

2010 Rapport Annuel 2011



Favoriser un secteur agricole dynamique, innovateur et compétitif au Canada par la saine gestion d'entreprise.





Coup d'œil sur le CCGEA

- Le CCGEA est l'organisme de coordination national des activités de gestion d'entreprise agricole au Canada
- L'infrastructure du CCGEA lui permet de diffuser rapidement et efficacement de l'information clé
- Le CCGEA sert de liaison entre des organismes nombreux et diversifiés, auprès desquels il fait la promotion de la coopération et contribue à éliminer la répétition des efforts
- Les produits offerts par le CCGEA ont une portée nationale et sont mis à la disposition des partenaires
- Le CCGEA dispose de plusieurs modes de prestation pour joindre les producteurs et explore continuellement de nouvelles technologies pour accroître la portée et l'impact de ses communications
- Le CCGEA est un organisme crédible et impartial, et n'a aucune visée commerciale
- Le CCGEA agit de façon responsable; les services qu'il offre à ses membres et partenaires, ainsi qu'aux intervenants de l'industrie ont une valeur réelle
- Le CCGEA est géré par les agriculteurs et les intervenants clés, lesquels ont défini son orientation stratégique dans le but de soutenir l'essor du secteur agricole

Pour obtenir d'autres exemplaires du Rapport annuel 2010-2011 du Conseil ou pour nous faire parvenir des commentaires, veuillez communiquer avec : Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole

250, avenue City Centre, bureau 300

Ottawa (Ontario) K1R 6K7 Téléphone : 613 237-9060 Sans frais : 1 888 232-3262 Télécopieur : 1 800 270-8301

Adresse 'electronique : info@cfbmc.com

A Protégeons notre environnement

Le rapport peut être téléchargé à partir du site Web www.farmcentre.com.

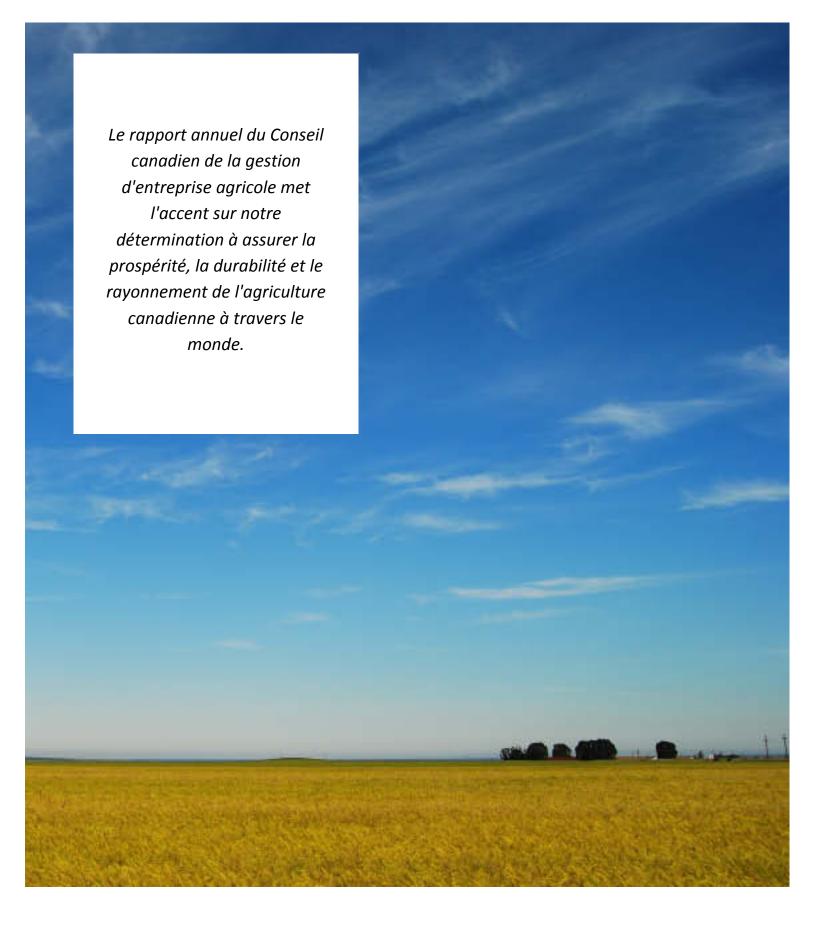
Photos sur la page couverture reproduites avec l'autorisation de *Danilo Rizzuti, Leanna Lowry, Xedos4, Prozac1, Watcharakun*. Photos sur la rapport reproduites avec l'autorisation de *dan (p.32)*.



Table des matières

Message du Ministère	4
Message du président	5
Message de la directrice générale	6
Vision stratégique et historique	7
Profil et gouvernance de la société	9
Faits saillants de l'exercice 2010-2011	11
Retour sur l'exercice 2010-2011	12
Positionner le CCGEA pour l'avenir	28
Adhésion	30
Présentation du prix Wilson-Loree	34
Regard vers l'avenir : 2011-2012	35
États financiers	36







Message du Ministère



C'est avec plaisir que je transmets mes félicitations au Conseil canadien de la gestion d'entreprise pour une autre année de collaboration avec notre gouvernement dans le but d'aider les agriculteurs canadiens à prospérer. L'information et les outils offerts par le Conseil aident nos agriculteurs à améliorer leur entreprise et accroître leur rentabilité.

Nos agriculteurs sont désireux de prendre part à un marché international fluctuant et de répondre à la demande toujours changeante des consommateurs d'aujourd'hui.

Par le biais de Cultivons l'avenir nous renforçons la compétitivité et adoptons des technologies innovatrices et des pratiques d'entreprises essentielles aux agriculteurs qui désirent faire grandir leur entreprise et augmenter leur rentabilité. Alors que nous nous dirigeons vers la prochaine génération de politiques sur l'agriculture au Canada, nous nous engageons à travailler en collaboration avec les agriculteurs et l'industrie pour définir l'orientation pour un avenir prospère et durable.

Je suis heureux de faire partie d'un gouvernement qui peut présenter avec fierté des aliments salubres de haute qualité aux marchés du monde entier. Nous priorisons d'abord les agriculteurs puisque nous savons que lorsqu'ils réussissent, tous les Canadiens et Canadiennes en bénéficient.

Nous sommes reconnaissants de votre dévouement alors que nous nous efforçons de promouvoir un futur meilleur pour l'agriculture canadienne.

Je vous souhaite tout le succès possible pour l'année qui vient.

L'honorable Gerry Ritz, C.P., député



Message du président



Au nom du Conseil d'administration, je tiens à remercier tous ceux et toutes celles dont l'énergie et le dévouement ont contribué à faire avancer les objectifs du CCGEA tout au long de la dernière année. Je remercie particulièrement M. Donald Daigle pour son leadership avisé pendant des moments particulièrement difficiles. Quel chemin nous avons parcouru depuis notre dernière assemblée générale, alors que nous étions dans l'incertitude quant à un appui national fort pour l'amélioration de la gestion de l'entreprise agricole canadienne!

Non seulement n'est-ce plus le cas aujourd'hui, mais nous sommes également devenus plus forts, plus efficaces et mieux orientés, ce que nous devons aux efforts de nos membres et de notre personnel. Tout au long de l'année, nous avons œuvré à rapprocher le Conseil de tous ceux qui l'ont soutenu. En plus de leur communiquer notre vision, nous leur avons demandé de nous conseiller pour accroître l'efficacité et la portée de notre soutien à l'industrie. Des efforts considérables ont été consacrés à la redéfinition des assises de notre organisation, à la reformulation de notre orientation stratégique, à l'élaboration de nos plans d'affaires et à la révision de nos règlements administratifs et de nos politiques. Essentiellement, nous sommes revenus au principe de base de la gestion, celui-là-même que nous recommandons aux gestionnaires agricoles : planifier pour réussir.

Nous avons alors retrouvé l'énergie dont nous avions besoin pour transformer les défis en occasions. Ces occasions existent bel et bien, et l'année qui vient sera consacrée à la mise en œuvre du plan d'action qui nous permettra de les saisir.

Alors que nous nous apprêtons à célébrer le 20^e anniversaire du Conseil, je vous invite, tous et toutes, en plus de nous réjouir de nos accomplissements, à joindre vos efforts aux nôtres pour encourager les producteurs agricoles à atteindre leur plein potentiel. Je suis fier de pouvoir compter sur votre appui et votre apport pour l'atteinte de nos objectifs.

