



FARM MANAGEMENT CANADA  
GESTION AGRICOLE DU CANADA

# RAPPORT ANNUEL

## 2016-2017

*CULTIVONS L'EXCELLENCE*  
*EN GESTION AGRICOLE*



# SURVOL DE GESTION AGRICOLE DU CANADA

- *Gestion agricole du Canada (GAC) est un organisme d'envergure nationale dédié à la gestion des entreprises agricoles et aux activités connexes de perfectionnement des compétences.*
- *GAC assure un lien entre de nombreux intervenants de divers horizons pour échanger des points de vue et partager une expertise dans les différentes régions et secteurs de production.*
- *GAC dispose de différents canaux de communication qui évoluent pour répondre aux préférences et pratiques des agriculteurs canadiens en matière d'apprentissage, et ce, afin d'avoir une large portée et d'assurer un impact maximal*
- *GAC fournit des programmes et des services qui ont une portée nationale et une pertinence régionale, et qui peuvent être repris par ses partenaires.*
- *GAC est gérée par des agriculteurs et des intervenants clés qui définissent l'orientation stratégique de façon à s'adapter au secteur agricole, en pleine évolution*

Gestion agricole du Canada est une organisation financée en partie par Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC) dans le cadre de l'initiative Cultivons l'avenir 2 du programme Agri-compétitivité.

Pour nous faire parvenir des commentaires sur notre rapport annuel, veuillez communiquer avec :

Gestion agricole du Canada  
250, avenue City Centre, bureau 300  
Ottawa (Ontario) K1R 6K7  
Téléphone : 613-237-9060  
Sans frais : 1-888-232-3262  
Télécopieur : 1-800-270-8301  
Courriel : info@FMC-GAC.com

 Protégeons notre environnement

Le présent rapport peut aussi être téléchargé sur le site [www.fmc-gac.com](http://www.fmc-gac.com).

Available in English.

# TABLE DES MATIÈRES

---

MESSAGE DU MINISTRE.....	4
MESSAGE DU PRÉSIDENT.....	5
MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE.....	6
VISION ET MISSION.....	7
VALEURS .....	8
PROFIL ET GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION.....	9
FAITS SAILLANTS DU RENDEMENT DE L'EXERCICE 2016-2017.....	10
RETOUR SUR L'EXERCICE 2016-2017.....	11
CRÉATION DE PARTENARIATS ET ENGAGEMENT CIBLE.....	15
PORTÉE ET IMPACT : UN SOMMAIRE NATIONAL.....	41
ADHÉSION À GAC.....	44
GOUVERNANCE, GESTION ET DURABILITÉ : PLANIFIER POUR L'AVENIR DE GAC.....	49
DEMEUREZ À L'AFFÛT.....	51
REGARD VERS L'AVENIR : 2017-2018.....	53
ÉTATS FINANCIERS .....	54

*Le rapport annuel de Gestion agricole du Canada met l'accent sur notre détermination à assurer la prospérité, la durabilité et le rayonnement de l'agriculture canadienne à travers le monde.*

# MESSAGE DU MINISTRE

---

Minister  
Of Agriculture and  
Agri-Food



Ministre  
De l'Agriculture et de  
l'Agroalimentaire



Félicitations à Gestion agricole du Canada (GAC) pour une autre année passé à aider les agriculteurs canadiens à faire prospérer leurs entreprises agricoles en leur fournissant l'information et les outils les plus récents.

GAC est une ressource unique au Canada et un chef de file de la promotion de la gestion des exploitations agricoles. En effet, cette organisation offre des webinaires et d'autres outils numériques qui aident les agriculteurs à demeurer branchés et au fait de sujets tels que l'utilisation des médias sociaux pour fournir des témoignages à saveur agricole et la lutte contre le gaspillage alimentaire dans la chaîne d'approvisionnement.

De plus, GAC contribue au succès de notre pays en aidant les jeunes producteurs et les producteurs établis à améliorer leurs pratiques de gestion, en renforçant les liens entre les producteurs et les intervenants à l'échelle du Canada et en améliorant les compétences des producteurs en matière de gestion des ressources financières et humaines.

Le gouvernement fédéral est fier d'appuyer les efforts déployés par GAC pour améliorer les ensembles de compétences et les capacités de gestion des agriculteurs canadiens.

Alors que le Canada célèbre le 150<sup>e</sup> anniversaire de la Confédération, l'avenir de l'agriculture s'annonce prometteur et rempli de possibilités. La demande alimentaire mondiale continue de s'accroître, et le rôle de GAC sera plus essentiel que jamais pour ce qui est d'aider les agriculteurs à devenir des chefs de file mondiaux et à assurer l'avenir du secteur agricole grâce à l'excellence de la gestion d'entreprise. Notre gouvernement est fier de travailler avec GAC pour aider les agriculteurs à saisir les occasions qui se présentent sur le marché. Dans le cadre du Budget 2017, le gouvernement reconnaît de façon claire que le secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire est un important moteur de l'économie Canadienne. Nous voulons atteindre 75 milliards de dollars en échanges agrolimentaires d'ici 2025 tout en investissant dans les sciences agricoles, l'innovation, la valeur ajoutée, la formation et l'environnement. De plus, je travaille avec les provinces, les territoires et l'industrie à l'élaboration d'un nouveau cadre stratégique canadien pour l'agriculture qui aidera à assurer l'avenir de notre secteur.

Je vous remercie de rechercher constamment l'excellence et je vous souhaite une autre année couronnée de succès.

A handwritten signature in blue ink that reads "Lawrence MacAulay".

Lawrence MacAulay, C.P., député  
Ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

---



J'aimerais vous souhaiter une chaleureuse bienvenue au rapport annuel de Gestion agricole du Canada! Merci de votre intérêt envers tout ce que nous avons accompli l'année passée.

J'aimerais remercier personnellement Heather Watson et son équipe incroyable pour leur dévouement enthousiaste pour tout ce qui concerne la gestion agricole. Siégeant au Conseil depuis quatre ans maintenant, je suis toujours émerveillé de la façon dont, en tant qu'organisation nationale, ils comblent l'écart en ce qui a trait aux défis rencontrés par les agriculteurs d'un bout à l'autre de notre grand pays.

La formation en gestion agricole doit demeurer l'une des principales priorités pour la poursuite du succès de l'agriculture canadienne. Nous entrons dans une période de changements sans précédent en ce qui concerne le processus de décision sur nos fermes, car les « baby-boomers » cherchent à transmettre les responsabilités à la génération suivante. Il est crucial que ces nouveaux gestionnaires agricoles se sentent bien équipés pour gérer les demandes en perpétuel changement d'un marché mondial.

En parlant de monde, j'ai la chance d'assister au Congrès international de l'Association de gestion agricole qui se tiendra à Édimbourg, en Écosse, cet été. Je pense que cela en dit long sur le travail remarquable de GAC et qu'il ne s'agit pas d'une coïncidence que 40 autres personnes du Canada y assisteront également, ainsi que plus de 300 délégués en provenance de 50 pays.

Veuillez lire ce document pour connaître toutes les initiatives et tous les projets auxquels nous avons participé et que nous poursuivons en tant qu'organisation. J'encourage tout un chacun à s'inscrire à notre Conférence sur l'excellence en agriculture de 2017. Celle-ci aura lieu à Ottawa et se déroulera pendant les festivités du 150<sup>e</sup> anniversaire du Canada! L'année 2017 marque également le 25<sup>e</sup> anniversaire de GAC. Nous vous invitons à vous joindre à nous pour fêter 25 années passées à encourager la gestion des entreprises agricoles, et à offrir aux agriculteurs du Canada les ressources leur permettant d'être les meilleurs au monde.

J'aimerais remercier l'ensemble de nos partenaires, commanditaires, membres et participants de leur soutien et de leur intérêt concernant les activités de GAC. Nous ne pourrions tout simplement pas accomplir cela sans vous.

Cordialement,



Sterling Hilton, Président, Gestion agricole du Canada

## Présidentes et présidents sortants de GAC

Ron Archibald (1992-1994) | Larry Campbell (1994-1995) | Terry Murray (1995-1998) | Ann Forbes (1998-2003)  
Bill MacFarquhar (2003-2006) | Scott Dingwell (2006-2008) | Donald Daigle (2008-2010) | John Côté (2010-2011)  
Richard Robert (2011-2013) | Linda Pipke (2013-2015) | Sterling Hilton (depuis 2015)

# MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

---

Chers membres, partenaires et collègues,

Ce fut une excellente année pour Gestion agricole du Canada.

Nous continuons à promouvoir les résultats de La Culture des affaires, la première étude à établir un lien mesurable entre les pratiques de gestion commerciale et le succès financier des fermes dans tout le Canada et dans tous les secteurs de production. Actuellement, en partenariat avec l'Institut de gestion agroalimentaire, nous disposons de recherches qui déterminent les activités de planification, les attitudes et les influences menant à cela. Ces résultats seront utilisés pour se concentrer sur la planification comme processus essentiel sous-jacent de la gestion d'entreprise agricole.



La Conférence sur l'excellence en agriculture (AgEx) est rapidement devenue un pilier pour GAC. Réellement unique en son genre, cet événement rassemble des passionnés de la gestion agricole de tous les horizons pour partager leurs idées, leur expertise et leurs expériences. Nous remercions sincèrement nos hôtes de la province de l'Alberta de nous avoir aidés à faire de l'AgEx 2016 une expérience inoubliable. Notre thème était « Planification et prospérité : Cap sur le succès ». Les participants sont repartis avec un cahier de conférence qui s'est transformé en un mini plan d'affaires regorgeant d'idées et de conseils à suivre pour cultiver l'excellence en gestion agricole. Nous avons été heureux d'accueillir à nouveau Nuffield Canada qui a tenu sa conférence annuelle dans le cadre de l'AgEx. Quel groupe inspirant et quel ajout précieux pour l'AgEx!

Nous sommes enchantés d'accueillir de nouveaux partenariats comme Backswath Management inc. et agri benchmark pour leurs outils d'analyse financière et de comparaison, la QFA (Quebec Farmer's Association) pour leur programme novateur d'apprentissage à distance et le Canadian Farm Learning Centre qui nous a aidés à transformer notre Guide sur la gestion du risque en agriculture en un nouveau cours en ligne. Nous accueillons également Alberta Canola, notre tout premier partenaire d'alliance stratégique, investissant dans GAC comme ressource essentielle pour ses producteurs. Nous poursuivons notre solide partenariat avec Agri-Food Management Excellence Inc. qui offre CTEAM, le seul programme de développement de compétences en gestion d'entreprise agricole au Canada. En collaboration, nous avons offert un programme CTEAM avancé pour les anciens élèves ainsi que lancé un nouveau cours « Investir dans la machinerie et l'équipement agricole ». Nous travaillons également sur une nouvelle façon d'organiser et d'interpréter les états financiers afin d'aider à déterminer le lien entre les décisions de gestion et les résultats financiers.

Nous avons aussi obtenu un nouveau projet de 1,2 million de dollars dans le cadre des Initiatives Agri-risques afin de créer un nouvel outil en ligne de gestion du risque pour aider les agriculteurs à déterminer, évaluer, classer et créer des plans de gestion du risque afin de réduire et de gérer les effets potentiellement néfastes des risques.

Avec l'arrivée prochaine du nouveau cadre de politique (lancement le 1<sup>er</sup> avril 2018), GAC a participé activement à des consultations avec l'industrie et encouragé à mettre plus d'accent sur la gestion d'entreprise agricole comme facteur déterminant pour renforcer la capacité du secteur de l'agriculture du Canada, de même que pour prendre des risques calculés pour assurer sa réussite.

GAC conserve son rôle nécessaire d'organisme national de coordination et de tutelle pour les activités de gestion commerciale. Nos sincères remerciements à l'équipe dévouée d'AAC, à nos incroyables partenaires, à notre conseil inébranlable, à nos précieux membres et mes remerciements personnels à nos employés consciencieux et généreux. Nous avons hâte de continuer à cultiver l'excellence dans la gestion d'entreprise agricole, pour une industrie canadienne de grand calibre et de renommée mondiale.

J'ai vos affaires à cœur,

Heather Watson, directrice générale, Gestion agricole du Canada

### **Notre vision :**

Les agriculteurs canadiens sont des chefs de file mondiaux pour un avenir durable grâce à l'excellence en gestion d'entreprise.

### **Notre mission :**

Cultiver l'excellence en gestion d'entreprise agricole au Canada grâce à la sensibilisation et à l'adoption de pratiques de gestion avantageuses.

## NOUS CROYONS QUE :

---

### *LE SUCCÈS DE TOUTE ENTREPRISE AGRICOLE EST DIRECTEMENT LIÉ AUX APTITUDES DE GESTION D'ENTREPRISE ET AUX PRATIQUES DE SON PROPRIÉTAIRE.*

Dans un contexte mondial en constante évolution et de plus en plus concurrentiel, les agriculteurs canadiens doivent se munir des ressources et outils adéquats pour saisir les occasions et ainsi pouvoir anticiper, agir et prévoir le changement.

Les solutions principales pour faire face à cette réalité de plus en plus présente reposent sur la mise en œuvre de pratiques commerciales prouvées et sur l'adoption d'une réflexion commerciale novatrice. Cela passe par le perfectionnement des compétences et l'établissement d'un lien entre les intervenants du secteur agricole. En effet, de meilleures compétences en gestion d'entreprise agricole renforcent la capacité à rechercher et évaluer les possibilités du marché, en tirer parti, et ainsi connaître la réussite.

Gestion agricole du Canada est la seule organisation nationale du pays vouée exclusivement à l'élaboration et à la diffusion d'informations, d'outils et de ressources dans le domaine.

GAC aide les agriculteurs à évaluer les risques, à déterminer le potentiel de marchés, à élaborer des plans, à gérer les ressources humaines et à comprendre les forces qui façonnent le monde autour d'eux.

Tout ceci n'a qu'un but : prendre des décisions éclairées. En tant qu'organisation nationale pour la gestion d'entreprise agricole qui regroupe et relie diverses régions et divers secteurs de production, GAC occupe une place privilégiée pour prendre la tête de la promotion de la collaboration nécessaire afin d'atteindre efficacement les gestionnaires d'entreprises agricoles en leur communiquant l'information et les ressources dont ils ont besoin, et ce, au moment opportun et de la meilleure façon possible.

