

Rapport annuel 2013-2014

CULTIVONS L'EXCELLENCE EN GESTION AGRICOLE



COUP D'ŒIL SUR GESTION AGRICOLE DU CANADA

- Est un organisme de coordination national en ce qui concerne la gestion d'entreprise agricole ainsi que les activités connexes de développement des compétences au Canada
- Sert de liaison entre plusieurs intervenants pour partager des perspectives et une expertise dans les différentes régions et secteurs de production
- Possède une infrastructure solide qui permet de diffuser rapidement et efficacement de l'information clé sur les connaissances en gestion d'entreprise agricole
- Dispose de plusieurs modes de prestation qui évoluent pour satisfaire les préférences et les pratiques des agriculteurs canadiens en matière d'apprentissage afin d'atteindre un maximum de portée et d'impact
- Fournie des programmes et des services qui ont une portée nationale, une pertinence régionale et qui sont à la disposition des partenaires
- Est crédible, impartial et n'a aucune visée commerciale
- Agit de façon responsable; les services qu'elle offre à ses membres et partenaires ainsi qu'aux intervenants de l'industrie ont une valeur réelle
- Est géré par des agriculteurs et des intervenants clés, lesquels ont défini son orientation stratégique dans le but de soutenir l'essor du secteur agricole

Gestion agricole du Canada est financé en partie par Agriculture et Agroalimentaire Canada dans le cadre de l'initiative Cultivons l'avenir 2 du programme Agri-compétitivité.

Pour obtenir d'autres exemplaires du Rapport annuel de l'exercice 2013-2014 de GAC ou pour nous faire parvenir des commentaires, veuillez communiquer avec :

Gestion agricole du Canada 250, avenue City Centre, bureau 300 Ottawa (Ontario) K1R 6K7

Téléphone : 613-237-9060 Sans frais : 1-888-232-3262 Télécopieur : 1-800-270-8301 Courriel : info@FMC-GAC.com

A Protégeons notre environnement

Le présent rapport peut aussi être téléchargé sur le site <u>www.fmc-gac.com</u>.

Available in English. Crédits photo: Photostock, graur razvan ionut

TABLE DES MATIÈRES

Message de la présidente

Message de la directrice générale

Vision, Mission et Valeurs

Profil et gouvernance de la société

Faits saillants du rendement de l'exercice 2013-2014

Retour sur l'exercice 2013-2014

Adhésion

Prix Wilson Loree

Planifier pour l'avenir de GAC

Regard vers l'avenir: 2014-2015

États financiers

Le rapport annuel de Gestion agricole du Canada met l'accent sur notre détermination à assurer la prospérité, la durabilité et le rayonnement de l'agriculture canadienne à travers le monde.

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE



Bonjour à tous!

C'est incroyable, une autre année s'achève pour Gestion agricole du Canada!

Dans la dernière année, GAC a négocié avec Agriculture et Agroalimentaire Canada pour assurer un accord de contribution dans le cadre du nouveau programme Cultivons l'avenir 2 (CA2). Le personnel a fait preuve d'un courage considérable pendant les négociations et dans l'implantation des nouvelles règles de contribution, le compte-rendu des obligations et des procédures.

Nous remercions sincèrement AAC d'avoir pris le temps de comprendre notre mission et la façon dont GAC contribue à la compétitivité des agriculteurs canadiens et du secteur agricole dans l'économie mondiale. Le développement d'entreprise et la diversification

des sources de revenus sont devenus des points centraux essentiels pour GAC en raison du changement significatif dans les exigences relatives à la contribution de CA2. GAC continue d'évaluer la pertinence et l'efficacité de ses programmes et activités en confirmant ce qui fonctionne bien et en déterminant de nouvelles orientations.

Cela n'a pas été facile et il a fallu beaucoup de détermination, d'énergie, de pensée créative, d'analyse et de décisions difficiles. Grâce à Heather Watson, notre directrice administrative entièrement dévouée, et à son personnel, des progrès importants ont été accomplis. Heather aime relever des défis et elle a fait de l'excellent travail!

Comme nous le savons tous, les occasions émergent de défis. Le retour de la conférence sur l'excellence en agriculture, notre initiative nationale phare, constitue un changement très important. Les partenariats et la collaboration continueront à être extrêmement importants. Beaucoup de progrès est réalisé dans la construction de relations de longue durée avec des entreprises et des organisations pour assurer la durabilité continue et la pertinence de GAC dans le secteur agricole canadien et pour ses agriculteurs.

Au nom du conseil d'administration, j'aimerais remercier spécialement notre ancien vice-président, Bob Ross. Il va sans dire que sa sagesse, son expérience, son dévouement et son attitude amicale et joyeuse nous manquent. Sa présence nous a tous fait grandir. J'aimerais aussi remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur soutien, leurs connaissances et leur volonté de foncer et de prendre des décisions difficiles. Votre intérêt sincère envers l'organisation a fait une différence.

Je veux aussi remercier tous les commanditaires, les membres et les participants pour leur vif intérêt positif à l'égard du travail de grande importance de Gestion agricole du Canada. Sans votre appui, nous ne bénéficierions pas d'une plateforme nationale pour développer des activités et des programmes formidables et les offrir aux agriculteurs, aux consultants, au monde universitaire ainsi qu'aux ministères provinciaux et territoriaux. Ensemble, à l'aide de votre intérêt et de votre apport, nous continuerons d'assurer la force, la pertinence et la programmation progressive de GAC. Nous sommes tous ambassadeurs de cette organisation et notre influence est extrêmement importante dans cette époque d'évolutions.

J'espère que vous serez nombreux à participer à l'assemblée générale annuelle en juin. Je suis impatient de vous voir en grand nombre à la conférence nationale à Winnipeg en novembre 2014. Ensemble, nous pouvons faire une différence visant à assurer une agriculture canadienne prospère.

Cordialement

Linda Pipke

Présidente, Gestion agricole du Canada

Anciens présidents de GAC

Ron Archibald (1992-1994) | Larry Campbell (1994-1995) Terry Murray (1995-1998) | Ann Forbes (1998-2003) Bill MacFarquhar (2003-2006) | Scott Dingwell (2006-2008) Donald Daigle (2008-2010) | John Coté (2010-2011) Richard Robert (2011-2013) | Linda Pipke (2013-

MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Bonjour à vous, membres, partenaires et intervenants,

Nous sommes très heureux d'assurer un accord de contribution de cinq ans dans le cadre de Cultivons l'avenir 2. Quel plaisir d'avoir travaillé avec l'équipe d'Agriculture et Agroalimentaire Canada pendant plus de 20 ans – nous sommes vraiment impatients de continuer notre travail ensemble à cultiver l'excellence dans la gestion d'entreprise agricole pour une industrie agricole canadienne réellement notable et de renommée mondiale.

Ce qui est formidable au sujet de l'avenir est que nous savons que le succès continu de notre industrie dépend des compétences en gestion d'entreprise de nos agriculteurs. Beaucoup de travail nous attend et nous tenons à continuer de construire un réseau d'industrie solide des plus grands concepteurs en affaires pour continuer à soutenir nos agriculteurs confrontés à un marché mondial en constante évolution et à un univers inconnu.



Pendant que le gouvernement et l'industrie continuent de se concentrer sur les initiatives régionales, GAC conserve une place nécessaire en tant qu'organisme de coordination nationale qui chapeaute les ressources, les outils, l'information et les activités en matière de gestion d'entreprise dans un effort pour garder l'industrie connectée. Il adopte donc des pratiques bénéfiques de gestion agricole et de développement des compétences, tout en exploitant les ressources et en réduisant la répétition des efforts afin d'avoir une plus grande portée et un plus grand impact.

Au cours de la dernière année, il nous a au moins été rappelé que cette industrie est pleine d'incertitudes et que le succès repose sur l'humilité lorsque vient le temps de faire appel aux autres pour leurs idées et leur expérience, la connaissance des options existantes, l'ouverture au changement et la résilience devant l'adversité. Autrement dit, il faut tenir fermement à nos principes d'entreprise.

Je dois remercier tout le monde personnellement, notamment le personnel du bureau, le conseil de GAC et mes mentors et collègues de l'industrie qui ont aidé GAC à réaliser un nouvel accord de contribution. Je leur offre ma sincère reconnaissance pour leur sagesse, leur dévouement et leur appui.

Puisque nos programmes subissent naturellement des fluctuations en réaction à la demande de l'industrie, le développement de partenariats de longue durée demeurera un volet important pour le maintien d'une programmation pertinente. Il est malheureux que notre programme de mentorat n'ait pu être renouvelé, en raison du manque d'appui de partenaires. Je continuerai à travailler en vue de minimiser de tels problèmes à l'avenir.

Cette année promet déjà de figurer au livre des records alors que nous créons de nouveaux partenariats, entreprenons de nouveaux projets et renforçons nos programmes existants. J'espère tous vous voir à la conférence sur l'excellence en agriculture en novembre et aussi l'été prochain dans la ville de Québec pour le congrès international sur la gestion agricole!

Continuons à aller de l'avant!