Cordialement,

John Coté

Présidents sortants

 $Rod\ Archibald\ (1992-1994)\ |\ Larry\ Campbell\ (1994-1995)\ |\ Terry\ Murray\ (1995-1998)\ |\ Ann\ Forbes\ (1998-2003)$

Bill MacFarquhar (2003-2006) | Scott Dingwell (2006 - 2008) | Donald Daigle (2008 - 2010) | John Coté (2010 -)



Message de la directrice générale

À peine l'avons-nous vu passer qu'une autre année est déjà achevée. Le Conseil a été confronté à des défis, mais il a su en tirer parti, en les abordant telles des occasions de développement.

En 2010, le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole a terminé un examen minutieux de ses activités et a, par la suite, réorienté ses priorités en appui d'une orientation stratégique revitalisée. La meilleure façon de satisfaire aux besoins du secteur et de former des alliances fructueuses entre les intervenants passe par l'accessibilité directe des connaissances et des meilleures pratiques en matière de gestion de l'entreprise agricole pour tous les producteurs canadiens, d'un océan à l'autre.



Le secteur agricole se transforme sans cesse, s'adaptant à la complexité grandissante des marchés mondiaux. Dans le nouveau contexte de la globalité, la gestion évoluée de l'entreprise est un facteur clé de la réussite, en donnant au gestionnaire les outils dont il a besoin pour prévoir non seulement les défis à venir, mais également planifier les stratégies qui lui permettront de les relever.

C'est grâce à votre soutien de tous les instants que nous parvenons à tenir un rôle clé pour l'avancement, l'essor et la prospérité du secteur agricole du Canada.

Nous sommes fiers d'annoncer que le Conseil a obtenu un accord de financement sur trois ans dans le cadre du programme Cultivons l'avenir d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.

Quant à moi, je me réjouis de mon entrée en fonction à la direction générale du Conseil. Nous œuvrons à nous doter d'une équipe énergique et de structures d'intendance et de gestion efficientes afin de soutenir notre nouvelle orientation stratégique et de donner au Conseil des assises solides pour l'organisation de nos activités pendant les années à venir.

Nous espérons que vous apprécierez notre Rapport annuel 2010-2011.

Apprendre, améliorer, inspirer. Ce sont là nos objectifs quotidiens.

Cordialement,

Heather Watson

2/ent

Directrice générale, Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole

La continuité renforce nos racines; le changement étend nos branches, qui s'allongent, se prolongent jusqu'à atteindre de nouveaux horizons.

~Pauline R. Kezer



Vision stratégique et historique

Notre vision:

Les producteurs agricoles canadiens sont reconnus pour leurs compétences en gestion qui assurent leur réussite.

Notre mission:

Fournir des ressources novatrices aux producteurs agricoles canadiens afin qu'ils puissent prendre des décisions de gestion éclairées.

La réussite de toute exploitation agricole découle directement des compétences en gestion du gestionnaire d'une telle entreprise — c'est la *raison d'être* du Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (CCGEA).

Le CCGEA a été fondé en 1992 en réponse à la recommandation du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux et territoriaux, ainsi que de l'industrie de mettre en place une organisation nationale responsable de coordonner, d'élaborer et de diffuser des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole.

Le CCGEA est la seule organisation nationale du Canada vouée exclusivement à l'élaboration et à la distribution d'information, d'outils et de ressources sur la gestion agricole. Le CCGEA est associé à des gouvernements, des organisations des secteurs public et privé, des associations de producteurs et de mise en marché et autres dans le but de promouvoir et de favoriser l'excellence du secteur agricole au Canada.

Les initiatives du CCGEA fournissent des outils aux gestionnaires de ferme ainsi que la motivation d'affronter le changement avec confiance et de saisir les occasions qui se présentent. Le CCGEA aide les agriculteurs à évaluer les risques, à déterminer le potentiel de marché, à échafauder des plans, à gérer les ressources humaines et à comprendre les forces qui façonnent le monde qui les entoure.

Le CCGEA contribue à bâtir une culture d'apprentissage permanent et de gestion de l'entreprise agricole pour les producteurs débutants, chevronnés et en transition en leur fournissant les outils et les ressources personnalisés nécessaires pour répondre à leurs besoins et aux réalités en constante évolution.

Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole occupe une place privilégiée au sein d'un rôle de direction dans la promotion de la collaboration nécessaire pour atteindre efficacement les directeurs d'exploitation agricole du Canada en leur communiquant l'information et les ressources dont ils ont besoin pour prendre des décisions d'affaires judicieuses, en établissant un lien entre les intervenants agricoles des provinces, secteurs de production, données démographiques et groupes linguistiques.

Appuyé par la commandite d'Agriculture et Agroalimentaire Canada et un nombre croissant de partenaires privés, le Conseil joue un rôle important dans le soutien d'une industrie agricole canadienne prospère.



Nos valeurs

Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole croit en les valeurs fondamentales suivantes :

La culture de gestion

Le Conseil préconise une culture de gestion agricole d'envergure nationale pour promouvoir l'essor de l'agriculture canadienne et la prospérité de l'agriculteur canadien par le biais de l'acquisition continue des connaissances.

Les relations fructueuses

Le Conseil travaille de pair avec ses partenaires provinciaux et les intervenants clés pour que les agriculteurs canadiens aient accès aux outils de gestion d'entreprise agricole les plus pertinents et les plus utiles. Nous privilégions le dialogue et le partage des idées entre les personnes, les groupes et les administrations.

L'écoute

Le Conseil s'engage à pratiquer l'écoute active, à prendre note des besoins, à diffuser les histoires de réussite et à partager les meilleures pratiques.

L'innovation agricole

Les agriculteurs canadiens doivent non seulement acquérir des pratiques de gestion novatrice, mais également avoir accès aux outils et aux ressources nécessaires pour les mettre en œuvre à la ferme.

La gestion du changement

Les agriculteurs canadiens doivent être constamment prêts à adapter leurs pratiques de gestion aux nouvelles demandes et pressions des marchés. Le Conseil doit faire preuve de la même souplesse d'adaptation en ce qui a trait aux outils et aux ressources qu'elle met à leur disposition.

Le leadership dans notre domaine

Le Conseil joue un rôle de chef de file en ce qui a trait à l'accessibilité des ressources et des modèles de gestion évolués qui satisfont aux besoins de ses partenaires-clients.

Notre rôle dans l'essor de de l'agriculture

Lorsqu'il siège avec les responsables de l'élaboration des politiques et des programmes du secteur agricole, le Conseil milite en faveur du transfert des connaissances et des meilleures pratiques en matière de gestion agricole.



Profil et gouvernance de la société

Créé en 1992, le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, dont des producteurs agricoles, des représentants du secteur privé et du secteur public, y compris les gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres du Conseil et établissent l'orientation stratégique du Conseil.

Le CCGEA s'engage à mettre en œuvre des processus de mesure et de gestion du rendement dans le but d'accroître sa portée, son impact et sa contribution pour l'essor du secteur agricole et la prospérité des gestionnaires d'entreprise agricole.

En 2010-2011, le Conseil a déployé des efforts considérables pour le renforcement de ses politiques et processus pour soutenir la nouvelle orientation stratégique et établir de solides assises pour le Conseil et ses activités dans les années à venir.

Pour exécuter son mandat, le CCGEA doit être gouverné avec souplesse, de sorte que les ressources proposées à ses membres évoluent au même rythme que leurs besoins.

Les administrateurs, le personnel et les partenaires du CCGEA s'engagent à faire une différence en matière d'agriculture au Canada. Nous mesurons notre succès en fonction de notre contribution à la réussite des gestionnaires agricoles du Canada.

Conseil d'administration 2010-2011



John Coté, Président Catégorie A – SK Tierra Del Sol



Richard Robert, Viceprésident Catégorie A – QC FermeTémistar inc.



Robert Ross, Secrétaire Catégorie A – ON RossHolm Farms Ltd.



Bev Connell, Trésorier Catégorie D - NS ProAgri Consulting Ltd.



Donald Daigle, Administrateur Catégorie A – NB Acadieville Gardens Inc.



Philip Keddy, Administrateur Catégorie A – NS Charles Keddy Farms Ltd.



Lori Kittilsen, Administratrice Catégorie B – NS Ministère de l'Agriculture de la Nouvelle-Écosse



John Molenhuis, Administrateur Catégorie B – ON Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario



Sharon Stollery,
Administratrice
Catégorie B – AB
Alberta Agriculture, Food
and Rural Development



Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole remercie le gouvernement fédéral et les gouvernements provinciaux et territoriaux de leur appui et de leur engagement envers la coopération pour le développement des meilleures pratiques de gestion des entreprises agricoles du Canada.