### **DONNER L'EXEMPLE**

Gestion agricole du Canada ne se contente pas de fournir des ressources sur la gestion d'entreprise aux agricultrices et agriculteurs. C'est également un précieux partenaire qui encourage les pratiques exemplaires, le transfert de connaissances et le développement de compétences au sein des organismes agricoles, de l'industrie privée, du gouvernement et du monde de l'enseignement. La réputation de GAC dépasse les frontières canadiennes, et nous participons au dialogue international afin de partager les pratiques exemplaires en matière d'élaboration et d'offre des informations, outils et ressources en gestion d'entreprise.

Soutenue par Agriculture et Agroalimentaire Canada et un nombre croissant d'autres partenaires, GAC joue un rôle important dans le soutien à une industrie agricole canadienne prospère.

# NOS VALEURS

---

À Gestion agricole du Canada, nous croyons en :

## UNE CULTURE DE LA **GESTION**

GAC soutient une culture de gestion d'entreprise et de perfectionnement de compétences en gestion dans tout le pays, et ce, pour promouvoir l'essor de l'agriculture canadienne et la prospérité des agriculteurs canadiens.

## DES **RELATIONS** FRUCTUEUSES

GAC collabore avec ses partenaires et les intervenants afin de privilégier le dialogue et le partage des idées entre individus, groupes et régions.

## LA GESTION DES **CONNAISSANCES**, LA RELÈVE ET LA TRADUCTION

GAC recueille et fournit un accès aux outils de gestion d'entreprise agricole les plus pertinents et les plus utiles aux agricultrices et agriculteurs canadiens. Nous nous engageons à pratiquer l'écoute active, à prendre note des besoins, à diffuser les histoires de réussite et à partager les pratiques exemplaires dans tout le secteur.

## L'**INNOVATION** AGRICOLE

GAC fait preuve de créativité dans sa façon d'aborder les affaires et elle fait la promotion de cette démarche. Les agriculteurs canadiens profitent donc de pratiques de gestion novatrices, ainsi que des outils et ressources nécessaires pour les mettre en œuvre dans l'exploitation.

## LA GESTION DU **CHANGEMENT**

Les agricultrices et agriculteurs canadiens doivent être constamment prêts à adapter leurs pratiques de gestion aux nouvelles pressions sociales, économiques et environnementales. Pour s'adapter aux nouvelles réalités, GAC doit faire preuve de la même souplesse, l'organisation épouse donc le rythme de l'industrie.

## LE **LEADERSHIP** DANS NOTRE DOMAINE

GAC est un chef de file dans la promotion des pratiques de gestion exemplaires et des modèles de gestion efficace d'entreprise qui répondent aux besoins de ses partenaires et de ses clients.

## NOTRE RÔLE DANS L'**ESSOR** DE L'AGRICULTURE

GAC est un centre d'excellence en matière de gestion d'entreprise au niveau même des exploitations et est appelée à offrir une perspective spécialisée pour la réussite continue de l'industrie agricole au Canada.

# PROFIL ET GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION

Créé en 1992, Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, qui est composé de producteurs agricoles et de représentants du secteur privé et public, notamment des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres et établissent l'orientation stratégique de GAC. Pour s'acquitter de son mandat, GAC doit être gouvernée avec la souplesse nécessaire qui lui permette de mieux s'adapter aux réalités en pleine évolution du secteur de l'agriculture, et ce, afin que les pratiques de gouvernance et de gestion proposées à l'industrie et à ses membres évoluent au même rythme que leurs besoins.

Les administrateurs, le personnel et les partenaires de GAC s'engagent à faire une différence dans le secteur agricole canadien. Nous mesurons notre succès en fonction de notre contribution à la réussite des agricultrices et agriculteurs de notre pays.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2016-2017 DE GESTION AGRICOLE DU CANADA



Sterling Hilton, président  
Agriculteur (AB)



Joerg Zimmermann, vice-président  
Membre à titre particulier (MB)



Patrice Carle, secrétaire-trésorier  
Organisation/association (QC)



Humphrey Banack  
Organisation/association (AB)



Anne Marie Ker  
Gouvernement provincial (ON)



Danielle Lee  
Jeune agricultrice (AB)



Larry Martin  
Membre à titre particulier (ON)



Jeannette Mongeon  
Agricultrice (ON)



Merv Wiseman  
Agriculteur (T.N.L.)

## 2016-17 FAITS SAILLANTS DU RENDEMENT

---

- **UN SITE WEB** ET DES PORTAILS DE RESSOURCES EN LIGNE, INCLUANT WWW.FMC-GAC.COM, ONT ACCUEILLI **PLUS DE 50 000 VISITEURS** - **TWITTER, FACEBOOK, ET YOUTUBE** ONT RECUEILLI **1 871 ABONNÉS, 242 416 IMPRESSIONS, 2 670 VUES DE VIDÉO**
- ORGANISÉ LA **CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE** ANNUELLE, ACCUEILLANT **PLUS DE 200 DÉLÉGUÉS** DE PARTOUT AU CANADA POUR PARTICIPER À **LA TABLE RONDE NATIONALE SUR L'INNOVATION EN GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE, LA PRÉSENTATION DE RESSOURCES, LE FORUM COMBLER LE FOSSÉ POUR LES JEUNES AGRICULTEURS, LE GRAND DÉBAT AGRICOLE ET LE GROUPE DE DISCUSSION NATIONAL**
- ORGANISATION D'UNE **SÉRIE D'AGROWEBINAIRES®** — 26 WEBINAIRES ET 7 DIFFUSIONS D'ÉVÈNEMENT AVEC **3 694 PARTICIPANTS** EN DIRECT ET **11 608 VUES ARCHIVÉES DE 20 668 ABONNÉS**
- PLUS DE **550 RESSOURCES ONT ÉTÉ VENDUES**, LA PLUS POPULAIRE : LA COMPTABILITÉ AGRICOLE
- MAINTENU DES PARTENARIATS POUR LIVRER LE **PROGRAMME CANADIEN D'EXCELLENCE TOTALE EN GESTION AGRICOLE** ET OFFERT LE PROGRAMME AVANCÉ DES ANCIENS AINSI QUE LE **COURS SUR LES INVESTISSEMENTS EN MACHINERIE ET EN ÉQUIPEMENT AGRICOLE**
- RÉALISATION DE LA **PLANIFICATION EN GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE 2016 : MISE À JOUR DE L'ÉTUDE DE BASE**, DÉTERMINANT LES MEILLEURES PRATIQUES VISANT À AUGMENTER L'ADOPTION D'ACTIVITÉS DE PLANIFICATION SUR LES FERMES.
- POURSUIVI LA RECONNAISSANCE DE L'EXCELLENCE À TRAVERS LA **BOURSE COMMÉMORATIVE BOB ROSS, LE PRIX D'EXCELLENCE POUR LES ÉTUDIANTS EN AGRICULTURE ET LE PRIX WILSON LOREE**
- MENTIONS DANS LA **PRESSE POPULAIRE ET DANS LES MÉDIAS** (P. EX. *WESTERN PRODUCER, MANITOBA COOPERATOR, REALAGRICULTURE, COUNTRY GUIDE*) ET RECHERCHÉ PAR L'INDUSTRIE POUR **FOURNIR DE L'EXPERTISE EN GESTION ET DES PRÉSENTATIONS DE L'INDUSTRIE** LIÉES AUX MEILLEURES PRATIQUES EN GESTION D'ENTREPRISE
- LE NOMBRE DE PARTENARIATS, DE COLLABORATIONS, DE POINTS DE CONTACT AVEC L'INDUSTRIE ET D'ADHÉSIONS A AUGMENTÉ, DONT **9 NOUVEAUX PROJETS DE PARTENARIAT**

**AUGMENTATION DE LA SENSIBILISATION ET DE L'ADOPTION DE PRATIQUES DE GESTION UTILES ET ATTEINTE DES OBJECTIFS COMMERCIAUX.**

# RETOUR SUR L'EXERCICE 2016-2017

## Portail des ressources en ligne et médias sociaux

Le site Internet officiel de GAC, [fmc-gac.com](http://fmc-gac.com), offre des ressources et des renseignements à jour, fiables et pertinents, encourageant les meilleures pratiques de gestion pour les entreprises agricoles tout en inspirant la réussite.

Le site Internet organise des renseignements provenant de l'ensemble du Canada et du monde entier dans des portails dédiés de ressources sur la gestion d'entreprise agricole (Planification stratégique et d'entreprise, Planification financière, Planification de la relève, etc.).

En 2017, le site Internet a été remanié afin d'offrir un accès plus aisé aux renseignements, aux ressources et aux outils de GAC, y compris :

- Articles d'actualité
- Ressources, outils, programmes et services
  - Conférence nationale
  - Programmes nationaux d'analyse comparative
  - Programmes nationaux de formation
  - Programmes nationaux de transition agricole
  - Prix et bourses
  - Agrowebinaires
  - Publications
- Évènements et annonces dans notre industrie
- Abonnements par courriel afin de recevoir régulièrement des mises à jour sur l'industrie



[www.fmc-gac.com](http://www.fmc-gac.com)



Créez un signet – Suivez-nous – Aimez-nous – Visionnez-nous

## Agrowebinaire®



Les Agrowebinaires® offrent aux agriculteurs et aux professionnels du secteur un accès rapide à de l'information thématique sur la gestion d'entreprise, et ce, n'importe où et n'importe quand.

GAC organise des webinaires gratuits à l'année longue et collabore avec ses partenaires afin d'analyser des domaines de connaissances spécifiques.

Les Agrowebinaires® peuvent être visionnés à partir de n'importe quel appareil mobile ou ordinateur connecté à Internet.

Les présentations en direct sont archivées et accessibles en tout temps.

En 2016-2017, GAC a organisé 26 présentations et 7 diffusions en direct par Agrowebinaire®.

## Nouveau : La série « Demandez à l'expert »

GAC a créé une série de 3 webinaires « Demandez à l'expert » afin d'offrir une conversation intimiste sur la gestion agricole! Les participants ont eu un accès direct au Dr David Kohl, à Elaine Froese et à Kim Gerenscer afin d'explorer ce qui se passe en dehors des affaires agricoles au sein d'une famille d'agriculteurs, et comment cela se rejoint pour créer le succès. Contrairement à nos webinaires réguliers, la série « Demandez à l'expert » a invité un public limité à poser directement des questions aux experts.

 FARM MANAGEMENT CANADA GESTION AGRICOLE DU CANADA		
CONFÉRENCIER(E)		TITRE
	<b>David Kohl,</b> <i>Virginia Tech</i>	Gestion agricole : vue de l'extérieur Les facteurs externes influençant la gestion agricole
	<b>Elaine Froese,</b> <i>Farm Family Coach</i>	Gestion agricole : vue de l'intérieur Les facteurs internes affectant la gestion agricole
	<b>Kim Gerenscer,</b> <i>Growing Farm Profits</i>	Gestion agricole : de fond en comble Réunir l'ensemble de façon stratégique

Nous sommes fiers d'avoir collaboré avec les partenaires suivants :

- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- L'AGRICULTURE PLUS QUE JAMAIS
- L'ASSOCIATION CANADIENNE DES CONSEILLERS AGRICOLES
- LE CONSEIL NATIONAL POUR LES SOINS AUX ANIMAUX D'ÉLEVAGE
- LE CONCOURS NATIONAL DES JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
- L'INSTITUT DE GESTION AGROALIMENTAIRE
- FERTILISANTS CANADA
- JOHN DEERE
- AGRICULTURE DANS LA CLASSE

Le tableau ci-dessous présente la liste des webinaires organisés en partenariat avec ces organismes.

	
CONFÉRENCIER	TITRE
<b>Jean-Philippe (JP) Gervais,</b> <i>Financement agricole Canada</i>	Les principaux facteurs économiques à surveiller en 2017
<b>Jean-Philippe (JP) Gervais,</b> <i>Financement agricole Canada</i>	Rapport Valeur des terres agricoles 2016
<b>Jean-Philippe (JP) Gervais,</b> <i>Financement agricole Canada</i>	Rapport Valeur des terres agricoles 2015
<b>Jean-Philippe (JP) Gervais,</b> <i>Financement agricole Canada</i>	Ventes d'équipement agricole 2016-2017

	
CONFÉRENCIER	TITRE
<b>Cherilyn Nagel,</b> <i>Farm and Food Care Saskatchewan</i>	La vérité au sujet de l'agriculture : Astuces et techniques

	
CONFÉRENCIER	TITRE
<b>David Burton,</b> <i>Dalhousie University</i>  <b>Walter Brown,</b> <i>Agronome 4B</i>  <b>Steve Watts,</b> <i>Genesis Crop Systems</i>	Tournée nationale de recherche sur la gestion des nutriments selon l'approche 4B : Atlantique
<b>Dre Claudia Wagner-Riddle,</b> <i>Université de Guelph</i>  <b>Dr Craig Drury,</b> <i>Agriculture et Agroalimentaire Canada</i>  <b>Charles Lalonde,</b> <i>CJ Argen Consulting</i>	Tournée nationale de recherche sur la gestion des nutriments selon l'approche 4B : Ontario
<b>Mario Tenuta,</b> <i>Université du Manitoba</i>  <b>John Heard,</b> <i>Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Initiatives rurales du Manitoba</i>	Tournée nationale de recherche sur la gestion des nutriments selon l'approche 4B : Manitoba

<p><b>Richard Farrell,</b> Université de la Saskatchewan</p> <p><b>Jeff Shoenau,</b> Université de la Saskatchewan</p>	Tournée nationale de recherche sur la gestion des nutriments selon l'approche 4B : Saskatchewan
<p><b>Dan Heaney,</b> Fertilisants Canada</p> <p><b>Myles Dyck,</b> Université de l'Alberta</p>	Tournée nationale de recherche sur la gestion des nutriments selon l'approche 4B : Alberta
<p><b>Lara Moody</b> The Fertilizer Institute</p> <p><b>Amanda Giamberdino,</b> Fertilisants Canada</p> <p><b>Dre Alison Eagle,</b> Nicholas Institute for Environmental Policy Solutions, Duke</p>	Recherche sur l'apport de nutriments selon l'approche 4B : L'innovation sur votre ferme
<p><b>Dr Nicolas Tremblay,</b> International Society of Precision Agriculture</p>	Tournée nationale de recherche sur la gestion des nutriments selon l'approche 4B : Québec