Heather Watson, directrice générale Gestion agricole du Canada

> Si chacun avance ensemble, le succès viendra de lui-même. ~Henry Ford

VISION, MISSION ET VALEURS

NOTRE VISION:

LES AGRICULTEURS CANADIENS SONT RECONNUS POUR LEUR CAPACITÉ À GÉRER POUR RÉUSSIR.

NOTRE MISSION:

Offrir des ressources novatrices aux agriculteurs canadiens afin qu'ils puissent prendre des décisions de gestion éclairées.

LE SUCCÈS DE TOUTE ENTREPRISE AGRICOLE DÉCOULE DIRECTEMENT DES COMPÉTENCES EN GESTION DU GESTIONNAIRE D'UNE TELLE ENTREPRISE.

Dans un environnement mondial changeant et de plus en plus concurrentiel, les agriculteurs canadiens ont besoin de ressources et d'outils appropriés pour saisir les occasions par la projection, l'action et la planification du changement.

La plupart des solutions qui permettent de faire face aux réalités en plein développement reposent sur l'application de pratiques commerciales prouvées et l'adoption d'une réflexion commerciale novatrice dans le développement des compétences et la connectivité entre les intervenants agricoles. Les compétences accrues en gestion d'entreprise agricole renforcent la capacité de rechercher, d'évaluer et de profiter des possibilités de marché liées à la réussite.

Gestion agricole du Canada est la seule organisation nationale du Canada vouée exclusivement à l'élaboration et à la distribution d'information, d'outils et de ressources sur la gestion agricole.

GAC aide les agriculteurs à évaluer les risques, à déterminer le potentiel de marché, à échafauder des plans, à gérer les ressources humaines et à comprendre les forces qui façonnent le monde qui les entoure afin de prendre des décisions éclairées.

En tant que corps coordinateur national pour la gestion d'entreprise agricole regroupant et connectant diverses régions et divers secteurs de production, Gestion agricole du Canada occupe une place privilégiée pour tenir un rôle de direction dans la promotion de la collaboration nécessaire pour atteindre efficacement les gestionnaires d'entreprises agricoles du Canada en leur communiquant l'information et les ressources dont ils ont besoin au moment opportun et de la meilleure façon.

DIRIGER PAR L'EXEMPLE

Gestion agricole du Canada n'offre pas uniquement des ressources en gestion d'entreprise aux agricultrices et agriculteurs, mais elle est également une ressource précieuse qui encourage les pratiques exemplaires au sein des organismes agricoles, de l'industrie privée, du gouvernement et du monde de l'enseignement.

La réputation de GAC s'étend au-delà des frontières canadiennes et nous participons à de nombreuses conversations internationales afin de partager les pratiques exemplaires dans le développement et l'offre d'information, d'outils et de ressources en gestion d'entreprise. Appuyé par Agriculture et Agroalimentaire Canada et un nombre croissant d'autres partenaires, GAC joue un rôle important dans le SOUTIEN D'UNE INDUSTRIE AGRICOLE CANADIENNE PROSPÈRE.

NOS VALEURS

Nous, de Gestion agricole du Canada, croyons en :

LA CULTURE DE GESTION

GAC préconise une culture de gestion d'entreprise et le perfectionnement d'aptitudes de gestion d'envergure nationale pour promouvoir l'essor de l'agriculture canadienne et la prospérité de l'agriculteur canadien.

LES **RELATIONS** FRUCTUEUSES

GAC travaille de pair avec ses partenaires et les intervenants afin de privilégier le dialogue et le partage des idées entre les personnes, les groupes et les régions.

LA GESTION DES CONNAISSANCES, LA RELÈVE ET LA TRADUCTION

GAC recueille et fournit les outils de gestion d'entreprise agricole les plus pertinents et les plus utiles aux agricultrices et agriculteurs canadiens. Nous nous engageons à pratiquer l'écoute active, à prendre note des besoins, à diffuser les histoires de réussite et à partager les pratiques exemplaires à travers le secteur.

L'INNOVATION AGRICOLE

GAC démontre et fait la promotion d'une réflexion commerciale novatrice. Les agriculteurs canadiens doivent non seulement acquérir des pratiques de gestion novatrices, mais également avoir accès aux outils et aux ressources nécessaires pour les mettre en œuvre à la ferme.

LA GESTION DU CHANGEMENT

Les agricultrices et agriculteurs canadiens doivent être constamment prêts à adapter leurs pratiques de gestion aux nouvelles pressions sociales, économiques et environnementales. GAC, pour s'adapter aux nouvelles réalités, doit faire preuve de la même souplesse en ce qui a trait aux besoins de l'industrie.

LE LEADERSHIP DANS NOTRE DOMAINE

GAC est un chef de file dans la promotion des pratiques de gestion exemplaires et des modèles de gestion efficace d'entreprise qui satisfont aux besoins de ses partenaires et de ses clients.

Notre rôle dans l'essor de l'agriculture

GAC est un centre d'excellence en matière de gestion d'entreprise à la ferme et est appelée à offrir une perspective d'expert pour la réussite continue de l'industrie agricole au Canada.

Profil et gouvernance de la société

Créé en 1992, Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, dont des producteurs agricoles, des représentants du secteur privé et du secteur public, y compris des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres et établissent l'orientation stratégique de GAC.

Pour exécuter son mandat, GAC doit être gouvernée avec souplesse pour mieux s'adapter aux réalités changeantes du secteur de l'agriculture, de sorte que la gouvernance et les pratiques de gestion proposées à l'industrie et à ses membres évoluent au même rythme que leurs besoins.

Les administrateurs, le personnel et les partenaires de GAC s'engagent à faire une différence en matière d'agriculture au Canada. Nous mesurons notre succès en fonction de notre contribution à la réussite des agricultrices et agriculteurs du Canada.

Conseil d'administration 2013-2014 de Gestion agricole du Canada



Linda Pipke, Présidente Agricultrice (SK)



Robert L. Ross, Vice-président Agriculteur (ON)



Patrice Carle, Secrétaire-trésorier Organisation/association (QC)



Brent Barclay
Gouvernement provincial (C.-B.)



Ron Bonnett Agriculteur (ON)



Sabrina Caron Agricultrice (QC)



Sterling Hilton Agriculteur (AB)



Philip Keddy Jeune agriculteur (N.-É.)



Allan Scholz Membre à titre particulier (SK)

Adieu, Bob Ross



Directeur de GAC 2009-2013 Vice-président de GAC 2013-2014

Nous sommes profondément attristés par le décès de Robert (Bob) Ross. Bob Ross est décédé le 31 mars 2014, à l'âge de 67 ans. Il a courageusement lutté contre un cancer et il est mort avec dignité et élégance entouré de sa famille dévouée.

Bob a guidé GAC pendant des d'années grâce à son expertise et à sa sagesse. Il a été un des premiers participants au Programme canadien de leadership en agriculture (PCLA), à l'occasion duquel il s'est forgé un fort réseau de collègues canadiens, qui se sont appliqués à aiguiller la communauté agricole dans la voie de la formation continue, du partage de savoir et du mentorat. Bob a fait partie du conseil d'administration de GAC de 2009 à 2013 et était vice-président depuis 2013.

Nous sommes tous très privilégiés d'avoir été inspirés et encouragés par le leadership et la passion de Bob pour la communauté agricole.

L'héritage de Bob vivra en nous tous. Qu'il repose en paix.

Présidente, Gestion agricole du Canada

Faits saillants du RENDEMENT DE L'EXERCICE 2013-2014

- LE SITE WEB WWW.FMC-GAC.COM ONT ACCUEILLI PLUS DE 115 000 VISITEURS
- TWITTER ET FACEBOOK ONT RECUEILLI 896 ABONNÉS, 93 % DE GAZOUILLIS RETWEETÉS ET 54 760 IMPRESSIONS
- Deux concours de vidéo ont amené plus de 8 000 vues au YouTube et ont Apporté quatre gagnants aux événements d'apprentissage sur l'agriculture, traversant 30 000 kilomètres
- LA NOUVELLE APPLICATION MOBILE DE L'AGROWEBINAIRE® A ÉTÉ LANCÉE
- VINGT-SEPT WEBINAIRES ONT ÉTÉ TENUS, 3 ÉVÉNEMENTS EN DIRECT ONT ÉTÉ DIFFUSÉS, REGROUPANT 2 704 PARTICIPANTS EN DIRECT ET 5 000 WEBINAIRES ARCHIVÉS ONT ÉTÉ VISIONNÉS. UN TOTAL DE 16 925 PERSONNES SONT INSCRITES AU PROGRAMME AGROWEBINAIRE®, DONT 1 605 NOUVEAUX ABONNÉS.
- Six éditions du magazine Gestionnaire agricole canadien ont été distribuées à plus de 150 000 lecteurs
- LA PARTICIPATION AU **PROGRAMME DE MENTORAT STEP UP** A DOUBLÉ ET TOUS LES OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE ONT ÉTÉ ATTEINTS PAR LES PARTICIPANTS (71 DEMANDES DE MENTORAT ET 98 MENTORS SUR LA LISTE)
- La **tenue d'événements** de l'industrie, dont la Table ronde sur l'innovation de la Gestion d'entreprise agricole, le Forum de discussion de gestion de production laitière et le Young Farmers' Think Tank (groupe de réflexion pour jeunes agriculteurs)
- L'ORGANISATION DE CONFÉRENCES DE PROFESSIONNELS LORS D'ÉVÉNEMENTS DE L'INDUSTRIE, DONT LA CONFÉRENCE AGRI-RISQUES D'AAC ET LE 19^E CONGRÈS INTERNATIONAL SUR LA GESTION AGRICOLE À VARSOVIE, EN POLOGNE (BLOGUE QUOTIDIEN DE IFMA 19 WWW.IFMACANADA.WORDPRESS.COM)
- Les mentions dans la presse populaire (p. ex. Country Guide, Farming For Tomorrow)
- Plus de 400 copies imprimées de ressources vendues
- L'INDUSTRIE COMPTE SUR NOUS POUR OFFRIR L'EXPERTISE LIÉE AUX PRATIQUES EXEMPLAIRES EN MATIÈRE DE GESTION D'ENTREPRISE, DE GOUVERNANCE ET D'ÉVALUATION DU RENDEMENT
- 64 NOUVEAUX MEMBRES
- LE NOMBRE DE PARTENARIATS, DE COLLABORATIONS ET DE POINTS DE CONTACT AVEC L'INDUSTRIE A AUGMENTÉ
- Un accord de contribution de cinq ans a été passé dans le cadre de Cultivons l'avenir 2