Faits saillants de l'exercice 2010-2011

- ✓ Plus de **62 000** personnes dans plus de **1 200** collectivités canadiennes ont visité Farmcentre.com
- ✓ BLOGUE QUOTIDIEN DU « INTERNATIONAL FARM MANAGEMENT CONGRESS » (CONGRÈS INTERNATIONAL DE LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE) EN NOUVELLE-ZÉLANDE (DU 11 AU 25 MARS) PLUS DE 4 000 VISITES ET 100 COMMENTAIRES
- ✓ LE CCGEA SERA L'HÔTE DE L' « INTERNATIONAL FARM MANAGEMENT CONGRESS » AU CANADA EN 2015!
- ✓ HAUSSE DE LA PARTICIPATION AUX CONFÉRENCES DE L'AGROWEBINAIRE^{MC}, AVEC UNE MOYENNE DE
 110 PARTICIPANTS EN LIGNE PAR SESSION (TOTAL DE 2 479 PARTICIPANTS ACTIFS)
- ✓ HAUSSE DE 27 % DU NOMBRE D'INSCRIPTIONS À L'AGROWEBINAIRE^{MC}, POUR UN TOTAL DE
 10 696 ABONNÉS.
- ✓ LANCEMENT DU PROGRAMME AMÉLIORÉ DE MENTORAT STEP UP EN PARTENARIAT AVEC LE CONSEIL

 DES 4-H DU CANADA, LA TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE, ET LE CONCOURS DES JEUNES

 AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
- ✓ AUGMENTATION DE 36 % DU NOMBRE D'ABONNÉS AU BULLETIN GESTIONNAIRE D'ENTREPRISE AGRICOLE
- ✓ REMISE DU FELIX SCHMALTZ AWARD DE LA CANADIAN FARM WRITERS' FEDERATION (ASSOCIATION CANADIENNE DES RÉDACTEURS AGRICOLES) AU BULLETIN GESTIONNAIRE D'ENTREPRISE AGRICOLE
- ✓ Plus de **5 000** documents d'information (livres, DVD) distribués aux producteurs par l'entremise de nos partenaires
- ✓ Plus de **50 000** consultations de la base de données nationale d'experts-conseils d'exploitation agricole
- ✓ CONCLUSION DE NOUVEAUX PARTENARIATS AMÉLIORANT LA PORTÉE, L'IMPACT ET LA COORDINATION NATIONALE
- ✓ GOUVERNANCE ET GESTION AMÉLIORÉES POUR ACCROÎTRE LA CAPACITÉ DU CCGEA DE CONTINUER À SATISFAIRE AUX BESOINS DES AGRICULTRICES ET AGRICULTEURS DU CANADA



Retour sur l'exercice 2010-2011

Farmcentre.com

En tant que site Web primé, national et officiel du CCGEA, farmcentre.com offre des informations et des ressources actualisées, fiables et pertinentes qui font la promotion de pratiques exemplaires dans la gestion d'entreprise agricole et des réalisations inspirantes.

- ✓ Articles thématiques et portraits (nouveau contenu ajouté chaque jour)
- ✓ Ressources, outils, programmes et services
- ✓ Événements et annonces dans notre industrie
- ✓ Abonnement par courriel aux bulletins d'information et aux mises à jour

Farmcentre.com peut compter sur des collaborateurs qui jouent un rôle de premier plan dans la diffusion de nouvelles et d'information d'actualité sur différents sujets touchant à la gestion d'entreprise agricole. Notre système de commentaires et de rétroaction sur les articles parus dans notre site favorise la communication entre les producteurs et les autres professionnels de la gestion d'entreprise agricole.

Avez-vous visité

farmcentre.com

récemment?

Les pages les plus visitées par nos visiteurs :

- Nouvelles subventions et nouveaux programmes à l'intention des agriculteurs
- Marchés et météo
- Répertoire national des experts conseils en agriculture
- Bibliothèque des ressources
- Événements et communiqués
- Base de données de conseils agricoles

Farmcentre.com donne également accès à plusieurs portails d'information.

Portail pour la relève agricole

Le Portail pour la relève agricole s'adresse aux agriculteurs débutants et en transition, ainsi qu'à toute personne intéressée à se lancer en agriculture. Dans les profils vedettes publiés mensuellement, des agriculteurs parlent de leurs réussites et des pièges à éviter lorsqu'on se lance dans l'agriculture. Les Dernières nouvelles du mois informent sur les événements et les programmes les plus récents dans le secteur agricole, ainsi que les ressources offertes pour la relève agricole.

Portail de la technologie et de l'innovation

Le Portail de la technologie et de l'innovation publie des articles hebdomadaires et offre des liens vers des ressources utiles sur les tendances et les débouchés du secteur agricole, ainsi que les techniques de gestion fondée sur l'efficience et l'innovation.

Coût de production : Base de données sur les budgets agricoles

La base de données sur les budgets agricoles comprend plus de 2 000 outils de gestion des coûts de production et des budgets pour le Canada, en plus d'autres modèles conçus à l'étranger.

Résultats et impact : Farmcentre.com

- Plus de 100 000 visites par année
- Parmi les conseillers en agriculture qui ont consulté les données de conseils agricoles du CCGEA, 80 % considèrent que notre base de données est aussi utile ou encore plus utile que les autres bases de données de ce genre

« ... un système qui permet aux agriculteurs d'acquérir des connaissances et de se perfectionner »

« C'est une source d'information fiable et productive. »

« Avec toute la quantité d'information accessible par le biais de votre site, chacun y trouve son compte. Il m'arrive souvent, après avoir trouvé de l'information sur un sujet donné, de continuer la recherche, tellement mon intérêt est éveillé. »





Répertoire national des experts conseils en agriculture La base de données nationale d'experts-conseils d'exploitation agricole est *tout à fait unique en son genre*. Grâce à cette base de données, les agriculteurs peuvent chercher des experts-conseils en agriculture partout au Canada et ont accès à des ressources leur permettant de cerner les services de consultation répondant le mieux à leurs besoins.

Quoi de neuf?

- ✓ Plus de contenu à portée internationale
 - Les chroniques hebdomadaires d'Al Scholz :



Un monde bien nourri

 Le blogue quotidien du International Farm Management Congress en Nouvelle-Zélande farmcentrefrancais.wordpress.com/



✓ Davantage de ressources pour les agriculteurs débutants et les nouveaux et jeunes agriculteurs : liste des ressources nationales, y compris les associations et organismes au Canada.

À venir

Dans la lignée de notre nouvelle orientation stratégique et après avoir consulté les utilisateurs de notre site Web, le CCGEA renforcera sa présence Web en améliorant la fonctionnalité, la navigation et l'esthétisme de son portail de ressources, ce qui optimisera la collecte, la diffusion et l'accessibilité des meilleures données et ressources, tout en répondant aux besoins des agriculteurs en matière de connaissances et de pratiques de gestion.

Agrowebinaire MC



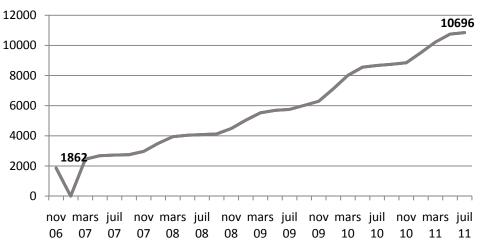
L'Agrowebinaire MC offre aux agriculteurs et aux professionnels de l'agriculture un accès à de l'information thématique et opportun sur la gestion d'entreprise agricole accessible de la résidence ou du bureau. Toutes les conférences en direct sont archivées et peuvent être visionnées en tout temps par les abonnés.

La saison des conférences de l'Agrowebinaire du CCGEA dure de novembre à mars. Les conférences ont lieu tous les lundis, à compter de midi (HE). Les conférenciers et les sujets sont choisis à partir du sondage auprès de la clientèle précédant l'ouverture de chaque nouvelle saison de l'*Agrowebinaire*^{MC}, de manière à assurer leur pertinence pour nos clients.



Nous sommes en pleine croissance! Au cours de la dernière année le nombre d'abonnés à l'Agrowebinaire^{MC} a augmenté de 27 %!





De nombreux intervenants de l'industrie s'intéressent aux conférences de l'Agrowebinaire^{MC}; la majorité des participants sont des gestionnaires agricoles.

Occupation 350 300 250 200 150 100 50 0 Regordinger Ce strong all earlier agriculte agriculte

En 2010-2011, le CCGEA a offert 12 webinaires dans le cadre de son programme Agrowebinaire $^{\rm MC}$.

