



GESTION AGRICOLE DU CANADA  
FARM MANAGEMENT CANADA

1992-2012 **20** ANS · YEARS



GESTION AGRICOLE DU CANADA  
RAPPORT ANNUEL 2011-2012

Le rapport annuel de  
Gestion agricole du Canada  
met l'accent sur notre  
détermination à assurer  
la prospérité, la durabilité  
et le rayonnement de  
l'agriculture canadienne à  
travers le monde.



## Coup d'œil sur Gestion agricole du Canada

---

- GAC est l'organisme de coordination national des activités de gestion d'entreprise agricole au Canada
- L'infrastructure de GAC lui permet de diffuser rapidement et efficacement de l'information clé
- GAC sert de liaison entre plusieurs organismes diversifiés, auprès desquels il fait la promotion de la coopération et contribue à éliminer le dédoublement des efforts
- Les produits offerts par GAC ont une portée nationale et sont mis à la disposition des partenaires
- GAC dispose de plusieurs modes de prestation et explore continuellement de nouvelles technologies pour accroître la portée et l'impact de ses activités
- GAC est un organisme crédible et impartial qui n'a aucune visée commerciale
- GAC agit de façon responsable; les services qu'il offre à ses membres et partenaires, ainsi qu'aux intervenants de l'industrie ont une valeur réelle
- GAC est géré par les agriculteurs et les intervenants clés, lesquels ont défini son orientation stratégique dans le but de soutenir l'essor du secteur agricole

## Table des matières

---

Message du ministre.....	4
Message du président.....	5
Message de la directrice générale .....	6
Célébrons notre 20 <sup>e</sup> anniversaire.....	8
Vision stratégique et mission.....	9
Nos valeurs.....	10
Profil et gouvernance de la société .....	11
Faits saillants du rendement de l'exercice 2011-2012 .....	13
Retour sur l'exercice 2011-2012 .....	14
Positionner GAC pour l'avenir.....	27
Adhésion .....	28
Prix Wilson Loree .....	32
Regard vers l'avenir : exercice 2012-2013 .....	33
États financiers.....	34

Pour obtenir d'autres exemplaires  
du Rapport annuel de l'exercice  
2011-2012 de GAC ou pour nous  
faire parvenir des commentaires,  
veuillez communiquer avec :

Gestion agricole du Canada  
250, avenue City Centre, bureau 300  
Ottawa (Ontario) K1R 6K7

Téléphone : 613-237-9060  
Sans frais : 1-888-232-3262  
Télécopieur : 1-800-270-8301  
Courriel : info@FMC-GAC.com



**Le rapport peut également être  
téléchargé à partir du site Web  
[www.fmc-gac.com](http://www.fmc-gac.com).**

## Message du ministre

---



Je tiens à féliciter Gestion agricole du Canada pour les 20 ans de fourniture d'information et d'outils de travail sur la gestion d'entreprise agricole aux agriculteurs canadiens afin d'améliorer leurs entreprises et en accroître la rentabilité.

Pendant 20 ans, vous avez travaillé dans l'intérêt de nos agriculteurs en les aidant à prendre les bonnes décisions de gestion nécessaires pour saisir des occasions. Plus que jamais, vous stimulez « l'évolution grâce à l'innovation » en faisant la promotion de bonnes pratiques de gestion d'entreprise agricole qui mènent à des innovations réussies dans les opérations agricoles et en marketing.

Comme vous, notre gouvernement veut aider les entrepreneurs à exploiter l'innovation, ajouter de la valeur, créer des emplois et stimuler la croissance dans tout notre grand pays. Le Plan d'action économique de 2012 du gouvernement du Canada est un plan qui favorise la croissance économique du Canada aujourd'hui et dans le futur. Nous nous concentrons entièrement sur la création d'emplois, la croissance et la prospérité à long terme dans le secteur agricole par le biais de la science et de l'innovation.

Merci de votre dévouement pour l'industrie agricole. Je vous souhaite beaucoup de succès dans la prochaine année alors que vous travaillez avec l'industrie pour profiter des réussites de l'année dernière afin offrir de nouvelles occasions et développer le marché pour l'agriculture canadienne.

Le ministre de l'Agriculture, Gerry Ritz, C.-P., député

## Message du président



Bonjour à vous!

Une autre année se termine, bien remplie de réalisations pour servir les acteurs de notre belle agriculture canadienne! Une année, qui s'est déroulée sur fond de préparation à la célébration de notre 20<sup>e</sup> anniversaire, apportant son lot de nouveautés et d'innovations dans nos outils et notre visuel. Que ce soit par de nouvelles publications, un nouveau site web, des aides supplémentaires pour la relève, ce vent de changement et ces nouveaux outils ne peuvent qu'aider les agriculteurs à atteindre leurs objectifs.

Tout au long de ce dernier exercice, nous avons amélioré nos procédés de gouvernance, améliorer nos prises de décisions, et revu nos façons de diriger cette belle organisation. Nous nous étions donné le mandat de devenir des leaders dans le domaine de la gouvernance, et nous avons bien réussi! Nous continuons cependant notre travail, car être leader nécessite de toujours viser plus haut et plus loin.

Je suis producteur agricole, et impliqué tout comme vous tous, dans notre agriculture. Nous savons tous que c'est une activité économique à faible marge, assujettie à des périodes difficiles. Mais d'être négatif n'améliore en rien les choses. Si vous savez déceler les occasions, vous aurez de meilleures chances de réussir. Et là je ne dis pas d'être aveuglé d'optimisme. Mais être suffisamment optimiste nous permet de mieux reconnaître et saisir les occasions lorsqu'elles se présentent à nous. Et les occasions sont nombreuses. C'est ce sur quoi nous avons travaillé et continuerons dans cette voie.

À ce point, je voudrais remercier tout le conseil d'administration, la directrice générale, Mme Watson, ainsi que tout le personnel qui œuvre dans nos locaux. Je veux aussi remercier au nom de notre organisation, tous nos partenaires, et particulièrement Agriculture et Agroalimentaire Canada.

Merci, et bon 20<sup>e</sup>!

Richard Robert

*Président, Gestion agricole du Canada*

### Présidents sortants

Rod Archibald (1992-1994) | Larry Campbell (1994-1995)

Terry Murray (1995-1998) | Ann Forbes (1998-2003)

Bill MacFarquhar (2003-2006) | Scott Dingwell (2006 - 2008)

Donald Daigle (2008 - 2010) | John Côté (2010 - 2011)

« La continuité renforce nos racines; le changement étend nos branches, qui s'allongent, se prolongent jusqu'à atteindre de nouveaux horizons ».

—P.R. Kezer

## Message de la directrice générale



Je souhaite d'abord féliciter et remercier chacun de vous d'avoir contribué à cet événement important.

Nous avons eu, pendant vingt ans, le plaisir de communiquer et de collaborer avec la crème de la crème – les chefs de file et les visionnaires les plus sensationnels du secteur agricole, de procurer aux agricultrices et agriculteurs les ressources et les outils leur permettant de réussir dans un environnement agricole en constante mutation et de plus en plus complexe.

En 2010, nous avons repensé nos activités et nous avons décidé de promouvoir une nouvelle présence au sein de l'industrie. Dans le respect de nos origines et de notre histoire, nous poursuivons nos activités avec succès tout en adoptant les changements et l'innovation afin d'assurer une efficacité et une pertinence continues.

Ce processus de renouvellement a été un voyage incroyable alors que nous continuons de définir notre nouvelle orientation stratégique, d'abord à l'interne, puis désormais à l'externe avec une nouvelle dénomination, une nouvelle image et de nouvelles initiatives captivantes.

On peut facilement établir une comparaison entre notre aventure et les pratiques de gestion d'entreprise auxquelles nous souscrivons. La gestion d'entreprise signifie l'analyse des circonstances, la fixation d'objectifs, la planification de la réussite et l'évaluation des facteurs de réussite afin que nos efforts se matérialisent.

Le rapport suivant indique la portée et l'impact de nos activités pour l'exercice 2011-2012. Les avantages involontaires de nos efforts, notamment la reconnaissance internationale et les nouvelles occasions de projets permettant d'amener une optique d'analyse de la gestion d'entreprise aux initiatives de l'industrie, sont encore plus impressionnants.

Nous souhaitons vous faire partager notre fierté. Ensemble, nous assurons un avenir prospère à l'agriculture canadienne en consolidant ses fondations en gestion d'entreprise et à l'aide de l'intelligence collective requise pour innover, évaluer les risques et saisir les occasions.

Les agricultrices et les agriculteurs sont les gestionnaires d'entreprise ultimes; ils doivent composer avec plus de risques et de conditions variables que toute autre industrie du monde. Travaillons ensemble afin que les agricultrices et les agriculteurs suscitent l'admiration liée à leur capacité de gérer la réussite.

La gestion d'entreprise n'est sans doute pas « sexy », mais le succès oui!

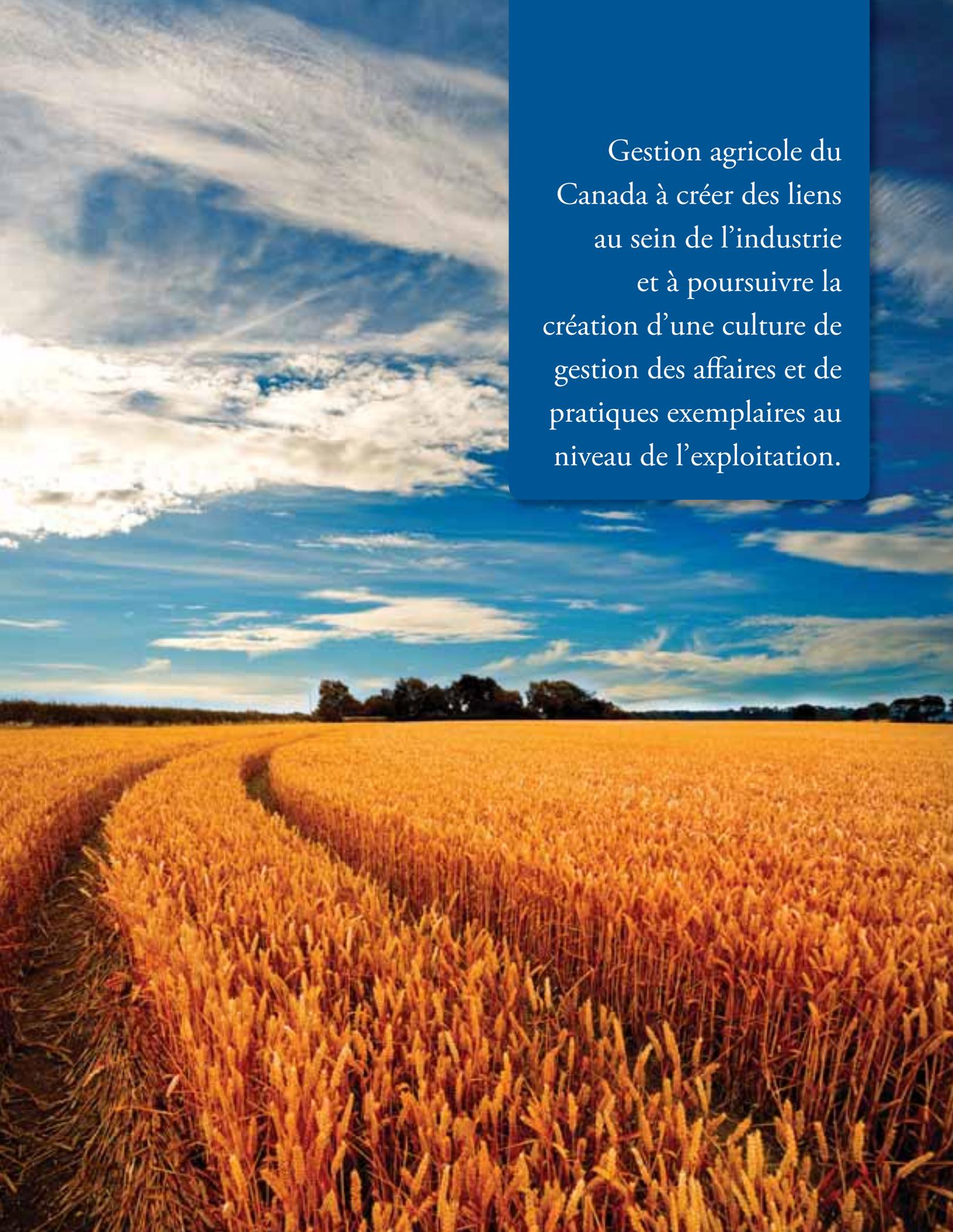
Alors que nous commençons la dernière année d'un accord de financement d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, nous nous dirigeons vers la prochaine génération de politiques en agriculture tout en nous assurant d'obtenir diverses sources de revenus pour l'offre de nos produits et auprès de nos partenaires de l'industrie afin de soutenir l'organisation et de continuer à offrir l'information, les ressources et les outils requis pour soutenir la réussite de l'industrie.