 <b>JOHN DEERE</b>	
<b>CONFÉRENCIER</b>	<b>TITRE</b>
<p>Crystal Mackay, <i>Farm &amp; Food Care Canada</i></p>	<p>Licence sociale et confiance du public... Établir le lien : de la ferme aux assiettes</p>

	
<b>CONFÉRENCIER</b>	<b>TITRE</b>
<p><b>Jessica Brady,</b> <i>Okanagan Specialty Fruits</i></p>	<p>Abolir le gaspillage alimentaire avec la technologie</p>

	
<b>CONFÉRENCIER</b>	<b>TITRE</b>
<p><b>Colin Siren,</b> <i>Kynetic</i></p>	<p>Les moteurs et les obstacles à la planification pour les transformateurs agroalimentaires de l'Ontario</p>
<p><b>Colin Siren,</b> <i>Kynetic</i></p>	<p>La gestion importe : les résultats sont maintenant connus pour les agriculteurs ontariens!</p>

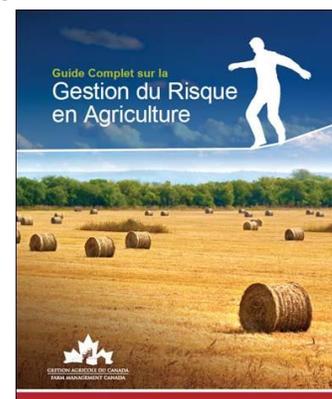
Événements diffusés en direct	
PARTENAIRE	TITRE
	<p>Mise à jour sur le transfert de ferme</p> <p>Mise à jour sur la gestion agricole</p> <p>Mise à jour sur les impôts agricoles</p>
	<p>Concours national des jeunes agriculteurs d'élite du Canada</p>
	<p>Jour de l'agriculture canadienne</p>
	<p>Conférence sur l'Excellence en agriculture</p>

## Catalogue des ressources et des publications

GAC travaille en étroite collaboration avec ses partenaires, ses membres et les organisations qui lui apportent une aide financière afin d'offrir des ressources, des outils et de l'information de pointe en gestion d'entreprise agricole.

GAC a publié vingt ouvrages sur la gestion d'entreprise agricole. Des intervenants du secteur et des établissements d'enseignement se servent de nos ressources comme base nationale en matière de formation et de développement des compétences.

77% de nos ressources ont été achetées par des institutions académiques pour les utiliser dans leur curriculum.



## ÉTABLISSEMENT DE PARTENARIATS ET SENSIBILISATION

GAC joue un rôle de premier plan dans la coordination des activités de gestion des entreprises agricoles et dans le rapprochement des intervenants de l'industrie partout au pays et dans tous les secteurs de production, groupes linguistiques et groupes d'âge.

- L'organisation s'emploie donc à : organiser un dialogue national entre les différents groupes d'intervenants;
- établir des collaborations à l'échelle nationale et coordonner les activités;
- maintenir un réseau solide de leaders d'opinion partout au Canada et dans le monde;

- mettre en valeur l'expertise et les ressources en visant un meilleur impact et moins d'efforts dispersés;
- présenter l'excellence canadienne sur la scène internationale;
- mettre à la portée des agriculteurs canadiens des informations, des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole efficaces et accessibles afin de continuer à répondre à leurs besoins.

GAC cherche continuellement de nouvelles occasions d'améliorer et d'élargir les programmes et services offerts aux agricultrices et aux agriculteurs canadiens. L'organisation gère des projets nationaux afin de renforcer une culture de gestion d'entreprise et de promouvoir l'avancement de l'agriculture canadienne grâce à une réflexion créative sur les pratiques d'affaires.

Parmi les activités de liaison de l'industrie qu'offre GAC, notons :

- ✓ L'organisation d'événements, comme des congrès, des forums de discussion, des groupes de réflexion et des tables rondes
- ✓ La participation à des groupes d'experts et à des comités consultatifs
- ✓ La participation d'orateurs professionnels
- ✓ La participation à des événements
- ✓ La tenue de consultations permettant de fournir de l'information sur les projets et les nouvelles activités
- ✓ La gestion de programmes et de projets avec les partenaires de l'industrie

Par l'entremise de son réseau de partenaires, GAC se tient au courant des initiatives régionales prometteuses afin d'en faire bénéficier le plus grand nombre d'agricultrices et d'agriculteurs possible.

Ces activités de collaboration représentent autant d'occasions majeures d'atteindre plus de producteurs de manière à valider notre orientation et nos ressources. Le contenu que nous proposons est donc éprouvé, fiable et d'une grande portée.

### Une occasion de se rencontrer, d'engager le dialogue et d'apprendre

Les événements de l'industrie, comme les congrès, les réunions et les groupes consultatifs, sont des occasions idéales de mieux faire connaître les avantages de la gestion d'entreprise agricole et des pratiques de développement des compétences. Ils permettent aussi de recueillir des informations précieuses sur les meilleures méthodes et ressources permettant de toucher les producteurs, ainsi que de partager avec eux de l'information pertinente et utile et des possibilités d'apprentissage.

GAC s'emploie à promouvoir les principes et les pratiques de gestion d'entreprise agricole en renforçant son réseau d'éminents spécialistes qui collaborent dans le but de continuellement améliorer les attitudes à l'égard de la gestion au cœur des exploitations.

## CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE



### Planification et prospérité : Cap sur le succès

Du 22 au 24 novembre 2016  
Calgary (Alberta)

#### Comprenant :

- Chaînes de valeur agricoles : Le paysage global
- Le nouveau visage de la gestion agricole
- Production agricole : Canada c. Monde
- Votre conseiller agricole vous donne-t-il satisfaction?
- Collaborer avec votre banquier
- Un jour, vous vendrez
- Le point optimal de votre ferme
- Vous achetez un terrain agricole? Il vous faut un projet!
- Gérer les risques avec l'empreinte sur le monde de Cargill
- Table ronde : Vers un nouveau cadre de politique
- Une présentation des ressources de la gestion d'entreprise agricole
- Comblent le fossé : La fosse aux ours des jeunes agriculteurs et le forum Jeunes de cœur
- Le grand débat agricole : Entravons-nous la réussite de nos agriculteurs?
- Discussion : Gestion du risque en agriculture : Comment faire face au changement avec confiance?



La conférence sur l'excellence en agriculture 2016 a accueilli plus de 200 participants de partout au Canada. Les agriculteurs formaient 50 % des participants, alors que les autres étaient des conseillers, des universités, des organisations, ainsi que des sociétés du gouvernement ou du secteur privé, tous intéressés par la promotion de la gestion d'entreprise agricole au Canada. De plus, 48 % des participants étaient âgés de 40 ans ou moins et 34 % des délégués étaient des femmes.

Les participants ont pu écouter plusieurs conférenciers, prendre part à des tables rondes et tisser des liens avec des agricultrices et agriculteurs et des experts de l'industrie venant d'un peu partout au Canada.

La Journée nationale de l'innovation en gestion agricole fut l'un des points d'orgue de l'événement. Cette activité annuelle vise à lancer un débat national sur la gestion d'entreprises agricoles, tout en favorisant l'interaction multilatérale entre différents intervenants du secteur des quatre coins du pays. La table ronde de 2016 a mis l'accent sur le partage d'idées concernant le **prochain cadre de politique agricole**.



« En tant que producteur céréalier, le marketing peut être parfois considéré comme étant moins important que la production, même s'il est essentiel à la rentabilité. J'ai été encouragé à travailler davantage sur la conception de mon plan de marketing après avoir parlé avec des spécialistes du marketing direct. »

Cette illustration représente les conversations tenues à propos du nouveau visage de la gestion agricole :

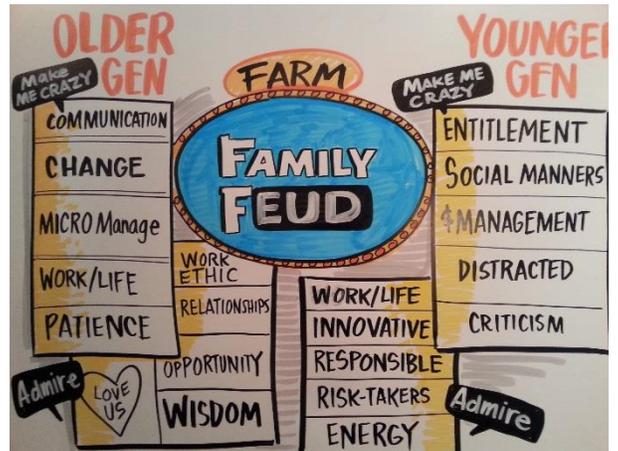


Un autre fait saillant de la conférence était la **séance Comblir le fossé** qui comportait une fosse aux ours de jeunes agriculteurs et un forum Jeune d'esprit. Ces séances se sont déroulées simultanément dans des salles séparées.

On a demandé à de jeunes agriculteurs de nommer les 5 choses qui les rendent fous à propos de leurs parents, ainsi que les 5 choses qu'ils admirent le plus chez leurs parents. On a demandé la même chose aux participants de la séance Jeunes de cœur à propos de la génération suivante.

Les résultats ont été dévoilés lors d'une séance interactive intitulée « Querelle de famille agricole ».

« J'ai ramené des conseils sur la gestion et le marketing à la maison. Mon beau-père et moi avons déjà passé une journée au bureau à travailler à la rédaction d'un plan d'affaires précis (ce dont il ne pensait pas avoir besoin jusqu'à maintenant). Nous avons établi des attentes et des objectifs clairs à un, cinq et dix ans par rapport à la ferme et à nos vies, et je pense que cela va réellement améliorer la régularité du processus de transition. Nous allons également modifier nos stratégies de marketing afin d'y inclure plus d'outils disponibles (je prévois prendre davantage les rênes dans ce domaine). »



De très beaux souvenirs de l'AgEx 2016





Elaine Froese and 2 others liked



**Cedric J MacLeod** @localvalleybeef · Nov 23

The work being done by the @FMC\_GAC crew to keep #FarmBusinessManagement opportunities and challenges top of mind is inspiring. #AgExConf16

2 5 11

Agriprocity and 2 others liked



**Cale Hubka** @cjhubka · Nov 23

Sitting in on #AgExConf16 in Calgary. Amazing start with inspiring talk from Nicole @Agriprocity

1 4 9



**Tina Zakowsky** @tzakowsky · Dec 6

Check out my @cdnangus blog post on @FMC\_GAC #agexconf16 at [cdnangus.blogspot.ca/2016/12/agex-c...](http://cdnangus.blogspot.ca/2016/12/agex-c...)

I recommend attending next year in Ottawa if you can!

1 2 1

Morgan and 1 other liked



**Jessica Van Gaalen** @JLDugdale · Nov 28

Great to connect & learn a thing or two with these guys at #AgExConf16 Thanks for including us in the #YoungFarmer panel @realagriculture !



**RealAgriculture** @realagriculture

Just recorded a producer panel with this great group. Awesome discussion. #AgExConf16

3 5



**Kim Gerencser** @KimGerencser · Nov 23

The #AgExConf16 has fired up! Excited for an event focused entirely on #farm #management.

1 3



Alberta Canola @AlbertaCanola · Nov 23  
 Fantastic turnout at the Young Farmers Forum at #AgExConf16 Proud to support such a great event.



← ↻ 1 ❤️ 7 ⋮

Nous tenons à remercier nos partenaires qui ont rendu possible la planification de la conférence et qui ont contribué à faire de l'événement une véritable réussite.





## LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE : LA RENCONTRE DES ESPRITS

Gestion agricole du Canada et l'Institut de gestion agroalimentaire se sont associés pour tenir une rencontre des esprits pour discuter de la planification de la relève agricole, qui a eu lieu les 21 et 22 mars à Ottawa. Des experts en relève agricole du Canada, des États-Unis, du Royaume-Uni et de Nouvelle-Zélande se sont réunis pour discuter des meilleures façons d'aborder la relève agricole au Canada et ailleurs dans le monde.

Parmi les sujets de discussion, on a abordé la terminologie, le lien entre la relève et la planification des affaires, de meilleures pratiques pour les conseillers agricoles, le processus consultatif, les éléments de la transition et du travail en équipe pour répondre aux besoins des clients. Au terme des deux jours, le groupe a proposé 14 activités clés et des étapes à envisager pour l'avenir.

La prochaine réunion se déroulera dans le cadre de la Conférence sur l'excellence en agriculture à Ottawa, où un public plus large sera invité à prendre part aux discussions et commenter les prochaines étapes proposées.

## COMBLER LE FOSSÉ : PRENDRE LA RELÈVE

La nouvelle initiative de GAC vise à combler le fossé entre les générations d'agriculteurs pour offrir à la relève les meilleures chances de succès.

Le programme comprend une série d'ateliers de planification de la relève et de la transition pour les familles agricoles, jumelée à un programme de perfectionnement de la relève conçu exclusivement pour les jeunes agriculteurs.



L'atelier « Comblé le fossé » permet aux familles agricoles de travailler avec Elaine Froese, une conseillère réputée et spécialisée dans le domaine, et Cedric MacLeod, un consultant réputé en gestion agricole, pour discuter de certains problèmes tabous qui nuisent à la planification de la relève sur la ferme. GAC a organisé 3 ateliers en 2016-2017, accueillant plus de 120 participants.



Elaine Froese  
Conseillère auprès des  
familles agricoles



Cedric MacLeod  
Consultant en gestion

Les jeunes agriculteurs peuvent poser leur candidature au programme de perfectionnement de la relève. Il leur permet de participer à des événements clés de l'industrie consacrés à la gestion d'entreprise agricole et, plus important encore, à la prise en charge de l'exploitation agricole.