Résultats et impact : Agrowebinaire®

- La participation en direct aux séances en direct a augmenté pour atteindre une moyenne de 110 participants par séance
- Augmentation de la clientèle de 27 %, atteignant un total de 10 696 utilisateurs (2 281 nouveaux inscrits)
- Thèmes les plus populaires : les médias sociaux, la technologie mobile, les perspectives de l'industrie
- Participation la plus élevée : 238 participants en direct.

« J'étais souvent en opposition avec les membres de ma famille à propos de la succession de la ferme, mais le webinaire sur la succession que j'ai vu cette année m'a fait réaliser qu'eux aussi avaient de l'intérêt et de l'attachement pour la ferme. Je comprends mieux la situation et je suis plus patient maintenant. »



SÉRIE AGROWEBINAIRE MC DU CONSEIL CANADIEN DE LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE

Michele Payn-Knoper Prendre fait et cause pour l'agriculture : relever la confiance à l'égard des

Cause Matters, Inc. producteurs

Al Scholz Un monde bien nourri : la nouvelle formule agricole

A.N. Scholz & Associates Inc.

David Kohl Perspectives agricoles pour 2011 et les années à venir

Virginia Polytechnic Institute and

State University

Terry Betker Services-conseils de gestion pour exploitations agricoles - Faire des choix judicieux

Backswath Management Inc.

Jane Eckert Marketing auprès du consommateur d'aujourd'hui

Eckert Agrimarketing

Brent Warner Rapports avec le consommateur pour créer une expérience

White Loaf Ridge Management

Pierrette Desrosiers Motiver son personnel grâce à l'intelligence émotionnelle

Consultations Pierrette Desrosiers

Andrew Campbell Cultiver le Web – comment utiliser Internet, les médias sociaux et les téléphones

intelligents dans votre exploitation agricole Farms.com

Dave Engdahl Analyse des états financiers de l'exploitation agricole

Hergott Duval Stack LLP

Danny Klinefelter

Texas A&M University

Dix pratiques exemplaires de gestion

Elaine Froese Bien faire les choses difficiles

Seeds of Encouragement

Denis Larouche Une formule gagnante pour l'entreprenneur gestionnaire!

Fédération des groupes conseils

agricoles



Le CCGEA étend le système *Agrowebinaire^{MC}* à ses organisations partenaires. Ces alliances accroissent le rayonnement de l'information sur la gestion d'entreprise agricole et font connaître cet outil à un nombre toujours croissant d'internautes.

SÉRIE DE PARTENARIAT FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

Michelle Painchaud Établir une vision et des objectifs

Painchaud Performance Group

Martin Gooch Accroître sa rentabilité en misant sur les chaînes de valeur

Value Chain Management Centre

Peter Gredig Exploitons le pouvoir des téléphones intelligents et de la technologie mobile

Country Guide East

Kevin Hursh La clé du succès des petites exploitations

Hursh Consulting & Communications Inc.

Jean-Philippe Gervais L'économie et votre bénéfice net

Financement agricole Canada

Victor Aideyan Notions essentielles sur la commercialisation des denrées

HISGRAIN Commodities, Inc.

CONCOURS NATIONAL DE SÉANCE PLÉNIÈRE

JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITES

Mary Forstbauer Accroître la valeur de votre ferme –

Tyler Schramm comment bâtir des chaînes de valeur autour de votre entreprise

Bill Vanderkooi Brent Warner

Présentations des lauréats

Ryan et Annette Mercer
Josh Oulton et Patricia Bishop
Steve et Lisa Cooper
Gene et Shelley Covert
Jan et Tracy Bassa
Jean-François Lemieux et
Alberta
Atlantique
Ontario
C.-B. et Yukon
Manitoba
Québec

Mylène Gagnon

Lauren et Ryan Maurer Saskatchewan

SÉRIE CULTIVONS BIOLOGIQUE CANADA

Theresa Schumilas Transition vers la production biologique pour les petites fermes de fruits et de légumes

Garden Party



Maureen Bostock Tenue de dossiers pour les producteurs biologiques

Sweet Meadow Farm

Daniel Brisebois etPlanification des cultures pour les producteurs de légumes biologiques

Fréderic Thériault, Ferme Coopérative Tourne-Sol

Gene et Ken Kessler Transition vers l'élevage de bétail biologique

Clear Creek Organics

CARROT CACHE: ROOT CELLARS

Tarrah Young Les caves à légumes

Green Being Farm

AGRICULTURE NOUVEAU-BRUNSWICK, WEBINAIRE AQUACULTURE ET PÊCHERIES : L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DANS LES FERMES LAITIÈRES

Scott Sanford L'efficacité énergétique dans les fermes laitières

Department of Biological Systems Engineering (département d'inginérie des systèmes biologiques, UW-Madison

Le système *AgrowebinaireMD* a également été utilisé dans le cadre du programme de formation interne de Valacta, Centre d'expertise en production laitière.

Quoi de neuf?

- ✓ Des groupes de producteurs ont commencé à se réunir dans le cadre de déjeuners-conférences de l'Agrowebinaire.
- Des institutions accordent désormais des crédits au développement professionnel pour le programme Agrowebinaire.

Qu'en disent les participants?

- « Les webinaires m'ont aidé à évaluer mon exploitation et à communiquer plus facilement avec ceux qui y participent. »
- « ...une stratégie de commercialisation ciblée, qui s'améliore constamment grâce aux contenus de l'Agrowebinaire. »
- « ...cela nous sensibilise à divers enjeux et nous donne de bons exemples des approches que d'autres ont utilisées dans notre industrie. »
- « Les webinaires sont de merveilleux outils d'accès à l'information et aux conseils dont nous avons besoin pour mieux gérer nos fermes. »

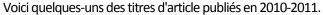


Bulletin Gestionnaire d'entreprise agricole

Le bulletin *Gestionnaire d'entreprise* agricole (CFM) est publié sur une base bimestrielle en format papier et en ligne à farmcentre.com.

Le bulletin trouve les entrepreneurs d'exploitation agricole les plus progressistes au Canada et à l'étranger, et suggère également aux autres agriculteurs la façon dont ils pourraient

utiliser leurs pratiques exemplaires — montrer, partager, inspirer.



- Les cultures créneaux ajoutent plaisirs et profits
- Le club de commercialisation permet de demeurer à l'avant-garde
- Place aux femmes en agriculture
- Un secteur intéressant... à condition d'avoir un plan solide
- > Tirer le maximum du sol
- Faire quelque chose à partir de rien
- Trouver l'activité rentable

« Vous avez le don de faire des portraits attachants des gens. »

Quoi de neuf?

✓ Le GEA est distribué à grande échelle par le biais de partenariats à l'occasion d'événements spéciaux, de programmes de formation et d'ateliers.

À venir

Le CCGEA a procédé à un sondage afin de trouver des moyens d'accroître la portée et l'attrait du bulletin.

Catalogue des ressources et des publications

Le CCGEA travaille en étroite collaboration avec ses partenaires, ses membres et les organisations qui lui apportent une aide financière afin de pouvoir offrir des ressources de pointe en gestion d'entreprise agricole.

Le CCGEA a produit 30 documents sur la gestion d'entreprise agricole qui ont été distribués sous forme de livres, DVD et d'autres médias en format électronique ou sur papier.

Au cours de l'exercice 2010-2011, plus de 5 000 produits sur papier ont été distribués au Canada.



Résultats et impact : Gestionnaire d'entreprise agricole

- Distribution annuelle de plus de 100 000 copies
- 32 % des abonnés ont moins de 45 ans; 58 % sont des gestionnaires agricoles
- Le Gestionnaire
 d'entreprise agricole est
 lu régulièrement par
 92 % des répondants au questionnaire
- « Merci de nous offrir ce superbe bulletin et, surtout, de répéter votre exploit à chaque numéro. Vos portraits sont positifs. Ils sont une source d'inspiration, particulièrement pour les jeunes agriculteurs. Vous nous donnez des exemples précis de ce qui fonctionne. »
- « J'ai pris conscience de la valeur de l'éducation et j'ai obtenu un diplôme universitaire. »
- « Je comprends mieux les enjeux externes qui ont une influence sur mes décisions quotidiennes. »
- « Mon travail quotidien me semble moins lourd après la lecture de votre bulletin. Je me sens plus proche des autres agriculteurs débutants. Je sais que nous bâtissons quelque chose ensemble. »



Des intervenants de l'industrie et des établissements d'enseignement se servent de nos ressources sur les meilleures pratiques de gestion agricole pour enrichir leurs propres programmes de formation, reconnaissant ainsi leur qualité et leur valeur.

