

RAPPORT ANNUEL 2017-2018

CULTIVONS L'EXCELLENCE EN GESTION AGRICOLE



Survol de Gestion agricole du Canada

- Un organisme d'envergure nationale dédié à la gestion des entreprises agricoles.
- Assure un lien entre de nombreux intervenants de divers horizons pour échanger des points de vue et partager une expertise dans les différentes régions et secteurs de production.
- Fournit des programmes et des services qui ont une portée nationale et une pertinence régionale, et qui peuvent être repris par ses partenaires.
- Dispose de différents canaux de communication qui évoluent pour répondre aux préférences et pratiques des agriculteurs canadiens en matière d'apprentissage, et ce, afin d'avoir une large portée et d'assurer un maximal.
- Gérée par des agriculteurs et des intervenants clés qui définissent l'orientation stratégique de façon à s'adapter au secteur agricole, en pleine évolution.

Gestion agricole du Canada est une organisation financée en partie par Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC) dans le cadre de l'initiative Cultivons l'avenir 2 du programme Agri-compétitivité.

Pour nous faire parvenir des commentaires sur notre rapport annuel, veuillez communiquer avec :

Gestion agricole du Canada 250, avenue City Centre, bureau 300 Ottawa (Ontario) K1R 6K7

Téléphone : 613-237-9060 Sans frais : 1-888-232-3262 Télécopieur : 1-800-270-8301 Courriel : info@FMC-GAC.com

A Protégeons notre environnement

Le présent rapport peut aussi être téléchargé sur le site www.fmc-gac.com.

Available in English.

MESSAGE DU MINISTRE	4
Message du président	5
MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	6
Vision et mission	7
Valeurs	8
Profil et gouvernance de l'organisation	9
Création de partenariats et engagement cible	10
Faits saillants du rendement de l'exercice 2017-2018	11
Retour sur l'exercice 2017-2018.	12
Portée et impact : Un sommaire national	38
ADHÉSION À GAC	45
Gouvernance, Gestion et Durabilité : Planifier pour l'avenir de GAC	48
Demeurez à l'affût	50
Regard vers l'avenir : 2018-2019	50
ÉTATS FINANCIERS	ANNEXE A

Le rapport annuel de Gestion agricole du Canada met l'accent sur notre détermination à assurer la prospérité, la durabilité et le rayonnement de l'agriculture canadienne à travers le monde. Minister Of Agriculture and Agri-Food



Ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire

Ottawa, Canada K1A 0C5



Félicitations à Gestion agricole du Canada (GAC) pour une autre année fructueuse pendant laquelle l'organisme a aidé les agriculteurs canadiens à devenir des chefs de file mondiaux en vue d'un avenir durable, et ce, grâce à de saines compétences en gestion d'entreprise et à la mise en commun des connaissances.

Je suis impatient de voir à la poursuite de ce travail remarquable par l'intermédiaire du Partenariat canadien pour l'agriculture, notre nouvelle vision audacieuse qui appuiera l'innovation, la durabilité et le commerce. De plus, il s'agit du premier cadre stratégique agricole à mettre l'accent sur le renforcement de la confiance du public et l'aide aux groupes issus de la diversité – comme les femmes, les jeunes, les Autochtones et les personnes handicapées – afin qu'ils jouent un plus grand rôle dans le secteur. Pour sa part, GAC assumera

un rôle important en aidant à fournir à ces groupes sous représentés les ressources nécessaires pour leur permettre de prendre de bonnes décisions de gestion. GAC met ses ressources de pointe à la disposition de plus d'un demi million d'intervenants de l'industrie par l'entremise d'Agrowebinaires et d'autres événements qui correspondent aux préférences et aux pratiques d'apprentissage des agriculteurs canadiens. Les activités de GAC touchent tous les volets de l'agriculture, de la planification financière à la sécurité à la ferme, en passant par les pratiques de production durable.

Les perspectives pour le secteur canadien de l'agriculture et de l'alimentation n'ont jamais été aussi bonnes, étant donné les sommets records qu'atteint le commerce agricole et la demande croissante pour les produits sûrs et de grande qualité qu'offrent les agriculteurs et les transformateurs d'aliments du Canada. Notre gouvernement est fier d'appuyer les activités de GAC visant à renforcer la capacité de gestion des producteurs agricoles canadiens afin qu'ils puissent saisir les occasions qui se présentent, ce qui stimulera l'économie canadienne et nous rapprochera de notre objectif de 75 milliards de dollars en exportations agricoles et alimentaires d'ici 2025.

J'aimerais remercier tous les représentants de GAC pour leur excellent travail; je suis enthousiaste à l'idée de voir les nouveaux résultats découlant de vos efforts pour amener le secteur à des sommets encore plus élevés.

Lawrence MacAulay, C.P., député

Ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire

Laurence M Tulay

MESSAGE DU PRÉSIDENT



Merci de l'intérêt que vous portez à Gestion agricole du Canada (GAC) je vous souhaite une bonne lecture du rapport annuel de cette année!

À titre de président de GAC, il s'agit de ma période préférée de l'année. En effet, ce moment est pour nous l'occasion de jeter un regard en arrière sur nos réalisations et de les souligner, alors que nous nous employons à donner suite, avec enthousiasme, à de nouvelles occasions de répondre aux besoins des agriculteurs canadiens en matière de gestion aux fins de réussite. L'année 2017 a été très spéciale pour nous, puisque nous avons célébré notre 25° anniversaire. Depuis 25 ans, nous sommes les champions de la gestion d'entreprise agricole et nous aidons nos agriculteurs à se doter des ressources nécessaires pour être les meilleurs au monde. Au cours de la dernière année, nous avons participé à un plus grand nombre de consultations auprès de l'industrie que jamais auparavant,

ce qui, je crois, témoigne de la perspective unique que nous avons et des solutions que nous pouvons offrir.

L'été dernier, j'ai eu la chance d'assister au Congrès international sur la gestion agricole, à Édimbourg, en Écosse. J'étais fier d'être l'un des 40 délégués canadiens au Congrès, où j'ai pu mettre en valeur l'excellence canadienne tout en apprenant à connaître nos homologues internationaux et les défis auxquels ils sont confrontés lorsqu'il s'agit de réussir en agriculture. Nous constatons que peu importe où nous sommes, l'agriculture est un domaine risqué et que les agriculteurs doivent adopter des pratiques de gestion d'entreprise agricole qui leur permettront de mieux saisir les occasions et de garder une longueur d'avance.

Notre capacité de prendre des décisions éclairées, en temps opportun, facilitera la transition vers la prochaine génération d'agriculteurs. L'engagement envers l'apprentissage continu n'a pas de limite d'âge. En tant que membre de cet organisme national, je suis très fier de jouer un rôle crucial pour ce qui est de la liaison avec les intervenants de l'industrie afin d'échanger des idées et de mettre en commun des pratiques exemplaires.

Veuillez poursuivre votre lecture pour voir comment nous répondons aux besoins des agriculteurs canadiens en matière de gestion agricole.

J'aimerais remercier personnellement Heather Watson et son personnel incroyable pour leur dévouement enthousiaste à l'égard de tous les aspects de la gestion agricole. Je siège au conseil d'administration depuis maintenant cinq ans et je suis toujours étonné de voir qu'une équipe aussi petite, mais dévouée, peut accomplir tant de choses. Par ailleurs, j'aimerais également remercier nos partenaires, nos commanditaires, nos membres et nos participants, qui nous ont aidés à tirer parti de nos efforts collectifs pour accroître notre portée et notre impact dans l'ensemble du secteur.

En ce qui concerne l'avenir, j'invite tout un chacun à se joindre à nous pour la Conférence sur l'excellence en agriculture de 2018. Celle-ci aura lieu à Winnipeg, en même temps que la cérémonie de reconnaissance des Jeunes agriculteurs d'élite du Canada!

Nous espérons poursuivre notre aventure ensemble dans le cadre du Partenariat canadien pour l'agriculture.

Bien à vous, très sincèrement,

Sterling Hilton, Président, Gestion Agricole du Canada

<u>Présidentes et présidents sortants de GAC</u>

Ron Archibald (1992-1994) | Larry Campbell (1994-1995) Terry Murray (1995-1998) | Ann Forbes (1998-2003) Bill MacFarquhar (2003-2006) | Scott Dingwell (2006-2008) Donald Daigle (2008-2010) | John Coté (2010-2011) Richard Robert (2011-2013) | Linda Pipke (2013-2015) | Sterling Hilton (depuis 2015)

MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

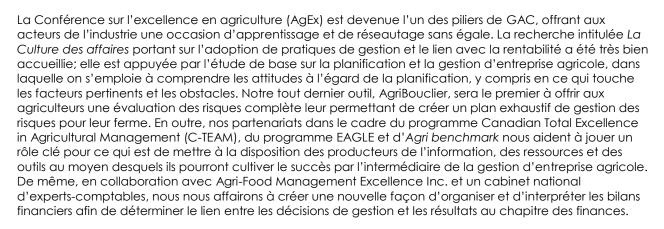
Chers membres, partenaires et collègues,

Salutations à vous tous, membres, partenaires et intervenants de Gestion agricole du Canada.

Ce fut une année importante pour GAC, alors que s'achève notre programmation liée au cadre stratéaiaue auinauennal Cultivons l'avenir 2 (CA 2) et aue nous allons de l'avant dans le contexte du Partenariat canadien pour l'agriculture.

En rétrospective, je suis heureuse de constater que nos efforts ont créé une fondation solide pour la mise en œuvre de la programmation future avec de forts partenaires. Grâce à ces derniers, nous disposons maintenant d'une conférence

nationale, d'un programme de formation, d'un programme de mentorat, d'un outil d'analyse financière, d'un outil d'analyse comparative des coûts de production à l'échelle internationale, d'un outil d'évaluation et de planification des risques ainsi que de mécanismes de recherche pour appuyer l'investissement dans la aestion d'entreprise agricole.



Nous sommes ravis d'accueillir, par l'intermédiaire d'alliances stratégiques, de nouveaux partenaires comme l'Association manitobaine des producteurs de canola, l'Alberta Wheat Commission, l'Alberta Barley Commission ainsi que la Canadian Angus Association, qui ont choisi d'investir dans GAC en tant que ressource essentielle pour leurs producteurs.

Étant donné que le Partenariat canadien pour l'agriculture a pris forme au cours de la dernière année, GAC a participé activement à des consultations avec l'industrie et encouragé à mettre plus d'accent sur la gestion d'entreprise agricole comme facteur déterminant pour renforcer la capacité du secteur de l'agriculture du Canada, de même que pour prendre des risques calculés pour assurer sa réussite.

GAC conserve son rôle nécessaire d'organisme national de coordination et de tutelle pour les activités de gestion commerciale. Nos sincères remerciements à l'équipe dévouée d'AAC, à nos incroyables partenaires, à notre conseil inébranlable, à nos précieux membres et mes remerciements personnels à nos employés consciencieux et généreux. Nous avons hâte de continuer à cultiver l'excellence dans la gestion d'entreprise agricole, pour une industrie canadienne de grand calibre et de renommée mondiale.

J'ai vos affaires à cœur,

Heather Watson, Directrice générale

Gestion agricole du Canada

Notre vision:

Les agriculteurs canadiens sont des chefs de file mondiaux pour un avenir durable grâce à l'excellence en gestion d'entreprise.

Notre mission:

Cultiver l'excellence en gestion d'entreprise agricole au Canada grâce à la sensibilisation et à l'adoption de pratiques de gestion avantageuses.

Nous croyons que:

LE SUCCÈS DE TOUTE ENTREPRISE AGRICOLE EST DIRECTEMENT LIÉ AUX APTITUDES DE GESTION D'ENTREPRISE ET AUX PRATIQUES DE SON PROPRIÉTAIRE.

Dans un contexte mondial en constante évolution et de plus en plus concurrentiel, les agriculteurs canadiens doivent se munir des ressources et outils adéquats pour saisir les occasions et ainsi pouvoir anticiper, agir et prévoir le changement.

Les solutions principales pour faire face à cette réalité de plus en plus présente reposent sur la mise en œuvre de pratiques commerciales prouvées et sur l'adoption d'une réflexion commerciale novatrice. Cela passe par le perfectionnement des compétences et l'établissement d'un lien entre les intervenants du secteur agricole. En effet, de meilleures compétences en gestion d'entreprise agricole renforcent la capacité à rechercher et évaluer les possibilités du marché, en tirer parti, et ainsi connaître la réussite.