AUGMENTATION DE LA SENSIBILISATION ET DE L'ADOPTION DE PRATIQUES DE GESTION UTILES ET ATTEINTE DES OBJECTIFS COMMERCIAUX.

RETOUR SUR L'EXERCICE 2013-2014

Domaines clés

Nos domaines clés sont les domaines où Gestion agricole du Canada doit réussir en priorité afin de respecter sa mission, ses valeurs et sa vision et d'être attentif aux besoins de ses clients, des agricultrices, des agriculteurs et des gestionnaires d'exploitation agricole du Canada.

- 1: Transmission des connaissances
- 2 : Développement des connaissances Réponse efficace aux besoins sectoriels
- 3 : Création de partenariats et engagement cible
- 4 : DÉMONSTRATION DE LEADERSHIP, DE PRATIQUES EXEMPLAIRES ET DE LIAISON
- 5 : GOUVERNANCE, GESTION ET DURABILITÉ

Portail des ressources en ligne et médias sociaux

En tant que site Web officiel de GAC, FMC-GAC.com offre des informations et des ressources actualisées, fiables et pertinentes qui font la promotion de pratiques exemplaires dans la gestion d'entreprise agricole et de réalisations inspirantes.

Le site Web présente de nouvelles informations en provenance du Canada et du monde entier à l'aide de portails de ressources dédiés à la gestion d'entreprise agricole (planification d'entreprise et planification stratégique, gestion financière, planification de la relève, etc.).

Renseignements, ressources et outils disponibles :

- Articles thématiques et portraits de chefs de file en agriculture
- Ressources, outils, programmes et services
- Événements et annonces dans notre industrie
- Abonnement par courriel aux bulletins d'information et aux mises à jour



www.fmc-gac.com







Créez un signet - Suivez-nous - Aimez-nous - Visionnez-nous

Agrowebinaire®



AGROWEBINAIRE® offre aux agriculteurs et aux professionnels de l'agriculture un accès à de l'information thématique et en temps opportun sur la gestion d'entreprise, et ce, n'importe où et n'importe quand.

GAC organise des webinaires gratuits de novembre à mars et travaille avec ses partenaires afin d'analyser des domaines de connaissances spécifiques.

Les conférenciers et les sujets sont sélectionnés grâce aux résultats d'un sondage effectué avant le début de chaque nouvelle saison d'Agrowebinaire®. Le contenu est donc basé à 100 % sur la demande des clients.

QU'EN DISENT LES PARTICIPANTS?

« Les webinaires offrent une vision extérieure sur un sujet spécifique qui nous touche au quotidien. Ils nous permettent de prendre du recul sur notre situation et de la considérer sous un angle différent. »

«Les horaires des webinaires me permettent de prendre le temps de me concentrer sur des sujets de gestion que je ne prendrais pas le temps d'explorer autrement. »

Évaluation de rendement de l'exercice 2013-2014

Toutes les présentations en direct sont archivées et accessibles en tout temps par podcast.

Les agrowebinaires intéressent une grande variété d'acteurs de l'industrie, la majorité des participants étant des producteurs primaires.

En 2013-2014, GAC a organisé dix présentations d'experts dans le cadre de sa série nationale de webinaires.

GESTION AGRICOLE DU CANADA FARM MANAGEMENT CANADA		
Conférencier	Titre	
Heather Watson , Gestion agricole du Canada	Perspectives sur la gestion d'entreprise agricole : Mettre à jour votre boîte à outils	
Gary Morton , Morton Horticultural Associates	Maximiser la valeur des ventes à la ferme	
Paul Vaillancourt, Investors Group	Quelle est la bonne structure pour votre exploitation agricole?	
John Molenhuis , Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de l'Ontario	L'analyse comparative, un outil pour le succès	
Elaine Froese, Seeds of Encouragement	La relève agricole : quand c'est assez 140 PARTICIPANTS!	

Dr David Kohl , Virginia Polytechnic Institute	Le pouls de l'économie mondiale 185 PARTICIPANTS!
Normand Bourgault, Université du Québec en Outaouais	Le marketing des produits agroalimentaires locaux : le difficile chemin de la fourche à la fourchette! 214 PARTICIPANTS!
Maureen Geddes , CANGRAM International	Comme une famille : attirer et gérer les nouveaux travailleurs agricoles
Hugh Maynard , Qu'anglo Communications & Consulting	Gestion efficace des risques liés à votre exploitation agricole
Andrew Campbell , Fresh Air Media	L'agriculteur mobile 182 PARTICIPANTS!

Gestion agricole du Canada étend le système Agrowebinaire® aux intervenants de l'industrie. Cela permet d'élargir la portée des informations pertinentes en matière de gestion d'entreprise agricole tout en attirant de nouveaux utilisateurs.

Nous sommes fiers d'avoir collaboré avec les partenaires suivants :

- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- ASSOCIATION CANADIENNE DE SÉCURITÉ AGRICOLE
- CONCOURS DES JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
- Musée de l'agriculture et de l'alimentation du Canada
- AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE CANADA

Voir le tableau ci-dessous pour la liste des webinaires organisés en partenariat avec ces organismes.

Financement agricole Canada		
Conférencier	TITRE	
Terry Betker, Backswath Management Inc.	Trois éléments clés pour élaborer et mettre en œuvre une stratégi d'affaires	
Matthew van Diijk, Financement agricole Canada	Faire de la gestion agricole une expérience mobile	
James Bryan, Financement agricole Canada	Comment optimiser les relations locataires-bailleurs	
Mike Jubinville, Pro Farmer Canada	Comment cibler votre approche en matière de ventes de grain d'oléagineux au comptant	
Lance Stockbrugger, LD Stockbrugger Farms	Conseils pratiques en planification fiscale pour la fin de l'exercice 2013	
Rob Hannam, Synthesis Agri-Food Network	Créer un plan d'action efficace en matière de gestion	

Jeff Nonay ,	La durabilité en agriculture - Coup d'œil sur des possibilités
Lakeside Dairy	concrètes
Danny Klinefelter,	Faites partie d'un groupe consultatif formé de vos pairs et améliorez
Texas A&M University	la gestion de votre exploitation
Kevin Hursh, Hursh Consulting & Communications Inc.	Des stratégies agricoles puisées des dix années d'existence d'AgriSuccès
Jean-Philippe Gervais, Financement agricole Canada	Perspectives économiques de l'industrie agricole canadienne

CASA*ACSA Camelan Agicultura Safety Association Association canadience do securita apricas	
CONFÉRENCIER	Titre
Dean Anderson, Workplace Safety & Prevention Services	Sécurité agricole - Une stratégie nationale
Marcel Hacault, Association canadienne de sécurité agricole	Sensibilisation en matière de sécurité en agriculture au Canada et le rôle de ACSA
Glen Blahey, Association canadienne de sécurité agricole	Plan de SécuriFerme Canada
Glen Blahey, Association canadienne de sécurité agricole	Principes de santé et de sécurité
Réjean Pommainville, Fédération de l'agriculture de l'Ontario	Étude de cas en santé et sécurité agricole

DIFFUSION D'ÉVÉNEMENTS EN DIRECT Concours des Jeunes agriculteurs d'élite du Canada		
Dre Camille Ryan,		
Professeure, Université de la Saskatchewan	Qui est la voix de l'agriculture en 2013? Perception et réalité	
Avrim Lazar,		
Consultant, Aquaculture et sylviculture	_,	
Candidats du concours des Jeunes agriculteurs d'élite du Canada	Présentation des candidats du Yukon et de la Colombie-Britannique, de l'Alberta, de la Saskatchewan, du Manitoba, de l'Ontario, du Québec et de l'Atlantique	



UN MONDE FASCINANT

Ross Thurston.