Quoi de neuf?

✓ Cette année, Meyers Norris Penny, la Table pancanadienne de la relève agricole, Financement agricole Canada et Morton Horticultural Associates ont puisé essentiellement dans les ressources du CCGEA alimenter leurs contenus de formation.



À venir

Pour continuer à offrir des documents recherchés, pertinents et à Jour dans des formats accessibles aux utilisateurs, le Conseil explore les médias numériques et autres formats les plus susceptibles de répondre aux besoins et aux habitudes actuels en matière d'acquisition des connaissances.

« En qualité de membres du CCGEA, nous avons reçu de l'information à propos du livret intitulé "Gérer le personnel d'une entreprise agricole". Nous avons été très impressionnés par la qualité de cette publication. C'est une excellente ressource à ajouter au contenu de nos ateliers de formation. »

Prix d'excellence pour les étudiants en agriculture

Le prix d'excellence encourage les étudiants en agriculture à améliorer leurs compétences en communication et les sensibilise à l'importance de la gestion d'entreprise agricole. Chaque année, le CCGEA recueille les candidatures d'étudiants en agriculture de partout au Canada et décerne trois prix de 1 000 \$ destinés à leur éducation.

Ce concours d'essais étudiants constitue un moyen très populaire d'établir un contact avec la prochaine génération de gestionnaires d'entreprise agricole, tout en la mettant au défi de réfléchir sur les enjeux importants auxquels fait face l'industrie agricole. Le CCGEA est fier de faire connaître ces jeunes créateurs au Canada tout entier : c'est encourageant et inspirant!

Cette année, les étudiants devaient réfléchir à la question suivante :
« En tant que futur gestionnaire de ferme, comment prévoyez-vous équilibrer l'intendance
environnementale nécessaire à la sauvegarde de l'eau, de l'air et du sol avec la nécessité d'être
productif(ve) et compétitif(ve) dans l'économie mondiale? »



TOUTES NOS FÉLICITATIONS AUX GAGNANTS DE CETTE ANNÉE!



Gabriel Gosselin

Institut de technologie agroalimentaire – Campus de La Pocatière



Jessica Harbers

Collège de Lethbridge



Mathieu Ouellette

Université Laval

Les essais gagnants sont publiés et archivés sur farmcentre.com et dans les publications du CCGEA.

Programme de mentorat STEP UP QUAND L'ENTHOUSIASME RENCONTRE L'EXPÉRIENCE



Le programme STEP UP est un service de stage d'apprentissage à la ferme qui jumelle des personnes désireuses de faire carrière dans le domaine de l'agriculture ou qui considèrent et un directeur d'exploitation agricole chevronné afin de permettre à ces personnes d'apprendre les aspects essentiels de la gestion d'une entreprise agricole dans un milieu pratique.

Résultats et impact : Programme de mentorat STEP UP

- La plupart des jumelages ont duré six mois
- Le CCGEA a établi un réseau de mentors désireux de transmettre leurs connaissances en échange de nouvelles idées et de points de vue originaux sur leur exploitation.

« ... pendant le programme STEP UP, c'est la première fois qu'un agriculteur ou une agricultrice me montre la tenue de registres, l'établissement de prix et les autres stratégies d'affaires. J'y accorde une grande importance. » Je suis aux premières étapes de commencer ma propre exploitation agricole et j'aime parler périodiquement de mon entreprise à un mentor. »

« Avoir eu l'occasion de travailler avec un agriculteur chevronné qui aime enseigner a été une expérience très enrichissante qu'il m'aurait été impossible d'acquérir en classe. »

« Au fur et à mesure que la saison avançait, leur mentalité de gestionnaires et de gens d'affaires transparaissaient dans leurs questions. »



Quoi de neuf?

Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole a établi un partenariat avec le Conseil des 4-H du Canada, la Table pancanadienne de la relève agricole, et le Concours des Jeunes Agriculteurs d'IÉite du Canada afin de dévoiler un nouveau programme de mentorat amélioré STEP UP. Ces partenaires nationaux ont uni leurs forces afin de poursuivre la promotion de pratiques exemplaires qui visent à bâtir une industrie durable, à encourager l'entrepreneuriat et à partager des idées novatrices.







✓ Le CCGEA a également créé des liens avec d'autres groupes de mentorat afin de promouvoir les programmes conjoints et de définir les meilleures pratiques à cet égard. Visitez www.farmcentre.com pour consulter la liste complète des occasions de mentorat à travers le Canada.



Carl Leslie, Mentor

Everdale Environmental Learning Centre

Hillsburgh, Ontario

réalisent pas suffisamment qu'il s'agit d'une entreprise comme une autre. Notre milieu attire des idéalistes. Leur but est de contribuer à un monde meilleur et non de s'enrichir. L'argent fait rarement partie de leur liste de priorités. Moi aussi, je crois aux principes de l'agriculture biologique, mais avec le temps, j'ai compris que pour survivre, je devrais apprendre à bien gérer mon entreprise. Si l'on croit vraiment en l'importance de l'agriculture biologique, il faut assurer l'avenir de sa ferme en prenant des décisions d'affaires éclairées. C'est ce que nous avons appris à nos mentorés. Ils reconnaissent aujourd'hui qu'il est utile de faire l'analyse coût-avantage des différents volets de leur exploitation. Ils se posent des questions. Par exemple, les cultures destinées à la vente en gros sont-elles rentables? Est-il rentable d'acheter cet équipement particulier? Cette culture particulière est-elle rentable? Est-il rentable de louer ce lopin de terre? Voici d'autres exemples de questions. Comment faire pour maximiser l'efficacité et l'efficience de la main-d'œuvre et de l'équipement? Comment le rendement d'une culture donnée et le contrôle des mauvaises herbes peuvent-ils être optimisés? Autrement dit, comment arriver à maximiser les profits tout en minimisant les coûts? Comment organiser l'horaire de travail de manière à optimiser les forces et les compétences de chacun? Vaut-il la peine de continuer à explorer un marché donné qui ne rapporte pas plus que quelques centaines de dollars? Voilà le genre de questions que l'on se pose en tant qu'entrepreneur et gestionnaire. »

« Selon moi, les gens qui sont intéressés par l'agriculture biologique ne



Mois de la gestion



Le CCGEA, en collaboration avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), la Fédération des groupes conseils agricoles du Québec (FGCAQ), le Centre d'expertise en gestion agricole (CEGA), les LE MOIS DE Réseaux Agriconseils, le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole, le Réseau d'expertise en gestion agricole (REGA) et le Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ), a célébré et fait la promotion

des Mois de la gestion à travers le Québec, soit janvier, février et mars. L'objectif du programme consiste à promouvoir l'importance de la gestion agricole en coordonnant les activités conjointes des partenaires.

Un concours organisé à l'occasion du Salon de l'agriculture a accru la sensibilisation à l'importance du rôle du gestionnaire agricole et la coopération parmi les partenaires.











Foires agricoles – Des occasions de se rencontrer, d'acceuillir et d'apprendre

Les salons et les expositions agricoles sont une belle occasion d'échanger et de nouer des contacts avec les producteurs et les professionnels de l'industrie. Ils offrent, en outre, la possibilité de mettre en valeur les ressources du CCGEA ou d'obtenir une rétroaction sur ces dernières, et de glaner des idées quant aux meilleures façons de rejoindre et d'interpeller les producteurs.

Cette année, le CCGEA a participé à quatre foires agricoles à travers le Canada et rencontré des exploitants représentant de multiples secteurs et régions agricoles.

Western Canadian Crop Production Show	Saskatchewan
Salon de l'agriculture	Québec
Atlantic Farm Mechanization Show	Nouveau-Brunswick
Ottawa Valley Farm Show	Ontario

Occasions de se rencontrer, de former des liens et d'échanger, les foires et les expositions agricoles sont des événements très appréciés par les agriculteurs, autant que par le CCGEA, à qui cela permet des contacts directs avec ses cibles visées.



Congrès mondial de la gestion agricole *Mars 2011, Nouvelle-Zélande*

Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole, tout comme plus de 300 intervenants de partout dans le monde a participé au 18^e Congrès de l'International Farm Management Association (Association internationale de la gestion d'entreprise agricole) à Christchurch, en Nouvelle-Zélande, du 12 au 25 mars 2011.



La directrice générale du CCGEA, Heather Watson, et le vice-président, Richard Robert, ont tenu un blogue bilingue quotidien à partir de l'évènement, lequel a accueilli plus de 4 000 visiteurs. Le blogue est encore accessible à <u>farmcentrefrancais.wordpress.com</u>. Nous vous invitons à y jeter un coup d'œil et à revivre les expériences!