Gestion agricole du Canada est la seule organisation nationale du pays vouée exclusivement à l'élaboration et à la diffusion d'informations, d'outils et de ressources dans le domaine.

En tant qu'organisation nationale pour la gestion d'entreprise agricole qui regroupe et relie diverses régions et divers secteurs de production, GAC occupe une place privilégiée pour prendre la tête de la promotion de la collaboration nécessaire afin d'atteindre efficacement les gestionnaires d'entreprises agricoles en leur communiquant l'information et les ressources dont ils ont besoin, et ce, au moment opportun et de la meilleure façon possible.

La réputation de GAC dépasse les frontières canadiennes, et nous participons au dialogue international afin de partager les pratiques exemplaires en matière d'élaboration et d'offre des informations, outils et ressources en gestion d'entreprise.

Soutenue par Agriculture et Agroalimentaire Canada et un nombre croissant d'autres partenaires, GAC joue un rôle important dans le soutien à une industrie agricole canadienne prospère.

NOS VALEURS

À Gestion agricole du Canada, nous croyons en:

UNE CULTURE DE LA GESTION

GAC soutient une culture de gestion d'entreprise et de perfectionnement de compétences en gestion dans tout le pays, et ce, pour promouvoir l'essor de l'agriculture canadienne et la prospérité des agriculteurs canadiens.

DES RELATIONS FRUCTUEUSES

GAC collabore avec ses partenaires et les intervenants afin de privilégier le dialogue et le partage des idées entre individus, groupes et régions.

LA GESTION DES CONNAISSANCES, LA RELÈVE ET LA TRADUCTION

GAC recueille et fournit un accès aux outils de gestion d'entreprise agricole les plus pertinents et les plus utiles aux agricultrices et agriculteurs canadiens. Nous nous engageons à pratiquer l'écoute active, à prendre note des besoins, à diffuser les histoires de réussite et à partager les pratiques exemplaires dans tout le secteur.

L'INNOVATION AGRICOLE

GAC fait preuve de créativité dans sa façon d'aborder les affaires et elle fait la promotion de cette démarche. Les agriculteurs canadiens profitent donc de pratiques de gestion novatrices, ainsi que des outils et ressources nécessaires pour les mettre en œuvre dans l'exploitation.

LA GESTION DU CHANGEMENT

Les agricultrices et agriculteurs canadiens doivent être constamment prêts à adapter leurs pratiques de gestion aux nouvelles pressions sociales, économiques et environnementales. Pour s'adapter aux nouvelles réalités, GAC doit faire preuve de la même souplesse, l'organisation épouse donc le rythme de l'industrie.

LE LEADERSHIP DANS NOTRE DOMAINE

GAC est un chef de file dans la promotion des pratiques de gestion exemplaires et des modèles de gestion efficace d'entreprise qui répondent aux besoins de ses partenaires et de ses clients.

NOTRE RÔLE DANS L'ESSOR DE L'AGRICULTURE

GAC est un centre d'excellence en matière de gestion d'entreprise au niveau même des exploitations et est appelée à offrir une perspective spécialisée pour la réussite continue de l'industrie agricole au Canada.

PROFIL ET GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION

Créé en 1992, Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, qui est composé de producteurs agricoles et de représentants du secteur privé et public, notamment des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres et établissent l'orientation stratégique de GAC. Pour s'acquitter de son mandat, GAC doit être gouvernée avec la souplesse nécessaire qui lui permette de mieux s'adapter aux réalités en pleine évolution du secteur de l'agriculture, et ce, afin que les pratiques de gouvernance et de gestion proposées à l'industrie et à ses membres évoluent au même rythme que leurs besoins.

Les administrateurs, le personnel et les partenaires de GAC s'engagent à faire une différence dans le secteur agricole canadien. Nous mesurons notre succès en fonction de notre contribution à la réussite des agricultrices et agriculteurs de notre pays.

Conseil d'administration 2017-2018 de Gestion agricole du Canada



Sterling Hilton, président Agriculteur (AB)



Joerg Zimmermann, vice-président Membre à titre particulier (MB)



Patrice Carle, secrétaire-trésorier Organisation/association (QC)



Norm Hall
Organisation/association (SK)



Anne Marie Ker Gouvernement provincial (ON)



Danielle Lee Jeune agricultrice(AB)



Larry Martin
Membre à titre particulier (ON)



Jeannette Mongeon-Dignard Agricultrice (ON)



Merv Wiseman Agriculteur (T.N.L.)

CRÉATION DE PARTENARIATS ET ENGAGEMENT CIBLE

GAC joue un rôle de premier plan dans la coordination des activités de gestion des entreprises agricoles et dans le rapprochement des intervenants de l'industrie partout au pay. L'organisation s'emploie donc à :

- organiser un dialoque national entre les différents groupes d'intervenants;
- établir des collaborations à l'échelle nationale et coordonner les activités;
- maintenir un réseau solide de leaders d'opinion partout au Canada et dans le monde;
- mettre en valeur l'expertise et les ressources en visant un meilleur impact et moins d'efforts dispersés;
- présenter l'excellence canadienne sur la scène internationale;
- mettre à la portée des agriculteurs canadiens des informations, des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole efficaces et accessibles afin de continuer à répondre à leurs besoins.

GAC cherche continuellement de nouvelles occasions d'améliorer et d'élargir les programmes et services offerts aux agricultrices et aux agriculteurs canadiens. L'organisation gère des projets nationaux afin de renforcer une culture de gestion d'entreprise et de promouvoir l'avancement de l'agriculture canadienne grâce à une réflexion créative sur les pratiques d'affaires.

Parmi les activités de liaison de l'industrie qu'offre GAC, notons :

- ✓ L'organisation d'événements, comme des congrès, des forums de discussion, des groupes de réflexion et des tables rondes
- ✓ La participation à des groupes d'experts et à des comités consultatifs
- ✓ La participation d'orateurs professionnels
- ✓ La participation à des événements
- ✓ La tenue de consultations permettant de fournir de l'information sur les projets et les nouvelles activités
- ✓ La gestion de programmes et de projets avec les partenaires de l'industrie

Par l'entremise de son réseau de partenaires, GAC se tient au courant des initiatives régionales prometteuses afin d'en faire bénéficier le plus grand nombre d'agricultrices et d'agriculteurs possible. Ces activités de collaboration représentent autant d'occasions majeures d'atteindre plus de producteurs de manière à valider notre orientation et nos ressources. Le contenu que nous proposons est donc éprouvé, fiable et d'une grande portée.

Une occasion de se rencontrer, d'engager le dialogue et d'apprendre

Les événements de l'industrie, comme les congrès, les réunions et les groupes consultatifs, sont des occasions idéales de mieux faire connaître les avantages de la gestion d'entreprise agricole et des pratiques de développement des compétences. Ils permettent aussi de recueillir des informations précieuses sur les meilleures méthodes et ressources permettant de toucher les producteurs, ainsi que de partager avec eux de l'information pertinente et utile et des possibilités d'apprentissage. GAC s'emploie à promouvoir les principes et les pratiques de gestion d'entreprise agricole en renforçant son réseau d'éminents spécialistes qui collaborent dans le but de continuellement améliorer les attitudes à l'égard de la gestion au cœur des exploitations.

FAITS SAILLANTS DU RENDEMENT 2017-2018

- ORGANISÉ LA CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE ANNUELLE À OTTAWA, ACCUEILLANT PLUS DE 250 DÉLÉGUÉS DE PARTOUT AU CANADA
- A MIS SUR PIED LA PLUS IMPORTANTE DÉLÉGATION PARMI LES PAYS NON-HÔTES, PRÉSENTANT AINSI L'EXCELLENCE CANADIENNE DANS LE CADRE DU 21 CONGRÈS INTERNATIONAL SUR LA GESTION AGRICOLE, EN ÉCOSSE, OÙ SE SONT RÉUNIS 350 PARTICIPANTS PROVENANT DE 30 PAYS
- A ORGANISÉ COMBLER LE FOSSÉ: ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE ET DE LA
 TRANSITION POUR LES FAMILLES AGRICOLES, QUI A ACCUEILLI 72 PARTICIPANTS, DE MÊME QUE LE
 PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DE LA RELÈVE POUR 10 JEUNES AGRICULTEURS MÉRITANTS
- Organisation d'une série d'Agrowebinaires® 29 webinaires et 2 diffusions d'évènement avec 12 500 spectateurs
- 22 846 ABONNÉS À NOTRE INFOLETTRE
- Plus de 350 ressources ont été vendues, la plus populaire : La comptabilité agricole
- UN SITE WEB ET DES PORTAILS DE RESSOURCES EN LIGNE, INCLUANT WWW.FMC-GAC.COM, ONT ACCUEILLI PLUS DE 105 000 VISITEURS TWITTER, FACEBOOK, ET YOUTUBE ONT RECUEILLI 2 195 ABONNÉS, 148 000 IMPRESSIONS, 6 205 VUES DE VIDÉO
- A POURSUIVI LE PARTENARIAT POUR L'EXÉCUTION DU PROGRAMME CANADIAN TOTAL EXCELLENCE IN AGRICULTURAL MANAGEMENT, ÉTUDIANT UNE NOUVELLE NORME POUR LES ÉTATS FINANCIERS AGRICOLES ET ANALYSANT LES OBSTACLES À LA MISE EN ŒUVRE DE PRATIQUES DE GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE AINSI QUE LES FACTEURS FAVORABLES À CET ÉGARD
- A POURSUIVI LE PARTENARIAT AVEC LE PROGRAMME EAGLE ET AGRI BENCHMARK POUR L'ANALYSE FINANCIÈRE ET L'ANALYSE COMPARATIVE
- POURSUIVI LA RECONNAISSANCE DE L'EXCELLENCE À TRAVERS LA BOURSE COMMÉMORATIVE BOB
 ROSS, LE PRIX D'EXCELLENCE POUR LES ÉTUDIANTS EN AGRICULTURE ET LE PRIX WILSON LOREE
- A FAIT L'OBJET DE 26 ARTICLES DANS LA PRESSE ET LES MÉDIAS POPULAIRES (P. EX. GRAINEWS, LE NATIONAL POST, TOP CROP MANAGER, COUNTRY GUIDE), A PARTICIPÉ À 6 CONSULTATIONS AUPRÈS DE L'INDUSTRIE ET A ÉTÉ SOLLICITÉ PAR L'INDUSTRIE POUR DONNER 23 PRÉSENTATIONS SUR L'INDUSTRIE MÊME ET L'EXPERTISE EN GESTION, PERMETTANT AINSI À 1 350 PERSONNES DE PRENDRE CONNAISSANCE DE POINTS DE VUE ET DE PRATIQUES EXEMPLAIRES EN MATIÈRE DE GESTION D'ENTREPRISE
- LE NOMBRE DE PARTENARIATS, DE COLLABORATIONS, DE POINTS DE CONTACT AVEC L'INDUSTRIE ET D'ADHÉSIONS A AUGMENTÉ, DONT 3 NOUVEAUX PROJETS DE PARTENARIAT

Portail des ressources en ligne et médias sociaux

Le site Internet officiel de GAC, fmc-gac.com, offre des ressources et des renseignements à jour, fiables et pertinents, encourageant les meilleures pratiques de gestion pour les entreprises agricoles tout en inspirant la réussite.

Le site Internet organise des renseignements provenant de l'ensemble du Canada et du monde entier dans des portails dédiés de ressources sur la gestion d'entreprise agricole (Planification stratégique et d'entreprise, Planification financière, Planification de la relève, etc.).

Le site Web comprend également un calendrier des événements portant sur la gestion d'entreprise agricole.

En 2017-2018, le site Web www.fmc-gac.com a accueilli plus de 100 000 visiteurs.







Bookmark us - Follow Us - Like Us - Watch Us

S'engager à planifier! portail internet planifiez votre succès

La planification d'une entreprise agricole ne se limite pas à la préparation de documents. Tout ne se décide pas en une seule réunion. Il s'agit de la première étape d'un processus. Un plan officiel par écrit et mis à jour régulièrement permet aux agriculteurs de s'investir dans des activités qui les aideront à atteindre leurs buts et à saisir de nouvelles occasions. De plus, il s'agit du meilleur outil pour rassembler vos collaborateurs autour d'une même vision qui assurera la rentabilité de votre entreprise pour les générations à venir.