Au terme du Programme de perfectionnement de la relève, ces jeunes agricultrices et agriculteurs cerneront mieux les éléments nécessaires à une transition réussie, et ils bénéficieront d'un réseau de pairs et d'experts afin de continuer à puiser dans les connaissances et leçons apprises tout au long du processus.

#### Félicitations à ces dix jeunes agricultrices et agriculteurs!

Albert Gorter, Manitoba	Kyle Maynard, Atlantique
Ashton Perry, Atlantique	Kyle Norquay, Manitoba
Hannah Korschuh, Alberta	Luke Adam, Alberta
Holly White, Alberta	Morgan Smallman, Atlantique
Jessica Dugdale, Alberta	Steven Ardiel, Manitoba

Cette année, les jeunes agriculteurs sélectionnés assisteront aux événements suivants :

- La Conférence sur l'excellence en agriculture
- Les Jeunes Agriculteurs d'Élite du Canada
- La Table pancanadienne de la relève agricole
- Le 21<sup>e</sup> Congrès international de gestion agricole à Édimbourg (Écosse)

Citations de participants au programme :

*« Être sélectionnés dans le cadre du programme « Comblé le fossé » nous a offert autant de nombreuses ressources que des contacts. La rencontre avec d'autres jeunes agriculteurs me donne la possibilité de connaître d'autres situations et opinions. Ce fut réellement une expérience enrichissante. »*

*« Cela nous a donné la confiance nécessaire pour passer à l'étape suivante. »*

*« Cela a déclenché quelques conversations significatives. »*

« Transformateur. »

« La planification de la relève ne peut concerner uniquement la jeune génération. Alors que la motivation et l'énergie accompagnent souvent ceux qui font la transition vers la ferme, la jeune génération doit apprendre et comprendre la reddition de comptes. S'occuper des besoins de l'ancienne génération et prendre également soin de leurs intérêts fait partie intégrante d'une planification de la relève efficace. »

« Extraordinaire! Espoir. Inspiration. Vision d'avenir. »

« Cela nous a motivés à utiliser les outils lors des réunions de la ferme familiale, à établir des objectifs et à vérifier les attentes. »

« Remarque : Pour 2016-2017, nous n'avons accepté que des demandes provenant de jeunes agriculteurs de l'Alberta, du Manitoba et des provinces atlantiques. Pour le programme de 2017-2018, nous avons accepté des demandes provenant des autres régions. »

## ASSEMBLÉE ANNUELLE DU RÉSEAU DES MINISTRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

Être membre du réseau des ministres provinciaux et territoriaux est la seule façon de communiquer avec les différents ministères de l'Agriculture du Canada afin de tisser des liens, diffuser les connaissances, favoriser l'innovation, collaborer et tirer profit de ressources afin de faire progresser les pratiques, les initiatives et les programmes de gestion d'entreprise agricole de chaque province et territoire du pays.

Les représentants des provinces et des territoires se rencontrent tous les ans pour échanger des idées et les présenter dans leurs régions respectives. Des téléconférences trimestrielles complètent l'assemblée annuelle; en permettant aux membres du groupe de rester en contact, elles insufflent un dynamisme continu dans la coordination des activités. Un forum de discussion en ligne permet aux membres de publier, partager et commenter facilement les nouvelles informations, les ressources et les nouveaux outils au fur et à mesure qu'ils sont conçus et développés.

En 2016, les représentants des Provinces et Territoires, en collaboration avec GAC, ont créé « Investir dans le succès : Rehausser le profil et l'adoption de la gestion d'entreprise agricole au Canada », un document qui fait la promotion des valeurs et des opportunités concernant l'avancement des pratiques de gestion d'entreprise agricole sur les fermes du Canada.

La réunion annuelle de 2016-2017 a eu lieu le 22 novembre conjointement avec la Conférence sur l'excellence en agriculture à Calgary, en Alberta.



## LE PROGRAMME CANADIEN D'EXCELLENCE TOTALE EN GESTION AGRICOLE (CTEAM)



Gestion agricole du Canada est fière de continuer son partenariat avec Agri-Food Management Excellence Inc. (AME) en soutenant le Programme canadien d'excellence totale en gestion agricole (CTEAM, en anglais).

Le programme canadien d'excellence totale en gestion agricole est le seul programme de perfectionnement des compétences en gestion agricole au Canada conçu spécialement **pour les éleveurs et les producteurs agricoles.**

Principaux avantages :

- Concevoir et mettre à exécution son propre plan stratégique et plan d'exploitation pour bien gérer son entreprise agricole;
- Apprendre à faire face aux changements en toute confiance afin d'assurer la croissance, la relève, la transition et le développement continu de son entreprise;
- Se créer un réseau constitué de collègues gestionnaires et d'experts en matière de gestion.



Merle Good, instructeur du programme

Le programme canadien d'excellence totale en gestion agricole comprend quatre modules répartis sur deux ans qui sont offerts dans tout le pays. Le programme de formation continue destiné aux anciens étudiants continue d'offrir aux diplômés de nombreuses possibilités, dont celle de partir étudier à l'étranger.

### Nouveau : Programme avancé pour les anciens élèves de CTEAM

Avec l'apport de quatre groupes de discussion d'anciens élèves, un programme avancé a été offert en 2016. Ce fut une occasion de « travailler sur les affaires, et non dans les affaires », de travailler sur la façon dont les agriculteurs sont confrontés à l'ensemble de la situation et sur ce que cela signifie pour leur exploitation agricole, avec des outils permettant de traiter ces problèmes, avec un accès à d'autres agriculteurs confrontés à des problèmes similaires et avec un encadrement visant à les intégrer dans un plan.

Steven Covey établit les sept habitudes des personnes hautement efficaces. La septième est « aiguiser la scie », qui signifie améliorer continuellement vos compétences.

Plusieurs anciens du Programme canadien d'excellence totale en gestion agricole ont suggéré un programme avancé qui offrirait l'occasion de mettre à jour des plans stratégiques et d'exploitation, et aiguiserait la scie de gestion. Bien que nous préconisons que les plans soient des documents à caractère évolutif servant à évoluer continuellement, en réalité, des choses arrivent qui rendent parfois difficile de vous séparer des activités quotidiennes pour vous concentrer sur la révision et la mise à jour stratégique de votre plan.

Avec l'apport de quatre groupes de discussion d'anciens élèves, un programme avancé a été offert en 2016. C'était une occasion de « travailler sur l'entreprise et non dans l'entreprise » dans le type d'environnement offert par le Programme canadien d'excellence totale en gestion agricole, où les gens sont mis au défi par le tableau d'ensemble et ce qu'il signifie pour leurs activités agricoles, où on leur fournit les outils pour faire face aux problèmes, où on les met en

contact avec d'autres agriculteurs qui vivent des problèmes similaires, et où on leur donne de l'encadrement pour les intégrer à un plan.

« *Le Programme canadien de l'excellence totale en gestion agricole m'a changé moi et mon exploitation agricole pour toujours. Mes camarades et les instructeurs m'ont donné plus de motivation et d'énergie que je ne croyais possible. C'est un cours auquel tout exploitant propriétaire ou gestionnaire agricole devrait s'inscrire. Succès garanti!* »

**COLIN BROWN, EXPLOITATIONS AGRICOLES DYKEVIEW, NOUVELLE-ÉCOSSE**

## Nouveau: Investissement dans la machinerie et l'équipement

Comme les perspectives pour les marchés des produits sont plutôt sombres présentement, de nombreux agriculteurs revoient leur besoin en équipement pour réduire leurs coûts et leurs dettes, et pour préserver leurs actifs afin de pouvoir continuer à profiter des occasions qui se présentent.

C'est en gardant cet objectif à l'esprit qu'Agri-Food Management Excellence et GlobalAgAdvisors ont conçu un cours pour aider les agriculteurs à prendre des décisions concernant leurs investissements dans la machinerie.

Les agriculteurs recevront les outils nécessaires pour développer et mettre en œuvre la meilleure stratégie de gestion de la machinerie possible pour leur exploitation agricole, et ce, en fonction de décisions de gestion réfléchies, y compris sur la quantité d'équipements, les informations qui permettent de choisir des équipements adaptés à ses besoins, loués ou achetés, et la durée de leur utilisation.

Dans le cadre de ces ateliers, les participants recevront une feuille de calculs pour les aider à prendre leurs décisions en matière d'investissement.

## Nouveau : Initiative pour la normalisation des états financiers agricoles

Au Canada, il n'existe aucune norme officielle concernant les états financiers pour l'agriculture. Le Conseil des normes comptables du Canada (CNC) réalise actuellement une analyse sur la façon dont ces normes pourraient être élaborées. Cependant, sa portée est limitée à la façon dont les biens biologiques devraient être comptabilisés au sein des déclarations.

Ce projet va au-delà de celui du CNC, reconnaissant le manque de comparabilité entre les états financiers, rendant difficile la réalisation de véritables évaluations du rendement, et compte tenu également d'un écart important entre le rendement financier et la prise de décisions stratégiques.

Agri-Food Management Excellence a créé un format d'états financiers agricoles basé sur des aspects uniques de la production agricole et sur le principe que la gestion de l'exploitation est différente de la gestion du financement. Les ratios financiers correspondants offrent des repères de comparaison qui présenteront des renseignements de gestion précieux pour les agriculteurs.

Un cabinet comptable national, qui s'occupe principalement d'agriculture, a accepté d'entreprendre un projet pilote comprenant environ 150 de ses clients agriculteurs afin de concevoir et de tester les ratios et les états financiers normalisés.

Pour plus d'information, visitez [www.agrifoodtraining.com](http://www.agrifoodtraining.com).

## Bourse d'études commémorative Robert (Bob) L. Ross

### Félicitations aux récipiendaires 2016 Peter Jennen et Scott Thom

Peter Jennen, de Thamesville (Ontario) et Scott Thom de Denfield (Ontario), sont les gagnants de la bourse d'études commémorative Robert L. Ross, qui leur a permis de participer au programme.

Bob Ross était une source d'inspiration, un homme qui s'est employé à promouvoir l'excellence en gestion agricole partout au Canada et aux États-Unis en faisant preuve de leadership et en étant animé par sa passion pour le monde agricole. Bob est décédé en mars 2014 après avoir mené une lutte courageuse contre le cancer.

En hommage à sa passion, à son leadership et à son importante contribution envers le monde de l'agriculture, Agri-Food Management Excellence (AME), Gestion agricole du Canada (GAC) et la famille Ross ont créé le programme de bourse d'études commémorative Robert L. Ross, qui récompense chaque année un agriculteur canadien en lui donnant la possibilité de participer au Programme canadien d'excellence totale en gestion agricole (CTEAM) et, ainsi, d'emprunter la voie de l'excellence.



#### Les gagnants :



Peter Jennen, sa femme et ses trois enfants exploitent une ferme qui s'étend sur plus de 700 acres près de Thamesville (Ontario). Ils exploitent une ferme diversifiée, où poussent une variété de cultures (dont des tomates, des poivrons, des fraises, du maïs et du soya), ainsi qu'un magasin. L'entreprise emploie 15 travailleurs lors de la haute saison. Elle est très avant-gardiste, la famille a même reçu un prix pour l'installation de tunnels au-dessus des plantations de fraises pour prolonger la période de végétation. En suivant le programme CTEAM, Peter espère acquérir les aptitudes et les connaissances nécessaires pour composer avec les problèmes et les occasions que présentent les marchés, les plans de marketing de produits, la gestion des risques et les relations interpersonnelles.

Scott Thom exploite une ferme avec sa femme et ses quatre jeunes enfants à Denfield (Ontario). Tout jeune, Scott était un citoyen animé d'un grand intérêt pour l'agriculture. Il a commencé dans le milieu de façon modeste, avec un élevage de 300 porcs qu'il avait installés sur de la paille dans une vieille grange louée. Il en a bâti une nouvelle, de pointe, à l'automne 2015. Puis il a acheté une nouvelle ferme et possède maintenant 13 000 porcs nourris à la bouillie liquide. Scott désire participer au CTEAM pour apprendre à mieux comprendre sa situation financière, pour se préparer à engager des employés, et pour utiliser ses connaissances pour créer un plan et des bases pour l'avenir de son exploitation.



## PRIX WILSON LOREE

### Félicitations à Merle Good, récipiendaire du prix Wilson Loree de 2016

Lors de l'édition 2016 de la Conférence sur l'excellence en agriculture tenue à Calgary (Alberta), Merle Good a été nommé lauréat du prestigieux prix Wilson Loree.

« Son empreinte sur la gestion des exploitations agricoles ainsi que son enthousiasme à l'égard de la question sont un véritable héritage », affirme Rick Taillieu, qui a choisi Merle Good au nom de l'Alberta Canola Producers Commission, un organisme qui représente plus de 14 000 producteurs de canola.



M. Good a travaillé au ministère de l'Agriculture de l'Alberta de 1977 à 2014. Il a débuté en tant que chargé de prêts agricoles, puis a consacré plus de trente ans de sa carrière en tant que spécialiste en gestion agricole et fiscalité agricole de l'Alberta.

Bien que connu pour être un expert de premier plan, M. Good n'a jamais oublié les besoins opérationnels quotidiens des producteurs primaires et des transformateurs d'aliments. Ses efforts de vulgarisation continuent de fournir des outils et techniques pratiques, utiles et faciles à utiliser pour aider les producteurs à gérer leurs profits.

À l'annonce de la remise du prix Wilson Loree, M. Good a déclaré : « C'est un véritable honneur. La première fois que j'ai rencontré M. Loree, il était conférencier à l'Université de l'Alberta, où j'étudiais. Je me suis dit qu'il faisait un bien beau travail, soit celui de former les agriculteurs à la gestion financière. Il ne me serait jamais venu à l'esprit alors que je me joindrais à l'équipe de direction de la gestion agricole au ministère de l'Agriculture de l'Alberta, et que M. Loree deviendrait mon directeur. »

Wilson Loree a personnellement remis le prix à Merle Good lors de la Conférence sur l'excellence en agriculture. « [...] Remettre ce prix à M. Good compte beaucoup à mes yeux. C'est pouvoir accorder une reconnaissance à quelqu'un que j'ai embauché il y a plusieurs années et que j'ai vu devenir un contributeur qui donne tant aux agriculteurs canadiens », a déclaré M. Loree.