Livestock Water Recycling Inc.

Sushanta Mitra,

Université de l'Alberta

David McInnes,

Institut canadien des politiques agroalimentaires

Innovations en ce qui concerne le contrôle de la qualité et le traitement de l'eau



Agriculture et

Agroalimentaire Canada Conférence Agri-risques

Le magazine Gestionnaire agricole canadien

Le Gestionnaire agricole canadien (le GAC) est une publication bimensuelle primée qui présente des profils de gestionnaires agricoles émérites, diffuse les pratiques exemplaires et favorise une façon de penser novatrice à la fine pointe en matière de gestion d'entreprise. Les lecteurs font confiance au contenu rédactionnel entièrement canadien de notre publication accessible par la poste, par courriel ou en ligne.

LES AGRICULTRICES ET AGRICULTEURS PEUVENT RECOURIR À DES EXEMPLES PRÉCIS RATTACHÉS AUX CHOIX GAGNANTS DES MEILLEURS AGRICULTEURS DU CANADA.

...montrez, communiquez, inspirez.

Parmi les thèmes de l'exercice 2013-2014, on retrouvait :

- Réussir en louant des terres agricoles
- Une terre d'occasions inexploitées
- Mettre ses efforts là où ca compte
- La sécurité c'est payant
- Avoir confiance en l'avenir
- Votre actif le plus précieux : l'attitude
- Changer d'horizon

Qu'en pensent les lecteurs?

«Le GAC m'a donné des idées de domaines dans lesquels je peux étendre mon activité grâce aux histoires de réussite d'autres familles d'agriculteurs partagées dans son bulletin d'information. »

De la mécanique des tracteurs nu tuteurage des vignes

«Lire les épreuves vécues par des professionnels et les voir les surmonter... c'est inspirant. »

Évaluation de rendement de l'exercice 2013-2014

En 2013, GAC s'est associé à un nouvel éditeur. Il s'agit de Ag Annex.



Catalogue des ressources et des publications

GAC travaille en étroite collaboration avec ses partenaires, ses membres et les organisations qui lui apportent une aide financière afin d'offrir des ressources, des outils et de l'information de pointe en gestion d'entreprise agricole.

GAC a préparé et continue à produire 20 ressources sur la gestion d'entreprise agricole qui ont été distribués sous forme de livres, de DVD et d'autres médias en format électronique ou sur papier.

Des intervenants de l'industrie et des établissements d'enseignement se servent de nos ressources comme base nationale en matière de formation et de développement des compétences.

- ✓ GAC continuera à développer de nouvelles ressources et de mettre à jour les ressources actuelles afin de répondre aux besoins définis.
- ✓ Les ressources de GAC seront offertes sous divers formats afin de satisfaire aux préférences et pratiques d'apprentissage des utilisateurs, notamment celles des dirigeants et des enseignants d'ateliers.











Programme de mentorat STEP UP



QUAND L'ENTHOUSIASME RENCONTRE L'EXPÉRIENCE

STEP UP privilégie une approche pratique de l'apprentissage en se concentrant sur l'acquisition d'expérience concrète en gestion d'entreprise agricole.

STEP UP est le seul programme de mentorat bilingue à l'échelle nationale qui met l'accent sur le développement des aptitudes de gestion d'entreprise

agricole pour tous les agriculteurs, peu importe leur région, leur secteur de production, leur langue ou la taille de leur exploitation.

Généralement populaire auprès des jeunes agriculteurs et des personnes se lançant en agriculture, le programme s'adresse également aux personnes en transition vers l'industrie afin de leur permettre d'entrer en contact avec des experts en gestion d'entreprise agricole et d'apprendre de leur expérience.

Gestion agricole du Canada, le Conseil des 4-H du Canada, la Table pancanadienne de la relève agricole et le programme des jeunes agriculteurs d'élite du Canada ont uni leurs efforts afin d'offrir le programme de mentorat STEP UP.









« J'apprécie le fait d'avoir pu m'impliquer dans des pratiques commerciales agricole de façon quotidienne en touchant à tous les aspects de l'agriculture. J'aime aussi le fait que le programme est de nature pratique et qu'il nous offre une occasion à [mon mentor] Steve et moi de nous impliquer ensemble dans l'exploitation agricole. »

-Brandon Caswell, mentoré, Ontario

Visitez FMC-GAC.com pour consulter la liste complète des possibilités de mentorat et des ressources disponibles à travers le Canada.

CRÉATION DE PARTENARIATS ET ENGAGEMENT CIBLE

GAC joue un rôle de premier plan dans la coordination des activités de gestion des entreprises agricoles et dans le rapprochement des intervenants canadiens de l'industrie partout au pays et de tous les secteurs de production, les groupes linguistiques et les groupes d'âge œuvrant pour cela à :

- Faciliter un dialogue national entre les différents groupes d'intervenants
- Faciliter les collaborations à l'échelle nationale et coordonner les activités
- Maintenir un réseau solide de leaders d'opinion partout au Canada et dans le monde
- Mettre en valeur l'expertise et les ressources, faisant accroître l'impact et réduisant la répétition des efforts
- Présenter l'excellence canadienne sur la scène internationale
- Mettre à la portée des agriculteurs canadiens des informations, des ressources et des outils de gestion d'exploitations agricoles efficaces et accessibles afin de continuer à répondre à leurs besoins

GAC cherche continuellement de nouvelles occasions pour améliorer et étendre les programmes et services offerts aux agricultrices et aux agriculteurs canadiens, et gère des projets nationaux afin de renforcer une culture de gestion d'entreprise et de promouvoir l'avancement de l'agriculture canadienne grâce à une réflexion commerciale novatrice.

Parmi les activités de liaison de l'industrie qu'offre GAC, notons :

- ✓ La tenue d'événements de l'industrie, comme des congrès, des forums de discussion, des groupes de réflexion et des tables rondes
- ✓ La participation à des panels d'experts et à des comités consultatifs
- ✓ La participation en tant qu'orateurs professionnels
- ✓ La participation à des événements
- ✓ La présence à des événements

- ✓ La tenue de consultations permettant de fournir de l'information sur les projets et les nouvelles activités
- ✓ La gestion de programmes et de projets avec les partenaires de l'industrie

Par l'entremise de son réseau de partenaires, GAC se tient au courant des initiatives régionales prometteuses afin d'en faire bénéficier un nombre maximum d'agricultrices et d'agriculteurs.

La collaboration fournit une occasion marquée d'atteindre plus de producteurs de manière à valider le contenu. Ce dernier devient éprouvé, fiable et ambitieux.

La collaboration sous son meilleur jour



GESTION AGRICOLE DU CANADA AJOUTE UNE CORDE

À SON ARC : LE LEADERSHIP

En 2013, le Farm Leadership Council (FLC), dont le siège est situé à Regina, a pris la décision stratégique de mettre fin à ses activités et de passer le flambeau à Gestion agricole du Canada (GAC).

Le Farm Leadership Council, fondé en 2005, s'était donné comme objectif principal d'offrir des possibilités d'apprentissage avancé aux agriculteurs de premier plan dans l'Ouest canadien afin qu'ils puissent être en mesure de saisir les nouvelles occasions.

À cette fin, le FLC organisait des activités d'acquisition de connaissances qui permettaient aux producteurs d'évoluer sur le plan professionnel et de trouver des solutions créatrices de valeur pour l'industrie agricole. Grâce à son outil Advanced Producer Networks (APN – réseaux de pointe pour producteurs), une formule de cyber-rencontre, FLC a pu offrir des activités d'apprentissage de grande qualité sur le Web.

GAC et le FLC ont une affinité réciproque, soit l'amélioration de l'exploitation agricole par le renforcement des compétences des agriculteurs grâce au partage de connaissances et aux programmes d'apprentissage innovateurs adaptés à des préférences et à des pratiques variées.

Il existe un lien indéniable entre la gestion et le leadership, lequel vise non seulement le succès de l'agriculteur et de l'exploitation agricole, mais de l'industrie agricole canadienne toute entière. Le regretté Peter Drucker a déjà dit que « la gestion consistait à faire les choses correctement, tandis que le leadership consistait à faire la bonne chose ».

Le leadership constitue donc un élément essentiel de toute bonne pratique de gestion.

GAC est heureuse et honorée de perpétuer l'héritage du Farm Leadership Council en faisant la promotion du développement du leadership comme un élément fondamental d'une gestion fructueuse.

Restez à l'écoute pour connaître la nouvelle programmation des plus prometteuses!

Liaison avec l'industrie

Une occasion de se rencontrer, de se saluer, d'informer et d'apprendre

Les événements de l'industrie, comme les congrès, les réunions et les panels consultatifs, sont des occasions idéales pour mieux faire connaître les avantages de la gestion d'entreprise agricole et des pratiques de développement des compétences. Ils permettent aussi de recueillir des informations

précieuses sur les meilleures méthodes et ressources permettant de joindre les producteurs et de partager avec eux de l'information pertinente et utile et des possibilités d'apprentissage.