Dans cette perspective, GAC et l'Institut de gestion agroalimentaire se sont associés pour créer le portail Web « Planifiez vos affaires ».

Le site Web

PlanifiezVosAffaires.com est
un guichet unique qui offre
des ressources de
planification aux entreprises
agricoles qui coïncide au
processus de planification
d'entreprise. Vous aurez

accès à des outils d'évaluation d'entreprise, des outils de planification, etc., pour compléter ou examiner et évaluer votre plan d'affaires.

Faites fructifier les profits de votre ferme : Outil en ligne d'auto-évaluation de la gestion agricole

Le nouvel outil Faites fructifier les profits de votre ferme : Outil en ligne de planification de votre succès en agriculture, permet aux agriculteurs de réaliser la première étape dans le processus de planification de leurs activités. Les producteurs pourront en dégager une évaluation globale des pratiques commerciales de leur exploitation, une liste des priorités, des buts clés et, enfin, un plan d'action qui constituera un point de départ de la planification des activités.



Les agriculteurs peuvent compléter l'évaluation en ligne seuls ou inviter d'autres membres de l'équipe à la remplir pour ensuite comparer les résultats avant de créer leur feuille de route vers le succès, autrement dit leur plan d'affaires. Cette comparaison des résultats peut être le tremplin à un dialogue positif sur l'avenir de l'exploitation, et garantir que tous les points de vue sont bien pris en compte. Une fois complété, ce plan d'action peut être envoyé pour vérification. Les producteurs pourraient être admissibles à des occasions de partage des coûts pour l'embauche d'un conseiller ou de participation à des activités de formation et d'apprentissage afin d'améliorer leurs pratiques d'affaires.

GAC offrira une version nationale de l'outil d'auto-évaluation, alors que le MAAARO produira une version adaptée à l'Ontario et le PEIDAF fera de même pour les agriculteurs de l'Île-du-Prince-Édouard avec sa propre version de l'outil appelée Planning for Business Success (planifier pour la réussite de l'entreprise).

Faites fructifier les profits de votre ferme (FFPVF) – Outil d'auto-évaluation d'entreprise en ligne est à votre disposition au lien suivant : www.AnalysezVotreEntrepriseAgricole.com

Agrowebinaire®



Les Agrowebinaires® offrent aux agriculteurs et aux professionnels du secteur un accès rapide à de l'information thématique sur la gestion d'entreprise, et ce, n'importe où et n'importe quand.

Les Agrowebinaires® peuvent être visionnés à partir de n'importe quel appareil mobile ou ordinateur connecté à Internet. Les présentations en direct sont archivées et accessibles en tout temps.

En 2017-2018, GAC a organisé 22 présentations et 2 diffusions en direct par Agrowebinaire®.

Nous sommes fiers d'avoir collaboré avec les partenaires suivants :

- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- L'Association canadienne des conseillers agricoles
- RBC

- LE CONCOURS NATIONAL DES JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
- AGRI-FOOD MANAGEMENT EXCELLENCE INC.

Le tableau ci-dessous présente la liste des webinaires organisés en partenariat avec ces organismes.

3	Financement agricole Canada
CONFÉRENCIER	Titre
Craig Klemmer, Financement agricole Canada	Les principales tendances économiques de 2018
Jean-Philippe (JP) Gervais, Financement agricole Canada	Les principales tendances économiques de 2018
Jean-Philippe (JP) Gervais, Financement agricole Canada	Rapport Valeur des terres agricoles 2017

Banque Royale		
CONFÉRENCIER	TITRE	
Michael Langemeier , Purdue University	Trouver un équilibre entre les affaires et le risque financier	
Scott van Engen , RBC	Votre ferme – votre avenir, quel est le plan? Conversation sur la planification de la relève agricole	
Terry Betker , Backswath Management Inc.	Préparer son entreprise pour le succès	
	AGRI-FOOD MANAGEMENT EXCELLENCE	
CONFÉRENCIER	Titre	
Larry Martin,	Une nouvelle approche à l'analyse comparative pour les exploitations	
Agri-Food Management Inc.	Un cadre pour le développement de plans stratégiques pour les entreprises agricoles canadiennes	
	Surmonter la cupidité et la peur dans les marchés de produits de base	

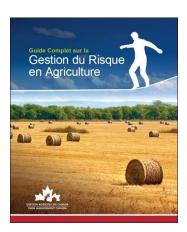
PARTENAIRE	Titre
CAFA CANDIAN ASSOCIATION OF FAMI ADVISORS	Mise à jour sur les impôts agricoles
OYF	Concours national des jeunes agriculteurs d'élite du Canada: Kevin Stewart – La Mentalité du Maverick Atlantique: Lauchie et Jolene MacEachern, Debert, N-É. Québec: Véronique Bouchard et François Handfield, Mont-Tremblant, QC Ontario: Dusty Zamecnik, Langton, ON Manitoba: Brent et Kirsty Oswald, Steinbach, MB Saskatchewan: Derek et Tannis Axten, Minton, SK Alberta/T.NO.: Marc et Hinke Therrien, Redwater, AB Colombie-Britannique/Yukon: Gary et Marie Baars, Chilliwack, CB.

CATALOGUE DES RESSOURCES ET DES PUBLICATIONS

GAC travaille en étroite collaboration avec ses partenaires, ses membres et les organisations qui lui apportent une aide financière afin d'offrir des ressources, des outils et de l'information de pointe en gestion d'entreprise agricole.

GAC a publié vingt ouvrages sur la gestion d'entreprise agricole. Des intervenants du secteur et des établissements d'enseignement se servent de nos ressources comme base nationale en matière de formation et de développement des compétences.

56% de nos ressources ont été achetées par des institutions académiques pour les utiliser dans leur curriculum.



CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE



Cultiver pour notre avenir: Le 150e anniversaire du Canad Le 21 au 23 novembre 2017 Ottawa (Ontario)



La Conférence sur l'excellence agricole 2017 s'est déroulée à Ottawa, accueillant 250 enthousiastes de la gestion d'entreprise de l'ensemble du pays pour écouter de grands spécialistes et participer aux échanges de connaissances sur les sujets brûlants du jour. Le thème de la Conférence : L'agriculture de l'avenir : le 150e anniversaire du Canada a été l'occasion de réfléchir à notre passé et aux leçons à tirer de notre expérience pour aider les agriculteurs d'aujourd'hui à prospérer et pour offrir les meilleures chances de réussite continue à la relève.

47 % des délégués avaient 40 ans ou moins. Ce nombre est plus élevé qu'à l'habitude puisque AgEx a eu le plaisir d'accueillir 43 étudiants de McGill le premier jour de la Conférence. Sans compter ces étudiants, 33 % de délégués d'AgEx avaient 40 ans ou moins. De plus, 37% des participants étaient des femmes.

Les délégués d'AgEx ont participé à des séances plénières, à une discussion en groupe concernant et à des ateliers y compris :

- Anaylyse comparative de votre rendement de gestion : Où vous situez-vous?
- Considérations fiscales pour les agriculteurs : D'hier à aujourd'hui
- La Culture emporte sur la stratégie
- Perspective internationale: Donner au Canada les moyens de prospérer sur le marché mondial
- Vitrine pour la gestion d'entreprise agricole
- Séance « Combler le fossé » : La fosse aux ours des jeunes agriculteurs et « Jeunes de cœur »
- Le grand débat : La gestion de l'offre; on en ressort gagnant? Perdant? Ou un match nul?
- Étude de cas réel : La transition agricole familiale
- Parlez-moi d'argent : comment discuter des finances de l'entreprise en famille
- Questions et réponses avec BMO: L'agriculture dans l'environnement économique actuel
- Cultiver les possibilités : Une analyse de rentabilité pour la culture de nouveaux produits
- Les mécanismes des pertes d'azote et les risques dans l'est et dans l'ouest du Canada
- Séance de réflexion sur le rapport Barton et les occasions de croissance pour le Canada
- Mise-à-jour fiscale : L'impact des changements fiscaux proposés sur votre entreprise agricole

Au total, plus de 40 présentations et ressources ont été offertes aux participants.



« Un événement extraordinaire. Cela m'étonne toujours de voir tout ce que peuvent m'apporter les conférenciers, les participants et les organisateurs. Merci. »

« La meilleure conférence à laquelle j'ai assisté. Merci! »

Une facilitatrice graphique a saisi sur papier l'essence de certaines conversations:







D'autres excellent souvenirs d'AgEx2017:







Nous tenons à remercier nos partenaires qui ont rendu possible la planification de la conférence.

Commanditaires





















































Partenaires de soutien









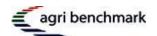






















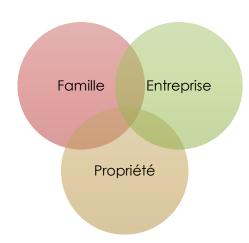
Merci également à nos partenaires de l'industrie d'avoir choisi d'organiser leurs activités d'apprentissage parallèlement à l'AgEx!

- Bourse commémorative Bob Ross Agri-Food Management Excellence Inc.
- Orientation des boursiers et Conférence annuelle de Nuffield Canada
- Groupe de discussion des conseillers sur la relève agricole Institut de gestion agroalimentaire
- Rencontre du réseau canadien Agri benchmark
- Mini-cours sur les investissements dans la machinerie et l'équipement agricoles Agri-Food Management Excellence Inc.
- Rencontre annuelle des ministères de l'Agriculture provinciaux et territoriauxima

LA PLANIFICATION DE TRANSITION AGRICOLE — UNE RENCONTRE DES ESPRITS

En partenariat avec l'Institut de gestion agroalimentaire, un groupe de conseillers en relève agricole s'est réuni au printemps 2017 pour entamer une discussion sur la meilleure façon de répondre aux besoins du secteur agricole en matière de relève. Les premières réunions ont eu pour résultat la conception de 14 résultats clés cibles, lesquels ont été catégorisés en 4 champs d'action prioritaire :

- 1. Réinitialisation de la terminologie entourant la relève agricole
- 2. Utilisation du « modèle des trois cercles » pour adresser le rôle de la famille, de l'entreprise et de la propriété
- 3. Un processus de planification de la relève universel
- 4. Embaucher et former la prochaine génération de conseillers en planification de la relève



Des groupes de travail ont été formés pour approfondir, au cours de l'été, certaines des idées mises de l'avant; de même, la communauté des conseillers agricoles a été invitée à Ottawa le 21 novembre 2017 pour participer à un groupe de discussion et se pencher sur la ligne de pensée préliminaire du réseau.

Il semble y avoir un consensus quant à la nécessité de poursuivre la discussion afin de mieux faire connaître les idées formulées et de stimuler leur adoption, ainsi que de hausser la barre au chapitre de la planification de la relève agricole au Canada.

En ce qui concerne les prochaines étapes, GAC, en partenariat avec l'Institut de gestion agroalimentaire,

prévoit poursuivre le travail en ce sens; les deux organisations se préparent à prendre part au Partenariat canadien pour l'agriculture.



PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DE LA RELÈVE

LE La plus récente initiative de GAC aide à combler l'écart entre les générations d'agriculteurs pour procurer à la relève agricole canadienne les meilleures chances de réussite. Le programme

comprend une série d'ateliers de planification de la transition pour les familles d'agriculteurs, associée au Programme de perfectionnement de la relève, exclusivement pour les jeunes agriculteurs.

L'atelier « Combler l'écart » accueille les familles d'agriculteurs pour travailler avec Elaine Froese, une conseillère renommée pour les familles d'agriculteurs, et Cedric MacLeod, un consultant en gestion agricole, afin de discuter des éléphants dans la pièce qui empêchent ou entravent la planification de la transition de l'entreprise agricole au retour à la ferme.



Elaine Froese Conseillère auprès des familles agricoles



Cedric MacLeod Conseiller en gestion

Le Programme de perfectionnement de la relève permet à ces jeunes agricultrices et agriculteurs de rejoindre GAC et de participer à des évènements clés de l'industrie consacrés à la gestion de l'entreprise agricole et, surtout, à la prise en charge de l'exploitation.

Au terme du Programme de perfectionnement de la relève, ces jeunes agricultrices et agriculteurs cerneront mieux les éléments nécessaires à une transition réussie, et ils bénéficieront d'un réseau de pairs et d'experts afin de continuer à puiser dans les connaissances et leçons apprises tout au long du processus.