Nous sommes toujours motivés par la tolérance et le dévouement de nos agricultrices et agriculteurs.

Sincères salutations,



Heather Watson  
Directrice générale, Gestion agricole du Canada

A wide-angle photograph of a golden wheat field stretching to the horizon. The sky is a vibrant blue with wispy white clouds. A dark line of trees is visible on the horizon. A semi-transparent blue box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

Gestion agricole du  
Canada à créer des liens  
au sein de l'industrie  
et à poursuivre la  
création d'une culture de  
gestion des affaires et de  
pratiques exemplaires au  
niveau de l'exploitation.

## Célébrons notre 20<sup>e</sup> anniversaire

Le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (nouvellement désigné Gestion agricole du Canada) a été fondé en 1992 en réponse à la recommandation des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux ainsi que de l'industrie de mettre en place une organisation nationale responsable de coordonner, d'élaborer et de diffuser des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole afin d'aider les agricultrices et les agriculteurs à actualiser leurs connaissances en matière de conjoncture des affaires.



*Conseil d'administration du CCGEA 1992-1993. Avant : Gladys Wacowich, Rod Archibald, Brian Davey, Lyle Stavness. Arrière : Jean-Marc Belanger, Donna Kelland, Ralph Winslade, Heather McBey, Mette Ching, Terry Petersen, Chuck Jacobs.*

### **Nos fondateurs :**

Terry Petersen et Larry Campbell, de la Colombie-Britannique  
Gladys Wacowich et Wilson Loree, de l'Alberta  
Lyle Stavness et Linda Pipke, de la Saskatchewan  
Heather McBey et Lorne Martin, du Manitoba  
Ralph Winslade et Nancy McGill, de l'Ontario  
France Lamonde et Jean-Marc Bélange, du Québec  
Rod Archibald (président) et George Maicher, du Nouveau-Brunswick  
Alan Grant, de la Nouvelle-Écosse  
Mette Ching et Jim Newson, de l'Île-du-Prince-Édouard  
Donna Kelland et Carl Oates, de Terre-Neuve-et-Labrador  
Brian Davey, d'Agriculture et Agroalimentaire Canada  
Chuck Jacobs, directeur général

**En avril 2010, le Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole a été amené à repenser ses activités, sa pertinence et son avenir.**

Le Conseil a décidé de poursuivre une nouvelle orientation et de promouvoir une nouvelle présence au sein de l'industrie. Il a comparé les activités du CCGEA à ce dont avaient besoin l'organisation et ses intervenants afin de rendre l'organisation durable et de démontrer un impact mesurable.

Au cours des deux dernières années, nous avons adopté une nouvelle orientation stratégique et nous avons renforcé notre position au sein de l'industrie afin de diriger des activités de gestion d'entreprise à l'échelle nationale et assurer une présence viable, durable et sans cesse efficace.

Ce sentiment de renouveau nous amène à célébrer notre 20<sup>e</sup> anniversaire avec une nouvelle dénomination, une nouvelle image et de nouvelles initiatives captivantes.

### **Présentation : Gestion agricole du Canada.**

Malgré le changement de dénomination, nous continuons d'être un chef de file – à créer des liens au sein de l'industrie et à poursuivre la création d'une culture de gestion des affaires et de pratiques exemplaires au niveau de l'entreprise.

Nous souhaitons remercier Agriculture et Agroalimentaire Canada, nos membres, nos partenaires et nos collègues pour leur appui indéfectible vers l'atteinte de ce jalon important. Vous avez été essentiel à notre réussite au cours des vingt dernières années. Nous sommes impatients de bâtir ensemble un bel avenir et de poursuivre notre appui à l'agriculture en offrant l'information et les ressources nécessaires pour demeurer concurrentiels et réussir en affaires.

Nous souhaitons que ce rapport soit accueilli avec fierté tout comme l'ont fait notre personnel dévoué et le conseil.

*« La gestion d'entreprise agricole pour aujourd'hui... pour demain »*

# Vision stratégique et mission

---

**Notre vision:** *Les producteurs agricoles canadiens sont reconnus pour des compétences en gestion qui assurent leur réussite.*

**Notre mission:** *Fournir des ressources novatrices aux producteurs agricoles canadiens afin qu'ils puissent prendre des décisions de gestion éclairées.*

La réussite de toute entreprise agricole découle directement des compétences en gestion du gestionnaire d'une telle entreprise – c'est la *raison d'être* de GAC (Gestion agricole du Canada).

Dans un environnement mondial changeant et de plus en plus concurrentiel, les agriculteurs canadiens ont besoin de ressources et d'outils appropriés pour saisir les occasions par la projection, l'action et la planification du changement.

La plupart des solutions qui permettent de faire face aux réalités en plein développement reposent sur l'application de pratiques commerciales prouvées et l'adoption d'une réflexion commerciale novatrice. Les compétences accrues en gestion d'entreprise agricole renforcent la capacité de rechercher, d'évaluer et de profiter des possibilités de marché liées à la réussite.

**Gestion agricole du Canada est la seule organisation nationale du Canada vouée exclusivement à l'élaboration et à la distribution d'information, d'outils et de ressources sur la gestion agricole.**

Les initiatives de GAC fournissent aux gestionnaires de ferme des outils et de la motivation d'affronter le changement avec confiance, ainsi que la possibilité de saisir les occasions qui se présentent. GAC aide les agriculteurs à évaluer les risques, à déterminer le potentiel de marché, à échafauder des plans, à gérer les ressources humaines et à comprendre les forces qui façonnent le monde qui les entoure.

GAC contribue à bâtir une culture d'apprentissage permanent et de gestion de l'entreprise agricole pour les producteurs débutants, chevronnés et en transition en leur fournissant les outils et les ressources personnalisés nécessaires pour répondre à leurs besoins et aux réalités en constante évolution.

Nous continuerons d'agir en tant qu'unité nationale des activités de gestion d'entreprise agricole regroupant diverses régions, diverses langues et divers produits afin de faire progresser les pratiques de gestion d'entreprise agricole et l'offre par le biais d'une coordination et d'une collaboration nationales.

**Gestion agricole du Canada occupe une place privilégiée pour tenir un rôle de direction dans la promotion de la collaboration nécessaire pour atteindre efficacement les directeurs d'entreprise agricole du Canada en leur communiquant l'information et les ressources dont ils ont besoin pour prendre des décisions d'affaires judicieuses.**

## Diriger par l'exemple

Gestion agricole du Canada n'offre pas uniquement des ressources en gestion d'entreprise aux agricultrices et agriculteurs, mais elle est également comme une ressource précieuse qui encourage les pratiques exemplaires au sein des organismes agricoles, de l'industrie privée, du gouvernement et du monde de l'enseignement.

La réputation de GAC va au-delà du Canada et nous participons à de nombreuses conversations internationales afin de partager les pratiques exemplaires dans le développement et l'offre d'information, d'outils et de ressources en gestion d'entreprise.

Appuyé par Agriculture et Agroalimentaire Canada et un nombre croissant de partenaires privés, GAC joue un rôle important dans le soutien d'une industrie agricole canadienne prospère.



Source : producteur d'agneau de l'Ontario, Chris Boertcher

## Nos valeurs

---

Nous de Gestion agricole du Canada croyons en :

### La culture de gestion

GAC préconise une culture de gestion d'entreprise et le perfectionnement d'aptitudes de gestion d'envergure nationale pour promouvoir l'essor de l'agriculture canadienne et la prospérité de l'agriculteur canadien.

### Les relations fructueuses

GAC travaille de pair avec ses partenaires et les intervenants afin de privilégier le dialogue et le partage des idées entre les personnes, les groupes et les administrations.

### La gestion des connaissances, le transfert et la traduction

GAC recueille et fournit les outils de gestion d'entreprise agricole les plus pertinents et les plus utiles aux agricultrices et agriculteurs canadiens. Nous nous engageons à pratiquer l'écoute active, à prendre note des besoins, à diffuser les histoires de réussite et à partager les pratiques exemplaires à travers le secteur.

### L'innovation agricole

Les agriculteurs canadiens doivent non seulement acquérir des pratiques de gestion novatrices, mais également avoir accès aux outils et aux ressources nécessaires pour les mettre en œuvre à la ferme. GAC démontre et fait la promotion d'une réflexion commerciale novatrice.

### La gestion du changement

Les agricultrices et agriculteurs canadiens doivent être constamment prêts à adapter leurs pratiques de gestion aux nouvelles pressions sociales, économiques et environnementales. GAC, pour s'adapter aux nouvelles réalités, doit faire preuve de la même souplesse en ce qui a trait aux besoins de l'industrie.

### La direction dans notre domaine

GAC est un chef de file dans la promotion des pratiques de gestion exemplaires et des modèles de gestion efficace d'entreprise qui satisfont aux besoins de ses partenaires-clients.

### Notre rôle dans l'essor de l'agriculture

GAC est un centre d'excellence en matière de gestion d'entreprise à la ferme et est appelée à offrir une perspective d'expert pour la réussite continue de l'industrie agricole au Canada.



Rangée arrière (de gauche à droite) : John Coté, Bev Connell (démissionné mars 2012), Richard Robert, Philip Keddy, Lane Stockbrugger. Rangée avant (de gauche à droite) : Donald Daigle, Lori Kittilsen, Sharon Stollery, Robert Ross

## Profil et gouvernance de la société

Créé en 1992, Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, dont des producteurs agricoles, des représentants du secteur privé et du secteur public, y compris des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres et établissent l'orientation stratégique de GAC.