Le prix Wilson Loree a été nommé en hommage à Wilson Loree, qui a quitté son poste de directeur général de la gestion d'entreprise agricole après avoir travaillé pour Alberta Agriculture, Food and Rural Development pendant 27 ans. Ancien administrateur et membre fondateur du Conseil canadien de gestion d'entreprise agricole (aujourd'hui Gestion agricole du Canada), on le décrit comme « une personne qui donne l'exemple en matière d'innovation et de sagesse et qui démontre un souci constant du gestionnaire et de la famille vivant sur l'exploitation agricole. »

## PRIX D'EXCELLENCE POUR LES ÉTUDIANTS EN AGRICULTURE

### Félicitations aux gagnants de cette année : Tomina Jackson, Jessica Thompson et Laurie Laliberté

Gestion agricole du Canada et l'Association des programmes de diplômes en agriculture du Canada



(APDAC) décernent le Prix d'excellence pour les étudiants en agriculture.

Le Prix d'excellence encourage les étudiants en agriculture à améliorer leurs compétences en communication et les sensibilise à l'importance de la gestion d'entreprise agricole. Chaque année, Gestion agricole du Canada reçoit des envoyées par des étudiants en agriculture de partout au Canada et remet trois bourses de 1 500 \$, 1 000 \$ et 500 \$ afin d'aider trois étudiants à poursuivre leurs études.

Ce concours demeure un moyen populaire d'établir un contact avec la relève, tout en la mettant au défi de réfléchir sur les problèmes auxquels l'industrie agricole est confrontée. GAC est fière de faire connaître ces jeunes créateurs au reste du Canada. Leur parcours est encourageant et stimulant!

Cette année, les étudiants devaient nous faire parvenir une présentation multimédia après avoir réfléchi à la question suivante :

*Quelles sont les trois principales priorités sur lesquelles l'industrie agricole du Canada doit se concentrer afin de devenir un chef de file agricole à l'avenir? De quelle façon allez-vous contribuer, en tant que nouveau diplômé, à ces priorités?*

GAC a reçu dix soumissions.



Félicitations aux gagnants de cette année!

Tomina Jackson  
University of Saskatchewan  
(SK)



Jessica Thompson  
Maryfield School (SK)



Laurie Laliberté  
Université Laval (QC)  
QC

Les vidéos gagnantes se trouvent en ligne à l'adresse [www.FMC-GAC.com/excellence-award](http://www.FMC-GAC.com/excellence-award).

## NOUVEAU : MODULE D'APPRENTISSAGE EN LIGNE SUR LA GESTION DU RISQUE EN AGRICULTURE!

GAC et le Canadian Farm Learning Centre ont lancé un cours en ligne intitulé « La gestion du risque en agriculture ». Le module fournit aux agriculteurs l'occasion d'évaluer les risques auxquels sont confrontées leurs entreprises agricoles et de concevoir des plans pour saisir les occasions et atténuer les effets négatifs de l'incertitude. Il comporte des exercices interactifs accompagnés d'analyses pratiques et d'outils de planification pour présenter les aspects parfois complexes de la question sous forme de capsules conviviales conçues pour favoriser l'apprentissage.



## NOUVEAU : AGRISHIELD : UN PROJET DES INITIATIVES AGRI-RISQUES

Gestion agricole Canada (GAC) est heureux d'annoncer le lancement d'un projet de 1,2 million de dollars qui offrira au secteur agricole canadien un nouvel outil de gestion du risque, utilisant une approche complète visant à déterminer, classer, réduire et gérer les risques pour les fermes individuelles, les groupes de producteurs et le secteur agricole dans son ensemble. Le gouvernement du Canada investira jusqu'à 786 921 \$ dans le projet, conjointement avec GAC et les partenaires de projet.

L'outil présentera une approche complète concernant les risques, prenant en compte le risque personnel, le risque opérationnel, le risque financier, le risque en développement des affaires, le risque en ressources humaines, le risque en planification, le risque de prise de décision, le risque environnemental et le risque public.

Les données recueillies par l'outil fourniront une base de référence pour établir des repères en matière de rendement et de progrès dans le cadre de la gestion des risques pour l'ensemble du pays et des secteurs des produits de base, ce qui contribuera à améliorer la compétitivité du Canada. Cela aidera également les intervenants de l'industrie à mieux comprendre les besoins des producteurs canadiens en matière de gestion des risques, et à combler toute lacune dans les produits et services disponibles dans le secteur agricole.

GAC a le plaisir de collaborer avec les partenaires du projet, notamment la Fédération canadienne de l'agriculture et MNP.

Cet investissement est réalisé dans le cadre du volet des initiatives Agri-risques de Cultivons l'avenir 2 (CA 2), un programme qui soutient la recherche, l'élaboration, la mise en œuvre et l'administration de nouveaux outils de gestion des risques pour le secteur agricole.

## NOUVEAU : PROJET EAGLE

Backswath Management Inc. (Backswath) reconnaît le rôle de Gestion agricole du Canada (GAC) à titre de partenaire national officiel du projet EAGLE, un logiciel d'analyse financière agricole installé dans le nuage, dont il est le concepteur.

Avec EAGLE, l'agriculteur dispose de ratios financiers calculés automatiquement, d'indicateurs et de renseignements connexes qu'il peut utiliser en toute confidentialité pour analyser le rendement financier de son exploitation. Le logiciel effectue des évaluations comparatives, analyse les données historiques, dresse des prévisions et propose des simulations applicables à tout type d'exploitation agricole, quel que soit le secteur considéré.



GAC s'est associé à Backswath pour améliorer les fonctionnalités et élargir la portée du programme EAGLE. Nous avons le plaisir d'annoncer que de nouvelles fonctionnalités ont été ajoutées :

- La capacité de générer un historique du compte des résultats et des bilans comptables afin de fournir un meilleur contexte administratif;
- Un nouvel outil de flux de trésorerie et le suivi des stocks intégrés aux plans de production des cultures et de l'élevage de l'utilisateur en vue de fournir :
  - o Un flux de trésorerie mensuel
  - o Des relevés pro forma de la valeur nette du patrimoine, de l'état des résultats et du service de la dette
  - o Un suivi des stocks par type de culture, ou par unité de stockage;
- Un « bureau du gestionnaire » doté de capacité de stockage en nuage et d'un classeur en ligne sécurisé pour entreposer des documents importants;

Les évaluations comparatives permettent à l'industrie agricole de connaître le rendement des exploitations selon leur type et leur secteur d'activité, en poussant le niveau de détail jusqu'à telle ou telle tâche élémentaire. L'information est essentielle pour qui veut déterminer les facteurs de réussite déterminants ou savoir comment obtenir et maintenir tel ou tel avantage concurrentiel. GAC continuera à soutenir Backswath et augmenter le nombre d'utilisateurs d'EAGLE en sensibilisant davantage le public à l'outil et à ses avantages.

## NOUVEAU : PROJET D'EXPANSION D'AGRI BENCHMARK

agri benchmark Cash Crop, le centre de compétences pour la production agricole mondiale situé à Braunschweig, en Allemagne, et GAC se sont associés pour étendre le programme d'agri benchmark au Canada.



Agri benchmark utilise une méthode uniformisée et mondialement reconnue de collecte de données auprès des pays participants. L'objectif est de comparer les exploitations agricoles en termes de systèmes de production, coûts de production et compétitivité afin de définir les avantages concurrentiels et d'établir les possibilités d'amélioration du rendement.

Le Canada est le cinquième exportateur de produits agricoles dans le monde et aucun autre pays n'exporte autant de canola (graines de colza), de blé dur, de légumineuses et de graines de lin.

L'augmentation de la présence d'agri benchmark au Canada permettra aux deux parties d'améliorer les efforts d'analyse comparative nationale et internationale et d'offrir des perspectives internationales requises concernant les forces et les faiblesses des agriculteurs canadiens par rapport à leurs pairs à l'étranger. Au départ, la collaboration se concentrera sur les grandes cultures, pour une période de deux ans. On prévoit néanmoins faire durer cet effort conjoint, qui sera étendu à la viande rouge, au porc et à l'horticulture.

Grâce à cette coopération, GAC aidera à augmenter la représentation du Canada au sein d'un outil d'analyse comparative internationale afin d'en dériver des applications concrètes à l'avantage concurrentiel du Canada au niveau national, ainsi qu'à l'étranger.

## NOUVEAU : JOURNÉE DE LA SÉCURITÉ AGRICOLE POUR LES FAMILLES D'AGRICULTEURS

Gestion agricole Canada a organisé un SécuriJour pour les familles d'agriculteurs à Douglas, en Ontario, le 16 juillet 2016. Cet événement a été rendu possible grâce au fonds AgriSécurité de FAC géré par l'Association canadienne de sécurité agricole (ACSA) et financé par Financement agricole Canada (FAC).



Notre SécuriJour pour les familles d'agriculteurs a informé toute la famille des politiques, des pratiques et des procédures de sécurité sur la ferme qui visent à protéger la ferme, la famille et ses membres. La participation de toute la famille a permis de transférer les connaissances à tout le monde sur la ferme, ce qui a provoqué un changement en matière de sécurité à la ferme.



Dans le cadre de la séance de formation sur la sécurité concernant les espaces confinés, les adultes ont appris à reconnaître les dangers des espaces confinés dans les bacs, les silos et les camions à grain afin d'assurer la sécurité. Ils ont aussi appris à choisir un équipement de protection approprié contre les chutes, à savoir quand l'utiliser, comment l'utiliser et de quelle façon l'inspecter et assurer son entretien dans le cadre de la séance de formation sur la protection contre les chutes et le travail en hauteur. Les enfants ont participé à des activités interactives sur la sécurité, y compris la sécurité concernant les tracteurs, le premier sur les lieux, la sécurité concernant l'équipement de jardin, le piège des céréales, la sécurité chimique et bien plus!

## NOUVEAU: LES FORUMS SUR L'ALIMENTATION!

Gestion agricole du Canada s'est associé à l'Union des producteurs agricoles du Québec pour réunir des experts de l'industrie et partager de l'informations dans des centres communautaires d'apprentissage de partout au Québec.



Les forums ont lieu le dernier jeudi de chaque mois de 19 h 30 à 22 h et ils mettent en contact des groupes de producteurs de l'ensemble du Québec par vidéoconférence.

Toutes les présentations sont enregistrées afin de pouvoir être vues ultérieurement.

Jeudi 27 octobre, Gestion du risque commercial et le prochain cadre politique  
Jeudi 26 novembre, Pour ce que cela vaut : Évaluer le capital de la ferme et du terrain  
Jeudi 26 janvier, Règlementation routière : La machinerie agricole sur la route  
Jeudi 23 février, Apprendre à connaître votre coût de production  
Jeudi le 30 mars – Agriculture durable et aliments biologiques  
Jeudi le 27 avril – Services-conseils en gestion agricole

## LE MOIS DE LA GESTION



### LE MOIS DE LA GESTION

**Février est le mois de la gestion!**

Une bonne gestion agricole est l'un des éléments les plus indispensables pour réussir dans le secteur. Pourtant, soyons

francs : la plupart d'entre nous pourraient bénéficier d'un coup de pouce.

Le « mois de la gestion » est un événement annuel qui vise à promouvoir la gestion d'entreprise en agriculture en mettant l'accent sur divers événements et diverses conférences et activités de formation.

Pour en apprendre plus sur ces événements et activités se déroulant au Canada, consultez le calendrier en ligne sur la gestion d'exploitation agricole de GAC. Pour plus d'information, rendez-vous à l'adresse suivante : [www.fmc-gac.com](http://www.fmc-gac.com).

## THE WESTERN PRODUCER



GAC travaille en partenariat avec The Western Producer afin d'inclure plus de contenu sur la gestion d'entreprise et proposer davantage de liens vers des publications sur les initiatives de l'industrie, tout en rehaussant le profil de GAC en tant

qu'organisation nationale promouvant la gestion d'entreprises agricoles.

## ALBERTA CANOLA



Alberta Canola et GAC ont formé une alliance stratégique afin d'offrir des ressources de gestion d'entreprise agricole et des occasions

d'apprentissage aux producteurs de canola de l'Alberta. La mission d'Alberta Canola est d'améliorer la rentabilité des agriculteurs et les compétences en gestion agricole sont cruciales pour y parvenir. Le but de cette alliance stratégique est de soutenir Gestion agricole Canada comme ressource nationale de renseignements sur la gestion d'entreprise agricole et d'occasions d'apprentissage pour les producteurs, et d'encourager d'autres organisations à soutenir GAC.

## NOUVELLE ÉTUDE : MISE À JOUR DE L'ÉTUDE DE BASE 2016 : PLANIFICATION DE LA GESTION D'ENTREPRISES AGRICOLES SUR LES EXPLOITATIONS AGRICOLES ONTARIENNES

GAC et l'IGA se sont associés pour réaliser une mise à jour de l'étude des références de 2011 qui a examiné les pratiques de planification commerciale des agriculteurs de l'Ontario, leurs attitudes envers la planification, leurs influences pour la planification, ainsi que leurs préférences et pratiques d'apprentissage.



En 2011, l'Institut de gestion agroalimentaire a entrepris une vaste étude à l'échelle de l'Ontario pour comprendre les activités de planification de la gestion dans les fermes ontariennes, ainsi que les moteurs et les obstacles à leur mise en œuvre. GAC et l'IGA se sont associés pour actualiser l'étude, cinq années plus tard, afin d'offrir un suivi des mesures principales identifiées en 2011 pour vérifier si des progrès ont été réalisés en vue d'encourager une « planification » plus étendue au sein du secteur agricole.

Cette recherche est unique en son genre, car elle permet non seulement d'obtenir des données quantitatives sur le nombre d'agriculteurs ayant opté pour des pratiques de gestion, mais également des analyses par segmentation des profils des agriculteurs susceptibles ou non de les adopter.