Le CCGEA a également déposé un document : Complementing Tradition, Managing Change: Using Communication Technology to Connect an Industry; the Case of Agriwebinar® (Complémenter la tradition, gérer le changement : Utiliser la technologie pour connecter une industrie; le cas d'Agrowebinaire^{MC}) ainsi qu'une affiche : The Strength of Many, the Power of One – farmcentre.com (La force de plusieurs, le pouvoir d'un – farmcentre.com). Les deux documents ont été bien reçus. Le document fera d'ailleurs l'objet d'un article dans le premier numéro de la nouvelle publication International Journal of Agricultural Management (le journal international de la gestion agricole).

Le CCGEA s'est joint à six autres délégataires lors du Congrès.



Terry Betker a été désigné comme nouveau représentant canadien auprès du conseil de l'IFMA. Terry est le président et premier dirigeant chez Backswath Management inc., une société-conseil établie au Manitoba qui offre des services de gestion aux producteurs agricoles, principalement à l'égard de la planification de stratégies d'affaires et de succession, de l'analyse financière et de la gestion des risques.

Le Congrès de la NZ a annoncé l'établissement du nouveau *Centre of Excellence in Farm Business Management*, une initiative du partenariat pour l'avancement des cultures primaires des universités de Massey et de Lincoln, avec l'appui de DairyNZ et du secteur public. Le CCGEA explores différentes occasions de mettre ses ressources en commun avec celles du nouveau *Centre d'excellence*:

- partage des connaissances et des idées, et amélioration de la gestion des activités agricoles transfrontalières;
- > promotion de la coopération vis-à-vis des enjeux communs aux secteurs agricoles à travers les frontières; et
- > mise en œuvre de la culture de l'excellence en matière de gestion agricole au Canada et chez nos voisins.

À venir

- Prochain rendez-vous : l'Université des sciences de la vie de Varsovie, en Pologne, en 2013.
- À inscrire à vos calendriers : le Congrès de l'IFMA au Canada en 2015!





Le Congrès de l'IFMA est l'occasion d'échanger des idées et des opinions avec les leaders mondiaux de la gestion d'entreprise agricole et permet au CCGEA d'accéder à ce qu'il se fait de mieux en gestion agricole actuellement – outils, ressources et pratiques – en plus de nouer des contacts avec divers intervenants de l'industrie agricole, contribuant ainsi à une meilleure communication et à une collaboration accrue au sein de l'industrie agricole et se donnant, par le fait même, les moyens de continuer à jouer un rôle important dans l'essor et la prospérité de l'industrie agricole canadienne. Pour obtenir de plus amples renseignements, visitez www.ifmaonline.org.

Réponse efficace aux besoins sectoriels

À COURT TERME - OUTILS TACTIQUES D'ACTION EN CAS DE CATASTROPHE ET DE CRISE À LONG TERME - OUTILS ET RESSOURCES DE GESTION STRATÉGIQUE

Dans un environnement global changeant et de plus en plus concurrentiel, les agriculteurs canadiens ont besoin de ressources et d'outils appropriés pour être prêts à tirer parti des occasions – projection, action et planification du changement.

Le CCGEA s'engage à leur fournir l'information, les ressources et les outils nécessaires pour atténuer les pertes et accélérer la mise en œuvre de stratégies de gestion des risques et de durabilité à long terme.

Le CCGEA s'est donné pour mandat de comprendre et de satisfaire les divers besoins de gestion des agriculteurs à travers le Canada et à tous les stades du cycle de vie de l'exploitation : agriculteurs débutants, établis, en transition et en succession.

Pour satisfaire efficacement aux besoins du secteur, le CCGEA observe de près leur évolution, de sorte qu'il soit constamment prêt à s'adapter au changement et à répondre à de nouveaux besoins de façon proactive, et avec rapidité et souplesse.

Les activités d'étude du CCGEA sont les suivantes :

- Recueillir et mener des évaluations et consultations sur les besoins de façon continue afin de découvrir les lacunes dans les renseignements et d'informer le public sur les nouveaux projets et activités du Conseil
- Effectuer un survol annuel du milieu pour explorer les tendances et les voies émergentes
- Piloter des outils opportuns et pertinents favorisant une réponse appropriée aux besoins émergents du secteur

Les résultats de l'étude prennent la forme d'observations sur la dynamique actuelle et future des tendances de gestion d'entreprise agricole afin de guider l'orientation future du CCGEA.

« [le CCGEA est] l'une des plus importantes ressources au Canada pour le soutien au développement »

Quoi de neuf?

- √ Étude de la documentation canadienne et internationale sur les besoins en matière de gestion d'entreprise agricole au cours des cinq dernières années dans le but d'établir les tendances et les lacunes qui serviront de repères pour l'orientation du Conseil
 - Production d'un rapport sommaire englobant les résultats de 36 séances de consultation
 - Analyse de 24 programmes sur la gestion d'entreprise agricole
 - 24 entrevues auprès d'experts de l'industrie
 - 71 documents clés consultés et référencés



✓ Mise en œuvre de portails des ressources disponibles à la suite des inondations survenues au Manitoba, au Québec et dans d'autres régions du Canada

À venir

Le CCGEA s'engage à faire l'évaluation continue des besoins du secteur afin d'être constamment prêt à s'adapter au changement et à répondre à de nouveaux besoins de façon proactive, et avec rapidité et souplesse. Pour ce faire, il prendra les moyens ci-dessous :

- ✓ Lancement de ressources et d'outils pilotes dans le but de satisfaire plus rapidement et de façon plus ciblée aux besoins du secteur
- ✓ Élaboration d'un cadre de travail pour la mesure des améliorations en matière de gestion d'entreprise agricole
- ✓ Préparation de nouveaux outils de référence pour relever les défis liés à la crise du secteur agricole

Création de partenariats

Le Conseil joue un rôle de premier plan dans la coordination des ressources des entreprises agricoles et dans le rapprochement des agriculteurs canadiens parmi les provinces, les secteurs de production et les différents groupes d'âge et linguistique, œuvrant pour cela à :

- ✓ mettre en valeur l'expertise et les ressources;
- ✓ capitaliser les liens synergiques;
- ✓ éliminer la répétition des efforts;
- ✓ accroître la coopération et la communication à l'échelle nationale; et
- ✓ mettre à la portée des agriculteurs des outils de gestion d'entreprise efficaces, efficients et accessibles.

Le CCGEA cherche continuellement de nouvelles occasions de coopération et de collaboration pour l'amélioration et l'expansion des programmes et services offerts aux agriculteurs canadiens, et pour la mise en œuvre de projets à portée nationale. Il compte sur son réseau de partenaires pour rejoindre les producteurs canadiens possédant des antécédents et des préférences variés. Les partenaires offrent une connectivité « sur place » améliorée et les partenariats visibles améliorent la connectivité et la collaboration de l'industrie ainsi que l'effet multiplicateur des ressources, notamment les points de service avec les producteurs et les fournisseurs de services à ces derniers.

Pour acquitter de son mandat et respecter ses engagements vis-à-vis de la création de nouveaux partenariats, le CCGEA :

- ✓ a mené et participé à des possibilités d'apprentissage, notamment des comités, conférences et ateliers pour être informé des tendances, des enjeux et des possibilités du secteur;
- √ a tenu plusieurs consultations permettant de fournir de l'information sur les projets et les nouvelles activités; et
- √ a géré de nombreux programmes et projets de coopération et de sensibilisation auprès des partenaires de l'industrie.

Par l'entremise de son réseau de partenaires, le CCGEA se tient au courant des initiatives régionales prometteuses, dont il appuie la mise en œuvre à l'échelle nationale, afin d'en faire bénéficier un nombre maximum d'agriculteurs. Reconnu comme étant un organisme national crédible, impartial et mandaté, le CCGEA continue d'étendre son



réseau de partenariats; de nouvelles synergies et occasions sont réalisées afin d'accorder des avantages réels aux gestionnaires d'exploitation agricole du Canada et à d'autres intervenants du continuum agroalimentaire. La collaboration fournit une occasion marquée d'atteindre plus de producteurs de manière à valider le contenu. Ce dernier devient éprouvé, fiable et ambitieux.