GAC fait tout son possible pour promouvoir les principes et les pratiques de gestion d'entreprise agricole en renforçant son réseau d'éminents spécialistes qui collaborent de façon continue dans le but d'améliorer le comportement de gestion à la ferme.

Tenue d'événements

Table ronde sur l'innovation en gestion d'entreprise agricole et assemblée annuelle

GAC a organisé sa deuxième TABLE RONDE SUR L'INNOVATION EN GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE en conjonction avec son assemblée annuelle de 2013. Des producteurs, des consultants et des représentants des institutions d'enseignement, des gouvernements et de différents organismes de l'industrie de partout au Canada ont pris part à cette grande discussion d'envergure nationale afin de partager leurs réussites, d'identifier leurs besoins et de réfléchir à des solutions.

Voici quelques-uns des sujets abordés :

- Les jeunes agriculteurs et les agriculteurs débutants
- La gestion des ressources humaines
- La planification stratégique et d'entreprise
- La gestion des risques
- La continuité des activités et la relève agricole
- L'innovation et la compétitivité

Un rapport des propos recueillis pendant la table ronde est disponible sur le site FMC-GAC.com.



GAC a offert des présentations spéciales en conjonction avec la Table ronde sur l'innovation, dont :



S'échapper des crocodiles- Atteindre sa vision Michelle Painchaud, Painchaud Performance Group



Investir dans la réussite de son entreprise Paul Vaillancourt, Investors Group



Travailler ensemble pour atteindre de nouveaux sommets Patrice Carle, Centre d'expertise en gestion agricole



Formation sur les médias : Éléments à considérer concernant les médias sociaux et traditionnels

Kerri-Sue Lang, AdFarm

DISCUSSION EN GROUPE: L'ENTREPRISE AGRICOLE DURABLE

Des agriculteurs renommés ont été invités à partager les fruits de leurs efforts à l'égard d'une agriculture et d'entreprises agricoles durables selon différentes perspectives, soit : la durabilité personnelle, la durabilité environnementale, la durabilité sociale et la durabilité économique.

- → Rob Wallbridge, Songberry Organic Farm
- → Phil Etter, Ferme Mont-Vully inc, Ferme Philos inc.
- → Peter Ruiter, Blackrapids Farm
- → Teresa & Martin Van Raay, The Whole Pig



Assemblée annuelle du réseau des ministres provinciaux et territoriaux

Être membre du réseau des ministres provinciaux et territoriaux est la seule façon d'assurer la correspondance entre les différents ministères de l'Agriculture du Canada afin de bâtir des relations, diffuser les connaissances, favoriser l'innovation, collaborer et tirer profit de ressources afin de faire progresser les pratiques de gestion d'entreprise agricole, les initiatives et les programmes de chaque province et territoire partout au Canada.

Les représentants des provinces et des territoires sont invités annuellement à se rencontrer pour partager des idées et les présenter dans leurs régions respectives.

L'assemblée annuelle de 2013-2014 a eu lieu à Ottawa, en Ontario, les 13 et 14 juin 2013.

Des téléconférences trimestrielles complètent l'assemblée annuelle. En effet, ces téléconférences permettent aux membres du groupe de demeurer en contact et elles insufflent un dynamisme continu dans la coordination des activités. Un forum de discussion en ligne permet aux membres d'afficher, de

partager et de commenter facilement de nouvelles informations, des ressources et des outils au fur et à mesure qu'ils sont conçus et développés.

« Avoir l'occasion de rencontrer en personne des collègues des autres provinces et de partout au pays est extrêmement précieux dans le contexte de la gestion d'entreprise agricole. Il y a tellement de renseignements et d'outils à partager entre les provinces. Cette assemblée est l'occasion pour chaque province de créer ses propres renseignements et outils. Il y a eu beaucoup de répétition des efforts inutile dans le passé. Une meilleure coordination des efforts entre les provinces augmenterait l'efficacité de la fourniture d'outils et de renseignements relatifs à la gestion d'entreprise agricole à nos clients du secteur agricole de partout au pays. »





























PARTICIPATION DE GAC DANS DES GROUPES DES L'INDUSTRIE



Conseil d'administration de l'Association internationale de la gestion d'entreprise agricole



Transition de Conseil de leadership agricole à Gestion agricole du Canada



Agriculture et Agroalimentaire Canada

Visite annuelle d'une entreprise agricole



Comité consultatif du cadre occupationnel agricole national

Comité consultatif sur le marché du travail



Association canadienne des programmes de diplômes en agriculture du Canada



Comité gestion de l'entreprise agricole



Réseau AgHR



L'agriculture, plus que jamais



Mois de la gestion











Comité consultatif sur les diplômes d'associé en agriculture



Partenaire de projet pour la carte de score d'affaires pour les agriculteurs de l'Ontario



Réseau international de la relève agricole



Mois de la sécurité agricole

Orientation de sécurité agricole pour le mentorat sur la ferme

PARTICIPATION DE GAC DANS LES ÉVÉNEMENTS DE L'INDUSTRIE ET DES PARTENAIRES



Assemblée générale annuelle de la Fédération canadienne de l'agriculture

Assemblée tripartite des ministres fédéraux, provinciaux et territoriaux



Concours national des jeunes agriculteurs d'élite du Canada



Célébration du 100e anniversaire





Assemblée annuelle



Groupe de réflexion et échange éducatif pour les jeunes agriculteurs de Quinte





Forum sur la gestion d'exploitation laitière







Assemblée annuelle

Colloque gestion 2013



FarmTech



Ottawa Valley Farm Show



Journee de la gestion 2014



Agriculture et Agroalimentaire Canada

Conférence Agri-risques



Forum de discussion du Fonds international de développement agricole



19e Congrès international sur la gestion agricole



3e Sommet canadien sur l'alimentation de 2014



Conférence annuelle de l'Association canadienne de l'agromarketing



Conférence sur les aliments locaux de l'est de l'Ontario



Farm Progress Show



Le Salon agricole en plein air du Canada

ALLOCUTIONS DE GAC

GAC a donné plusieurs présentations lors d'événements de l'industrie, dont :

- « GAC et l'industrie : initiatives et occasions en RH »
- « Ressources de perfectionnement des compétences de gestion d'entreprise pour les agriculteurs »
- « Regard sur l'agriculture en Pologne et les répercussions pour le Canada »
- « La relève agricole au Canada »
- « Collaborer pour l'amélioration des entreprises agricoles au Canada : L'importance de la cohésion nationale »
- « Changer la démographie et les implications des agriculteurs dans la gestion de risques en agriculture » (en coopération avec la Direction d'analyse et de recherche d'Agriculture et Agroalimentaire Canada)
- « Une approche globale sur la gestion de risques pour les agriculteurs canadiens »
- « Transférer les connaissances et l'expérience pour renforcer l'industrie : Step Up Un programme de mentorat pour les gestionnaires agricoles futurs du Canada »
- « Mettre l'agriculture canadienne en valeur »
- « 2020 : Planifier selon les besoins des agriculteurs canadiens en matière de gestion d'entreprise Quand vous ignorez ce que vous ne savez pas »





GAC est un membre de longue date de l'Association internationale de la gestion d'entreprise agricole. Ce réseau orienté vers l'avenir et animé d'une vision commune a ouvert de nombreuses portes à GAC. GAC siège aujourd'hui au conseil d'administration de l'association.

En juillet 2013, Gestion agricole du Canada et 17 autres délégués canadiens ont pris part au 19^e Congrès international sur la gestion agricole à Varsovie, en Pologne.

En plus d'avoir été présent au Congrès, GAC:

→ A tenu un concours de vidéo pancanadien afin qu'un agriculteur puisse vivre l'expérience du congrès (Félicitations à Mark Foster de Jockbrae Farms à Carleton Place, en Ontario.)



- → A présenté deux articles :
 - 1. Transférer les connaissances et l'expérience pour renforcer l'industrie : Step Up® Un programme de mentorat pour les gestionnaires agricoles futurs du Canada

- 2. 2020 : Planifier selon les besoins des agriculteurs canadiens en matière de gestion d'entreprise Quand vous ignorez ce que vous ne savez pas »
- → A présenté l'agriculture canadienne en attirant les participants au prochain congrès qui se tiendra au Canada en juillet 2015!
- → A participé au blog de façon quotidienne du 22 juillet au 4 août 2013 (Vous avez manqué l'aventure? Revivez-la sur le site www.ifmacanadafr.wordpress.com.)

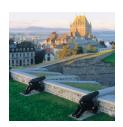




Du 12 au 17 juillet 2015



Ville de Québec, Canada



Le congrès se déroulera dans la magnifique VILLE DE QUÉBEC, et GAC se réjouit de collaborer avec le comité organisateur et le Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec pour faire de cette rencontre un événement spectaculaire!



Thème: Une agriculture saine pour un monde en santé

QUELLES CONSÉQUENCES L'AGRICULTURE ET LES AGRICULTEURS SUBISSENT-ILS

POUR NOURRIR UN MONDE AFFAMÉ?

POUR MAINTENIR DES ENTREPRISES AGRICOLES SAINES? UNE AGRICULTURE SAINE?