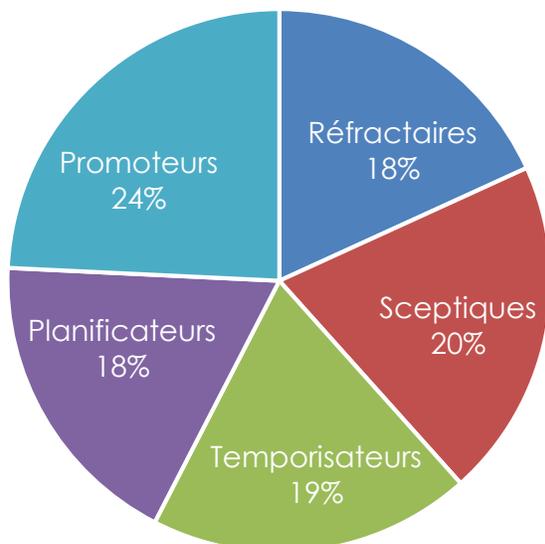
Les résultats de l'étude indiquent des changements démographiques au sein de l'agriculture primaire, ainsi que des changements dans les pratiques de planification et dans les attitudes envers la planification. Les résultats révèlent également des pratiques et des préférences en matière de formation, de sources de renseignements et de sensibilisation générale des organisations s'occupant des agriculteurs de l'Ontario.

Il demeure très important de démontrer la valeur de la planification au sein du secteur agricole. En dépit de l'accès à la formation, à des renseignements et à des conseils d'experts, on constate un manque d'intégration de ces pratiques dans les activités de la ferme.

Les principaux résultats ont révélé :

- Alors que le pourcentage d'agriculteurs disposant d'un plan d'affaires a augmenté de 17 à 21 %, l'incidence de tous les autres types de planification a diminué de près de 18 % dans certains cas.
- La principale raison pour ne pas planifier est que les agriculteurs estiment que ce n'est pas nécessaire et que ça n'ajoute pas de valeur à leur entreprise
- Les agriculteurs obtiennent de l'aide à la planification auprès de comptables, de conseillers fiscaux et d'avocats
- Les domaines dans lesquels les répondants souhaiteraient avoir plus de formation sont ceux dans lesquels ils ont le plus de formation et d'éducation : la planification des affaires et de la relève
- Les agriculteurs préfèrent en apprendre davantage sur la planification des affaires par le biais d'articles, et dès qu'ils ont la possibilité d'apprendre par eux-mêmes, ils cherchent des expériences d'apprentissage en personne, tels que des ateliers par exemple

Segmentation des agriculteurs selon leur attitude envers la planification :



Une voie de planification commerciale d'un segment vers un autre devient évidente, incitant donc tous les agriculteurs à devenir des planificateurs.

GAC et IGA utiliseront les résultats du rapport pour promouvoir et fournir les programmes et l'information nécessaires pour mener la réussite financière de l'exploitation agricole.

## Participation de GAC aux groupes de l'industrie



Conseil d'administration de l'International Farm Management Association (Association internationale de la gestion d'entreprise agricole)



Agriculture et Agroalimentaire Canada

Groupe de travail des organisations nationales de développement des agro-entreprises



FCA

Comité de la planification et de l'analyse du cadre de la politique agricole



CONSEIL CANADIEN POUR LES RESSOURCES HUMAINES EN AGRICULTURE

Comité de la planification et de l'analyse du cadre de la politique agricole

Cadre national des professions agricoles et soutien du marché du travail



CADAP/APDAC

Canadian Association of Diploma in Agriculture Programs / Association des Programmes de Diplômes en Agriculture du Canada

Association canadienne des programmes de diplômes en agriculture du Canada



Réseau AgHR



LE MOIS DE  
LA GESTION



CEGA  
Centre d'expertise en gestion agricole



GCAQ  
Les Groupes conseils  
agricoles du Québec

REGA



Le mois de la gestion



Réseau international de la relève agricole

## Interventions de GAC dans le cadre de conférences

GAC a donné plusieurs présentations lors d'événements de l'industrie, dont :

- Groupe de travail sur la gestion du risque commercial : *Repenser la gestion du risque en agriculture - Une approche complète*
- Canadian Association of Farm Advisors (Association canadienne des conseillers agricoles), Mise à jour sur la gestion agricole : *Faire de la gestion d'entreprise agricole une réalité sur la ferme (et pourquoi cela est important)*
- Conférences des prêteurs agricoles : *Rendre pratique la gestion d'entreprise agricole : Un guide pour les conseillers et les prêteurs agricoles*
- Conseil sur les produits agricoles de base de l'Ontario : *La Culture des affaires - Retombées concrètes d'une gestion avisée dans les exploitations agricoles canadiennes*
- Sommet canadien des produits alimentaires : *Les sept pratiques des meilleurs agriculteurs du Canada*
- Sommet sur les produits laitiers de CanWest DHI : *Les sept pratiques des meilleurs agriculteurs du Canada - Produits laitiers*
- Déjeuner sur la planification d'entreprise agricole de RBC & Allied Associates : *Planification stratégique sur votre ferme - Une approche pratique*
- Conférence des jeunes agriculteurs du Nouveau-Brunswick : *Planification stratégique sur votre ferme : Une approche pratique*
- Congrès de l'horticulture de l'Atlantique : *Les sept pratiques des meilleurs agriculteurs du Canada - Horticulture*
- Sommet d'avant-garde d'Alberta Canola : *La Culture des affaires - Sept pratiques visant à améliorer vos bénéfices - Céréales*
- Conférence annuelle du Forum des jeunes agriculteurs canadiens : *Les sept pratiques des meilleurs agriculteurs du Canada et les ressources disponibles pour les mettre en œuvre*

- Programme CTEAM : Gestion d'entreprise agricole - *Notre plus grande force, notre plus grand défi*
- Sommet agricole de la Chambre de commerce de Clarington : *Les sept pratiques qui mènent à la réussite financière des exploitations agricoles*
- Forum alimentaire agricole de Quebec Farmers' Association : *Services-conseils en agriculture - Quels sont les besoins de votre ferme et dans quelle mesure*
- Association des programmes de diplômés en agriculture du Canada : *Programmes et services de Gestion agricole Canada*

## La présence aux événements



Conférence annuelle : Transfert et développement des connaissances



Consultation pour le prochain cadre de politique  
Assemblée annuelle



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Réunion du groupe de travail sur la gestion du risque  
commercial

Séance nationale d'engagement : PCS

Séances nationales d'engagement : Déclaration de Calgary



Mise à jour de La relève pour les entreprises agricoles  
Mise à jour de La gestion des entreprises agricoles  
Séminaire sur la fiscalité des entreprises agricoles



Assemblée annuelle



Conférence de l'industrie canadienne du bœuf



Faire avancer la cause des femmes - Compétences fondamentales  
pour le leadership. Les femmes à la conférence agricole



ONTARIO PORK

Conférence des prêteurs agricoles



Réunion de comité



Assemblée annuelle



The Conference Board  
of Canada

Sommet des produits alimentaires



Évènement de reconnaissance nationale du programme des jeunes agriculteurs d'élite du Canada



Conférence Grow Canada



Sommet sur les produits laitiers



Déjeuner sur la planification des affaires



Conférence annuelle



Congrès de l'horticulture de l'Atlantique



Assemblée annuelle



FarmTech™ FarmTech



Sommet d'avant-garde



Journée de l'agriculture canadienne



Conférence de la Table pancanadienne de la relève agricole



Programme CTEAM



Sommet agricole



Forum alimentaire agricole

# PORTÉE ET IMPACT : UN SOMMAIRE NATIONAL

---

GAC combine la vision stratégique et l'analyse des impacts pour continuer à investir dans les succès avérés tout en saisissant de nouvelles occasions et des activités novatrices. Notre enquête annuelle sur le rendement a recueilli des commentaires indispensables au sujet de nos programmes et nos services, ainsi que sur les besoins et priorités de la communauté agricole. Cela nous permet de continuer à proposer des programmes et des services pertinents.

Comme organisme national de tutelle pour les activités de gestion d'entreprise agricole, le mandat de GAC consiste à développer, collecter, gérer, coordonner et disséminer des connaissances sur la gestion d'entreprise agricole afin d'augmenter l'adoption de pratiques de gestion bénéfiques et le développement des connaissances dans le secteur de l'agriculture et auprès des agriculteurs du Canada. Alors que les cibles principales de GAC sont les agriculteurs canadiens, GAC travaille également avec des fournisseurs de services comme les ministères de l'Agriculture, des conseillers, les universités, des entreprises et d'autres organisations afin d'influencer positivement le succès commercial des agriculteurs canadiens.

GAC facilite un échange à travers le Canada et bâtit des réseaux à l'échelle nationale et internationale afin que les agriculteurs canadiens puissent repousser leurs limites et rester compétitifs, transformant les défis en opportunité et l'incertitude en stratégie.

GAC utilise une approche multiple pour répondre aux préférences et aux pratiques d'apprentissage des parties prenantes de l'industrie, augmentant ainsi la participation à la programmation.

GAC a distribué plus de 2 800 produits d'information résultants en plus de 230 000 points de contact par des moyens électroniques comme les agrowebinaires et le site Internet, ainsi que 3 700 individus par le biais d'événements en personne comme la Conférence sur l'excellence en agriculture et le nouveau programme « Comblé le fossé : Prendre la relève ». GAC a obtenu plus de 125 000 points de contact avec des producteurs. Près de 40 nouveaux outils ou ressources ont été créés, incluant un nouveau cours en ligne sur la gestion du risque, un outil en ligne d'évaluation commerciale, des rapports sur l'industrie comme l'étude sur la mise à jour des références, ainsi que des présentations comme « Planification stratégique sur votre ferme : Une approche pratique » pour répondre aux besoins d'apprentissage en perpétuel changement des agriculteurs canadiens.

Grâce à ses ressources et ses outils diversifiés, GAC encourage les parties prenantes de tous types de l'industrie agricole à développer leur leadership, à concevoir des stratégies, des réseaux et des outils afin d'améliorer leur compétitivité, de s'adapter aux enjeux, d'innover et de mieux gérer le risque.

Les résultats du Sondage sur le rendement pour 2016-2017 de GAC confirment que les activités de GAC ont contribué à l'amélioration des connaissances et de la sensibilisation aux pratiques de gestion bénéfiques, tout en modifiant également le comportement de gestion sur la ferme, provoquant le progrès et l'atteinte des objectifs commerciaux et, de manière générale, en contribuant de façon positive aux affaires de la ferme et à la famille agricole.

Grâce aux activités de GAC :

- ✓ 83 % des agriculteurs et 88 % des non-agriculteurs sont plus conscients des stratégies et outils de gestion d'entreprise
- ✓ 80 % des agriculteurs adoptent des stratégies et outils utiles dans le cadre de leurs activités
- ✓ 87 % des agriculteurs s'approchent de leurs objectifs
- ✓ 87 % des agriculteurs atteignent leurs objectifs

Les trois meilleures pratiques de planification adoptées\* par les agriculteurs grâce aux programmes, ressources et/ou outils de GAC sont :

- Plan d'affaires : 54 %
- Plan financier : 46 %
- Plan de relève 39 %

Les meilleures pratiques de gestion utiles adoptées\* par les agriculteurs sont :

- ✓ L'établissement d'une vision et de buts clairs pour l'exploitation agricole (adopté à 50 %)
- ✓ La recherche de conseils d'experts de l'industrie (adoptée à 50 %)
- ✓ La comparaison des données avec celles des années précédentes ou celles d'autres exploitations agricoles à des fins de suivi de rendement (étalonnage des performances) (adoptée à 42 %)

Voici les principales façons dont GAC a contribué à la réussite\* des agriculteurs canadiens :

- ✓ 53% des agriculteurs prennent de meilleures décisions (en matière d'affaires, d'approvisionnement et d'investissement)
- ✓ 35 % des agriculteurs s'adaptent au changement, y réagissent et le gèrent mieux
- ✓ 34 % des agriculteurs réalisent des économies et gagnent en efficacité
- ✓ 32 % des agriculteurs tirent profit des opportunités
- ✓ 26% des agriculteurs innovent

*\*Dans le sondage, les agriculteurs pouvaient cocher toutes les réponses qui s'appliquaient à leur cas.*

Voici ce que les agriculteurs ont dit lorsqu'on leur a demandé d'indiquer la valeur économique des programmes et des services de GAC au cours de la dernière année :

- 66 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en rentabilité
- 42 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en accès au capital
- 67 % des agriculteurs ont fait 5 % ou plus d'économies
- 74 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en bien-être (réduction du stress, amélioration des affaires et des relations familiales)

On a également demandé aux agriculteurs les principaux facteurs qui contribuent au changement des pratiques de gestion :

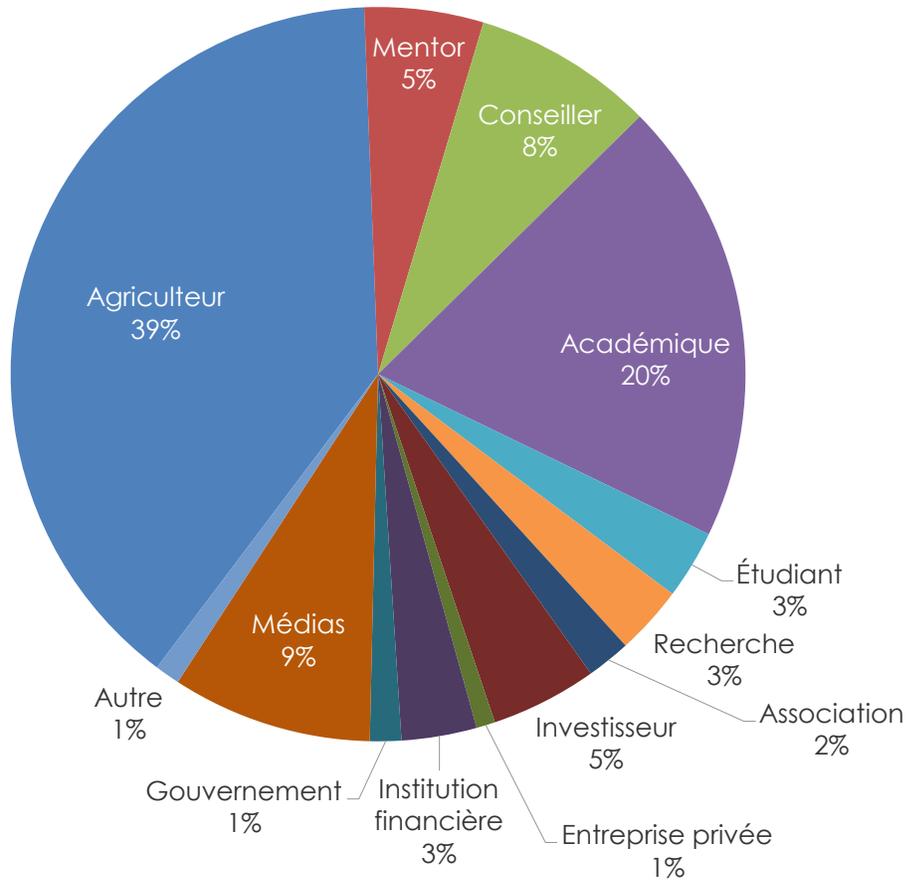
1. Chercher à améliorer la rentabilité 88 %
2. Connaissances acquises par le biais d'un événement d'apprentissage 85 %
3. Planifier une transition ou la relève 85 %

4. Conseils auprès d'un consultant en entreprise agricole 82 %
5. Comparer le rendement avec les années précédentes ou d'autres fermes 81 %

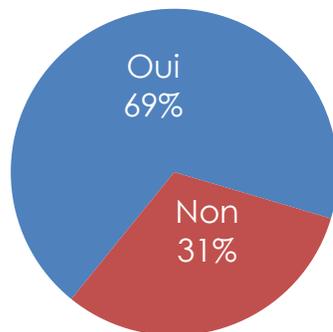
Gestion agricole du Canada effectue toujours le suivi des données démographique sur douze mois afin d'observer les tendances et d'adapter ses activités, et ce, pour répondre aux besoins de groupes cibles précis.