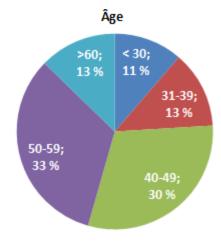
Portée et impact : un sommaire national

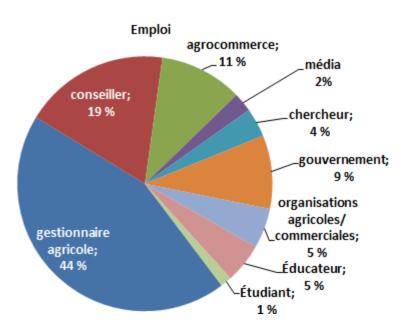
Les activités du CCGEA ont rejoint directement près d'un demi-million d'intervenants de l'industrie, pendant qu'un nombre incalculable d'autres ont profité des activités du Conseil par le biais de notre réseau étendu de partenaires et personnes-ressources d'un océan à l'autre et à l'extérieur du Canada.

À la suite des diverses mesures de rendement et consultations, le profil démographique de l'auditoire du CCGEA se résume comme suit :

Âge:

- o 63 % (majorité) sont âgés de 40 et 59 ans;
- o 24 % ont moins de 40 ans « jeunes agriculteurs et agricultrices »





Emploi:

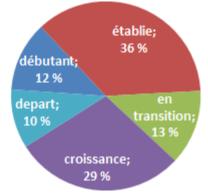
- 44 % sont des gestionnaires d'exploitation agricole;
- o 19 % sont des conseillers;
- 11 % œuvrent dans des entreprises agroalimentaires;
- 9 % travaillent pour le gouvernement.



Stage de développement en agriculture :

- 36 % des agriculteurs et agricultrices se considèrent comme une entreprise établie;
- o 29 % sont en expansion;
- 12 % sont des agriculteurs et agricultrices débutants;
- o 13 % sont en transition;
- o 10 % quittent le secteur.



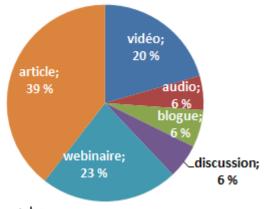


Marchandise et production chevaux; cash crops 3 % chèvres et fruits et moutons: légumes; 8 % arbres fruitiers 10 % et vignes; aquaculture; 5 % 2 % oeufs: 6% cultures abritées laitière; et des volaille; 11 % pépinières; boeuf; 6 % 6 % 15 % porc; 6%

Marchandise et production:

- 22 % des agriculteurs font de la culture commerciale;
- o 55 % élèvent du bétail;
- o 21 % font de l'horticulture;
- o 2 % font de l'aquaculture.

Méthode de diffusion d'information préférée



Méthode de diffusion d'information préférée :

- 39 % des agriculteurs préfèrent les articles;
- 23 % préfèrent les webinaires;
- o 20 % préfèrent les vidéos;
- 6 % préfèrent les blogues, les forums de discussion ou les documents audio;



Positionner le CCGEA pour l'avenir

Durant la dernière année, le Conseil canadien de gestion d'entreprise agricole a procédé à l'évaluation exhaustive de ses activités, recueillant ainsi des données fiables pour la mesure de rendement de leur portée, leur impact et leur valeur, lui permettant de guider son orientation future et jouer son rôle de chef de file pour la viabilité, la durabilité et la croissance de l'agriculture canadienne et celles de notre organisation.

Dans le cadre de son engagement à offrir en temps opportun des programmes et projets pertinents, le CCGEA a mené une suite de consultations par le biais de sondages, de groupes de réflexion et d'entrevues personnelles auprès d'auditoires d'un océan à l'autre afin de définir les besoins des agriculteurs canadiens, de mesurer sa portée et son impact, de cerner des voies d'amélioration et d'expansion, et de recueillir de nouvelles idées.

L'engagement du CCGEA envers la constante amélioration de notre rendement se voit non seulement dans nos programmes et nos projets, mais également dans le perfectionnement continu de nos processus et pratiques de gestion. Le Conseil a déployé des efforts considérables pour la création de politiques, de processus et de plans appropriés pour soutenir la nouvelle orientation stratégique et établir de solides assises pour le Conseil et ses activités dans les années à venir.

Planification opérationnelle

- Création du plan d'affaires du Conseil et de processus de soutien (dont le cycle de planification annuel des activités)
- Préparation d'une stratégie visant l'acquisition et la gestion assidues des connaissances et des informations afin d'évaluer en permanence les besoins existants et projetés du secteur

Planification communicationnelle

Élaboration d'une stratégie à l'égard des communications et des messages visant à redéfinir notre mission, notre vision, nos cibles visées et nos messages clés

Gouvernance

Création d'une trousse d'information sur la gouvernance pour appuyer la succession et la planification du Conseil et comprenant, entre autres, de l'information sur le remodelage des politiques de gouvernance et les cadres de responsabilité

Activités et administration

Mise en valeur du potentiel des ressources humaines du Conseil, dont le réalignement et la redéfinition des rôles et des responsabilités

Mise en valeur des capacités

- Création de cadres de travail pour la mesure et la gestion du rendement et de l'impact pour toutes les activités du Conseil
- Redéfinition des activités clés et secteurs de résultats clés du Conseil
- Création de processus de collecte et diffusion de l'information systèmes de gestion des personnes ressources et des connaissances

Nous avons mis et continuerons de mettre en valeur le potentiel du Conseil à offrir des ressources, informations et outils de pointe en matière de gestion d'entreprise agricole, et à répondre efficacement aux besoins des producteurs agricoles canadiens.



DEMEURER EN COMMUNICATION

Il y a plus d'une façon de demeurer en communication avec le CCGEA!

- ✓ Partagez votre expertise : devenez conférencier, collaborateur, personneressource
- ✓ Proposez des commentaires de rétroaction sur nos contenus, sur les points à améliorer et sur les outils dont vous avez besoin
- ✓ Organisez des sessions d'apprentissage à partir des ressources du CCGEA
- ✓ Faites connaître et, lorsque l'occasion se présente, distribuez nos documents et nos ressources à vos collègues et à vos relations
- ✓ Demandez la participation du CCGEA dans les consultations, les sondages et les évaluations des besoins
- ✓ Fournissez du contenu et des liens pour le site Web
- ✓ Partagez les pratiques exemplaires et les ressources utiles
- ✓ Informez-nous à propos de vos activités!

En vous abonnant sans frais à www.farmcentre.com, vous recevrez :

- ✓ L' hebdo de la gestion agricole (bulletin électronique proposant les articles, les portraits, les communiqués et de l'information sur les événements)
- ✓ Des rappels sur l'Agrowebinaire (webinaires à venir, invitations à prendre part aux sondages)
- ✓ Le bulletin mensuel Gestionnaire d'entreprise agricole distribué en format papier et électronique



Affiliation au CCGEA

Les individus, les associations et les sociétés sont admissibles à devenir membres du Conseil et sont répartis dans les catégories suivantes :

- Catégorie A: représentants provinciaux et territoriaux du gestionnaire d'entreprise agricole
- Catégorie B: représentants provinciaux et territoriaux nommés par le gouvernement
- Catégorie C : Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Catégorie D : membres individuels
- Catégorie E : membres d'associations
- Catégorie F : membres d'entreprise
- Catégorie G : membres honoraires

En tant que Conseil national, toutes les provinces et tous les territoires en sont membres.

Les membres du CCGEA:

- ✓ complémentent et ajoutent aux valeurs, missions et objectifs du CCGEA;
- √ améliorent et élargissent la portée et l'impact des activités;
- ✓ veillent à la gouvernance et à la direction stratégique du Conseil.

Les membres du CCGEA contribuent à faire du Conseil une organisation en prise directe avec la réalité agricole canadienne et au fait des initiatives de gestion agricole qui ont cours dans l'ensemble du pays, et, ainsi, permettent au Conseil de jouer un rôle actif et déterminant dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.

Le CCGEA s'engage à tenir ses membres informés de ses activités de recherches sur les besoins changeants du secteur, sur lesquelles il s'appuie pour guider son orientation stratégique, cherchant constamment à nouer de nouveaux partenariats pour exécuter son mandat et favoriser une collaboration nationale entre les programmes et les services de gestion d'entreprise agricole. Les avantages offerts aux membres du Conseil sont les suivants :

- ✓ Droit de vote au sein du Conseil
- ✓ Admissibilité à siéger comme administrateur du Conseil
- ✓ Rabais de 15 % sur les frais d'inscription aux conférences du CCGEA
- √ Accès aux demandes de propositions une semaine à l'avance sur le public
- ✓ Espace de bannière dans le site Farmcentre.com
- ✓ Bulletin trimestriel
- √ Mises à jour régulières

Le CCGEA appuie la création de partenariats mutuellement avantageux parmi et avec ses membres. Ainsi, le CCGEA contribue à accroître la valeur et la portée des services offerts par les membres partenaires.