DES INDIVIDUS SAINS?

Visitez <u>www.ifma20.org/fr</u> pour en savoir plus et inscrivez-vous au bulletin d'informations pour recevoir les mises à jour. L'IFMA20 approche à grands pas!

PORTÉE ET IMPACT : UN SOMMAIRE NATIONAL

Les activités de GAC créent annuellement près d'un demi-million de points de services directs avec les intervenants de l'industrie, alors qu'un nombre illimité d'autres ont profité des activités de GAC grâce à notre vaste réseau de partenaires et de personnes-ressources partout au Canada et à l'étranger.

Selon notre évaluation de rendement de l'exercice 2014, chaque personne que nous touchons partage l'information en moyenne avec 12 autres personnes!

Et nous pouvons définitivement affirmer que les activités de GAC influencent les pratiques de gestion utiles ainsi que l'atteinte des objectifs de l'entreprise.

Les résultats de l'évaluation de rendement de l'exercice 2014 confirment que les activités de projet du GAC ont contribué à accroître la sensibilité envers les pratiques de gestion utiles et l'adoption de cellesci. Elles ont également participé à l'atteinte des objectifs d'entreprise tout en changeant le comportement de gestion dans la ferme, menant à l'avancement et à l'atteinte des objectifs d'entreprise. Dans l'ensemble, cela a eu une influence positive pour la gestion d'entreprise agricole et au sein des familles vivant sur une ferme.

À la suite des activités de GAC,

- √ 90,72 % des agriculteurs et 95,78 % des non-agriculteurs sont plus conscients des stratégies et outils de gestion d'entreprise
- √ 90,82 % des agriculteurs adoptent des stratégies et outils utiles dans le cadre de leurs activités
- √ 82,05 % des agriculteurs mettent en œuvre des changements dans le cadre de leurs activités
- √ 87,72 % des agriculteurs s'approchent de leurs objectifs
- √ 84,38 % des agriculteurs atteignent leurs objectifs

Les trois meilleures pratiques de gestion utiles adoptées* par les agriculteurs à l'aide des programmes, des ressources et/ou des outils de GAC :

- ✓ Recherche de conseils de la part d'experts de l'industrie : 39,69 %
- √ Établissement d'une vision et de buts clairs pour l'exploitation agricole : 35,05 %
- ✓ Surveillance des marchés et de ses possibilités : 33,50 %

Les trois meilleures pratiques de planification adoptées* par les agriculteurs à l'aide des programmes, des ressources et/ou des outils de GAC :

✓ Plan d'affaires : 38,65 %✓ Plan financier : 33,50 %

✓ Plan de commercialisation: 31,44 %

*Les trois meilleures réponses seulement - les agriculteurs avaient le choix de cocher toutes les cases qui les concernaient

QU'EN DISENT LES PARTICIPANTS?

« Avoir accès à des outils, à des données de l'industrie et à des conseils de gestion me donne l'impression de voir une lumière au bout du tunnel et m'aide à organiser mon entreprise et à prendre des décisions éclairées. »

« GAC offre une grande contribution à la communauté agricole »

« C'est un grand soulagement de savoir que les ressources de GAC sont à ma portée et à celle des membres des coopératives qui travaillent avec moi. »

« J'apprécie la possibilité d'approfondir mes connaissances en agriculture et en affaires grâce à GAC. »

«Le fait que cette organisation existe est une très, très bonne chose.»

« Vous offrez un service inestimable et essentiel qui ne pourrait être trouvé autrement si facilement sans devoir débourser. »

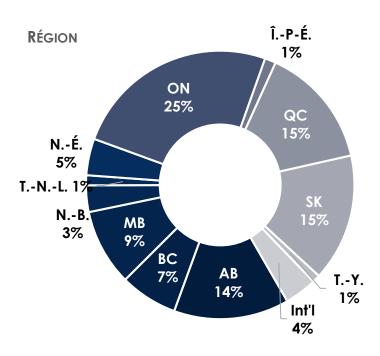
«GAC demeure quelque peu en avance sur les sources typiques d'informations.»

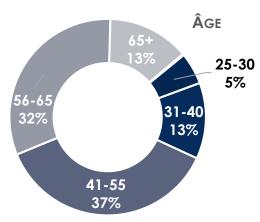
« Je pense que GAC fait un excellent travail et offre un très bon service à l'industrie agricole. »

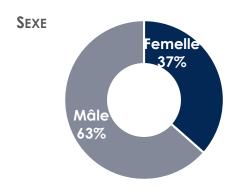
« La perspective nationale fournie par GAC est très précieuse. »

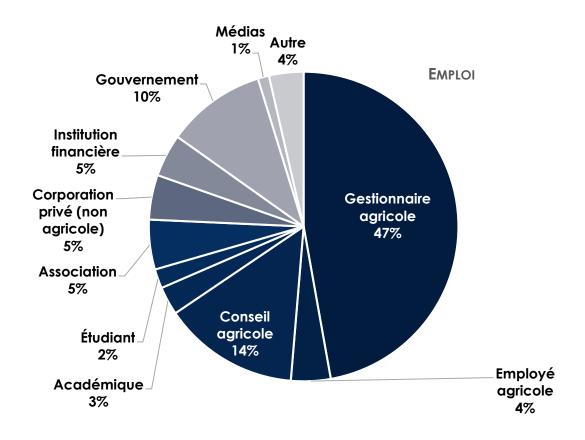
Gestion agricole du Canada effectue toujours le suivi de l'information démographique sur douze mois afin d'observer les tendances et les activités cibles permettant de répondre aux besoins de groupes cibles particuliers.

À la suite des diverses mesures de rendement, LE PROFIL DÉMOGRAPHIQUE DE L'AUDITOIRE DE GAC POUR L'EXERCICE 2013-2014 se résume comme suit :

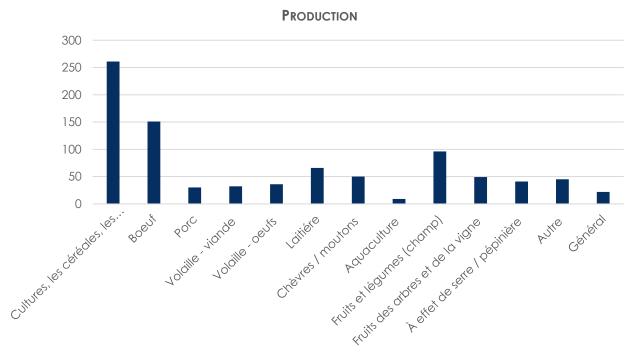




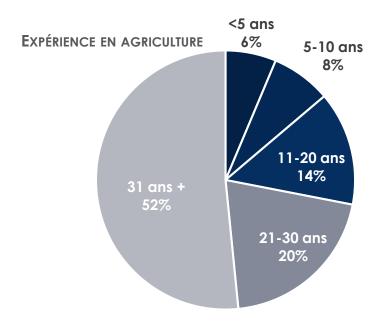


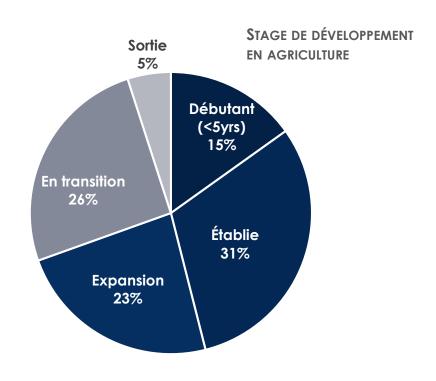


Agriculteurs seulement:

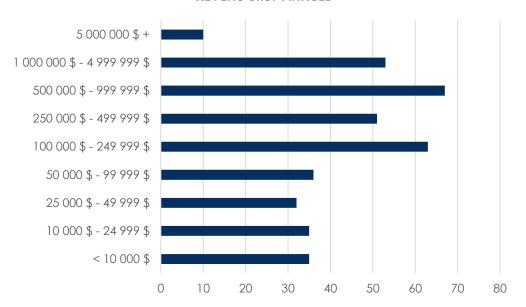


Note: Reflects more than one production on-farm, therefore exceeds 100% total.

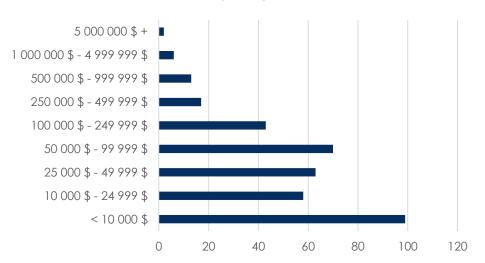




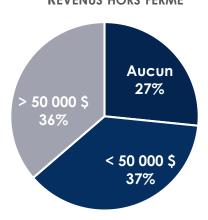
REVENU BRUT ANNUEL



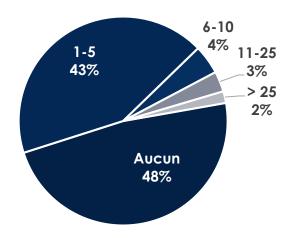
REVENU ANNUEL NET



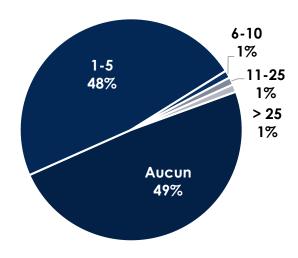
REVENUS HORS FERME



PAYÉS OUVRIERS / EMPLOYÉS À LA FERME



OUVRIERS / EMPLOYÉS NON RÉMUNÉRÉS À LA FERME



Préférences et pratiques d'apprentissage

(Tous les répondants)

À quel type de programme de formation ou de perfectionnement des compétences avez-vous participé* au cours de la dernière année?