Félicitations à ces 10 jeunes agriculteurs!

Brandt Carter - Saskatchewan

Sajan Mandair – Colombie-Britannique

Hilary Huisman - Ontario

Jillian Azanza - Colombie-Britannique

Kara Enright - Ontario

Lance Walker - Saskatchewan

Melinda McArthur - Ontario

Olivia Sederberg - Saskatchewan

Ross Springford - Colombie-Britannique

Travis Jansen - Ontario

Ces jeunes agriculteurs ont participé avec nous aux événements suivants :

- → La Conférence sur l'excellence en gestion agricole de Gestion agricole du Canada
- → La Conférence nationale de la Table Pancanadienne de la relève agricole
- → L'événement national des Jeunes agriculteurs d'élite
- → 21e Congrès sur la gestion Agricole en Écosse



De gauche à droite : Lance Walker (SK), Sajan Mandair (C.-B.), Jill Azanza (C.-B.), Olivia Sederberg (SK), Hilary Huisman (ON), Kara Enright (ON), Melinda McArthur (ON), Ross Springford (C.-B.), Brandt Carter (SK). Absent lors de la photo: Travis Jansen (ON)

« J'ai rencontré des gens formidables qui m'inspirent à faire mieux à la ferme et dans le monde des affaires agricoles. Ces personnes font désormais partie de mon réseau de connaissances, ce qui a une valeur inestimable, incommensurable. »

« J'ai vécu aujourd'hui une expérience qui a changé ma vie! Je tiens à vous remercier pour cette expérience inoubliable! Préparez-vous, car je retourne chez moi l'esprit plein de connaissances. »

GAC était heureux d'être accompagné par les participants de son Programme de perfectionnement de la relève de 2016 et 2017 au 21e Congrès international sur la gestion agricole à Édimbourg, en Écosse. C'était le dernier arrêt de ce voyage d'un an pour les participants du programme de 2016, alors que les participants de 2017 participaient à la première étape de leur propre aventure!



De gauche à droite: Heather Oakley (GAC), Olivia Sederberg (SK), Brandt Carter (SK), Hannah Konschuh (AB), Don McArthur (ON), Kara Enright (ON), Kyle Norquay (MB), Holly White (AB), Sajan Mandair (C.-B.), Jill Azanza (C.-B.), Ashley Honsberger (IGA), Melinda McArthur (ON), Lance Walker (SK), Jessica Van Gaalen (AB), Ross Springford (C.-B.), Morgan Smallman (Î.-P.-E.), Bryan Maynard (Î.-P.-E.), Hilary Huisman (ON), Albert Gorter (MB), Heather Watson (GAC), Steve Ardiel (MB), Cedric MacLeod (N.-B.) and Travis Jansen (ON).

En partenariat avec:







Note :Pour 2017-2018, les demandes ont été acceptés des jeunes agriculteurs provenants de la Colombie-Britannique, de la Saskatchewan, de l'Ontario et du Québc. Pour 2016- 2017, les demandes ont été acceptés des jeunes agriculteurs provenants de l'Alberta, du Maniotoba et des provinces atlantiques.

21 IFMA

Le 21^e Congrès international sur la gestion agricole

Le Congrès international de gestion agricole se tient tous les deux ans, chaque fois dans un pays différent. L'objectif du Congrès est l'approfondissement des connaissances et la compréhension de ce qu'est la

gestion agricole, mais aussi la diffusion d'informations et d'idées concernant les pratiques de gestion agricole auxquelles on s'adonne à travers le monde.

Le 21e congrès s'est tenu du 2 au 7 juillet à Édimbourg, en Écosse. La visite de précongrès a mené les délégués de Londres à Édinbourg, alors que la visite post-congrès leur a permis de visiter les Highlands et les îles.

Le Canada était représenté par 40 personnes, agriculteurs, conseillers, professeurs, spécialistes, le secteur des organismes à but non lucratif et l'industrie privée.

GAC et IGA ont présenté ensemble un article : Making Dollars and Sense: Creating a Recipe for Farm Management Success (La Culture des affaires : Créer une recette pour la réussite en gestion agricole). GAC a aussi présenté une affiche inspirée de sa Table ronde nationale sur la gestion d'entreprise agricole sur la manière de créer une stratégie nationale de gestion agricole.

GAC a aussi participé à un séminaire pour présenter et discuter de programmes de formation en gestion stratégique. Larry Martin, directeur de GAC, a présenté le programme CTEAM offert par Agri-Food Management Excellence Inc. alors que Joerg Zimmermann, vice-président de GAC, a parlé de son expérience dans le programme TEPAP présenté par Texas A&M.

AC était heureux et fier d'avoir à ses côtés Hannah Konschuh, participante du programme Combler le fossé de 2017, qui a représenté le Canada lors de la présentation sur la gestion agricole internationale. Bravo Hannah!



Le Congrès a offert une variété d'expérience mettant de l'avant l'apprentissage et le réseautage avec :

- √ 17 conférences
- √ 65 articles
- √ 12 affiches
- ✓ Des sorties
- ✓ Un cocktail dînatoire
- ✓ Un barbecue
- ✓ Un banquet

100 nouvelles ressources d'apprentissage ont été partagées avec les délégués.

« Lorsque l'esprit humain s'étend, il ne peut pas revenir à son format originel, un peu comme ces nouveaux sous-vêtements. »

IFMA21 en photos:













Une mine de renseignements provenant des experts mondiaux en gestion d'entreprise agricole

RÉSEAU DES REPRÉSENTANTS DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

Être membre du réseau des ministres provinciaux et territoriaux est la seule façon de communiquer avec les différents ministères de l'Agriculture du Canada afin de tisser des liens, diffuser les connaissances, favoriser l'innovation, collaborer et tirer profit de ressources afin de faire progresser les pratiques, les initiatives et les programmes de gestion d'entreprise agricole de chaque province et territoire du pays.

Les représentants des provinces et des territoires se rencontrent tous les ans pour échanger des idées et les présenter dans leurs régions respectives. Des téléconférences trimestrielles complètent l'assemblée annuelle; en permettant aux membres du groupe de rester en contact, elles insufflent un dynamisme continu dans la coordination des activités. Un forum de discussion en ligne permet aux membres de publier, partager et commenter facilement les nouvelles informations, les ressources et les nouveaux outils au fur et à mesure qu'ils sont conçus et développés.

GAC a tenu sa réunion annuelle en personne le 24 novembre 2017 à Ottawa, en Ontario, immédiatement après la Conférence sur l'excellence en agriculture.





























LE PROGRAMME CANADIEN D'EXCELLENCE TOTALE EN GESTION AGRICOLE (CTEAM)

Gestion agricole du Canada est fière de continuer son partenariat avec Agri-Food Management Excellence Inc. (AME) en soutenant le Programme canadien d'excellence totale en gestion agricole (CTEAM, en anglais).



Le programme canadien d'excellence totale en gestion agricole est le seul programme de perfectionnement des compétences en gestion agricole au Canada conçu spécialement **pour les éleveurs et les producteurs agricoles**.

Principaux avantages:

- Concevoir et mettre à exécution son propre plan stratégique et plan d'exploitation pour bien gérer son entreprise agricole;
- Apprendre à faire face aux changements en toute confiance afin d'assurer la croissance, la relève, la transition et le développement continu de son entreprise;
- Se créer un réseau constitué de collègues gestionnaires et d'experts en matière de gestion.



Merle Good, instructeur du programme

Le programme canadien d'excellence totale en gestion agricole comprend quatre modules répartis sur deux ans qui sont offerts dans tout le pays. Le programme de formation continue destiné aux anciens étudiants continue d'offrir aux diplômés de nombreuses possibilités, dont celle de partir étudier à l'étranger.

«Le Programme canadien de l'excellence totale en gestion agricole m'a changé moi et mon exploitation agricole pour toujours. Mes camarades et les instructeurs m'ont donné plus de motivation et d'énergie que je ne croyais possible. C'est un cours auquel tout exploitant propriétaire ou gestionnaire agricole devrait s'inscrire.

Succès garanti! »

COLIN BROWN, DYKEVIEW FARMS, NOUVELLE-ÉCOSSE

Pour plus de renseignements sur AME, visitez le <u>www.agrifoodtraining.com</u> (anglais seulement).

Mise-à-jour: Initiative pour la normalisation des états financiers agricoles

Au Canada, il n'existe aucune norme officielle concernant les états financiers pour l'agriculture. Le Conseil des normes comptables du Canada (CNC) réalise actuellement une analyse sur la façon dont ces normes pourraient être élaborées. Cependant, sa portée est limitée à la façon dont les biens biologiques devraient être comptabilisés au sein des déclarations.

Agri-Food Management Excellence a créé un format d'états financiers agricoles basé sur des aspects uniques de la production agricole et sur le principe que la gestion de l'exploitation est différente de la gestion du financement. Les ratios financiers correspondants offrent des repères de comparaison qui présenteront des renseignements de gestion précieux pour les agriculteurs.

Un cabinet comptable national, qui s'occupe principalement d'agriculture, a accepté d'entreprendre un projet pilote comprenant environ 150 de ses clients agriculteurs afin de concevoir et de tester les ratios et les états financiers normalisés.

D'après l'analyse préliminaire réalisée à l'égard de 78 fermes, il semblerait que la structure des nouveaux états financiers agricoles normalisés donne des repères financiers qui aident à cerner les possibilités d'amélioration en ce qui touche les opérations (production), les ressources humaines, la gestion de la commercialisation ainsi que les finances mêmes.

Les données utilisées pour établir les ratios de référence provenaient principalement de fermes de l'Ouest canadien axées sur la culture de céréales et l'élevage de bétail. Il y a de bonnes raisons de s'attendre à ce que de multiples repères soient différents d'un type d'exploitation agricole à un autre, étant donné la nature et le coût relatif de production de chacun. Pour tester ces repères, il faut un échantillon plus complet d'exploitations agricoles. Les prochaines étapes du projet consistent à augmenter sensiblement la taille de l'échantillon, à ajouter des années à la démarche et à explorer différents ratios pour divers secteurs de produits de base.

Nouveau : Mise en œuvre de la planification d'entreprise agricole et étude des répercussions

Comme beaucoup de programmes de gestion d'entreprise, le programme C-TEAM met l'accent sur la création d'une stratégie et sur la planification. Les participants repartent avec un plan d'affaires stratégique pour leur exploitation agricole. Cependant, l'expérience montre que la planification n'a guère de valeur si elle n'est pas mise en œuvre comme il se doit. De plus, les aspects de la planification et de la mise en œuvre nécessitent un apprentissage, c'est-à-dire qu'il faut les mettre en pratique de façon répétée pour les maîtriser.

Dans cette étude, on a cherché à comprendre ce qui suit :

- 1. Comment pouvons-nous faire pour que les bonnes pratiques de gestion s'ancrent dans les habitudes, en mettant l'accent sur la mise en œuvre continue du processus de planification une fois le programme terminé?
- 2. Quels sont les avantages monétaires et non monétaires du programme, et est-ce que l'investissement de temps et d'argent en vaut la peine?

Les résultats révèlent que les facteurs habilitants permettant la mise en œuvre du processus de planification à la ferme se rattachent d'abord et avant tout aux outils fournis dans le cadre du programme C-TEAM et aux occasions d'appliquer les compétences et les pratiques en question de façon régulière. Au nombre des obstacles à la mise en œuvre figurent le manque de temps pour instaurer les compétences et les pratiques visées, l'insuffisance du soutien offert en vue de l'apport de changements à l'entreprise et l'absence de ressources d'aide. Certains répondants ont mentionné qu'il est facile de retomber dans de vieilles habitudes sans un soutien et des encouragements constants.

L'étude a permis de classer les avantages en trois catégories, soit les répercussions financières, commerciales et personnelles. Voici quelques exemples de répercussions financières : les bénéfices, la gestion de la dette et l'épargne. Pour leur part, les répercussions commerciales comprennent : le processus de prise de décisions, la mesure et la gestion du rendement ainsi que l'accès à un réseau d'experts. Enfin, les répercussions personnelles englobent : la confiance dans les décisions de gestion, la capacité d'établir des priorités, la capacité de définir une orientation claire, la compréhension des dynamiques interpersonnelles afin de mieux gérer les ressources humaines et les compétences en communication.