Pour exécuter son mandat, GAC doit être gouvernée avec souplesse pour mieux s'adapter aux réalités changeantes du secteur de l'agriculture, de sorte que la gouvernance et les pratiques de gestion proposées à l'industrie et à ses membres évoluent au même rythme que leurs besoins.

Les administrateurs, le personnel et les partenaires de GAC s'engagent à faire une différence en matière d'agriculture au Canada. Nous mesurons notre succès en fonction de notre contribution à la réussite des agricultrices et agriculteurs du Canada.

### Conseil d'administration 2011-2012

Richard Robert, **Président**

*Catégorie A, représentant des producteurs (QC)*

Philip Keddy, **Vice-président**

*Catégorie A, représentant des producteurs (N.-É.)*

John Coté, **Secrétaire/Trésorier**

*Catégorie A, représentant des producteurs (SK)*

Bev Connell (démissionné mars 2012)

*Catégorie D (N.-É.)*

Lane Stockbrugger,

*Catégorie F, représentant d'entreprises (SK)*

Donald Daigle,

*Catégorie A, représentant des producteurs (N.-B.)*

Lori Kittilsen,

*Catégorie B, représentant du ministère (N.-É.)*

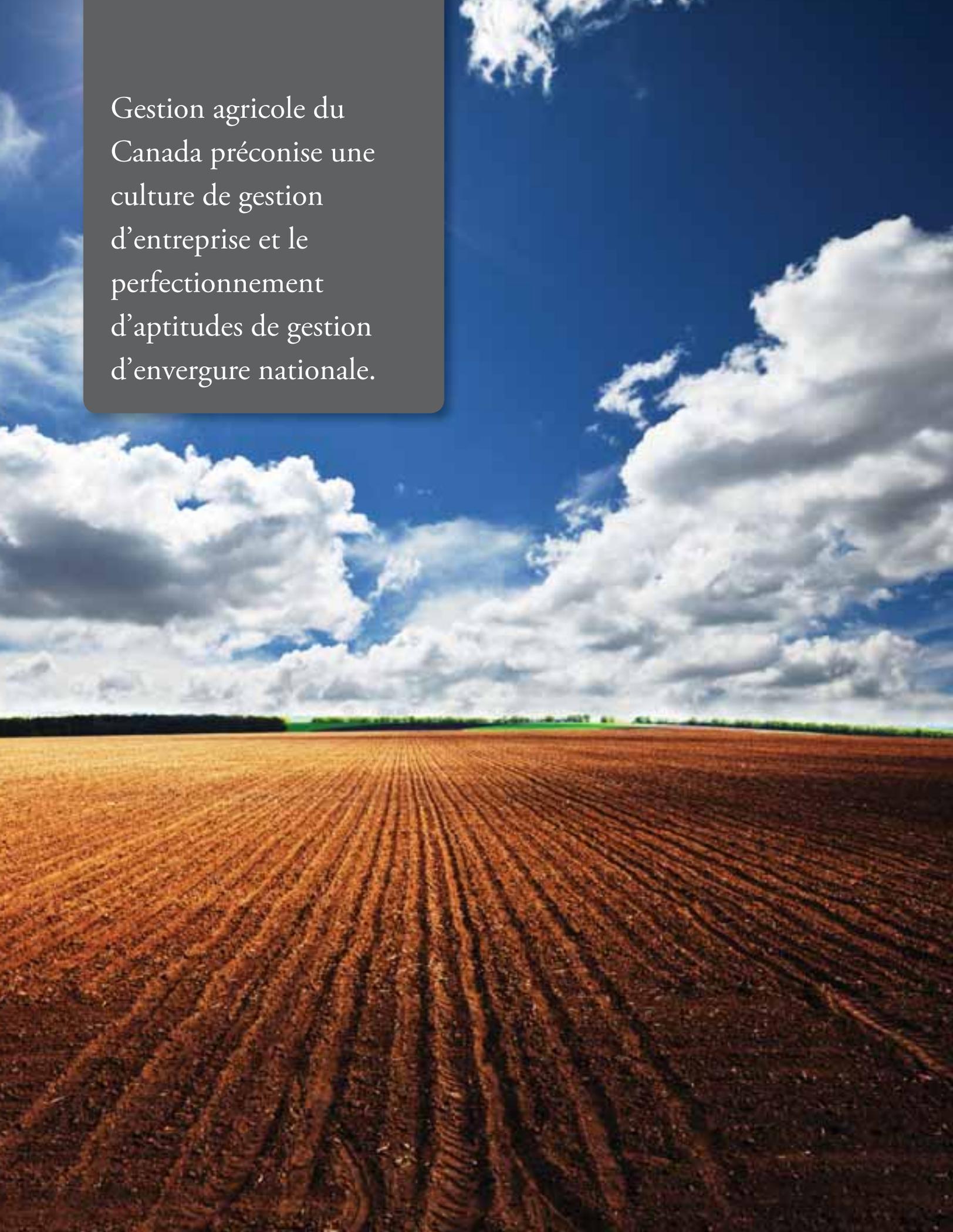
Sharon Stollery,

*Catégorie B, représentant du ministère (AB)*

Robert L. Ross,

*Catégorie A, représentant des producteurs (ON)*

Gestion agricole du  
Canada préconise une  
culture de gestion  
d'entreprise et le  
perfectionnement  
d'aptitudes de gestion  
d'envergure nationale.



## Faits saillants du rendement de l'exercice 2011-2012

---

- Plus de **130 000** visites sur le site web et une augmentation de **12 %** des visites des utilisateurs internationales sur le web;
- Une augmentation de plus de **200 %** (facebook) et de **300 %** (twitter) des visites des médias sociaux;
- Plus de 45 webinaires auxquels ont assisté en direct **2 637** participants, **7 000** visionnements de fichiers archivés et **1 000** téléchargements de présentation;
- Un autre 1 000 webinaires visualisés en groupe dans le cadre de déjeuners-conférences;
- Une moyenne de **122** participants en direct par webinaire (**une augmentation de 5 %**);
- Un total de **13 230** abonnés aux webinaires (**une augmentation de 11 %**);
- Plus de **100 000** publications du questionnaire d'entreprise agricole distribuées;
- Le bulletin a reçu le prix d'or de *Canadian Farm Writers Federation* (l'association canadienne des rédacteurs agricoles);
- Plus de 1 000 produits distribués;
- Tous les objectifs d'apprentissage ont été atteints par les participants au programme de mentorat step up;
- Présentations d'exposés aux événements de l'industrie, notamment les réunions annuelles, les conférences et les comités;
- Document publié dans l'international journal of agricultural management : *Complementing Tradition, Managing Change: Using Communication Technology to Connect an Industry; the Case of Agriwebinar*®;
- A fait l'objet d'articles dans les journaux populaires, notamment dans better farming, country guide, agrisuccess journal, small farm canada et manitoba cooperator;
- Création d'un programme de mesure et de gestion du rendement ainsi que de l'impact des activités;
- L'industrie compte sur nous pour offrir l'expertise liée aux pratiques exemplaires en matière de gestion d'entreprise, de gouvernance et d'évaluation du rendement.



*Sensibilisation accrue,  
adoption de pratiques de  
gestion utiles et atteinte des  
objectifs commerciaux.*

## Retour sur l'exercice 2011-2012

### FMC-GAC.com

En tant que site Web primé, national et officiel de GAC, FMC-GAC.com offre des informations et des ressources actualisées, fiables et pertinentes qui font la promotion de pratiques exemplaires dans la gestion d'entreprise agricole et de réalisations inspirantes.

- Articles thématiques et portraits (nouveau contenu ajouté chaque jour)
- Ressources, outils, programmes et services
- Événements et annonces dans notre industrie
- Abonnement par courriel aux bulletins d'information et aux mises à jour

GAC peut compter sur les rédacteurs de l'industrie qui jouent un rôle de premier plan dans la diffusion de nouvelles et d'information d'actualité sur différents thèmes touchant la gestion d'entreprise agricole. Notre système de commentaires et de rétroaction sur les articles parus sur notre site favorise la communication entre les producteurs et les autres professionnels de la gestion d'entreprise agricole.

### Les pages les plus visitées par nos visiteurs :

- Nouvelles subventions et nouveaux programmes gouvernementaux à l'intention des agriculteurs
- Base de données sur le budget d'une entreprise agricole
- Marchés et météo
- Bibliothèque des ressources
- Bourses d'études
- Événements et annonces

FMC-GAC.com donne également accès à plusieurs portails d'information :

### Portail sur la relève agricole

Le Portail sur la relève agricole s'adresse aux agriculteurs débutants et en transition, ainsi qu'à toute personne intéressée à se lancer en agriculture. Dans les profils vedettes publiés mensuellement, des agriculteurs parlent de leurs réussites et des pièges à éviter lorsqu'on

commence en agriculture, tandis que les mises à jour mensuelles informent sur les événements de l'industrie, les initiatives et l'accès aux ressources.

*« Une histoire magnifique et inspirante.  
Je suis impatient de suivre votre croissance  
entrepreneuriale ».*

### Portail de la technologie et de l'innovation

Le Portail de la technologie et de l'innovation publie des articles hebdomadaires et offre des liens vers des ressources utiles sur les tendances et les débouchés du secteur agricole, ainsi que les techniques de gestion fondée sur l'efficacité et l'innovation.

### Coût de production : base de données sur les budgets agricoles

La base de données sur les budgets agricoles est mise à jour tous les ans et offre aux agricultrices et agriculteurs un accès à plus de 2 000 outils de gestion des coûts de production et des budgets pour le Canada, en plus d'autres modèles conçus à l'étranger.

### Base de données nationale d'experts-conseils d'entreprise agricole

La base de données nationale d'experts-conseils d'entreprise agricole est tout à fait unique. Grâce à cette base de données, les agriculteurs peuvent chercher des experts-conseils en agriculture partout au Canada et ont accès à des ressources leur permettant de cerner les services de consultation répondant le mieux à leurs besoins.

### Quoi de neuf?

- Farmcentre.com devient FMC-GAC.com
- Révision complète qui inclut des centres de ressources consacrés aux domaines clés de la gestion d'entreprise

## À venir

- GAC est prêt à accéder à l'univers des médias sociaux!

Suivez-nous sur Facebook, Twitter et YouTube où nous vous permettrons d'accéder à ce qu'il y a de mieux en matière de gestion d'entreprise et d'être branché à l'industrie, partout en région, dans les territoires de production, selon la taille des entreprises agricoles et la langue, pour n'en nommer que quelques-uns!



## Agrowebinaire®

Agrowebinaire® offre aux agriculteurs et aux professionnels de l'agriculture un accès à de l'information thématique et opportune sur la gestion d'entreprise, et ce, n'importe où.

La période de conférences de l'Agrowebinaire de GAC prend lieu de novembre à mars. Les conférences ont

lieu tous les lundis, à compter de midi (HNE). Les conférenciers et les thèmes sont choisis à partir d'un sondage annuel, alors, de manière à assurer leur pertinence pour nos clients.

Toutes les conférences en direct sont archivées et peuvent être visionnées, en tout temps, sur des fichiers balados par les abonnés.

De nombreux intervenants de l'industrie s'intéressent aux conférences de l'Agrowebinaire; la majorité des participants viennent du secteur primaire.