✓ Ateliers ou séminaires : 70,51 %

✓ Congrès: 65,38 %✓ Webinaires: 64,95 %

Quels sujets de gestion avez-vous étudié* au cours la dernière année?

✓ Tendances, perspectives et innovation en agriculture : 64,81 %

✓ Planification stratégique ou d'entreprise : 46,01 %

✓ Marketing: 44,44 %

Sur quels sujets de gestion avez-vous l'intention d'étudier* au cours de la prochaine année?

✓ Tendances, perspectives et innovation en agriculture : 53,98 %

✓ Marketing: 41,02 %

✓ Planification stratégique ou d'entreprise : 40,74 %

*Les trois meilleures réponses seulement - les agriculteurs avaient le choix de cocher toutes les cases qui les concernaient

ADHÉSION À GAC

Les membres de GAC ont approuvé une nouvelle structure d'adhésion à l'Assemblée générale annuelle de 2013.

Les personnes, les associations, les sociétés et les représentants du gouvernement peuvent toujours devenir membres de GAC, mais les catégories ont été modifiées de la façon suivante :

- Agriculteurs
- Membres à titre particulier
- Associations et organisations
- Milieu universitaire
- Sociétés
- Représentants provinciaux et territoriaux du gouvernement

Les membres de GAC:

- ✓ complémentent et ajoutent aux valeurs, à la mission et aux objectifs de GAC;
- √ améliorent et élargissent la portée et l'impact des projets;
- ✓ guident et veillent à la gouvernance et à l'orientation stratégique de GAC.

Les membres contribuent à faire de GAC une organisation au fait des initiatives de gestion agricole qui ont cours dans l'ensemble du pays et, ainsi, de participer à renforcer un réseau national d'experts en permettant à GAC de jouer un rôle déterminant dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.

GAC s'engage à tenir les membres informés de ses activités pour préserver son orientation stratégique, cherchant constamment à nouer de nouveaux partenariats pour améliorer ses programmes et services afin de répondre aux demandes de l'industrie.

GAC appuie et utilise la création de partenariats mutuellement avantageux dans le but de faire avancer de façon concertée les efforts nationaux et internationaux.

NOS MEMBRES

MEMBRES CORPORATIFS

- AG ANNEX
- AGRI-TREND INC.
- Banque Nationale du Canada
- Banque Royale du Canada
- BDO DUNWOODY
- CIBC Banque Canadienne Impériale de Commerce
- FBC
- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- La Terre de Chez nous et ses publications
- MNP LLP
- THE PALLISTER FINANCIAL GROUP

MEMBRES DES ASSOCIATIONS

- Au cœur des familles agricoles
- Jeunes agriculteurs d'élite du Canada
- Conseil des 4-H du Canada
- ASSOCIATION CANADIENNE DE SÉCURITÉ AGRICOLE
- FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'AGRICULTURE
- TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE
- CENTRE D'EXPERTISE EN GESTION AGRICOLE (CEGA)
- Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ)
- Le Centre d'études sur les coûts de production en agriculture
- FARM LEADERSHIP COUNCIL
- GEORGE MORRIS CENTRE
- Les Groupes conseils agricoles du Québec
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE
- ASSOCIATION MANITOBAINE DES PRODUCTEURS DE CANOLA
- BEEF FARMERS OF ONTARIO
- Rural Ontario Institute
- TIDES CANADA
- Union des cultivateurs franco-ontariens
- University of Fraser Valley
- Campus Kemptville, Université de Guelph
- Campus Ridgetown, Université de Guelph
- University of Saskatchewan

GOUVERNEMENT

- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DES TERRES DE LA COLOMBIE-BRITANNIQUE
- ALBERTA AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA SASKATCHEWAN

- AGRICULTURE, ALIMENTATION ET INITIATIVES RURALES MANITOBA
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION DE L'ONTARIO
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'AQUACULTURE DU NOUVEAU-BRUNSWICK
- Ministère de l'Agriculture de la Nouvelle-Écosse
- AGENCE FORESTIÈRE ET AGRO-ALIMENTAIRE, MINISTÈRE DES RESSOURCES NATURELLES, GOUVERNEMENT DE TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE L'ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD
- GOUVERNEMENT DU YUKON, MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE, DES MINES ET DES RESSOURCES, DIRECTION DE L'AGRICULTURE
- TERRITOIRES DU NORD-OUEST, AGRICULTURE, AGRO-ALIMENTAIRE ET DÉVELOPPEMENT DE LA FAUNE

REPRÉSENTANTS PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX NOMMÉS

Colombie-Britannique Brent Barclay
Alberta Joel Bokenfohr

Saskatchewan Mike Pylypchuk/Ron Monette

Manitoba Rhonda Linde
Ontario Anne Marie Diotte
Québec Patrice Carle

Nouveau-Brunswick Greg Sweetland/Rod Ouellette

Nouvelle-Écosse Claire Hanlon-Smith
Terre-Neuve-et-Labrador Andy Wright
Île-du-Prince-Édouard Colleen Younie
Territoires du Nord-Ouest Gene Hachey

Yukon Tony Hill/Brad Barton

MEMBRES INDIVIDUELS

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Al J. Cochrane Garry Lowe Michael Nickels George Geldart Allen McWilliams Mitchell Jarvie Hana Bullard Angela Moran Sharon Alcock Brandy Gallagher Janet Grafton Ross Springford Bruce Martin JP Skovsgaard Victoria Bryers Daniel Ferguson Mary Alice Johnson

ALBERTA

Adam RudolphHeather BroughtonReg ShandroAngela SemeniukJ. Wilson LoreeRobert SaikBernard etKelly PaxmanSterling HiltonMonique MaisonneuveLaura-Lee et Lauren WillmsSteven VincettBill MacFarquharWayne Forbes

Saskatchewan

Al Scholz Anthony Eliason Daved Meakin Eldon Massey Gerry Manz

Jasmin Fookes Jason Ranger John Spencer Linda Pipke Ryan Maurer

Scott Sefton Terry Oleksyn Terry Kreminak William McPhadden

MANITOBA

Andrew DeRuyck Donald Pratt Doug Berry Elaine Froese

Jason Hodson Joe Mulliaan Joera Zimmerman J. Derek Trinke

Kim Shukla Melvin Penner Terry Betker

ONTARIO

Alain Leduc Amanda Robinson Anna Silverstein Asha Philar Barbara Taylor **Bob Caswell** Brendan Grant Brett Schuyler Brian Little Caitlin Hall Carl Leslie

Charles Forman

Dale Dignan **Donald Good** James T. Gowland Jeannette Mongeon Jerry Jerrard Jessica Foote

Joanne & Tony Hogervorst John Anderson John Hrick Karen Campbell Krys McGuire Kyle Warren Laura Schreiner Len Davies

Madelaine Grondin

Melville Foster Michel Dignard Nathan Carey

Nathan & Tarrah Young Renata & Maurice Thiboutot Rick Lekx

Ron Bonnett Salahuddin Saiyed Scott Buchan Sonia Fournier Steven Stewart Stuart Oke

QUÉBEC

Andrew Eastwood Antoine Gendreau-Turmel Claude Govaerts Daniel Guimond France Perreault Frédéric Marcoux

Gabriel Beauregard Isabelle Dupré Jeanne Tremblay-Coutu Martine Deschamps Nicole Lavoie Pier-David Garant

Richard Robert Sabrina Caron Sylvain Bertrand Sylvain Gascon Yvon Fournier

Nouveau-Brunswick Gémaël Melanson

William Pedersen

Nouvelle-Écosse Amy Elliott Andy Vermeulen **Bev Connell**

TERRE-NEUVE ET LABRADOR Meghan Hollett

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD Rhonda Bellefontaine

YUKON

Barb Drury

PRIX WILSON LOREE

Félicitations à Jean Philippe Perrier, récipiendaire du prix Wilson Loree de 2013

Jean-Philippe Perrier, de l'Université Laval au Québec, a remporté le prestigieux prix Wilson Loree de cette année. Depuis maintenant 11 ans, le prix honore les personnes ou les groupes qui ont fait une contribution extraordinaire à l'avancement des pratiques de gestion d'entreprise agricole au Canada.

Pendant plus de 30 ans, M. Perrier a aidé à propager, populariser et promouvoir les principes de gestion d'entreprise agricole auprès des agriculteurs, des consultants et des étudiants. M. Perrier est un des pionniers de l'Équipe Agri-Gestion Laval, une contributrice importante



M. Wilson Loree (à gauche) remet à M. Jean-Philippe Perrier (à droite) le prix Wilson Loree

dans le développement de la gestion d'entreprise agricole au Québec depuis le milieu des années 1970.