Nos membres

Entreprises

Adfarm

BDO Dunwoody

Collins Barrow

Farm Business Consultants Inc.

Financement agricole Canada

La Terre de chez nous et ses publications

Meyers Norris Penny

RBC Banque Royale

Top Crop Manager

Banque Nationale du Canada

La Banque de Nouvelle-Écosse

Gouvernement

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Ministère de l'Agriculture et des Terres de la Colombie-Britannique

Alberta Agriculture and Rural Development

Agriculture, Alimentation et Initiatives rurales Manitoba

Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec

Gestion des ressources

Ministère de l'Agriculture de la Nouvelle-Écosse

Ministère des Pêcheries et de l'Aquaculture Terre-Neuve/Labrador

Ministère de l'Agriculture de l'Île-du-Prince-Édouard

Gouvernement du Yukon, ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources, Direction de l'agriculture

Territoires du Nord-Ouest, Agriculture, Agroalimentaire et Développement de la faune

Associations

Conseil des 4-H du Canada

AgraPoint Commodities, Inc.

Institut agricole du Canada

Camrose Regional Exhibition

Association canadienne de sécurité agricole

Association canadienne des conseillers agricoles

Jeunes agriculteurs d'élite du Canada

CanwestDHI

Centre d'études sur les coûts de production en agriculture

Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec

Farm Leadership Council

La Fédération des groupes conseils agricoles du Québec

Centre George Morris

Université de Guelph, Campus de Kemptville

International Farm Management Association

Association manitobaine des producteurs de canola

L'Éducation agro-alimentaire de l'Ontario, Inc.

Organic Agriculture Centre of Canada

Ontario Cattlemen's Association

Ontario Institute of Agrologists

Rural Ontario Institute

Wild Rose Agricultural Producers

Union des cultivateurs franco-ontariens



Représentants provinciaux et territoriaux nommés par le gouvernement

Province/Territoire	Représentant
Alberta	Sharon Stollery
Colombie britannique	George Geldart
Manitoba	Bobbie Robertson
Nouveau-Brunswick	Philip Parlee
Terre-Neuve et Labrador	Paul Collins
Nouvelle-Écosse	Lori Kittilsen
l'île du Prince-Édouard	Colleen Younie
Ontario	John Molenhuis
Québec	Michel Ouellet
Saskatchewan	Mike Pylypchuk
Territoires du Nord-Ouest	Gene Hachey
Territoire du Yukon	Tony Hill/Brad Barton

Représentants provinciaux et territoriaux du gestionnaire d'entreprise agricole

Province/Territoire	Représentant
Alberta	Bill MacFarquhar
Colombie britannique	Garnet Etsell
Manitoba	Chris Grenier
Nouveau-Brunswick	Donald Daigle
Terre-Neuve et Labrador	Rhonda Thornley
Nouvelle-Écosse	Philip Keddy
l'île du Prince-Édouard	Darcy Rennie
Ontario	Robert L. Ross
Québec	Richard Robert
Saskatchewan	John Cote
Territoires du Nord-Ouest	Andrew Cassidy
Territoire du Yukon	Warren Zakus





Individuels

Al Scholz David Froescul J.C. Poissant
Alain Leduc David Wallace J.P. Skovsgaard
Allan Leslie Denis Ouellet Jason Hodson
Allen McWilliam CA Donald Pratt Jason Ranger

Andrew Eastwood Duane Clermont Joanne & Tony Hogervorst
Angela Semeniuk Duncan Mackey Joe Chomistek

Barbara Taylor Elaine Froese Joe Mulligan
Bernard et Monigue Maisonneuve Eldon Massey John A. Anderson

Bev Connell Ferme J-O Dan John Hrick
Billy Katelnikoff Ferme Roxfalls Enr. John Spencer

Brett Schuyler Ferme Yannick Pelletier Kelly Ann McKnight

Brian Little Gabriel Beauregard Kim Shukla
Bruce Martin Gary Morton Len Davies
Bryan Broyles Gerrit Wensink Terry Ludwig

C.G. Chuc Cauchi Gerry Peters Trent et Sharon Sundgaard

Charles Forman H.A. [Bert] Miles Victor Aideyan
Colin Hudon Heather Broughton Viola Daigle
Daniel Guimond J. Wilson Loree Wendell Joyce
Yvonne Richard





Présentation du prix Wilson-Loree

Félicitation à Brian Little,



Brian Little, agr., et Donald Daigle, ancien président du CCGEA

récipiendaire du prix Wilson Loree 2010

À l'occasion de son assemblée générale annuelle, le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (CCGEA) a remis le prix Wilson Loree, une distinction agricole très convoitée, à M. Brian Little, d'Oakville, en Ontario. Chaque année, le CCGEA remet ce prix à une personne ou une organisation qui a contribué de manière considérable à l'avancement de la gestion agricole parmi un bassin de candidats ayant été proposés par leurs pairs ou leurs collègues.

Le prix Wilson Loree est remis à M. Brian Little en reconnaissance de sa contribution extraordinaire à l'avènement et à la promotion de changements positifs sur le plan des pratiques et de l'expertise en gestion agricole au Canada. M. Little œuvre dans le domaine de la gestion agricole depuis plusieurs décennies. Au cours de sa carrière, il a occupé différents postes au sein de l'industrie, notamment à la division canadienne de Shur Gain, ainsi qu'à Canfarm. Il a également travaillé à RBC Banque Royale, où, en étroite collaboration avec M. Tom Powell des Services de financement agricole, il a conçu et présenté plusieurs cours sur la gestion agricole. Plus récemment, M.

Little a joué un rôle déterminant au sein du Comité sur l'agriculture de l'Association des banquiers canadiens (ABC), où il a élaboré, de concert avec ses collègues, divers programmes et stratégies destinées à assurer une gestion responsable de la crise de l'ESB et des problèmes auxquels était confrontée l'industrie portuaire canadienne.

Le prix Wilson Loree a été créé en 2003 par le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole afin de reconnaître les personnes et les groupes ayant apporté une contribution significative à la gestion agricole, soit localement ou à plus grande échelle, qui ont su démontrer de l'innovation, qui servent de modèles à leurs collègues et clients et ont démontré leur aptitude à former des réseaux et des partenariats inclusifs pour promouvoir la vision et l'atteinte des objectifs de l'industrie agricole. Il s'agit d'un prix non pécuniaire.

Le CCGEA est heureux de rendre honneur à M. Brian Little en lui décernant ce prestigieux prix de gestion agricole.



Regard vers l'avenir : 2011-2012

Le 20^e anniversaire du CCGEA aura lieu en 2012, ce que le Conseil a l'intention de souligner dignement.

Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole occupe une place privilégiée au sein d'un rôle de direction dans la promotion de la collaboration nécessaire pour atteindre efficacement les directeurs d'exploitation agricole du Canada en leur communiquant l'information et les ressources dont ils ont besoin pour prendre des décisions d'affaires judicieuses, en établissant un lien entre les intervenants agricoles des provinces, secteurs de production, données démographiques et groupes linguistiques.

Il ne suffit pas de fournir des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole, mais aussi de s'assurer de leur accessibilité par le biais de mécanismes de communications efficaces.

Nous avons besoin d'approches novatrices fondées sur les préférences et les pratiques des agriculteurs d'aujourd'hui quant à la nature, à l'accessibilité et à la fourniture d'outils de gestion stimulants et habilitants.

La portée et l'accessibilité des médias sociaux en font de puissants outils de partage des connaissances. Selon des études récentes, le secteur agricole a entièrement rattrapé son retard par rapport au reste de la population quant à l'utilisation des médias sociaux. Le Conseil explore différentes avenues fondées sur les médias sociaux pour le développement et la diffusion de ressources de gestion inspirantes et attrayantes pour les agriculteurs. Nous prévoyons également lancer un nouveau site Web pendant l'année qui vient.

Le Congrès de l'International Farm Management qui se tiendra au Canada en 2015 sera pour nous l'occasion de mettre l'agriculture canadienne à l'avant-plan de la scène internationale. Emballés à cette idée, nous avons commencé nos préparatifs.

Le CCGEA contemple l'avenir avec confiance, enthousiasme et optimisme.

Merci de votre appui soutenu.

Cordialement,

Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole

Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole

250, avenue City Centre, bureau 300 Ottawa (Ontario) K1R 6K7

Tél. : 1 888 232-3262 ou 613 237-9060 Téléc. : sans frais au 1 800 270-8301 ou 613 237-9330

Courriel: council@cfbmc.com