**Nous sommes en pleine croissance! Au cours du dernier exercice, le nombre d'inscriptions à l'Agrowebinaire® a augmenté de 11 %!**

En 2010-2011, GAC a offert 12 webinaires dans le cadre de sa série nationale de programmes.

## Résultats et impact :

### FMC-GAC.com

- Plus de 100 000 visites

« Je viens de terminer la lecture d'un article réconfortant et je l'ai adoré, reconnaissant que le labeur et l'amour dominant toujours dans ce pays sensationnel. Lorsque je me préoccupe de la direction du monde, la lecture d'un article comme celui-là me donne espoir. Un article sur la « bonne volonté » devrait être écrit chaque semaine pour nous garder dans le « droit chemin ». Merci ».

« Une histoire magnifique et inspirante. Je suis impatient de suivre votre croissance entrepreneuriale ».

### Agrowebinaire®

- Hausse de 5 % de la participation en direct, en moyenne 122 participants par webinaire.
- Augmentation de 11 % de la clientèle totale pour atteindre 13 230 utilisateurs (2 534 nouveaux abonnés)
- Thèmes les plus populaires : les perspectives de l'industrie et la commercialisation du site Web
- Plus de 1 000 participants par l'entremise d'une interaction de groupe (p. ex., déjeuners-conférences)
- Les Agrowebinaires sont reconnus comme des cours à l'éducation permanente et des crédits de perfectionnement professionnel sont accordés par les institutions d'enseignement et le gouvernement.

« Il est toujours important d'être à jour et d'avoir la souplesse d'examiner les opinions des autres; les orientations améliorent nos perspectives et notre entreprise ».

« Le visionnement de vos webinaires m'a permis de réaliser que la tenue de livres et la sensibilisation à ce qui se passe à la ferme et ailleurs ont vraiment des répercussions financières ».

« Grâce à l'un de vos webinaires, j'ai créé un bulletin électronique à l'intention de mes clients ».



GESTION AGRICOLE DU CANADA  
FARM MANAGEMENT CANADA

## WEBINAIRES DE GESTION AGRICOLE DU CANADA

CONFÉRENCIER	THÈME
<b>John Molenhuis</b> , <i>ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales</i>	Meilleure planification, meilleures décisions
<b>Larry Martin</b> , <i>George Morris Centre</i>	Réflexions sur la gestion des ratios financiers, de la dette et du risque financier
<b>Dr. David Kohl</b> , <i>Virginia Polytechnic Institute</i>	Impacts économiques mondiaux sur la ferme et le ranch
<b>Brian Sterling</b> , <i>OnTrace Agri-food Traceability</i>	La traçabilité
<b>Jane Eckert</b> , <i>Eckert Agrimarketing</i>	Des sites Web gagnants et rentables
<b>Merle Good</b> , <i>Alberta Agriculture and Rural Development</i>	Le rétroviseur prospectif : tirer des leçons du passé pour planifier l'avenir
<b>Elaine Froese</b> , <i>Seeds of Encouragement</i>	Pourquoi les agriculteurs aiment les carottes : comment changer la dynamique familiale pour aider les fondateurs à lâcher prise
<b>Andrew Campbell</b> , <i>Fresh Air Media</i>	La ferme intelligente - Comment les médias sociaux et les téléphones intelligents aident les agriculteurs
<b>Richard Robert</b> , <i>Gestion agricole du Canada</i>	Une agriculture sans support de l'État, le cas des producteurs néo-zélandais
<b>Maria Labrecque Duchesneau</b> , <i>Au Cœur des familles agricoles</i>	Une vie de devoirs et de leçons
<b>Kevin Spafford</b> , <i>Legacy- by- Design.com</i>	Les cinq éléments clés de la réussite en planification de la relève
<b>Colette Lebel</b> , <i>La Coop Fédérée</i>	Coopérer pour prospérer

GAC étend son système *Agrowebinaire*® à ses organisations partenaires. Ces alliances accroissent le rayonnement de l'information sur la gestion d'entreprise agricole et font connaître cet outil à un nombre toujours croissant d'internautes.



## WEBINAIRES DE FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

CONFÉRENCIER	THÈME
<b>Pierrette Desrosiers</b> , <i>Pierrette Desrosiers Psychoaching</i>	L'intelligence émotionnelle – les émotions au cœur de la gestion agricole
<b>Michelle Painchaud</b> , <i>Painchaud Performance Group</i>	Comment puis-je tout faire? L'art de la priorisation et de la gestion du temps
<b>Lance Stockbrugger</b> , <i>PricewaterhouseCoopers</i>	Conseils pratiques en planification fiscale pour la fin de l'exercice 2011
<b>Gordon Labocetta</b> , <i>Farm Credit Canada</i> , <b>Lance Stockbrugger</b> , <i>PricewaterhouseCoopers</i>	Louer ou acheter? Apprendre à poser les bonnes questions
<b>David Irvine</b> , <i>Irvine &amp; Associates</i>	Travailler en compagnie d'êtres chers : l'aspect humain de l'agriculture
<b>Karen D. Wright</b> , <i>KDW Consulting Services</i>	Une meilleure tenue des dossiers pour une meilleure prise de décision
<b>Brent Vankoughnet</b> , <i>Agri Skills Inc.</i>	Démarrer une nouvelle entreprise agricole
<b>Jeffrey Fitzpatrick-Stilwell</b> , <i>McDonald's Canada</i>	Partage des valeurs en matière de pratique et de partenariat – McDonald's Canada : exemple d'une entreprise renommée et de ses pratiques en agriculture durable et de la viabilité environnementale
<b>Jean-Philippe Gervais</b> , <i>Farm Credit Canada</i>	Perspectives économiques pour les marchés agroalimentaires
<b>John Snell</b> , <i>RMI Consulting, Inc.</i>	À quoi s'attendre en matière de commercialisation des céréales dans l'Ouest Canadien?
<b>Mario Leclerc</b> , <i>AgTrek Nutrition</i>	Optimisation des revenus dans le secteur du lait

CONFÉRENCIER	THÈME
Grain Farmers of Ontario	Essais de rendement de blé d'hiver (anglais seulement)
Ontario Federation of Agriculture	Consultation sur les politiques agricoles (anglais seulement)
Carrot Cache Community Resources Inc.	Introduction à la prolongation de la saison pour les petites entreprises agricoles: serres tunnels (anglais seulement)
Conseil national pour les soins aux animaux d'élevage	Il ne suffit plus de dire tout simplement « ayez confiance en moi » – Le point de vue des détaillants et des entreprises de services alimentaires liées à la certitude du bien-être des animaux

GAC a aidé plusieurs groupes à offrir un accès national aux événements de l'industrie.

CONFÉRENCIER	THÈME
Institute de la gestion agricole	Lancement : étude sur les comportements entourant la planification et la gestion d'entreprise agricole en Ontario Perspectives sur les débouchés agricoles mondiaux
Concours national des Jeunes agriculteurs d'élite	Concours national des Jeunes agriculteurs d'élite 2011 : L'environnement et son impact sur l'agriculture
Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario	Conférence sur les aliments locaux de l'est ontarien

### Quoi de neuf?

- Faisant suite à la participation de GAC au Congrès mondial de la gestion agricole en 2011, *Agrowebinaire*® a été remarqué à l'international comme étant un outil d'extension clé recueillant l'intérêt du Centre for Excellence in Farm Business Management de la Nouvelle-Zélande et du Knowledge Centre for Agriculture du Danemark. .

### À venir

- GAC s'occupe actuellement des mises à niveau de logiciel afin d'améliorer l'expérience de l'utilisateur et de permettre l'accès aux Agrowebinaires à partir d'appareils mobiles.

### Qu'en disent les participants?

« En découvrant ce qui se passait ailleurs au pays, **j'ai décidé de favoriser d'autres cultures et j'ai changé mon attitude à leur égard.** Il est vraiment intéressant d'écouter des personnes très positives ».

« J'envisage de **demander l'avis d'un professionnel avant d'effectuer des changements** ».

« Avant de participer aux Agrowebinaires, nous nous occupions peu **de la tenue des dossiers** liés à qui se passait sur la ferme et nous planifions peu **pour l'an prochain** ».

« Les médias sociaux et les téléphones intelligents m'ont permis **d'essayer immédiatement ce qui avait été présenté; une information très pratique** ».

## Le Gestionnaire agricole canadien

Le *Gestionnaire agricole canadien* est une publication bimestrielle primée qui présente des profils de gestionnaires agricoles émérites, expose les pratiques exemplaires et encourage la pensée novatrice de pointe en matière de gestion d'entreprise. Des milliers de lecteurs font confiance au contenu rédactionnel entièrement canadien de notre publication accessible par la poste ou par courriel.

Les agricultrices et agriculteurs peuvent recourir à des exemples précis rattachés aux choix gagnants des meilleurs agriculteurs du Canada – *montrez, communiquez, inspirez*.

Parmi les thèmes de l'exercice 2011-12, on retrouvait :

- la réflexion novatrice : le plan principal en constante évolution;
- la planification d'entreprise : la planification détaillée soutient les rêves d'un vinificateur;
- la commercialisation : ils sont différents, là réside le secret;
- l'entreprise agricole intégrée : l'agencement de toutes les pièces;
- le nouvel agriculteur n'essaie pas de « tout connaître »;
- le changement de jeu grâce à un nouveau type d'apprentissage;
- votre plan de transfert de propriété réussit-il ce test?

Le bulletin est distribué à grande échelle par le biais de partenariats à l'occasion d'événements spéciaux, de programmes de formation et d'ateliers.

### Le bulletin reçoit l'or!

Le *Gestionnaire agricole canadien* a été à l'honneur lors du banquet annuel organisé par Canadian Farm Writers' Federation (CFWF) (Fédération canadienne des rédacteurs agricoles) pour la remise des prix, le 17 septembre 2011, en collaboration avec le congrès de l'International Federation of Agricultural Journalists (IFAJ) (Fédération internationale des journalistes agricoles) à Niagara Falls en Ontario.

Le *Gestionnaire agricole canadien* a remporté le prix Felix Schmaltz – or, dans la catégorie périodique général.

### GAC est présent sur la scène mondiale

Le rédacteur et éditeur, Glenn Cheater, de High Bluff Media, a participé au congrès de la Fédération internationale des journalistes agricoles au nom de GAC.

Yamada Masaru, rédacteur principal de Japan Agricultural News, a été impressionné par le bulletin et a publié un article dans son journal, attirant de la publicité pour les agricultrices et agriculteurs canadiens, et, finalement, de la reconnaissance et de la visibilité pour l'agriculture canadienne.

*« expose les pratiques exemplaires et encourage la pensée novatrice »*

## Résultats et impact :

### Le Gestionnaire agricole canadien

- Plus de 15 000 abonnés
- Près de 90 % des abonnés de GAC lisent plus des ¾ de chaque publication

« J'attache beaucoup d'importance au bulletin *Gestionnaire agricole canadien* pour deux raisons : a) vous présentez une orientation qui offre des solutions pratiques et possibles, ce qui représente un antidote rafraîchissant aux prévisions mornes qui décrivent les agricultrices et agriculteurs comme étant des victimes sans défense de forces hors de leur contrôle, b) vous soulignez les pratiques exemplaires à travers la pleine diversité des entreprises agricoles, ce qui permet aux agriculteurs de différents secteurs, de différentes régions et de différentes tailles d'entreprises ».