En 2001, M. Perrier et ses collègues ont créé le groupe Traget Laval, un groupe de recherche sur la relève agricole, la gestion d'entreprise agricole et le démarrage d'une ferme, grâce auquel M. Perrier a lancé de nombreux projets de recherche. Ces projets ont depuis été mentionnés par les intervenants de l'industrie partout au Québec et au Canada.

Le travail de M. Perrier a permis la tenue de nombreuses conférences. Depuis 2001, il a participé à plus de 90 conférences en tant qu'auteur et coauteur. En tant que professeur au Département d'économie agroalimentaire de l'Université Laval, M. Perrier a été reconnu pour susciter des passions par rapport à la gestion et la finance chez de nombreux étudiants.

M. Perrier est aussi activement impliqué dans différents comités de gestion agricole, notamment le comité de succession agricole et son démarrage du Centre de référence de l'agriculture et de l'agroalimentaire du Québec et le comité du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec visant à surveiller la politique jeunesse.

M. Perrier est réputé pour avoir transmis ses connaissances et diffusé des renseignements sur la gestion d'entreprise depuis plus de 30 ans. Le prix a été décerné à M. Perrier par M. Wilson Loree lors de l'assemblée générale annuelle du GAC le 12 juin 2013 à Ottawa, en Ontario.

Le prix Wilson Loree a été nommé en hommage à Wilson Loree, qui a quitté son poste de directeur général de la gestion d'entreprise agricole après avoir travaillé pour Alberta Agriculture, Food and Rural Development pendant 27 ans. Ancien administrateur et membre fondateur du Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (aujourd'hui Gestion agricole du Canada), on le décrit comme « une personne qui donne l'exemple en matière d'innovation et de sagesse et qui démontre un souci constant du gestionnaire et de la famille vivant sur l'exploitation agricole. » Wilson Loree vit aujourd'hui avec sa famille à Olds, en Alberta, et est propriétaire de Loree Management Services.

GOUVERNANCE, GESTION ET DURABILITÉ

Le 10 mars dernier, Pierre Lemieux, secrétaire parlementaire du ministre de l'Agriculture Gerry Ritz, a officiellement annoncé un investissement de 4,2 millions de dollars sur cinq ans pour aider Gestion agricole du Canada (GAC) à renforcer les compétences en affaires et à bâtir les aptitudes en gestion agricole des producteurs. Cet investissement a été fait par le biais du programme d'Agri-compétitivité de Cultivons l'avenir 2 (CA2), un programme de 114,5 millions de dollars qui combine initiatives gouvernementales et financement public pour appuyer des projets pilotés par l'industrie.

Gestion agricole du Canada est heureuse de recevoir le soutien d'Agriculture et Agroalimentaire Canada et se réjouit à l'idée de travailler ensemble, pendant les quatre années à venir, au succès de l'agriculture canadienne.

Sur la photo : Le conseil d'administration de GAC et le secrétaire parlementaire Pierre Lemieux.

De gauche à droite : Brent Barclay (C.-B.), Sterling Hilton (AB), Phil Keddy (N.-É.), Pierre Lemieux, Patrice Carle (QC), Linda Pipke (SK), Sabrina Caron (QC) et Al Scholz (SK). Sont absents : Bob Ross (ON) et Ron Bonnet (ON).

L'appui de l'industrie agricole dans son ensemble pour les initiatives existantes et nouvelles est essentiel au succès de GAC.



GAC croit sincèrement en l'importance d'avoir un organisme national de liaison pour faire avancer le programme d'excellence en gestion, en tirant profit des forces de bon nombre de personnes pour que tous puissent en bénéficier.

Dans le but de cultiver l'excellence en gestion agricole et de favoriser la réussite des agriculteurs canadiens, peu importe leur région, leur produit ou la taille de leur exploitation, GAC continuera à se concentrer sur les activités de développement d'entreprise et de rencontrer des intervenants de l'industrie pour offrir des services et du soutien afin de renforcer la visibilité et le taux d'adoption de pratiques exemplaires en matière de gestion..

PLANIFIER POUR L'AVENIR DE GAC

GAC associe la vision stratégique à l'analyse des impacts de façon à utiliser les réussites prouvées tout en profitant de nouvelles possibilités et d'une réflexion novatrice.

Au cours de la dernière année, GAC a travaillé assidûment afin de générer de nouveaux revenus tout en travaillant avec les partenaires de l'industrie pour trouver du financement et garantir sa viabilité financière. Visitez www.fmc-gac.com pour consulter une liste complète des services et des produits.

Communications et messagerie

Dans le cadre de ses efforts de diversification des sources de revenus et de sollicitation du soutien de l'industrie, et afin d'assurer un avenir viable à son organisation, GAC a mis sur pied un nouveau système de communications et de messagerie permettant d'entrer en contact avec divers partenaires financiers potentiels et de leur faire connaître la valeur réelle de ses programmes et de ses services.

GAC a aussi continué à contribuer à différentes publications du domaine agricole comme des infolettres, des commentaires et des publications, et a distribué des communiqués de presse et des bulletins d'information dans le but de se faire connaître et de multiplier ses participations dans diverses activités.

En plus des concours de vidéos invitant les agriculteurs aux événements de l'industrie à travers le

Canada (et même à l'étranger), GAC a lancé la campagne Une

affaire périlleuse afin d'attirer l'attention sur le besoin d'une approche complète et compréhensive liée au risque sur la ferme (et pour les agriculteurs, leurs familles et l'exploitation agricole).



Depuis janvier, la campagne Une affaire périlleuse de GAC met l'accent sur l'importance de l'évaluation des risques et de la planification proactive pour atténuer de possibles répercussions négatives et donner aux agriculteurs la possibilité de profiter des occasions qui pourraient se présenter.

La campagne Une affaire périlleuse sera l'un des points forts des activités de GAC pour l'année 2014-2015. Surveillez la sortie du Guide complet de la gestion des risques, premier ouvrage en son genre, qui vise à aider les agriculteurs à déterminer les risques propres à leur entreprise, ainsi que leur tolérance et leur attitude devant le risque et qui offre des stratégies pour réduire les répercussions négatives de ces risques.

GAC recherche activement des partenaires pour développer des outils de perfectionnement des compétences et des activités pour accompagner cet élément fondamental, dont des ateliers, des outils interactifs en ligne et de la formation en industrie. Le tout afin d'établir et de promouvoir une approche globale de la gestion des risques en agriculture chez tous les acteurs de l'industrie.

RESTER BRANCHÉ

Il existe de nombreux moyens de rester en communication avec GAC et de s'impliquer dans ses activités.

- ✓ Devenez un expert : devenez rédacteur, conférencier ou personne-ressource
- ✓ Organisez des séances d'information avec l'aide des ressources de GAC
- ✓ Faites la promotion de GAC et distribuez du matériel offert par GAC à vos collègues et à votre réseau
- ✓ Impliquez-vous auprès de GAC en participant aux consultations, aux sondages et aux évaluations des besoins
- ✓ Fournissez du contenu et des liens pour le site Web
- ✓ Partagez des ressources et des pratiques exemplaires
- √ Racontez votre succès pour qu'il soit reconnu à l'échelle nationale et mondiale
- ✓ Aidez-vous à rester au courant de vos activités!

En vous abonnant sans frais à www.FMC-GAC.com, vous recevrez :

- ✓ DES RAPPELS SUR AGROWEBINAIRE® (webinaires à venir et archives nouvellement disponibles)
- ✓ LE BULLETIN BIMENSUEL GESTIONNAIRE AGRICOLE CANADIEN distribué en format papier et électronique

REGARD VERS L'AVENIR: 2014-2015

L'année 2014-2015 promet d'être fantastique puisque l'initiative nationale phare de GAC, c'est-à-dire la Conférence sur l'excellence en agriculture, se tiendra à nouveau. C'est par ailleurs avec le soutien de nouveaux partenaires que nous entreprenons une étude quantitative nationale sur les répercussions des activités de gestion d'entreprise et que nous nous préparons à accueillir le 20e Congrès international sur la gestion agricole dans la ville de Québec.

Si 2014-2015 entraîne son lot de défis, GAC a fait d'énormes progrès en matière de développement de partenariats et pourra bientôt récolter les fruits de son travail.

Nous ne serions pas ici si ce n'était pas des solides partenaires et membres qui nous soutiennent.

Nous vous remercions beaucoup pour votre soutien continu et votre enthousiasme. Nous continuons à mettre en place des pratiques de gestion utiles et l'apprentissage continu pour les agriculteurs du Canada, et à fournir un accès à l'information, aux ressources et aux outils afin de répondre aux besoins en constante évolution du marché mondial.

À vos marques! Prêts? Partez!

Gestion agricole du Canada



« Se réunir EST UN DÉBUT; rester ensemble EST UN PROGRÈS; travailler ensemble EST LA RÉUSSITE. »

~Henry Ford