Fait intéressant : les répercussions personnelles l'emportent sur les répercussions commerciales et financières, tant sur le plan des avantages du programme que sur celui du rendement du capital investi.

Dans l'ensemble, 95 % des participants à l'étude ont obtenu un rendement du capital investi supérieur à 10 %. En outre, 48 % ont indiqué avoir surpassé 100 % à ce chapitre.

Agri-Food Management Excellence Inc. et GAC utiliseront les résultats de l'étude pour apporter des améliorations au programme C-TEAM, notamment un service de suivi et des volets supplémentaires, et ce, pour stimuler la mise en œuvre de pratiques de planification des activités.

Robert (Bob) L. Ross Memorial Scholarship

Félicitations à Sarah Jackson!

La gagnante pour l'année 2017 de la bourse commémorative Robert L. Ross est Sarah Jackson, de Camlachie, Ont. Ce prix permettra à Sarah de participer au prochain programme CTEAM 2018-2019.

CTEAM (pour Canadian Total Excellence in Agricultural Management) est géré par Agri-Food Management Excellence (AME). Tout au long du programme, les agriculteurs apprennent des aptitudes précises en gestion des finances, en marketing et en relations humaines, en utilisant leur propre exploitation comme étude de cas.

Robert (Bob) Ross a joué un rôle important dans l'élaboration du programme CTEAM. Son dévouement et sa passion envers la communauté agricole ont inspiré et encouragé l'atteinte de l'excellence en gestion agricole partout au Canada. Bob est décédé en mars 2014 après avoir mené une lutte courageuse contre le cancer.

Sarah Jackson représente la troisième génération à cultiver la propriété familiale de 200 acres située à Camlachie en Ontario, où elle gère



Uplands Pheasantry, un couvoir se spécialisant dans les faisans, les perdrix, les cailles, les dindons sauvages, en plus de fournir des oiseaux adultes aux zones protégées et aux réserves de chasse à travers l'Amérique du Nord. En 2016, après la mort soudaine de son père qui était aussi son partenaire commercial, le rôle de Sarah dans l'exploitation agricole a immédiatement évolué vers celui de gestionnaire de l'exploitation, de spécialiste du service à la clientèle, et de décideuse stratégique pour cette entreprise avec un créneau spécialisé.

En participant au programme CTEAM, Sarah espère acquérir les connaissances et les compétences dont elle a besoin pour consolider la planification stratégique et celle de l'exploitation de Upland Pheasantry, ainsi que pour guider le processus difficile de la planification de la relève pour son entreprise agricole familiale. Elle est aussi heureuse de pouvoir utiliser les connaissances et l'expérience acquises grâce à



CTEAM pour son travail de conseillère et de défense des intérêts qu'elle effectue auprès de Lambton Federation of Agriculture. En fin de compte, Sarah espère se servir de l'expérience acquise grâce à CTEAM pour modeler l'avenir de son entreprise agricole, bâtir une entreprise à succès qui pourra un jour appartenir à sa fille, si elle le souhaite.

LE PRIX WILSON LOREE

Félicitations à Darrell Wade!

Le récipiendaire du prestigieux Prix Wilson Loree pour l'année 2017 est Darrell Wade. Maintenant dans sa quinzième année, le Prix honore les personnes ou les groupes qui ont contribué de manière exceptionnelle à l'avancement des méthodes de gestion d'entreprise agricole au Canada.

M. Wade est le fondateur de Farm Life Financial Planning Group, un groupe qui aide des clients de partout en Ontario à trouver la stabilité sur leur entreprise agricole et s'assurer que celles-ci demeurent pour les générations à venir.

Il a grandi sur une ferme familiale dans le sud de l'Ontario. Son père, comme tant d'autres agriculteurs aujourd'hui, n'a pas pris le temps de planifier les « scénarios » avec son équipe de professionnels, et il n'a jamais fait part de ses intentions au reste de la famille agricole. Lors de son décès soudain à l'âge de 65 ans, il n'était plus possible de continuer de faire fonctionner l'entreprise agricole familiale. M. Wade a rejoint l'industrie des services financiers où il dédie aujourd'hui son temps en aidant d'autres exploitations agricoles familiales à mettre en place leur

propre plan pour la relève. Sa mission est de s'assurer qu'aucune autre famille ne subisse une perte comme celle de sa famille.

Il a obtenu sa certification de l'Association canadienne des conseillers agricoles (ACCA) et a récemment obtenu sa certification de Family Enterprise Advisor (FEA), faisant de lui le seul conseiller certifié ACCA de l'Ontario avec ce titre. Il vit maintenant avec sa famille sur une ferme à l'est de Peterborough.

Wilson Loree a personnellement remis le Prix à Darrell lors de la Conférence sur l'excellence agricole. « Beaucoup de nos lauréats sont à la fin de leurs carrières, mais en ce 25e anniversaire de Gestion agricole du Canada, il nous semblait tout indiqué de reconnaître quelqu'un ayant un impact significatif dans un domaine précis de la gestion des affaires tôt dans sa carrière et qui a encore beaucoup d'années devant lui pour continuer d'aider les agriculteurs à se positionner pour le succès, » a affirmé M. Loree. « C'est formidable de constater que de nouvelles recrues entrent dans la famille de la gestion d'entreprise agricole; un signe de renouveau et de continuité qui fait croire à un avenir prospère pour l'agriculture au Canada ».

«C'est un véritable honneur de recevoir ce prix de la part de Wilson et de Gestion agricole du Canada pour le travail que nous effectuons pour éduquer les entreprises agricoles familiales sur l'importance d'avoir un plan pour la relève », a dit M. Wade. «Les entreprises agricoles familiales d'aujourd'hui s'engagent à protéger leur patrimoine et à éduquer la prochaine génération. Je suis touché de pouvoir faire partie de ce processus.»





Wilson Loree, qui a travaillé pendant 27 ans pour le ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et du Développement rural de l'Alberta, occupait le poste de chef de la Direction générale de la gestion des entreprises agricoles au moment de sa retraite. À titre d'ancien membre du conseil d'administration du Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (maintenant Gestion agricole du Canada), M. Loree est un exemple typique de l'esprit d'innovation, de la sagesse et de l'appui inconditionnel accordé au gestionnaire d'entreprise agricole et à la famille agricole.

LE PRIX D'EXCELLENCE POUR LES ÉTUDIANTS EN AGRICULTURE

Félicitations aux récipiendaires du Concours de 2017 Shanthanu Krishnakumar, Jasmin Bautz et William Lacasse!

Gestion agricole du Canada (GAC) et l'Association des programmes de diplômes en agriculture du Canada (APDAC) sont fiers d'annoncer la sélection des gagnants du Concours pour le prix d'excellence pour étudiants en agriculture de l'année 2016-2017.



GAC et APDAC ont recueilli des candidatures d'étudiants en agriculture de partout au Canada et ont sélectionné trois gagnants qui recevront chacun un prix destiné à leurs études. La première place a remporté 1 500\$! Le Prix est conçu pour aider les étudiants à améliorer leurs aptitudes en communication en leur donnant l'occasion d'exprimer leur opinion sur un sujet lié à la gestion agricole. Les étudiants ont été invités à soumettre une présentation multimédia, une vidéo, une conversation Twitter, un blogue ou un wiki répondant à la question suivante :

Certains segments de la population questionnent la façon que la nourriture est produite et ont des doutes au sujet des nouvelles technologies. Comme futur membre de l'industrie agricole, quelles mesures concrètes allez- vous prendre pour combler cet écart d'information?

Félicitations aux gagnants de cette année!



Shanthanu Krishnakumar Université de Guelph, Campus Vineland, ON



Jasmin Bautz Université de la Saskatchewan, SK



William Lacasse Institut de Technologie Agroalimentaire, campus de La Pocatière, QC

Visionnez les vidéos: fmc-gac.com/fr/programs-services/national-awards-scholarships/

AGRIBOUCLIERMD - UNE INITIATIVE DU PROGRAMME AGRI-RISQUES



En janvier dernier, GAC a commencé à travailler sur un nouveau projet nommé AgriBouclier^{MD}, une plateforme en ligne accessible aux agriculteurs, aux conseillers et aux groupes pour identifier les risques, évaluer l'importance de chaque risque et pour procurer des renseignements sur des solutions pour les principaux secteurs de risque aux entreprises agricoles individuelles, de groupe ou de secteur utilisant une approche complète.

AgriBouclier^{MD} est la première plateforme canadienne qui offre une vision à 360° pour aider à évaluer et à gérer les risques de l'exploitation agricole. Elle aidera les agriculteurs à naviguer à travers 19 catégories de risques pouvant être rencontrés par leurs entreprises agricoles. Elle tirera aussi parti de différents outils de gestion des risques et des services professionnels actuels offerts aux agriculteurs.

Au cours de la dernière année, GAC a tenu d'innombrables groupes de discussion et réunions avec des intervenants de l'industrie afin d'éclairer la conception, la fonction et le format d'AgriBouclier^{MD}.

La phase pilote du projet a débuté le 1^{er} avril 2018 et se poursuivra jusqu'au 31 mars 2019; elle permettra de recueillir les commentaires d'un groupe d'utilisateurs choisis afin d'améliorer la fonctionnalité et la forme d'AgriBouclier^{MD}, et de voir à ce qu'il réponde aux besoins du secteur agricole en matière de gestion des risques.

Les données recueillies par l'outil fourniront une base de référence pour établir des repères pour la performance et les progrès de la gestion des risques pour l'ensemble du pays et des secteurs producteurs de biens, ce qui contribuera à améliorer la compétitivité du Canada. Cela aidera aussi les parties intéressées de l'industrie à mieux comprendre les besoins des producteurs canadiens en matière de gestion des risques, et comblera les lacunes des produits et des services offerts au secteur agricole.

GAC a le plaisir de collaborer avec les partenaires du projet, notamment la Fédération canadienne de l'agriculture et MNP. Les personnes intéressées à participer au projet peuvent communiquer directement avec GAC.

Cet investissement est réalisé dans le cadre du volet des initiatives Agri-risques de Cultivons l'avenir 2 (CA 2), un programme qui soutient la recherche, l'élaboration, la mise en œuvre et l'administration de nouveaux outils de gestion des risques pour le secteur agricole.

En partenariat avec:







EAGLE

GAC demeure le partenaire national officiel du programme EAGLE.

Avec EAGLE, l'agriculteur dispose de ratios financiers calculés automatiquement, d'indicateurs et de renseignements connexes qu'il peut utiliser en toute confidentialité pour analyser le rendement financier de son exploitation. Le logiciel effectue des évaluations comparatives, analyse les



données historiques, dresse des prévisions et propose des simulations applicables à tout type d'exploitation agricole, quel que soit le secteur considéré.

Les évaluations comparatives permettent à l'industrie agricole de connaître le rendement des exploitations selon leur type et leur secteur d'activité, en poussant le niveau de détail jusqu'à telle ou telle tâche élémentaire. L'information est essentielle pour qui veut déterminer les facteurs de réussite déterminants ou savoir comment obtenir et maintenir tel ou tel avantage concurrentiel. GAC continuera à soutenir Backswath et augmenter le nombre d'utilisateurs d'EAGLE en sensibilisant davantage le public à l'outil et à ses avantages.

AGRI BENCHMARK

agri benchmark Cash Crop, le centre de compétences pour la production agricole mondiale situé à Braunschweig, en Allemagne, et GAC se sont associés pour étendre le programme d'agri benchmark au Canada.



Agri benchmark utilise une méthode uniformisée et mondialement reconnue de collecte de données auprès des pays participants. L'objectif est de comparer les exploitations agricoles en termes de systèmes de production, coûts de production et compétitivité afin de définir les avantages concurrentiels et d'établir les possibilités d'amélioration du rendement.

Le réseau agri benchmark vise à :

- définir et comprendre les motifs des nouvelles tendances et du développement de l'agriculture mondiale;
- analyser l'impact de l'évolution des conditions-cadres économiques, technologiques et politiques sur les exploitations, les structures, et la production agricole; et
- fournir de l'information pertinente à tous les clients qui souhaitent renforcer leur position dans une économie agricole mondiale.

GAC a collaboré avec Agri benchmark Cash Crop, le centre de compétence en matière de production agricole mondiale établi à Braunschweig, en Allemagne, pour rencontrer des partenaires et des utilisateurs potentiels en vue d'élargir le programme Agri benchmark au Canada et d'accueillir une réunion nationale du réseau Agri benchmark.