—W.S. Everdale Farm

### Quoi de neuf?

- Le sondage effectué auprès de notre lectorat a révélé que vous en vouliez davantage. Encore plus en matière de contenu, de couleurs et de nouvelles de GAC!

Présentation du nouveau bulletin *Gestionnaire agricole canadien* :

*Avant...*



*et maintenant!*



La nouvelle publication permet d'avoir plus de contenu de GAC, de tierces parties et de partenaires, une distribution accrue, des coûts moins élevés et de nouvelles possibilités de revenus.

### À venir

- GAC a hâte d'accroître la portée et l'impact du *Gestionnaire agricole canadien* par le biais du partage de contenu et d'une distribution accrue avec les partenaires de l'industrie, particulièrement dans l'ouest du Canada.



## Catalogue des ressources et des publications

GAC travaille en étroite collaboration avec ses partenaires, ses membres et les organisations qui lui apportent une aide financière afin d'offrir des ressources, des outils et de l'information de pointe en gestion d'entreprise agricole.

GAC a préparé 30 ressources sur la gestion d'entreprise agricole qui ont été distribués sous forme de livres, de DVD et d'autres médias en format électronique ou sur papier.

Au cours de l'exercice 2011-2012, plus de 1 000 produits sur papier ont été distribués au Canada.

*« Gestion agricole du Canada offre des ressources, des outils et de l'information de pointe en gestion d'entreprise agricole. »*

Des intervenants de l'industrie et des établissements d'enseignement se servent de nos ressources sur les pratiques exemplaires de gestion agricole pour enrichir leurs propres programmes de formation, reconnaissant ainsi leur qualité et leur valeur.

### Quoi de neuf?

- GAC a conçu une architecture d'apprentissages afin de cibler les domaines de ressources au sein de la gestion d'entreprise.
- GAC termine une évaluation des outils de ressource en gestion d'entreprise et des organisations pour créer une base de données sur les pratiques exemplaires et rassembler le réseau d'expertise en gestion d'entreprise pour l'agriculture.

L'évaluation nationale des ressources a permis de constater la présence de :

- 129 organisations agricoles au Canada dotées de ressources en gestion d'entreprise;
- 377 ressources liées à la gestion d'entreprise agricole au Canada;
- 37 organisations internationales dotées de ressources en gestion d'entreprise;
- 46 ressources liées à la gestion d'entreprise agricole à l'étranger.

Ces ressources ont été classées et feront partie du développement de notre base de données sur les pratiques exemplaires.

GAC a remarqué certaines lacunes au niveau des ressources disponibles et nous travaillons à développer plusieurs nouvelles ressources, dont :

- un guide de ressources de groupe en gestion agricole;
- une mise à jour des ressources liées à la planification des activités;
- un guide holistique lié à la gestion des risques.

### À venir

- GAC continuera de développer de nouvelles ressources et de mettre à jour les ressources actuelles afin de répondre aux besoins définis.
- Faisant suite à un sondage auprès des utilisateurs, les ressources de GAC sont offertes sous divers formats afin de satisfaire aux préférences et pratiques d'apprentissage des utilisateurs, notamment celles des dirigeants et des enseignants d'ateliers.

## Programme de mentorat STEP UP

### Quand l'enthousiasme rencontre l'expérience

Le programme STEP UP est un service de stage d'apprentissage à la ferme qui jumelle des personnes désireuses de faire carrière dans le domaine de l'agriculture, celles qui considèrent ce choix ou qui sont en transition et un directeur d'entreprise agricole chevronné afin de permettre à ces personnes d'apprendre les aspects essentiels de la gestion d'une entreprise agricole dans un milieu pratique.

Gestion agricole du Canada a établi un partenariat avec le Conseil des 4-H du Canada, la Table pancanadienne de la relève agricole, et le concours des jeunes agriculteurs d'élite du Canada afin d'offrir le programme de mentorat STEP UP et de poursuivre la promotion de pratiques exemplaires qui visent à bâtir une industrie durable, à encourager l'entrepreneuriat et à partager des idées novatrices.



Visitez le site [www.FMC.GAC.com](http://www.FMC.GAC.com) pour consulter la liste complète des occasions de mentorat et des ressources à travers le Canada.

### Quoi de neuf?

- GAC participe au projet Étude de faisabilité d'expérience de travail à la ferme du Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture afin de renseigner sur les pratiques exemplaires des programmes d'apprentissage à la ferme.
- Des occasions ont été définies quant à la formation linguistique, au développement des aptitudes de direction et à d'autres préférences dérivées tout en se concentrant sur les thèmes de la gestion d'entreprise.
- Le programme a donné naissance à un nouveau projet pilote à l'intention de jeunes participants en partenariat avec le Conseil des 4-H du Canada.

Mentor John Wilcox de Duck Creek Farm - « Il a été enrichissant de découvrir l'empressement, la détermination et l'enthousiasme dont font preuve certaines membres de la jeune génération. Il est également encourageant de constater que tous les mentorés que nous avons hébergés à Duck Creek depuis le début du programme STEP UP, se sont engagés de façon continue dans un aspect agricole ou un autre ».

Mentor David Cox de Green Room Organics - « Je m'intéresse à suivre certains cours offerts les fins de semaine ou pendant la saison morte par l'entremise d'un collège ou d'un programme régional de développement d'entreprise afin d'approfondir les compétences en gestion d'entreprise agricole que j'ai apprises au sein du programme STEP UP ».

## Résultats et impact :

### Programme de mentorat STEP UP

- La plupart des jumelages ont duré six mois.
- Les mentors et les mentorés ont tous atteint leurs objectifs d'apprentissage, notamment :
  - la gestion de la main-d'œuvre;
  - la tenue de livres;
  - la commercialisation;
  - la gestion du budget;
  - la gouvernance;
  - la gestion de l'environnement et des ressources.
- GAC a établi un réseau de vingt-deux mentors désireux de transmettre leurs connaissances en échange de nouvelles idées et de points de vue originaux sur leur entreprise.

## Prix d'excellence pour les étudiants en agriculture

Le prix d'excellence encourage les étudiants en agriculture à améliorer leurs compétences en communication et les sensibilise à l'importance de la gestion d'entreprise agricole. Chaque année, le CCGEA recueille les candidatures d'étudiants en agriculture de partout au Canada et décerne trois prix de 1 000 \$ destinés à leur éducation.

Ce concours d'essais étudiants constitue un moyen très populaire d'établir un contact avec la prochaine génération de gestionnaires d'entreprise agricole, tout en la mettant au défi de réfléchir sur les enjeux importants auxquels fait face l'industrie agricole. Le CCGEA est fier de faire connaître ces jeunes créateurs au Canada tout entier : c'est encourageant et inspirant!

Cette année, les étudiants devaient réfléchir à la question suivante : *Quelle est l'importance d'un apprentissage continu pour satisfaire aux demandes associées à la gestion d'entreprise au sein d'une industrie de plus en plus complexe? Comment les gestionnaires agricoles peuvent-ils intégrer les possibilités d'apprentissage à leur horaire chargé?*

### Toutes nos félicitations aux gagnants de cette année!



**Angela Alder, Stettler, Alberta**

Technologie Agricole - majeure en plantes et sol  
Lethbridge College



**Natalie Forest, Coaldale, Alberta**

Technologie Agricole - majeure en plantes et sol  
Lethbridge College



**Tessa Nybo, Sundre, Alberta**

Gestion agricole  
Collège Olds

Les présentations gagnantes sont publiées et archivées sur [FMC-GAC.com](http://FMC-GAC.com) et dans les publications de GAC.

*« Il a été enrichissant de découvrir l'empressement, la détermination et l'enthousiasme dont font preuve certaines membres de la jeune génération. »*



## Création de partenariats

GAC joue un rôle de premier plan dans la coordination de la gestion des entreprises agricoles et dans le rapprochement des agricultrices et agriculteurs canadiens partout au pays et de tous les secteurs de production, les groupes linguistiques et les groupes d'âge œuvrant pour cela à :

- mettre en valeur l'expertise et les ressources;
- tirer parti des liens synergiques;
- éliminer la répétition des efforts;
- accroître la coopération et la communication à l'échelle nationale; et
- mettre à la portée des agriculteurs des outils de gestion d'entreprise efficaces, efficaces et accessibles.

Pour remplir son mandat et respecter ses engagements vis-à-vis de la création de nouveaux partenariats, GAC :

- a participé à des comités de l'industrie, à des conférences ainsi qu'à d'autres initiatives de formation et d'intervention directe.
- a tenu plusieurs consultations permettant de fournir de l'information sur les projets et les nouvelles activités;
- a géré de nombreux programmes et projets de coopération et de sensibilisation auprès des partenaires de l'industrie.

*« GAC cherche continuellement de nouvelles occasions de coopération et de collaboration pour améliorer et étendre les programmes et services offerts aux agricultrices et aux agriculteurs canadiens. »*

Par l'entremise de son réseau de partenaires, GAC se tient au courant des initiatives régionales prometteuses, dont elle appuie la mise en œuvre à l'échelle nationale, afin d'en faire bénéficier un nombre maximum d'agricultrices et d'agriculteurs. La collaboration fournit une occasion marquée d'atteindre plus de producteurs de manière à valider le contenu. Ce dernier devient éprouvé, fiable et ambitieux.

## Liaison avec l'industrie – une occasion de se rencontrer, de se saluer, d'informer et d'apprendre

Les salons et les expositions agricoles sont une belle occasion de nouer des contacts avec les producteurs et les professionnels de l'industrie. Ils offrent, en outre, la possibilité de mettre en valeur les ressources de GAC ainsi que d'obtenir une rétroaction sur ces dernières, et de glaner des idées quant aux meilleures façons de joindre les producteurs.

Cette année, GAC a participé à plusieurs événements de l'industrie, notamment des expositions agricoles, des conférences, des réunions annuelles et de comité.

**Les membres du personnel et du Conseil de GAC ont pris la parole au cours des événements suivants de l'industrie et ont rejoint des intervenants représentant multiples secteurs et régions :**

**Réunion annuelle de Quebec Farmers' Association**  
Nancy Pirie, gestionnaire de programmes de GAC

**Colloque gestion 2011 : L'Avenir de l'agriculture : l'Agriculteur!**  
(Le Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec)  
Richard Robert, FMC Chair presenting: « *L'agriculture sans soutien de l'État : le cas des producteurs de la Nouvelle-Zélande* »

**Événement de reconnaissance nationale du programme des jeunes agriculteurs d'élite du Canada**  
Heather Watson, directrice générale de GAC

**Réunion annuelle 2012 de la TPRA : Ragaillardir les chefs de file actuels du secteur agricole en pensant à l'avenir**  
Heather Watson, directrice générale de GAC

**Atelier national du groupe de travail sur l'expansion des entreprises au niveau fédéral, provincial et régional**  
Heather Watson, , directrice générale de GAC qui présentait :

« *Coordination nationale : intelligence collective, gain exponentiel* »  
« *Compléter la tradition et gérer le changement : se servir des technologies de communication pour rapprocher l'industrie; l'analyse d'un Agrowebinaire®* »

**Visite annuel d'une entreprise agricole d'Agriculture et Agroalimentaire Canada**  
Heather Watson, directrice générale de GAC



*GAC joue un rôle de premier plan dans la coordination de la gestion des entreprises agricoles et dans le rapprochement des agricultrices et agriculteurs canadiens partout.*

#### **Comité permanent d'Agriculture et Agroalimentaire Canada**

Richard Robert, président de GAC

Heather Watson, directrice générale de GAC qui présentait :

*Régler les problèmes qui nuisent à la compétitivité des agricultrices et agriculteurs canadiens*

#### **Haut-commissariat de la Nouvelle-Zélande : envoyé commercial spécial en agriculture**

Heather Watson, directrice générale de GAC

#### **Réseau agriconseils Abitibi-Témiscamingue**

##### **Conférence gestion**

Richard Robert, président de GAC qui présentait : « *L'agriculture sans soutien de l'État : le cas des producteurs de la Nouvelle-Zélande* »

#### **Semaine du club des 4-H de l'Alberta**

Sharon Stollery, directrice de GAC

#### **Association canadienne des programmes de diplômes en agriculture du Canada**

Heather Watson, directrice générale de GAC

Mathieu Lipari, gestionnaire de projets de GAC

#### **Foires agricoles**

GAC est heureux d'avoir fait équipe avec des partenaires de plusieurs foires commerciales, notamment l'Exposition agricole extérieure de l'Institut de gestion agricole, Ottawa Valley Farm Show ainsi que Les Groupes-conseils agricoles du Québec du Salon de l'agriculture.