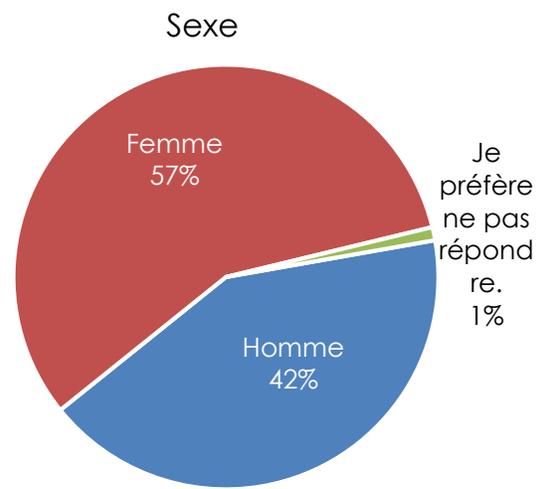
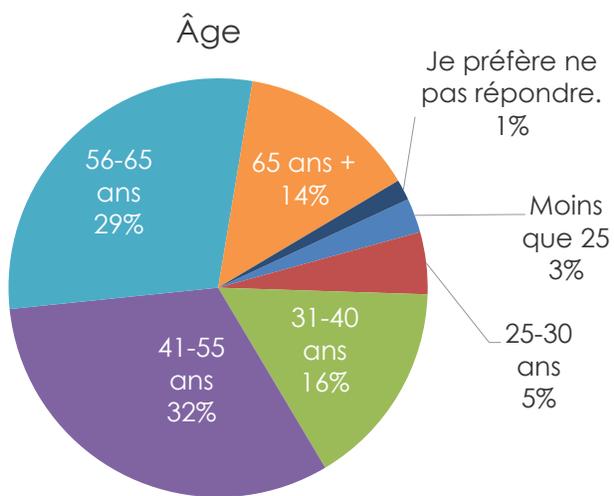
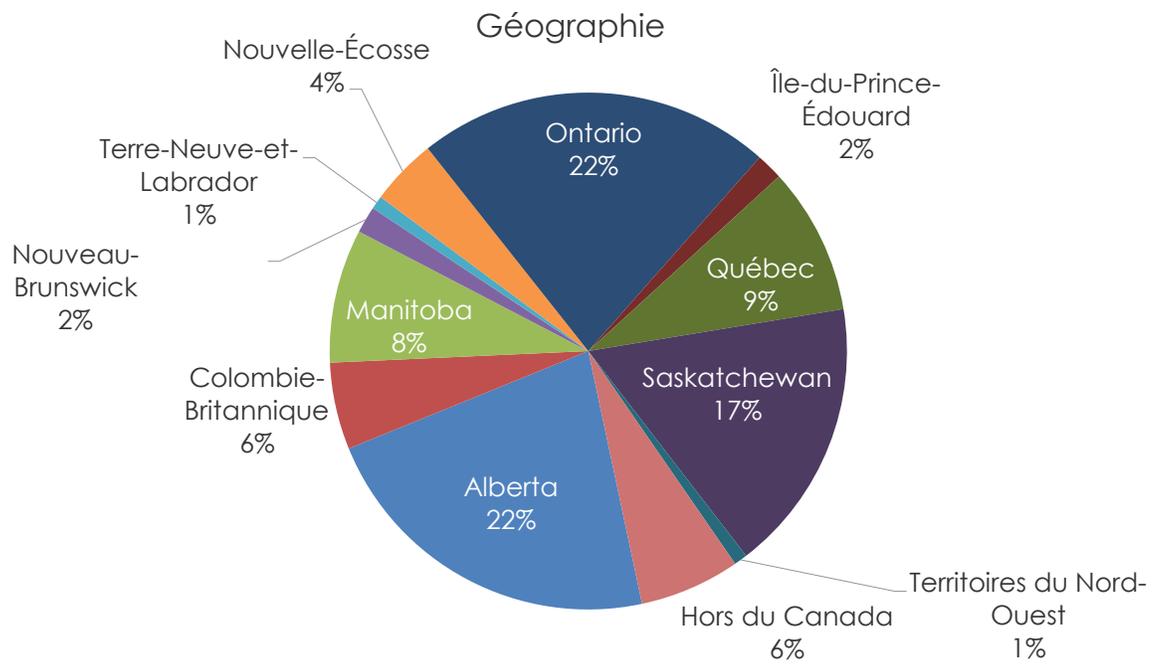
À la suite des diverses mesures de rendement, **LE PROFIL DÉMOGRAPHIQUE DE L'AUDITOIRE DE GAC POUR L'EXERCICE 2016-2017** s'établit ainsi :

Profession principale

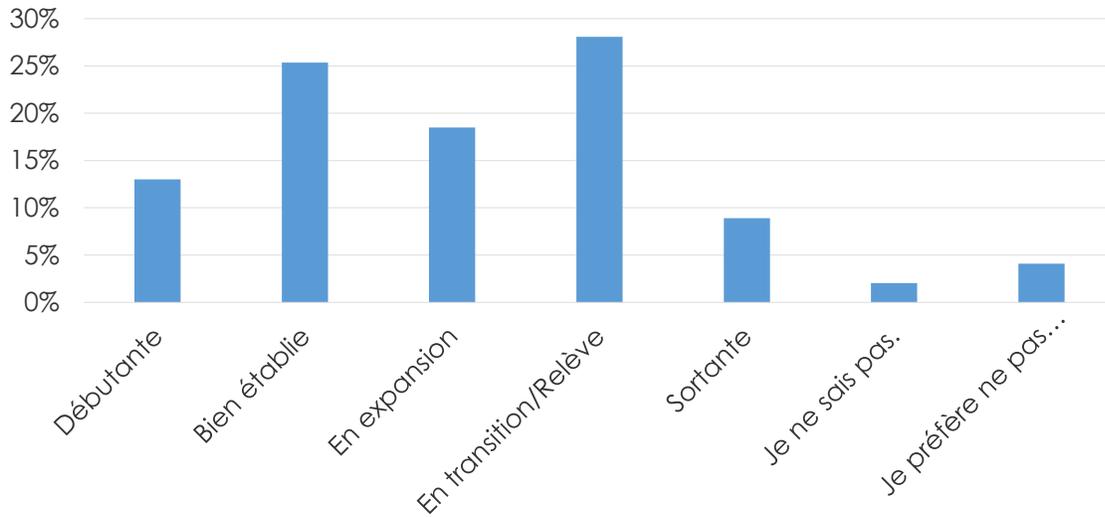


Êtes-vous un agriculteur ou une agricultrice?

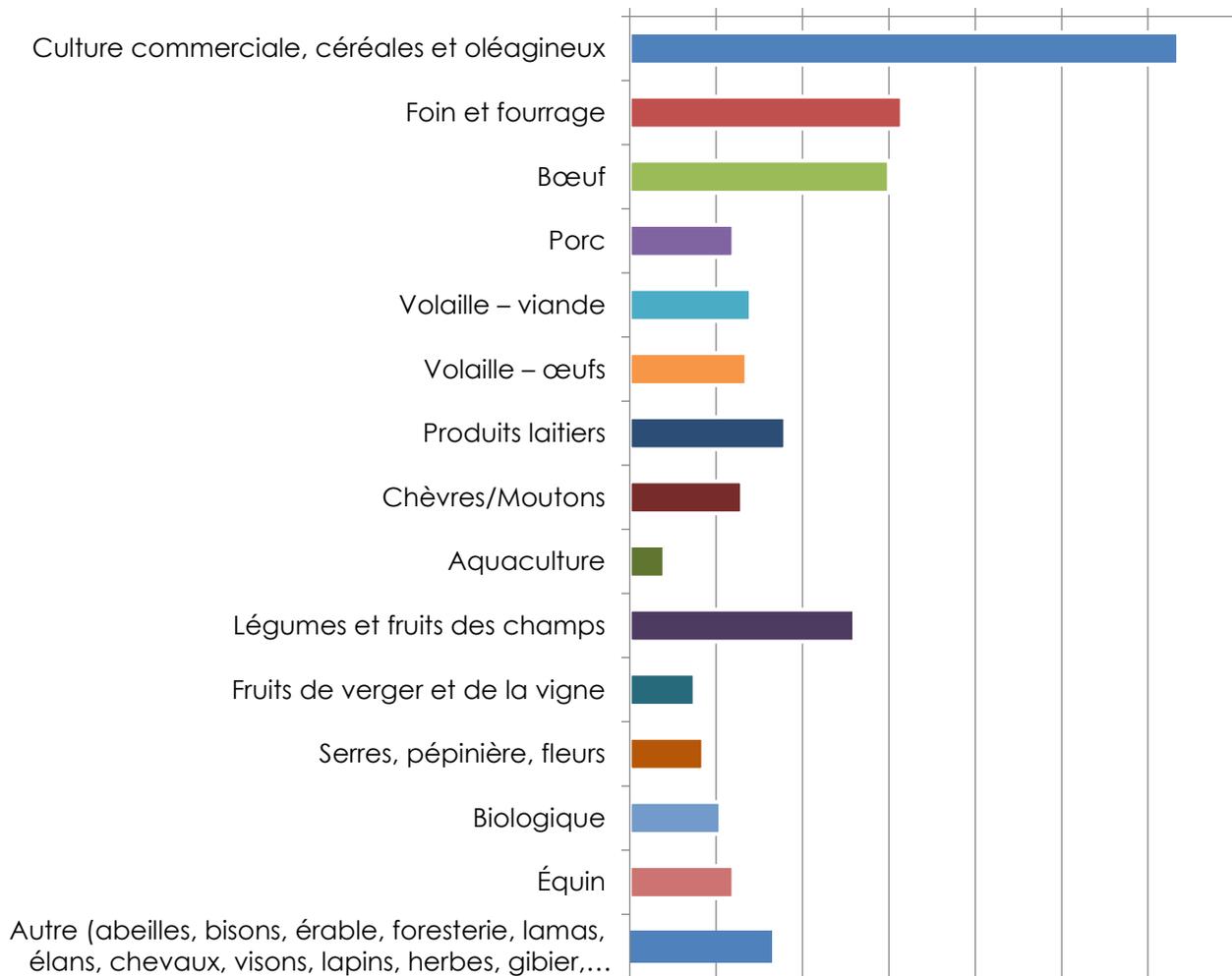




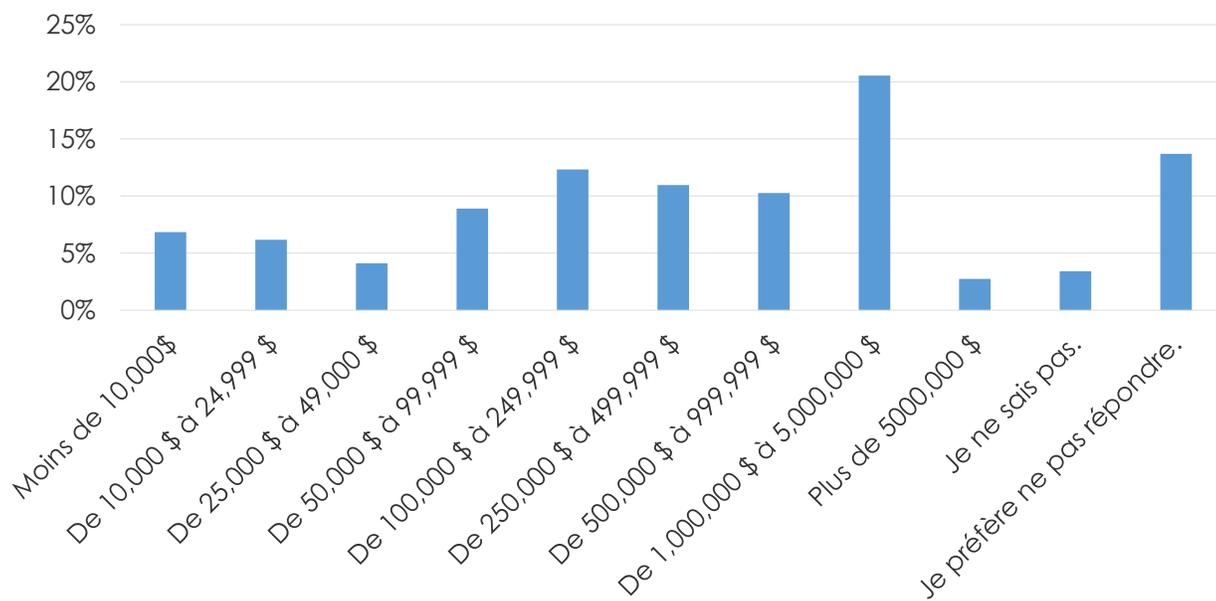
## Stade de développement de l'entreprise