LES FORUMS SUR L'ALIMENTATION!

Gestion agricole du Canada s'est associée à l'Union des producteurs agricoles du Québec pour réunir des experts de l'industrie et partager de l'informations dans des centres communautaires d'apprentissage de partout au Québec. Les forums ont lieu le dernier jeudi de chaque mois de 19 h 30 à



22 h et ils mettent en contact des groupes de producteurs de l'ensemble du Québec par vidéoconférence. Toutes les présentations sont enregistrées afin de pouvoir être vues ultérieurement.

Le 26 octobre – Amélioration de la génétique bovine et tenue de dossiers avancée Le 30 novembre – Acquisition de machinerie agricole – est-il préférable de louer ou d'acheter? Le 25 janvier – Les choses à faire et à ne pas faire dans la gestion d'une érablière et du marketing direct

Le 22 février – Explication des programmes de financement gouvernementaux

Le 29 mars – Améliorer les sols, c'est améliorer les marges de profit

Le 26 avril – Se déplacer dans le champ de mines qu'est la planification de la relève

THE WESTERN PRODUCER



GAC travaille en partenariat avec The Western Producer afin d'inclure plus de contenu sur la gestion d'entreprise et proposer davantage de liens vers des publications sur les initiatives de l'industrie, tout en rehaussant le profil de GAC en tant

qu'organisation nationale promouvant la gestion d'entreprise agricole.

MANITOBA CANOLA ET ALBERTA WHEAT SE JOIGNENT À ALBERTA CANOLA

À l'instar d'Alberta Canola, l'Association manitobaine des producteurs de canola et l'Alberta Wheat Commission ont formé une alliance stratégique avec GAC. L'objectif de cette alliance est d'appuyer GAC à titre de ressource nationale offrant aux agriculteurs de l'information sur la gestion d'entreprise agricole de même que des occasions d'apprentissage, et ce, tout en invitant d'autres intervenants à appuyer GAC.







Participation de GAC aux groupes de l'industrie



Conseil d'administration de l'International Farm Management Association (Association internationale de la gestion d'entreprise agricole)



Association canadienne des programmes de diplômes en agriculture du Canada



Agriculture Plus Que Jamais



Réseau international de la relève agricole

Contributions de GAC aux consultations

GAC a participé à diverses consultations auprès de l'industrie; voici les entités concernées et les sujets abordés :

- Le Comité permanent de l'agriculture et de l'agroalimentaire Dettes dans le secteur agricole et leurs effets
- Le Recensement de 2021
- La réforme fiscale
- La politique nationale en matière d'alimentation pour le Canada
- Cultivons l'avenir 2 et le prochain cadre stratégique pour l'agriculture

- Le Partenariat canadien pour l'agriculture
- L'examen des programmes de gestion des risques de l'entreprise mené par Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Les lacunes en matière d'investissement dans le secteur canadien de l'agriculture et de l'agroalimentaire
- Le forum sur les initiatives Agri-risques : connaître du succès dans le cadre du Partenariat canadien pour l'agriculture
- L'étude sur les agriculteurs débutants de l'Université de Guelph
- L'étude sur la planification de la relève de l'Université de Guelph

Interventions de GAC dans le cadre de conférences

GAC a donné plusieurs présentations lors d'événements de l'industrie, dont :

- Forum alimentaire agricole de la Quebec Farmers' Association : La gestion d'entreprise agricole : ça rapporte!
- Congrès international sur la gestion agricole : Créer une recette pour le succès de la gestion agricole
- Congrès international sur la gestion agricole : Une stratégie complète de gestion d'entreprise agricole pour le Canada
- Groupe de discussion des conseillers sur la relève agricole : La relève agricole au Canada Constatations et prochaines étapes
- Groupes de discussion Agri-risques : Gérer les risques en agriculture une approche globale
- Conférence sur l'excellence en agriculture : Analyse comparative du rendement en gestion Quel est votre rendement?
- Eastern Ontario Federation of Agriculture Summit (sommet de l'Est de la Fédération de l'agriculture de l'Ontario) : La gestion compte
- Réseau des représentants des ministères provinciaux et territoriaux : Priorités, programmes et services de Gestion agricole du Canada
- Comité permanent de l'agriculture et de l'agroalimentaire : La gestion est importante et il est temps de s'y mettre
- Forum sur les initiatives Agri-risques : Une approche complète pour la gestion des risques en agriculture
- Ateliers Combler le fossé: Possibilités d'apprentissage en transition agricole la voie du succès
- FarmTech: Réussir dans la gestion agricole une discussion en groupe

- Manitoba Canola Farm Business Forum (forum des entreprises agricoles de canola du Manitoba): Faire de la gestion une réalité à la ferme
- Conférence des Maritimes sur le bœuf : Planification de la réussite
- Ministère de l'agriculture de la Colombie-Britannique : Travailler ensemble pour créer la capacité de réussir
- Dairy Australia: Programmes, ressources et recommandations en matière de gestion d'entreprise agricole provenant du Canada
- Association des programmes de diplômes en agriculture du Canada: Priorités, programmes et services de Gestion agricole du Canada

La présence aux événements



COMITÉ PERMANENT DE L'AGRICULTURE ET DE L'AGROALIMENTAIRE Canada Le 9 mai, Ottawa (Ontario)



RÉUNIONS DES CONSEILLERS AGRICOLES DE L'EST DE L'ONTARIO

LE 10 MAI, EMBRUN (ONTARIO)



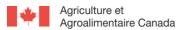
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE L'INSTITUT INTERAMÉRICAIN DE COOPÉRATION POUR L'AGRICULTURE

LE 31 MAI, OTTAWA (ONTARIO)



LE CONGRÈS INTERNATIONAL SUR LA GESTION AGRICOLE

LE 2 AU 7 JUILLET, EDINBURGH (ÉCOSSE)



RENCONTRE DES MINISTÈRES FÉDÉRAUX, PROVINCIAUX ET Agroalimentaire Canada TERRITORIAUX DU 18 AU 19 JUIN, ST. JOHN'S (T.-N.-ET-L.)



CONFÉRENCE AGRI-RISQUES

DU 20 AU 22 SEPTEMBRE, OTTAWA, (ONTARIO)



RENCONTRE DE L'ASSIOCIATION CANADIENNE DES CONSEILLERS AGRICOLES (CHAPTIRE DE L'EST DE L'ONTARIO)

26 SEPTEMBRE, WINCHESTER (ONTARIO)



MISE À JOUR FISCALE POUR LES ENTREPRISES AGRICOLES DE L'ONTARIO 19 OCTOBRE, GUELPH (ONTARIO)



SOMMET DE L'EST DE L'ONTARIO DE LA FÉDÉRATION DE L'AGRICULTURE DE L'ONTARIO

8 NOVEMBRE, BROCKVILLE (ONTARIO)



TABLE RONDE SUR LES CHAÎNES DE VALEUR DANS L'INDUSTRIE D'ÉLEVAGE DES MOUTONS 9 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)





GROUPE DE DISCUSSION DES CONSEILLERS SUR LA RELÈVE AGRICOLE

21 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



AGRICULTURAL EXCELLENCE CONFERENCE

DU 21 AU 23 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



ASSEMBLÉE ANNUELLE DE NUFFIELD CANADA

DU 23 AU 24 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



RENCONTRE DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

NOVEMBER 24, OTTAWA, ON



RENCONTRE DU RÉSEAU CANADIEN AGRI BENCHMARK

24 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



FORUM FAC

25 NOVEMBRE, KINGSTON (ONTARIO)



ÉVÉNEMENT DE RECONNAISSANCE NATIONALE DU PROGRAMME DES JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA

DU 29 NOVEMBRE AU 3 DÉCEMBRE, PENTICTON (COLOMBIE-BRITANNIQUE)



CROPSPHERE

DU 9 AU 10 JANVIER, SASKATOON (SASKATCHEWAN)



BRIDGING THE GAP: FARM TRANSITION FOR FARM FAMILIES WORKSHOP

11 JANVIER, SASKATOON (SASKATCHEWAN)



ASSEMBLÉE ANNUELLE DE KAP

DU 24 AU 25 NOVEMBRE, EDMONTON (ALBERTA)



FARMTECH

DU 29 JANVIER AU 2 FÉVRIER, EDMONTON (ALBERTA)



YOUR FARM BUSINESS IN 2025: SHIFTING DEMOGRAPHICS, MINDSET,

Canola Growers AND ASSETS! 13 FÉVRIER, WINNIPEG (MANITOBA)



LE 14 ET 15 FÉVRIER, WINNIPEG (MANITOBA)



CONFÉRENCE ANNUELLE DE LA TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE

LE 14 ET 15 FÉVRIER, WINNIPEG (MANITOBA)



ASSEMBLÉE ANNUELLE DE LA FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'AGRICULTURE

28 FÉVRIER AU 2 MARS, OTTAWA (ONTARIO)



COMBLER LE FOSSÉ : ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE ET DE LA TRANSITION POUR LES FAMILLES AGRICOLES!

6 MARS, ABBOTSFORD, (COLOMBIE-BRITANNIQUE) ET 19 MARS, LONDON (ONTARIO)



MARITIME BEEF MARITIME BEEF CONFERENCE

DU 16 AU 17 MARS, MONCTON (NOUVEAU-BRUNSWICK)



CONFÉRENCE MARCH CLASSIC DE LA GRAIN FARMERS OF ONTARIO

LE 20 MARS, LONDON (ONTARIO)

PORTÉE ET IMPACT: UN SOMMAIRE NATIONAL

GAC combine la vision stratégique et l'analyse des impacts pour continuer à investir dans les succès avérés tout en saisissant de nouvelles occasions et des activités novatrices. Notre enquête annuelle sur le rendement a recueilli des commentaires indispensables au sujet de nos programmes et nos services, ainsi que sur les besoins et priorités de la communauté agricole. Cela nous permet de continuer à proposer des programmes et des services pertinents.

Alors que les cibles principales de GAC sont les agriculteurs canadiens, GAC travaille également avec des fournisseurs de services comme les ministères de l'Agriculture, des conseillers, les universités, des entreprises et d'autres organisations afin d'influencer positivement le succès commercial des agriculteurs canadiens.

Grâce à ses ressources et ses outils diversifiés, GAC encourage les parties prenantes de tous types de l'industrie agricole à développer leur leadership, à concevoir des stratégies, des réseaux et des outils afin d'améliorer leur compétitivité, de s'adapter aux enjeux, d'innover et de mieux gérer le risque.

GAC utilise une approche multiple pour répondre aux préférences et aux pratiques d'apprentissage des parties prenantes de l'industrie, augmentant ainsi la participation à la programmation.

GAC a distribué plus 7 500 produits d'information résultant en plus de 400 000 points de contact par des moyens électroniques comme les Agrowebinaires® et le site web, ainsi que plus de 4 000 individus par le biais d'événements en personne comme la Conférence sur l'excellence en agriculture, le programme « Combler le fossé : Prendre la relève », et la participation aux événements en tant que présentateur.

Les résultats du Sondage sur le rendement pour 2017-2018 de GAC confirment que les activités de GAC ont contribué à l'amélioration des connaissances et de la sensibilisation aux pratiques de gestion bénéfiques, tout en modifiant également le comportement de gestion sur la ferme, provoquant le progrès et l'atteinte des objectifs commerciaux et, de manière générale, en contribuant de façon positive aux affaires de la ferme et à la famille agricole.