GAC accueille favorablement l'information pédagogique de nos organisations sœurs, notamment le programme des jeunes agriculteurs d'élite du Canada, le Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture ainsi que l'Association canadienne de sécurité agricole.

En plus, Andrew Campbell de Fresh Air Media a présenté une discussion à propos des médias sociaux, de la technologie mobile et de « l'agriculteur intelligent » au Ottawa Valley Farm Show.

GAC s'efforce d'amener une optique d'analyse de gestion d'entreprise et de formation aux événements de l'industrie.

#### **Le Mois de la gestion "Month of Management"**

Tous les ans, GAC travaille en étroite collaboration avec ses partenaires du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) ainsi que les groupes clés de l'industrie au Québec afin de promouvoir l'importance de la gestion d'entreprise agricole grâce aux activités communes des partenaires.

Le coup d'envoi de l'initiative a lieu au Salon de l'agriculture où les participants s'inscrivent à un concours pour gagner des ressources et des services en gestion d'entreprise offerts par les partenaires.



## Réponse efficace aux besoins sectoriels

### À COURT TERME – OUTILS TACTIQUES D'ACTION EN CAS DE CATASTROPHE ET DE CRISE.

### À LONG TERME – OUTILS ET RESSOURCES DE GESTION STRATÉGIQUE

Dans un environnement global changeant et de plus en plus concurrentiel, les agriculteurs canadiens ont besoin de ressources et d'outils appropriés pour être prêts à tirer parti des occasions – projection, action et planification du changement.

Pour répondre aux besoins du secteur, GAC s'est donnée pour mandat de comprendre et de satisfaire les divers besoins de gestion des agricultrices et agriculteurs partout au Canada et à toutes les étapes du cycle de vie de l'entreprise : agriculteurs débutants, établis, en transition et en succession.

Ces efforts visent à :

- recueillir et à effectuer des évaluations et consultations sur les besoins de façon continue afin de découvrir les lacunes dans les renseignements et d'informer le public sur les nouveaux projets et activités de GAC;
- à effectuer un survol annuel du milieu pour explorer les tendances et voies émergentes;
- à piloter des outils opportuns et ciblés favorisant une réponse appropriée aux besoins émergents du secteur.

Les résultats de l'étude prennent la forme d'observations sur la dynamique actuelle et future des tendances de gestion d'entreprise agricole afin de guider l'orientation future de GAC.

### Quoi de neuf?

- En 2011, GAC a commandé un rapport sur les besoins des agricultrices et agriculteurs canadiens quant à la gestion d'entreprise agricole; une version publique de ce rapport sera communiquée à l'été 2012.
- GAC a participé et a influencé de nombreuses consultations de l'industrie, dont :
  - **Facteurs de réussite des agricultrices et agriculteurs à l'avant-garde** (Agriculture et Agroalimentaire Canada)
  - **Approches novatrices pour le perfectionnement des compétences et la formation** (Agriculture et Agroalimentaire Canada)
  - **Besoins de formation du conseiller agricole** (ministère de l'Agriculture de l'Ontario, Alimentation et affaires rurales)

- **Sondage sur l'impact sur la clientèle** (Agriculture et Agroalimentaire Canada)
- **Sondage national sur le renouveau** (Agriculture et Agroalimentaire Canada)
- **Cultivons l'avenir 2 : régler les problèmes qui nuisent à la compétitivité des agricultrices et agriculteurs canadiens** (Comité permanent d'Agriculture et Agroalimentaire Canada)
- Parce qu'elle est au courant des tendances et des perspectives de l'industrie, GAC fait l'objet d'articles dans de nombreuses publications, dont *Prévisions d'entreprises agricoles 2012 et Mentorat et Les femmes et le leadership en agriculture*

### À venir

Le but, la vision et la mission de Gestion agricole du Canada proviennent tous de la simple supposition que l'augmentation de la capacité de gestion des entreprises des gestionnaires agricoles confèrera des avantages directs aux agricultrices, aux agriculteurs ainsi qu'à l'agriculture au Canada en général. Toutefois, seule une fraction des agriculteurs au Canada utilise les outils essentiels à une saine gestion d'entreprise, comme les plans d'affaires, de ressources humaines ou de commercialisation. Si les pratiques de gestion d'entreprise aident les agriculteurs à mieux réussir, pourquoi ne les utilisent-ils pas?

Une partie de la réponse est qu'il existe très peu de preuves. En réponse à cela, GAC a créé un cadre qui jette les bases pour une étude nationale visant à :

1. évaluer l'état actuel de la gestion d'entreprise agricole au Canada et à établir une référence afin d'en suivre la progression future (en tant que base pour une étude longitudinale);
2. établir et développer un barème afin d'évaluer la quantité et la qualité du rendement des pratiques de gestion d'entreprise agricole au Canada.

**GAC s'engage à faire l'évaluation continue des besoins du secteur afin d'être constamment prêt à s'adapter au changement et à répondre à de nouveaux besoins de façon proactive, avec rapidité et souplesse.**

## Portée et impact : un sommaire national

Les activités de GAC ont créé près d'un demi-million de points de services directs avec les intervenants de l'industrie, alors qu'un nombre illimité d'autres ont profité des activités de GAC grâce à notre vaste réseau de partenaires et de personnes-ressources partout au Canada et à l'étranger.

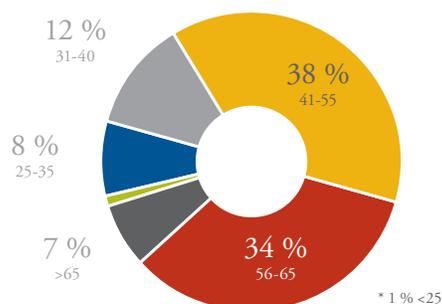
Les activités de GAC contribuent à accroître la sensibilité et l'adoption de pratiques de gestion utiles ainsi que l'atteinte des objectifs de l'entreprise.

Gestion agricole du Canada effectue toujours le suivi de l'information démographique\* sur douze mois afin d'observer les tendances et les activités cibles permettant de répondre aux besoins de groupes particuliers.

À la suite des diverses mesures de rendement, le profil démographique de l'auditoire de GAC se résume comme suit :

### Âge :

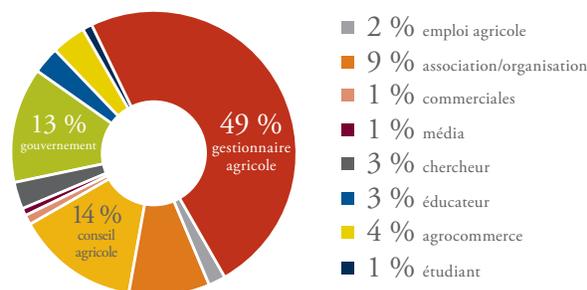
- 21 % ont moins de 40 ans - « jeunes agriculteurs et agricultrices »;
- 38 % (la plupart) ont de 41 à 55 ans.



### Emploi :

- 49 % sont des gestionnaires d'entreprise agricole;
- 14 % sont des conseillers ou des consultants;
- 13 % sont des employés gouvernementaux.

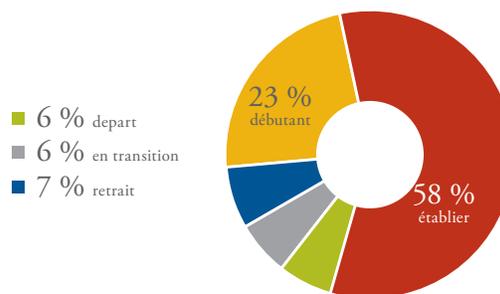
\* Par rapport à l'exercice 2010-2011, la participation du gouvernement et des agriculteurs a augmenté.



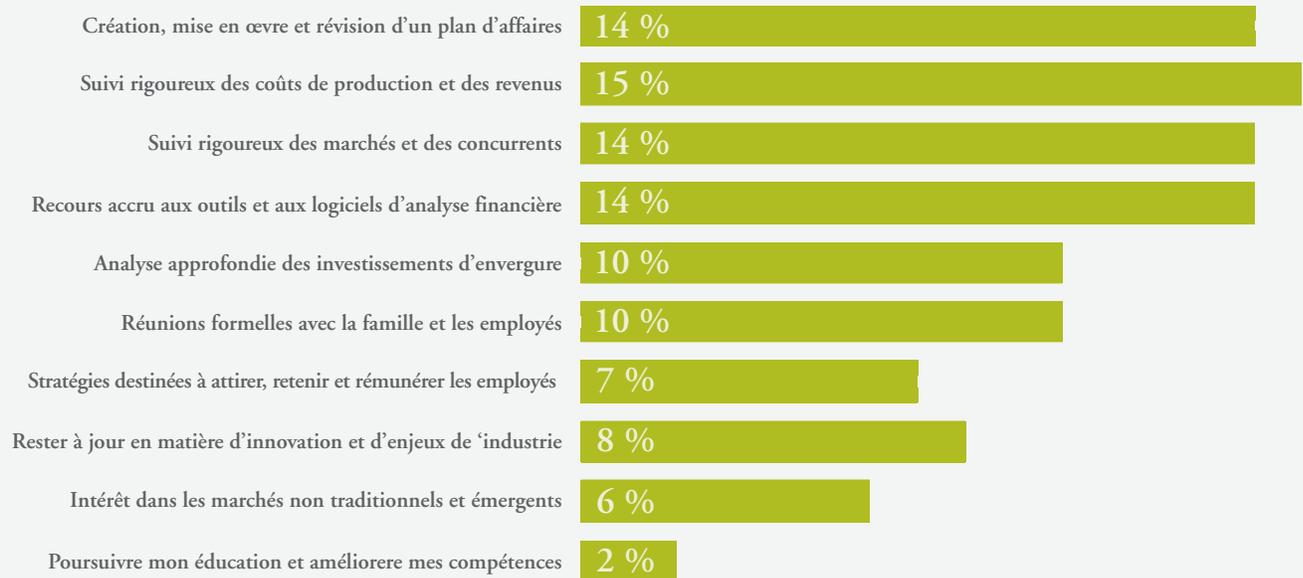
### Étape de l'entreprise agricole :

- 58 % sont établie;
- 23 % sont débutants;
- 6 % sont en transition;
- 7 % prendront leur retraite;
- 6 % quittent la profession.

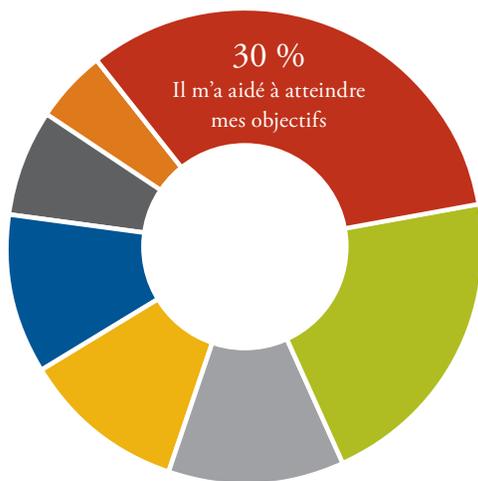
\* Par rapport à l'exercice 2010-2011, on constate une augmentation de 100 % du nombre d'agricultrices et d'agriculteurs débutants. Une augmentation de 23 % du nombre d'entreprises établies.



## Quels sont les changements que vous avez apportés ou prévoyez apporter à votre entreprise en raison de votre participation aux programmes de Gestion agricole du Canada ?



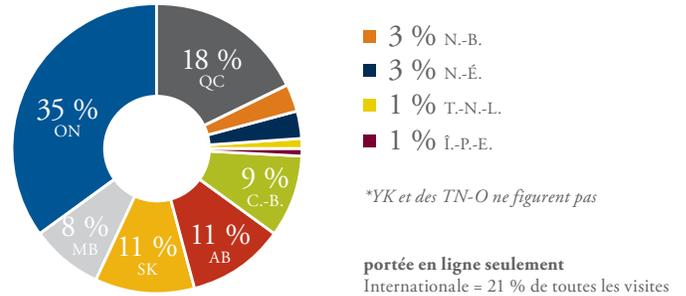
## De quelle manière les programmes de GAC a-t-il contribué au succès de votre entreprise ?



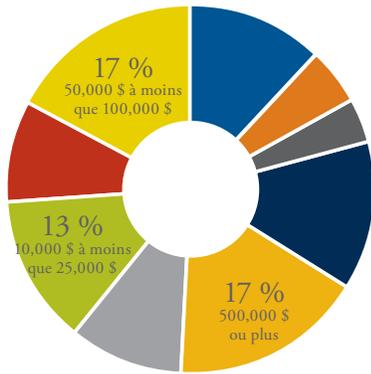
- 21 % Il m'a aidé à maintenir ou accroître la rentabilité et à gérer les questions financières
- 12 % Il m'a aidé à prendre de meilleures décisions
- 11 % Il m'a aidé à m'adapter et répondre aux changements, et à les gérer
- 11 % Il m'a aidé à saisir les occasions d'affaires et à innover
- 7 % Il m'a aidé à augmenter mes chances d'obtenir du financement
- 5 % Il m'a aidé à maintenir ou pénétrer les marchés

### Région :

- Bien que les activités de GAC soient nationales, nous remarquons une plus grande participation à celles-ci en Ontario, en Alberta, en Saskatchewan et au Québec.

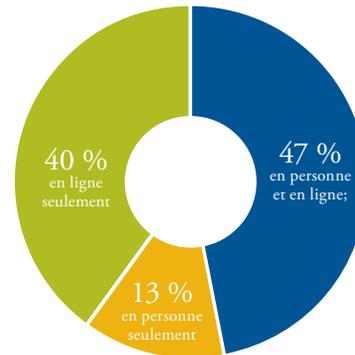


### Revenu agricole

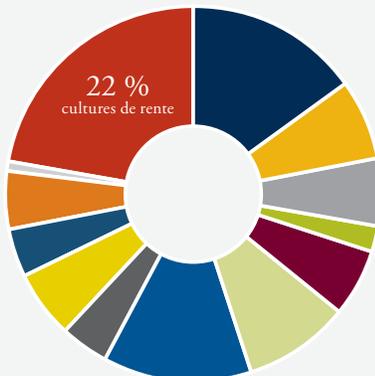


- 12 % 100 000 \$ à moins que 150 000 \$
- 13 % 250 000 \$ à moins que \$500,000
- 5 % 150,000 \$ à moins que 200,000 \$
- 4 % 200,000 \$ à moins que 250,000 \$
- 10 % moins que 10,000 \$
- 9 % 25,000 \$ à moins que 50,000 \$

### Méthode d'apprentissage préféré



### Marchandise et production



- 15 % fruits et légumes
- 7 % arbres fruitiers et vignes
- 6 % cultures abritées et des pépinières
- 2 % général
- 6 % autre
- 9 % latière
- 13 % boeuf
- 4 % porc
- 6 % volaille
- 4 % oeufs
- 5 % chèvre et moutons
- 1 % chevaux



## Positionner GAC pour l'avenir

---

Au cours de la dernière année, Gestion agricole du Canada a complètement changé et nous sommes enthousiastes de poursuivre notre nouvelle orientation stratégique, d'abord à l'interne, puis désormais à l'externe.

GAC effectue un suivi serré de ses activités en recueillant des données fiables pour évaluer son rendement, sa portée, son impact et la valeur qui lui accordent les agricultrices et agriculteurs canadiens. Ces données lui permettent de guider son orientation future et de jouer son rôle de chef de file afin d'assurer la viabilité, la durabilité et la croissance de l'agriculture canadienne.

À GAC, nous jumelons le point de vue stratégique à l'analyse des impacts de façon à utiliser les réussites prouvées tout en profitant de nouvelles possibilités et d'une réflexion novatrice.

Nos domaines clés sont les priorités où Gestion agricole du Canada doit réussir afin de respecter sa mission, ses valeurs et sa vision et d'être attentif aux besoins de ses clients, des agricultrices, des agriculteurs et des gestionnaires d'entreprise agricole du Canada.

**Notre compétence essentielle :** GAC, en tant que champion de la gestion d'entreprise à la ferme

**Notre objectif à la ferme :** modifier le comportement à la ferme

**Notre entreprise :** la gestion des connaissances des entreprises agricoles

**Comment y arrivons-nous :** par le transfert des connaissances

**Qui sont nos partenaires :** la participation des intervenants, le développement de partenariats et la gestion des relations

**Comment diffusons-nous notre message :** par la gestion des communications

**Comment mesurons-nous le succès :** par la gestion de l'impact à la ferme

**Une structure qui nous permet de réussir :** la gouvernance, la gestion d'entreprise et les ressources humaines

Nous continuerons de mettre en valeur le potentiel de GAC à offrir des ressources, des informations et des outils de pointe en matière de gestion d'entreprise agricole, et à répondre efficacement aux besoins des producteurs agricoles canadiens.



« [GAC] a résolument à cœur d'aider les entreprises agricoles à demeurer concurrentielles au sein de marchés de plus en plus exigeants. Je suis membre, je peux donc suivre les entreprises progressives et ce qu'elles font pour assurer leur rentabilité ».

## Adhésion à GAC

Les individus, les associations, les sociétés et les représentants du gouvernement peuvent devenir membres de GAC; ils sont répartis dans les catégories suivantes :

- **Catégorie A** : représentants provinciaux et territoriaux désignés du gestionnaire d'entreprise agricole
- **Catégorie B** : représentants provinciaux et territoriaux nommés par le gouvernement
- **Catégorie C** : Agriculture et Agroalimentaire Canada
- **Catégorie D** : membres individuels
- **Catégorie E** : membres d'associations
- **Catégorie F** : membres d'entreprises
- **Catégorie G** : membres honoraires

En tant qu'organisation nationale, toutes les provinces et tous les territoires en sont membres.

Les membres de GAC :

- complètent et ajoutent aux valeurs, à la mission et aux objectifs de GAC;
- améliorent et élargissent la portée et l'impact des projets;
- veillent à la gouvernance et à l'orientation stratégique de GAC.

Les membres contribuent à faire de GAC une organisation au fait des initiatives de gestion agricole qui ont cours dans l'ensemble du pays et, ainsi, de participer à bâtir un réseau national d'experts en permettant à GAC de jouer un rôle déterminant dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.

GAC s'engage à tenir les membres informés de ses activités pour préserver son orientation stratégique, cherchant constamment à nouer de nouveaux partenariats pour améliorer ses programmes et services afin de répondre aux demandes de l'industrie.

GAC appuie et utilise la création de partenariats mutuellement avantageux dans le but de faire avancer de façon concertée les efforts nationaux et internationaux.

### Quoi de neuf?

- GAC a entrepris une enquête auprès des membres actuels, d'anciens membres et des personnes qui n'avaient jamais été membres pour recueillir des commentaires sur la façon dont nous pourrions améliorer le programme d'avantages que nous offrons aux membres et continuer d'offrir de la valeur.

#### À la question : *Quel impact a eu cette adhésion sur la réussite de votre entreprise ou sur vos responsabilités?*

« ...cette adhésion a été très avantageuse pour mon entreprise, je n'aurais pas obtenu les mêmes succès sans CCGEA (GAC) ».

« elle a amélioré mon entreprise – notre rentabilité a augmenté l'an dernier ».

#### À la question : *Comment décririez-vous GAC?*

« L'organisation a résolument à cœur d'aider les entreprises agricoles à demeurer concurrentielles au sein de marchés de plus en plus exigeants. Je suis membre, je peux donc suivre les entreprises progressives et ce qu'elles font pour assurer leur rentabilité ».

« Le lieu de référence par excellence de l'information sur la gestion agricole partout au Canada. Pour être professionnel, on doit savoir où trouver l'information. Gestion agricole du Canada est une ressource impressionnante me permettant de bien accomplir mon travail ».