Grâce aux activités de GAC:

- √ 88 % des agriculteurs et 95 % des non-agriculteurs sont plus conscients des stratégies et outils de gestion d'entreprise
- √ 83 % des agriculteurs adoptent des stratégies et outils utiles dans le cadre de leurs activités
- ✓ 74 % des agriculteurs s'approchent de leurs objectifs
- √ 75 % des agriculteurs atteignent leurs objectifs

Les trois meilleures pratiques de planification adoptées* par les agriculteurs grâce aux programmes, ressources et/ou outils de GAC sont :

- Plan financier
- Plan de relève ou de transition
- Plan stratégique

Les meilleures pratiques de gestion utiles adoptées* par les agriculteurs sont :

- ✓ La recherche de conseils d'experts de l'industrie
- √ L'utilisation d'un système détaillé de registre financier pour suivre les coûts de production plus attentivement
- ✓ La surveillance des marchés et de ses opportunités
- ✓ Établir une vision et des buts clairs pour mon exploitation agricole
- ✓ Créer, mettre à jour, mettre en place un plan d'affaires

Voici les principales façons dont GAC a contribué à la réussite* des agriculteurs canadiens :

- ✓ Prendre de meilleures décisions (affaires, approvisionnement, investissement)
- ✓ Maintenir/accroître la rentabilité et maîtrisent leurs finances
- ✓ Adapter au changement, y réagissent et le gèrent mieux
- √ Réaliser des économies et donnent un meilleur rendement
- ✓ Profiter des occasions

Voici ce que les agriculteurs ont dit lorsqu'on leur a demandé d'indiquer la valeur économique des programmes et des services de GAC au cours de la dernière année :

- → 69 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en rentabilité
- → 48 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en accès au capital
- → 71 % des agriculteurs ont fait 5 % ou plus d'économies
- → 58 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en bien-être (réduction du stress, amélioration des affaires et des relations familiales)

On a également demandé aux agriculteurs les principaux facteurs qui contribuent au changement des pratiques de gestion :

- 1. Planifier une transition ou la relève 87 %
- 2. Chercher à améliorer la rentabilité 87 %

^{*}Dans le sondage, les agriculteurs pouvaient cocher toutes les réponses qui s'appliquaient à leur cas.

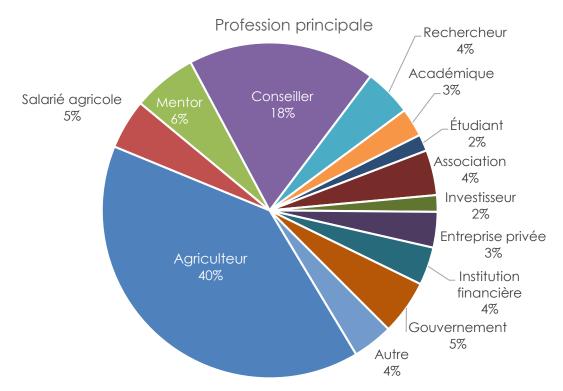
- 3. Planification d'expansion/d'augmentation de production 85 %
- 4. Demandes des consommateurs/perceptions ayant un effet sur les ventes 85 %
- 5. Connaissances acquises d'un événement d'apprentissage ou une ressource tel qu'un atelier, une conférence, un webinaire, un article ou une publication 84 %

On a également demandé aux agriculteurs de faire part de leur plus grand défi dans la mise en œuvre de pratiques de gestion d'entreprise agricole :

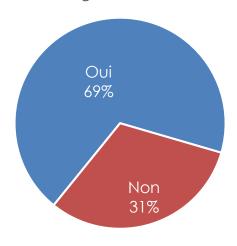
- 1. Établir un processus de planification pour maintenir le rythme voulu
- 2. Voir à ce que les partenaires conviennent de la pertinence des changements envisagés
- 3. Organiser l'information pour prendre des décisions éclairées
- 4. Trouver du temps pour travailler sur l'entreprise
- 5. Travailler avec la nouvelle génération

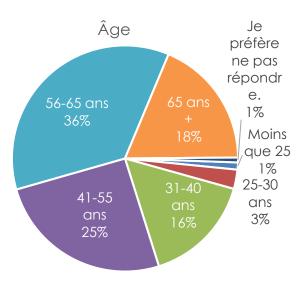
Gestion agricole du Canada effectue toujours le suivi des données démographique sur douze mois afin d'observer les tendances et d'adapter ses activités, et ce, pour répondre aux besoins de groupes cibles précis.

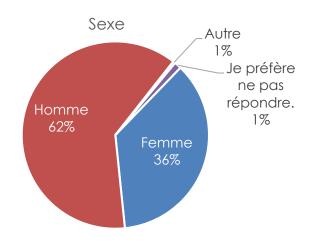
À la suite des diverses mesures de rendement, LE PROFIL DÉMOGRAPHIQUE DE L'AUDITOIRE DE GAC POUR L'EXERCICE 2017-2018 s'établit ainsi :

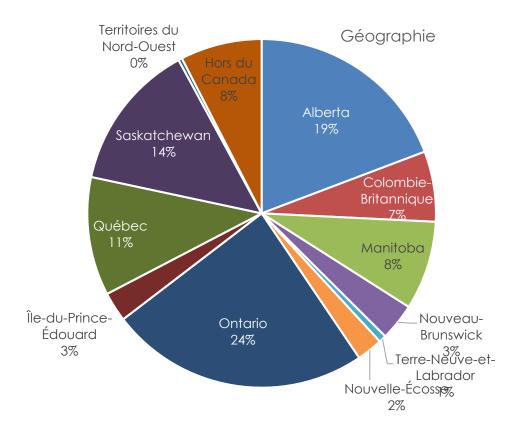


Êtes-vous agriculteur/agricultrice?

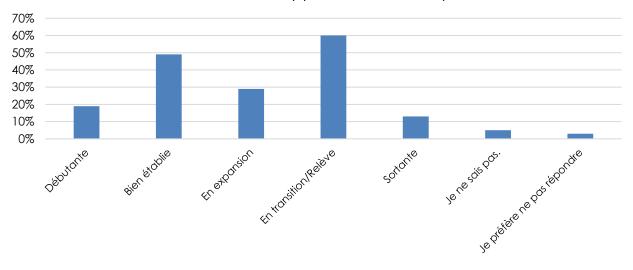




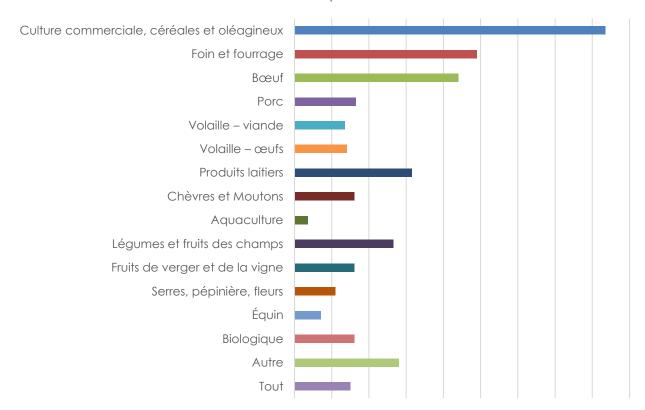




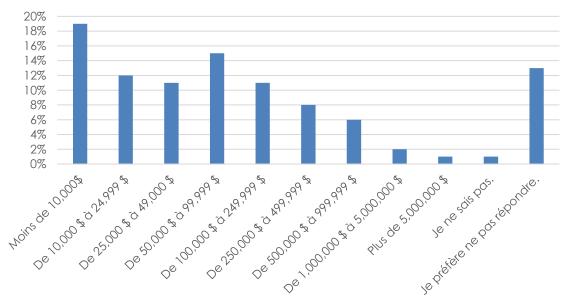
Stade de développement de l'entreprise



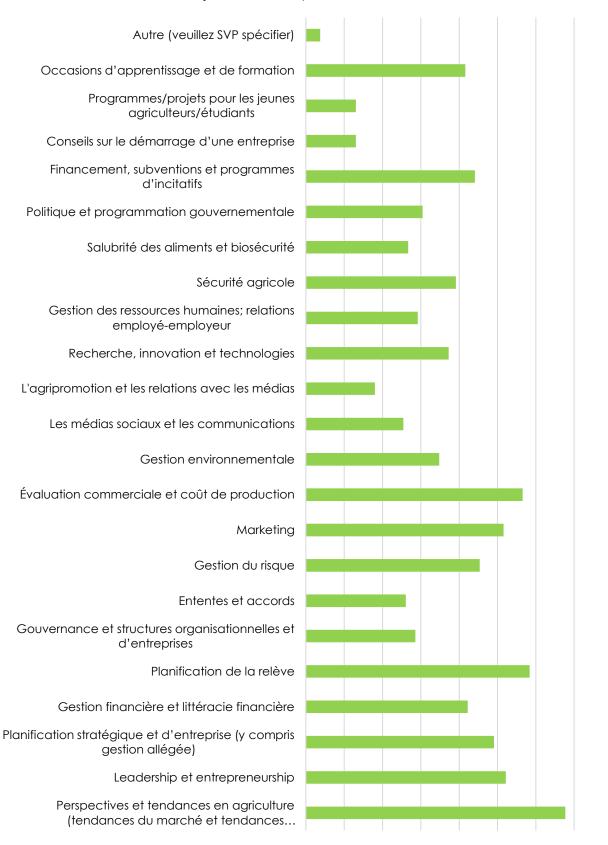
Secteur de production



Revenue agricole brut



Sujets d'intérêt pour la formation



ADHÉSION À GAC

Des personnes, des associations, des sociétés et des représentants du gouvernement adhèrent à GAC. Nous proposons les catégories d'adhésion suivantes :

- Agriculteurs
- Membres à titre particulier
- Associations et organisations
- Milieu universitaire
- Sociétés
- Représentants provinciaux et territoriaux du gouvernement

Les membres de GAC:

- complètent l'organisation et apportent leur pierre à la valeur, à la mission et aux objectifs de GAC;
- ✓ améliorent et élargissent la portée et l'impact des projets;
- ✓ guident l'organisation et veillent à la gouvernance et à l'orientation stratégique de GAC.

Les membres aident GAC à garder un lien fort avec initiatives en matière de gestion agricole qui se déroulent dans le pays. Ils renforcent donc notre réseau national d'experts et permettent à GAC de jouer un rôle déterminant dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.

GAC s'engage à tenir les membres informés de ses activités pour préserver son orientation stratégique. Nous cherchons également toujours à nouer de nouveaux partenariats pour améliorer nos programmes et services afin de répondre aux demandes de l'industrie.

GAC appuie et utilise la création de partenariats mutuellement avantageux dans le but de faire avancer de façon concertée les efforts nationaux et internationaux.

Nos membres

*INDIQUE UN NOUVEAU MEMBRE

ENTREPRISES

- BACKSWATH
- BDO CANADA LLP
- BMO BANQUE DE MONTRÉAL
- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- LA TERRE DE CHEZ NOUS ET SES PUBLICATIONS
- MNP LLP
- RBC BANQUE ROYALE
- FARM BUSINESS CONSULTANTS INC.
- Western Producer

ASSOCIATIONS/ORGANISATIONS

- AGRICULTURAL PRODUCERS ASSOCIATION OF SASKATCHEWAN
- ALBERTA CANOLA
- ALBERTA WHEAT
- ASSOCIATION CANADIENNE DE CONSEILLERS AGRICOLES
- ASSOCIATION CANADIENNE DE SÉCURITÉ AGRICOLE
- ASSOCIATION DES PROGRAMMES DE DIPLÔMES EN AGRICULTURE DU CANADA

- ASSOCIATION MANITOBAINE DES PRODUCTEURS DE CANOLA
- BEEF FARMERS OF ONTARIO
- Conseil des 4-H du Canada
- CENTER FIELD SOLUTIONS
- CENTRE D'EXPERTISE EN GESTION AGRICOLE (CEGA)
- CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC
- FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'AGRICULTURE
- GLOBAL NETWORKS
- International Farm Management Association
- Jeunes agriculteurs d'élite du Canada
- LES GROUPES CONSEILS AGRICOLES DU QUÉBEC
- Manitoba Canola Growers Association
- Rural Ontario Institute
- TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE

ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT

- Dalhousie University, Agricultural Campus
- OLDS COLLEGE
- Université du Maniotba
- University of the Fraser Valley
- University of Guelph, Ridgetown Campus

GOUVERNEMENT

- AGRICULTURE, ALIMENTATION ET INITIATIVES RURALES MANITOBA
- ALBERTA AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT
- BRITISH COLUMBIA MINISTRY OF AGRICULTURE AND LANDS
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION DE L'ONTARIO
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'AQUACULTURE DU NOUVEAU-BRUNSWICK
- Ministère de l'Agriculture de la Nouvelle-Écosse
- Newfoundland and Labrador Department of Fisheries and Land Resources
- NORTHWEST TERRITORIES AGRICULTURE, AGRIFOODS AND COMMERCIAL WILDLIFE DEVELOPMENT
- PRINCE EDWARD ISLAND DEPARTMENT OF AGRICULTURE
- SASKATCHEWAN MINISTRY OF AGRICULTURE
- Yukon Government, Department of Energy, Mines and Resources, Agriculture Branch

Représentatifs du ministère provincial-territorial

Colombie-Britannique Trish Laugharne Alberta Herman Simons Saskatchewan Jaycee Peutert Shane Dobson Manitoba Ontario Anne Marie Ker Québec Patrice Carle Nouveau-Brunswick Sylvain Gadbois Nouvelle-Écosse Gary Koziel Terre-Neuve-et-Labrador Afton Madore Île-du-Prince-Edouard Lynda MacSwain

Territoires du Nord-Ouest Debbie Watsyk/Loren Coutts

Yukon Brad Barton

MEMBRES À TITRE PARTICULIER

COLOMBIE-BRITANNIQUE

George Geldart Jo Ann Sandhu* Tamra and Tom Davison

ALBERTA

Art Lange Humphrey Banack Mike Kalisvaart* Bill MacFarquhar John Hopkins Patrick Ackerman Brian Wittal Joe Rowbottom* Reg Shandro Danielle Lee Sterling Hilton Judy & Norm Wilson* Dora Simonin Kent Sereda* Trish Henderson Graham Gilchrist Laura Bechard Wilson Loree

Saskatchewan

Jason Hodson

Brandt Carter* Ryan Maurer* Terry Kremeniuk Tamara Carter* William McPhadden John Spencer Merle Byrnes Terry Aberhart*

MANITOBA

Terry Betker Colin Hudon Joerg Zimmermann Donald Pratt* Paul Loeppky Ty Kehrig Elaine Froese Steve Dziver

ONTARIO

Michel Dignard Alain Leduc Gerry Wieck Barbara Parker Nancy Ross Jeannette Mongeon-Dignard Jeff Davies Barbara Taylor Rick Lekx Bonnie Vallentyne Joanne & Tony Hogervorst Salahuddin Saiyed Wilfred Kapasa

Don Cyr Larry Martin Donald Good* Len Davies

QUÉBEC

Mathieu Rouleau* Suzanne Laplante

Nouvelle-Écosse Sandra Sabourin

Terre-Neuve-et-labrador

Gerard Walsh* Mervin Wiseman

Île-du-Prince-Edouard

Colleen Younie John Griffin* Tim Ogilvie* Gerard Fitzpatrick*

Nouveau-Brunswick

Donald Daigle Andrew Lovell *

GOUVERNANCE, GESTION ET DURABILITÉ:

PLANIFIER POUR L'AVENIR DE GAC

GAC a connu une année très occupée, alors qu'il s'agissait de la dernière année de son entente de contribution de 5 ans avec Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC), ainsi que de son 25° anniversaire. Le développement de partenariats demeure l'une des principales priorités de GAC. Au cours de la dernière année, GAC a continué à travailler assidument pour positionner ses activités en vue d'apporter de nouveaux revenus, tout en travaillant avec des partenaires de l'industrie pour recueillir plus de soutien afin de répondre aux besoins changeants des intervenants de l'industrie. Nous sommes ravis de voir l'Alberta Wheat Commission et l'Association manitobaine des producteurs de canola suivre l'exemple d'Alberta Canola en concluant une alliance stratégique pour soutenir GAC en tant que centre de ressources et organisme chapeautant les activités liées à la gestion d'entreprise agricole au Canada.

Dans le cadre de *Cultivons l'avenir* 2, nous nous sommes employés, avant tout, à voir à ce que les agriculteurs mettent en œuvre un processus de planification d'entreprise pour la ferme afin de faire face au changement avec confiance et de saisir les occasions qui se présentent, et ce, en vue de garder les fermes en santé pour les générations à venir. Cela demeure notre priorité pour l'avenir, car nous estimons que nos programmes constituent le fondement de la réussite.

La Conférence sur l'excellence en agriculture a offert une tribune indispensable pour communiquer directement avec les groupes d'intervenants dans la poursuite de la reconnaissance et de l'adoption de bonnes pratiques de gestion. Elle a aussi été un point de rencontre pour partager des idées, des expériences, et pour poursuivre la conversation nationale sur l'excellence en gestion agricole. Il s'agit d'une expérience d'apprentissage unique et nous sommes ravis de voir les partenaires de l'industrie profiter de l'AgEx pour organiser des événements complémentaires.

Le programme C-TEAM demeure le seul programme national de planification de la gestion d'entreprise agricole destiné exclusivement aux agriculteurs; de même, par l'intermédiaire du programme Combler le fossé : prendre la relève, l'on continue de fournir des renseignements précieux qui correspondent aux besoins des agriculteurs d'aujourd'hui pour veiller à ce que les fermes passent sans heurt aux mains de nos futurs agriculteurs. De plus, le programme Combler le fossé a contribué dans une mesure fort considérable à façonner les programmes que nous allons proposer au cours des cinq prochaines années. Nous sommes impatients de poursuivre notre travail avec les conseillers en transition agricole afin de nous assurer que nous disposons de l'expertise dont les agriculteurs ont besoin durant cette période cruciale pour le secteur de l'entreprise agricole.

En outre, nous sommes ravis de lancer le projet pilote AgriBouclier^{MD}, ce qui nous permettra d'obtenir de la part des acteurs de l'industrie une rétroaction d'importance sur la façon dont la plateforme peut aider les agriculteurs à relever et à évaluer les risques, à classer ceux-ci par ordre de priorité et à adopter une approche globale pour les gérer.

GAC continuera de faire connaître la gestion d'entreprise agricole et d'en faire la promotion comme outil d'atteinte de l'excellence.

GAC croit sincèrement à l'importance de disposer d'un organisme national pour continuer à aller de l'avant en gestion d'entreprise agricole et pour faciliter les liens indispensables entre divers groupes de parties prenantes, unissant les forces du nombre au profit de tous.

Investir dans la gestion d'entreprise pour le secteur agricole : la meilleure stratégie de gestion du risque et de croissance au Canada.

FMC was established as the Canadian Farm Business Management Council in 1992 following the financial crisis of the 1980s where interest rates spiked and commodity prices bottomed out, leaving some farmers high and dry. For 25 years, FMC has worked to increase awareness and adoption of farm business management practices to equip Canada's farmers with the tools to weather the storm, confront change with confidence and seize opportunity.

Our mandate is our greatest challenge, and our greatest strength.

L'année 2017 marque notre 25° anniversaire –notre travail se poursuit, alors que nous entrons dans une nouvelle ère de politique agricole.

D'ici 2050, les agriculteurs doivent produire 70 % plus d'aliments pour nourrir 9 milliards de personnes sur la planète. De plus, le Canada a fixé l'objectif ambitieux pour l'industrie agricole de devenir le moteur économique clé du Canada, passant du 5e au 2e plus grand exportateur mondial, augmentant les exportations de 20 milliards de dollars d'ici 2025. Au même moment, 75 % des entreprises agricoles canadiennes changeront de mains au cours des 10 prochaines années. Les agriculteurs canadiens requièrent une base solide pour une croissance économique durable. Cependant, moins de 25 % des agriculteurs canadiens ont un plan présentement. Nous savons que ceux qui investissent dans l'amélioration de leurs méthodes de gestion peuvent augmenter la rentabilité jusqu'à 525 %, modifiant ainsi la position économique du secteur agricole de vulnérable à vigoureuse. Nous devons doter les agriculteurs d'aujourd'hui et ceux du futur de la capacité de réussir maintenant et pour les générations futures.

Investir dans la gestion d'entreprise en agriculture est le seul avantage concurrentiel viable et durable du Canada.

Le prochain cadre stratégique agricole, soit le Partenariat canadien pour l'agriculture, offre une occasion unique de donner à la gestion d'entreprise la place qui lui revient, c'est-à-dire celle d'élément essentiel au succès des entreprises et à la prospérité constante des agriculteurs canadiens, du secteur agricole et du Canada tout entier.

Le Partenariat canadien pour l'agriculture (PCA), issu de la réunion du ministre qui s'est déroulée à St-John's en juillet 2017, a confirmé les 6 domaines prioritaires ou « éléments fondamentaux » suivants :

- 1. Science, recherche et innovation
- 2. Marchés et échanges
- 3. Viabilité environnementale et changements climatiques
- 4. Agriculture à valeur ajoutée et traitement des aliments
- 5. Confiance du public
- 6. Gestion des risques

GAC et ses organisations partenaires encouragent le gouvernement à envisager l'ajout d'un 7e objectif prioritaire sur le renouvellement agricole par le développement des affaires et la main-d'œuvre. Cet objectif inclurait des aspects tels que la gestion et le développement des entreprises, les jeunes agriculteurs et les nouveaux arrivants dans le secteur, la main-d'œuvre, la

sécurité et la continuité des activités, la transition et la relève. Sans qu'il s'agisse d'une priorité en soi, nous craignons que la question de la production continue de dominer le secteur agricole. Alors qu'une confusion notable accompagne le concept de gestion d'entreprise agricole et son lien avec la gestion des risques, le Canada a alors besoin d'améliorer ses efforts pour promouvoir la valeur et les bienfaits des pratiques de la gestion d'entreprise et les reconnaître comme élément vital pour satisfaire aux demandes mondiales de croissance.

Dans le secteur agricole canadien, une immense occasion de croissance découlera du changement d'attitude envers la gestion d'entreprise et l'augmentation du taux d'adoption de pratiques de gestion.

DEMEUREZ À L'AFFUT

Il existe de nombreux moyens de rester en communication avec GAC et de s'impliquer dans ses activités :

- ✓ Visitez notre site Web et partagez nos publications sur les médias sociaux.
- Regardez en direct nos Agrowebinaires ou ceux qui ont été archivés.
- Assistez à la Conférence sur l'excellence en agriculture et à d'autres événements similaires.
- Devenez un expert : conférencier, auteur ou personne-ressource.
- ✓ Organisez des séances d'apprentissage avec GAC et les ressources de l'organisme.
- ✓ Faites connaître les ressources et les documents de GAC à des collègues et à des contacts, ou remettez-en des exemplaires à ces personnes.
- ✓ Sollicitez la participation de GAC à des consultations, à des enquêtes et à des évaluations des besoins.
- ✓ Fournissez du contenu Web et des hyperliens.
- ✓ Faites part de pratiques exemplaires et de ressources.
- ✓ Faites part de vos réussites aux fins de reconnaissance à l'échelle nationale et internationale;
- ✓ Aidez-nous à demeurer au courant de vos activités!

Abonnez-vous à www.FMC-GAC.com pour recevoir :

- ✓ Bulletin électronique de mises à jour sur la gestion agricole
- Des courriels d'information sur les Agrowebinaire® à venir ou récemment archivés

REGARD VERS L'AVENIR: 2018-19

L'année 2018-2019 promet d'être stimulante, alors que nous attendons des nouvelles d'Agriculture et Agroalimentaire Canada concernant notre demande dans le cadre du Partenariat canadien pour l'agriculture.

Dans un marché mondial en constante évolution et de plus en plus complexe, l'agriculteur qui a le sens des affaires sera en mesure d'affronter le changement avec confiance et de saisir les occasions qui se présentent, ouvrant ainsi la voie à la croissance et à la prospérité durables.

GAC s'emploiera avant tout à :

- 1. promouvoir l'importance et la valeur de la gestion d'entreprise agricole;
- 2. aider les agriculteurs canadiens à maîtriser la gestion d'entreprise et, ainsi, à accroître leur capacité de gestion;
- 3. étudier des pratiques exemplaires et de nouvelles approches pour répondre aux besoins changeants des agriculteurs et des groupes sous-représentés connexes du Canada;
- 4. accroître l'efficacité organisationnelle et la viabilité financière.

Nous ne serions pas ici et positionnés pour un avenir aussi prometteur si ce n'était pas de solides partenaires et membres qui nous soutiennent, ainsi que pour l'engagement indéfectible d'Agriculture et agroalimentaire Canada.

Nous vous remercions de votre soutien continu et de votre enthousiasme. Nous continuons à mettre en place des pratiques de gestion utiles et l'apprentissage continu pour permettre aux agriculteurs canadiens de demeurer à la fine pointe de cette industrie formidable.

Cordialement,

Gestion agricole du Canada



« Il est littéralement vrai que vous pouvez réussir mieux et plus rapidement en aidant les autres à réussir. »

~Napoleon Hill