## Nos membres

### Entreprises

Agri-Trend inc.  
Banque Nationale du Canada  
BDO Dunwoody LLP  
Services à la PME CIBC  
Collins Barrow Chartered Accountants  
Farm Business Consultants inc.  
Financement agricole Canada  
La Terre de chez nous et ses publications  
MNP LLP  
Pallister Financial Group  
Banque Royale du Canada

### Associations et organisations

Institut agricole du Canada  
Au coeur des familles agricoles  
Camrose Regional Exhibition  
CanWest DHI  
Programme Jeunes agriculteurs d'élite du Canada  
Conseil des 4-H du Canada  
Association canadienne de sécurité agricole  
Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ)  
Centre d'étude sur les coûts de production en agriculture

Centre d'expertise en gestion agricole (CEGA)  
Farm Leadership Council  
Centre George Morris  
Groupes conseils agricoles du Québec  
International Farm Management Association  
Campus Kemptville, Université de Guelph  
L'Union des cultivateurs franco-ontariens  
Association manitobaine des producteurs de canola  
L'Éducation agro-alimentaire de l'Ontario inc.  
Ontario Cattlemen's Association  
Ontario Institute of Agrologists  
Organic Agriculture Centre of Canada  
Rural Ontario Institute  
Top Crop Manager  
Wild Rose Agricultural Producers

### Gouvernement

Agriculture et Agroalimentaire Canada  
Ministère de l'Agriculture et des Terres de la Colombie-Britannique  
Alberta Agriculture and Rural Development

Ministère de l'Agriculture de la Saskatchewan  
Agriculture, Alimentation et Initiatives rurales Manitoba  
Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario  
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec  
Gestion des ressources  
Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et Pêches du Nouveau-Brunswick  
Ministère de l'Agriculture de la Nouvelle-Écosse  
Agence forestière et agro-alimentaire, ministère des Ressources naturelles, gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador  
Ministère de l'Agriculture de l'Île-du-Prince-Édouard  
Gouvernement du Yukon, ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources, Direction de l'agriculture  
Territoires du Nord-Ouest, Agriculture, Agro-alimentaire et Développement de la faune

---

## Représentants provinciaux et territoriaux nommés

### Province ou territoire

Colombie-Britannique  
Alberta  
Saskatchewan  
Manitoba  
Ontario  
Québec  
Nouveau-Brunswick  
Nouvelle-Écosse  
Terre-Neuve-et-Labrador  
l'Île-du-Prince-Édouard  
Territoires du Nord-Ouest  
Yukon

### Représentant du gouvernement

George Geldart  
Sharon Stollery  
Mike Pylypchuk  
Bobbie Robertson  
John Molenhuis  
Michel Ouellet  
Philip Parlee  
Lori Kittilsen  
Paul Collins  
Colleen Younie  
Gene Hachey  
Tony Hill/Brad Barton

### Représentant des producteurs

Garnet Etsell  
Bill MacFarquhar  
John Coté  
Chris Grenier  
Robert L. Ross  
Richard Robert  
Donald Daigle  
Philip Keddy  
*Vacant*  
Darcy Rennie  
Andrew Cassidy  
Warren Zakus

## Membres individuels

Al Scholz, *A.N. Scholz & Associates Inc.*  
Alain Leduc, *Wanna Make It Farm*  
Allen McWilliam CA, *Tannadice Farms Ltd.*  
Andrew Eastwood, *Jirah Farms*  
Andy Vermeulen, *Vermeulen Farms Ltd.*  
Angela Semeniuk, *RAS Farms*  
Barbara Taylor, *Symons Wearn & Smith*  
Bernard & Monique Maisonneuve, *Fermes Maisonneuve Farms*  
Bev Connell, *ProAgri Consulting Ltd.*  
Brett Schuyler, *Schuyler Farms Ltd*  
Brian Little  
Brian Mack, *Global Ag Risk Solutions*  
Bruce Martin, *Bruce D. Martin Ltd*  
Charles Forman  
Claude Govaerts, *Ferme Canabel inc.*  
Colin Brown, *Vital Berry / Dykeview Farms*  
Daniel Beaudoin, *Ferme JO-Dan*  
Daniel Guimond, *Ferme Écologique Guimond*  
Debbi Conzelmann, *King Cole Ducks Ltd*  
Denis Ouellet, *Le Domaine du Parc*  
Donald Daigle, *Les Jardins d'Acadieville*  
Donald Pratt, *Swan Valley Credit Union Ltd.*  
Doug & Treena Lammers, *DRL Farms*  
Doug Horte  
Duncan Mackey, *Cor Van Raay Farms Ltd*  
Elaine Froese, *Seeds of Encouragement*  
Eldon Massey, *E & S Massey Family Farms Ltd*  
France Perreault, *Ferme Maxiél*  
Gabriel Beauregarl, *Excel Serres Ltée*  
Gary Morton, *Morton Horticultural Associates*  
Gerrit Wensink, *Hoenhorst Farms Ltd.*  
Gerry Peters, *Peters & Associates*  
Gib Drury  
Greg Haskett  
H.A. [Bert] Miles, *H.A. Miles Ag Consulting*  
Heather Broughton, *SWG Farms Ltd*  
Isabelle Dupré, *Ferme Mélicska*  
J. Wilson Loree  
J.P. Skovsgaard, *Springcrest Farm*  
Jason Hodson, *Rosebank Farms Ltd*  
Jean-Claude Poissant, *Ferme J.C Poissant*  
Joanne & Tony Hogervorst, *Berryhill Farm*  
Joe Mulligan, *Backswath Management Inc.*  
John A. Anderson, *Collins Barrow Winchester*  
John Hrick, *Allied Associates LLP, Chartered Accountants*  
Karen Daynard, *KD Communications*  
Kelly Schuler, *Desnoyers-Schuler Inc.*  
Kim Shukla, *Prairie Global Management*  
Kyle Friesen, *H&M Farms Ltd.*  
Len Davies, *Davies Legacy Planning Group*  
Marc Guilmain, *Ferme Roxfalls Enr*  
Martine Deschamps, *SynerAction Management*  
Marty Cullen, *Jirah Farms*  
Melvin Penner, *H & M Farms Ltd.*  
Michael Jolly, *Jolly Farms*  
Michael Kalisvaart, *Kalco Farms Ltd.*  
Mike & Amy Cronin, *Cronin Farms Ltd*  
Murray Tweedie, *M & S Blueberry Farms Ltd*  
Nicolas Lavoie  
Olivier Toupin, *Ferme Ancestrale Toupin*  
Philip Thornley, *Campbellton Berry Farm*  
Reg Shandro, *Farmassist Advisory Services Inc.*  
Richard Broadwith, *BCI Marketing Partners Inc.*  
Rick Harris, *Berdon Farms Ltd*  
Rick Lekx, *Padgett Business Services*  
Rob & Erin DeNijs, *Bercab Farms Inc.*  
Ronda Bellefontaine P.Ag. *Like Nobody's Business*  
Ryan Maurer, *Land and Sky Grains Inc.*  
Sabrina Caron, *Ferme Roland Caron Inc. / Savaron Holstein*  
Salahuddin Saiyed  
Scott Buchan, *Buchrest Farms Ltd*  
Sonia Fournier, *Université de Guelph, Campus d'Alfred*  
Terry Betker, *Backswath Management Inc.*  
Terry Kremeniuk  
Tony Noorloos  
Viola Daigle, *Les Jardins d'Acadieville*  
Yannick Pelletier, *Ferme Yannick Pelletier*

GAC est un chef de file dans la promotion des pratiques de gestion exemplaires et des modèles de gestion efficace d'entreprise qui satisfont aux besoins de ses partenaires-clients.





*Félicitations à monsieur Larry Martin, récipiendaire du prix Wilson Loree de 2011*

## Prix Wilson Loree

---

Le prix très convoité Wilson Loree a été présenté à monsieur Larry Martin du centre George Morris pour son travail au programme de l'Excellence totale canadienne dans la gestion agricole (ETCGA).

« Je suis très heureux de présenter le prix de cette année à monsieur Larry Martin pour son leadership exceptionnel lors de la création du programme de l'Excellence totale canadienne dans la gestion agricole (ETCGA). Il offre aux participants une occasion formidable pour le développement intensif de la gestion, constituant une influence significative sur les agriculteurs canadiens », a déclaré monsieur Loree.

Dans son discours d'acceptation, monsieur Martin a déclaré « Je suis fier de recevoir ce prix. Je suis particulièrement fier d'avoir été désigné par un groupe de jeunes entrepreneurs remarquables de trois provinces. Cela me dit que nous avons une formule saine au programme ETCGA et que nous avons été en mesure de la livrer efficacement. Ils ont peut-être appris de nous, mais nous avons aussi beaucoup appris d'eux ».

Le prix est maintenant à sa neuvième année et monsieur Martin a été choisi parmi un groupe de candidats très qualifiés et louables qui avaient été désignés par leurs pairs et collègues.

## Regard vers l'avenir : exercice 2012-2013

Gestion agricole du Canada poursuivra son engagement qui vise à faire évoluer le profil de la gestion d'entreprise agricole, à favoriser la coordination nationale et à répondre aux besoins en constante évolution des producteurs agricoles du Canada.

Alors que nous célébrons notre 20<sup>e</sup> anniversaire, nous sommes confiants envers l'avenir puisque nous continuons de tracer la voie et de bâtir une culture de gestion d'entreprise au Canada en tant que chefs de file d'un secteur mondial.

C'est avec fierté que nous célébrons l'évolution de la gestion d'entreprise au cours des vingt dernières années et du rôle de GAC par le biais de ses activités novatrices, avant-gardistes et participatives. Nous sommes impatients de célébrer ensemble ce jalon et de poursuivre notre mission qui vise à sensibiliser les agricultrices et les agriculteurs canadiens et à leur permettre d'adopter des pratiques de gestion avantageuses et d'atteindre leurs objectifs commerciaux.

*« Ne doutez jamais qu'un petit groupe de citoyens réfléchis et décidés puissent changer le monde; en fait, ce sont les seules forces qui y soient parvenues ».*

*—Margaret Mead*

L'exercice 2012-2013 est prometteur. Alors que nous nous dirigeons vers la prochaine génération de politiques sur l'agriculture, nous poursuivons notre recherche de rentabilité en investissant dans les pratiques de gestion exemplaires pour notre organisation.

Gestion agricole du Canada continuera de répondre aux besoins des producteurs agricoles canadiens grâce aux consultations effectuées auprès des partenaires et de l'industrie afin de les informer des nouveaux projets et de l'amélioration des activités actuelles.

Il ne suffit pas de fournir des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole, mais aussi de s'assurer de leur accessibilité par le biais de mécanismes de communications efficaces ainsi que des approches novatrices pour mieux répondre aux préférences et pratiques d'apprentissage des agricultrices et agriculteurs d'aujourd'hui.

L'utilisation des médias sociaux et de la technologie mobile donne naissance à des occasions nouvelles et passionnantes d'être en communication et de remplir votre boîte à outils de

gestion de renseignements, d'expertise et d'outils permettant d'offrir une efficacité et une efficacité accrues à votre entreprise, puisque vous avez accès à l'information dont vous avez besoin, comme vous le voulez et au moment opportun afin de motiver et de renforcer le secteur.

La gestion passe par le fait de connaître ce que vous devez faire et quand.

GAC se lance dans un projet lui permettant de s'intéresser aux activités des gestionnaires et au moment de les faire. Un calendrier de gestion d'entreprise aidera les agricultrices et agriculteurs à réfléchir aux activités de gestion d'entreprise au cours de l'année.

Les différents formats et les options de personnalisation sont actuellement à l'étude. Le produit final devrait être prêt à temps pour l'année 2013.

Nous préparons avec diligence le Congrès mondial de la gestion agricole de 2015 où nous pourrons présenter l'agriculture canadienne sur la scène internationale.

GAC envisage un avenir florissant avec confiance, enthousiasme et optimisme.

Nous sommes reconnaissants et nous prospérons grâce à l'appui continu et inébranlable d'un nombre croissant de membres, de partenaires, d'intervenants de l'industrie et d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.

Merci de votre appui soutenu.

Sincères salutations,  
Gestion agricole du Canada

### Demeurer en communication

En vous abonnant sans frais à [www.FMC-GAC.com](http://www.FMC-GAC.com), vous recevrez :

- L'hebdo de la gestion agricole proposant des articles, des portraits, des annonces et de l'information sur les événements;
- Des rappels sur Agrowebinaire® (webinaires à venir et invitations à prendre part aux sondages);
- Le publication mensuel Le Gestionnaire agricole canadien distribué en format papier et électronique.