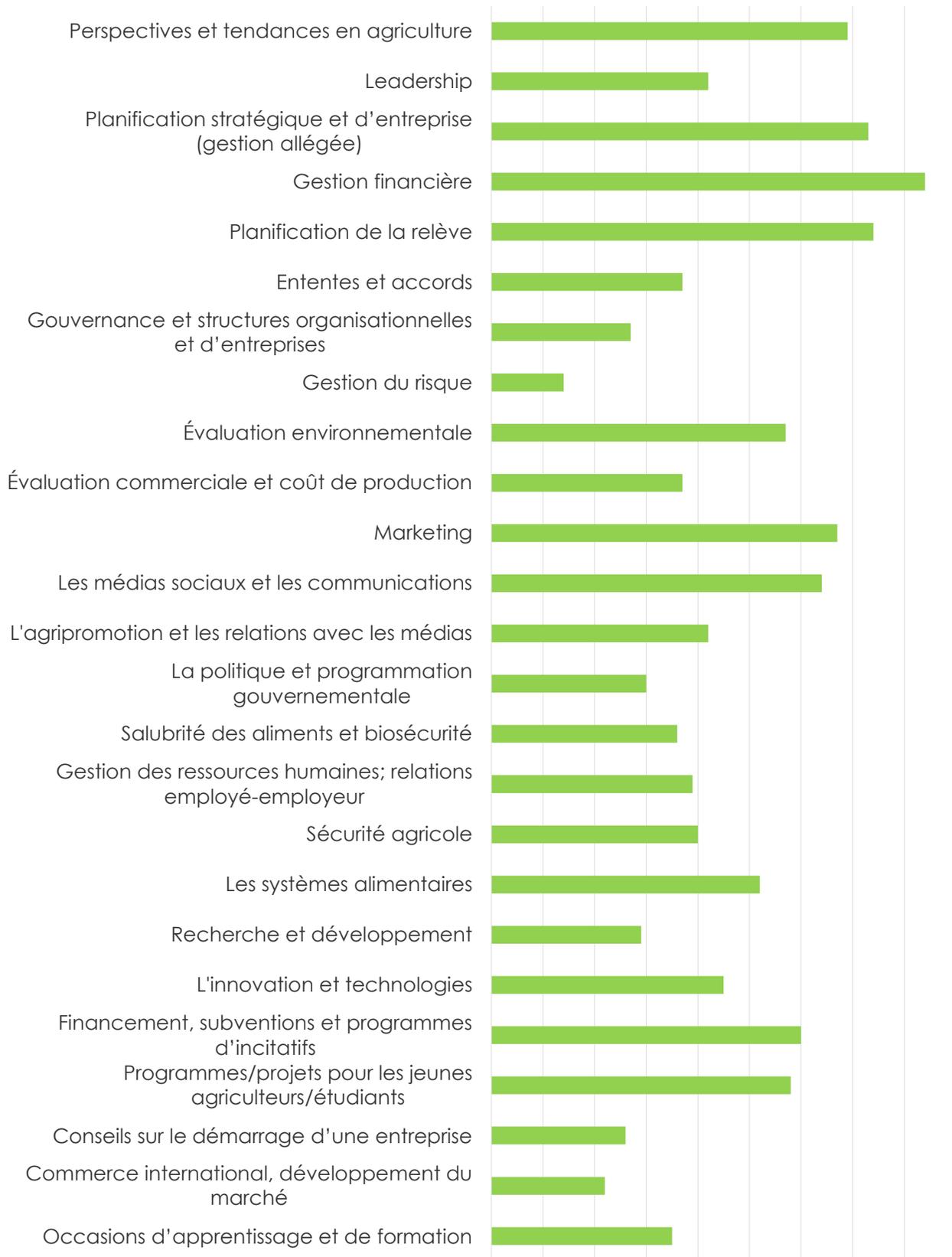
## Secteur de production



## Revenu agricole brut



## Sujets d'intérêt pour la formation



# ADHÉSION À GAC

Des personnes, des associations, des sociétés et des représentants du gouvernement adhèrent à GAC. Nous proposons les catégories d'adhésion suivantes :

- Agriculteurs
- Membres à titre particulier
- Associations et organisations
- Milieu universitaire
- Sociétés
- Représentants provinciaux et territoriaux du gouvernement

Les membres de GAC :

- ✓ complètent l'organisation et apportent leur pierre à la valeur, à la mission et aux objectifs de GAC;
- ✓ améliorent et élargissent la portée et l'impact des projets;
- ✓ guident l'organisation et veillent à la gouvernance et à l'orientation stratégique de GAC.

Les membres aident GAC à garder un lien fort avec initiatives en matière de gestion agricole qui se déroulent dans le pays. Ils renforcent donc notre réseau national d'experts et permettent à GAC de jouer un rôle déterminant dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.

GAC s'engage à tenir les membres informés de ses activités pour préserver son orientation stratégique. Nous cherchons également toujours à nouer de nouveaux partenariats pour améliorer nos programmes et services afin de répondre aux demandes de l'industrie.

GAC appuie et utilise la création de partenariats mutuellement avantageux dans le but de faire avancer de façon concertée les efforts nationaux et internationaux.

## Nos Membres

### MEMBRES CORPORATIFS

- BDO CANADA LLP
- BMO BANQUE DE MONTRÉAL
- FBC
- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- LA TERRE DE CHEZ NOUS ET SES PUBLICATIONS
- MNP LLP
- BANQUE ROYALE DU CANADA
- THE WESTERN PRODUCER

### ASSOCIATIONS MEMBRES

- ALBERTA CANOLA
- JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
- CONSEIL DES 4-H DU CANADA
- ASSOCIATION CANADIENNE DE SÉCURITÉ AGRICOLE
- FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'AGRICULTURE
- TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE

- CENTRE D'EXPERTISE EN GESTION AGRICOLE (CEGA)
- CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE
- ASSOCIATION MANITOBAINE DES PRODUCTEURS DE CANOLA
- BEEF FARMERS OF ONTARIO
- RURAL ONTARIO INSTITUTE
- LES GROUPES CONSEILS AGRICOLES DU QUÉBEC
- AGRICULTURAL PRODUCERS ASSOCIATION OF SASKATCHEWAN
- ASSOCIATION DES PROGRAMMES DE DIPLÔMES EN AGRICULTURE DU CANADA
- ASSOCIATION CANADIENNE DES CONSEILLERS AGRICOLES
- CENTER FIELD SOLUTIONS
- COLLÈGE KEMPTVILLE, UNIVERSITÉ DE GUELPH

#### ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT MEMBRES

- DALHOUSIE UNIVERSITY, AGRICULTURAL CAMPUS
- OLDS COLLEGE
- UNIVERSITÉ DU MANITOBA

#### MEMBRES GOUVERNEMENTAUX

- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DES TERRES DE LA COLOMBIE-BRITANNIQUE
- ALBERTA AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA SASKATCHEWAN
- AGRICULTURE, ALIMENTATION ET INITIATIVES RURALES MANITOBA
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION DE L'ONTARIO
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'AQUACULTURE DU NOUVEAU-BRUNSWICK
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA NOUVELLE-ÉCOSSE
- AGENCE FORESTIÈRE ET AGRO-ALIMENTAIRE, MINISTÈRE DES RESSOURCES NATURELLES, GOUVERNEMENT DE TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE L'ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD
- GOUVERNEMENT DU YUKON, MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE, DES MINES ET DES RESSOURCES, DIRECTION DE L'AGRICULTURE
- TERRITOIRES DU NORD-OUEST, AGRICULTURE, AGRO-ALIMENTAIRE ET DÉVELOPPEMENT DE LA FAUNE

#### REPRÉSENTANTS PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX NOMMÉS:

Colombie-Britannique	Trish Laugharne
Alberta	Rick Dehod
Saskatchewan	Mike Pylypchuk
Manitoba	Shane Dobson
Ontario	Anne Marie (Diotte) Ker
Québec	Patrice Carle
Nouveau-Brunswick	Sylvain Gadbois
Nouvelle-Écosse	Gary Koziel
Terre-Neuve-et-Labrador	Erica Cole
Île-du-Prince-Édouard	Linda MacSwain
Territoires du Nord-Ouest	Debbie Watsyk
Yukon	Tony Hill/Brad Barton

## MEMBRES INDIVIDUELS

### COLOMBIE-BRITANNIQUE

George Geldart

Tamra and Tom Davison

### ALBERTA

Art Lange  
Barry Reese  
Bill MacFarquhar  
Brian Wittal  
Danielle Lee

Dora Simonin  
Graham Gilchrist  
John Hopkins  
Laura Bechard  
J. Wilson Loree

Patrick Ackerman  
Reg Shandro  
Sterling Hilton  
Trish Henderson

### SASKATCHEWAN

John Spencer  
Merle Byrnes

Terry Kremeniuk

William McPhadden

### MANITOBA

Colin Hudon  
Elaine Froese  
Jason Hodson

Paul Loeppky  
Steve Dziver

Terry Betker  
Ty Kehrig

### ONTARIO

Alain Leduc  
Barbara Parker  
Barbara Taylor  
Bonnie Vallentyne  
Don Cyr  
Gerry Wieck

Jeannette Mongeon  
Jeff Davies  
Joanne & Tony Hogervorst  
Larry Martin  
Len Davies

Michel Dignard  
Nancy Ross  
Rick Lex  
Salahuddin Saiyed  
Wilfred Kapasa\*

### QUÉBEC

Bertrand Montel

Suzanne Laplante

### NOUVELLE-ÉCOSSE

Sandra Sabourin

### TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

Mervin Wiseman

### ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

Colleen Younie

## GOUVERNANCE, GESTION ET DURABILITÉ : PLANIFIER POUR L'AVENIR DE GAC

---

GAC a connu une excellente année. Lors de notre quatrième année de l'Accord de contribution d'une durée de cinq ans avec Agriculture et agroalimentaire Canada (AAC), GAC a de nouveau été en mesure de recueillir suffisamment de contributions de l'industrie pour maximiser les montants équivalents admissibles auprès d'AAC. La capacité de reconnaître les contributions en nature signifie que nous pouvons reconnaître le soutien de ces partenaires de l'industrie qui ne disposent peut-être pas d'argent comptant, mais qui souhaitent démontrer leur soutien autrement.

Le développement de partenariats demeure l'une des principales priorités de GAC. Au cours de la dernière année, GAC a continué à travailler assidument pour positionner ses activités en vue d'apporter de nouveaux revenus, tout en travaillant avec des partenaires de l'industrie pour recueillir plus de soutien afin de répondre aux besoins changeants des parties prenantes de l'industrie.

La Conférence sur l'excellence en agriculture a offert une tribune indispensable pour communiquer directement avec les groupes d'intervenants dans la poursuite de la reconnaissance et de l'adoption de bonnes pratiques de gestion. Elle a aussi été un point de rencontre pour partager des idées, des expériences, et pour poursuivre la conversation nationale sur l'excellence en gestion agricole.

Le programme « Comblé le fossé : Prendre la relève » a offert des perspectives précieuses sur les besoins des agriculteurs d'aujourd'hui pour bien réussir la transition de fermes vers nos futurs agriculteurs, et cela a mené à une initiative visant à engager des conseillers en transition agricole pour s'assurer que nous disposons de l'expertise pour les agriculteurs en cette période cruciale pour le secteur agricole.

Les initiatives Agri-risques offrent un soutien fort apprécié pour le développement d'un nouvel outil complet de gestion du risque pour le secteur agricole qui va au-delà des programmes d'assurance afin d'aider les agriculteurs à déterminer, évaluer, classer et créer des plans de gestion du risque.

De concert avec des efforts visant à renforcer le profil et l'importance de la gestion d'entreprise agricole, GAC continuera à utiliser les résultats de l'étude « La Culture des affaires » associés à la « Mise à jour des références » pour communiquer la valeur et l'impact des investissements dans les pratiques de gestion d'entreprise agricole et, particulièrement, pour présenter un processus de planification sur les fermes dans le but d'évaluer, de planifier, de mettre en œuvre, de surveiller et de mesurer le rendement afin de continuer à investir dans ce qui fonctionne et de mettre la ferme sur les rails du succès. Cela inclut la gestion du risque pour la continuité des affaires.

GAC croit sincèrement à l'importance de disposer d'un organisme national pour continuer à aller de l'avant en gestion d'entreprise agricole et pour faciliter les liens indispensables entre divers groupes de parties prenantes, unissant les forces du nombre au profit de tous.

## MAINTENIR LA COMMUNICATION

---

Il existe de nombreux moyens de rester en communication avec GAC et de s'impliquer dans ses activités :

- ✓ Visionner les Agrowebinaires® (en direct et dans les archives)
- ✓ Participer à la Conférence sur l'Excellence en agriculture et à d'autres événements
- ✓ Organiser des séances d'information avec l'aide des ressources de GAC
- ✓ Faire la promotion de GAC et diffuser le matériel dans le cadre du travail
- ✓ Participer aux consultations, aux sondages et aux évaluations des besoins
- ✓ Raconter un récit de réussite pour qu'il soit reconnu à l'échelle nationale et mondiale
- ✓ Parler à GAC des activités qui peuvent intéresser l'organisation

Toutes les personnes intéressées peuvent s'abonner sans frais sur le site Web [www.FMC-GAC.com](http://www.FMC-GAC.com) pour recevoir :

- ✓ Bulletin électronique de mises à jour sur la gestion agricole
- ✓ Des courriels d'information sur les Agrowebinaire® à venir ou récemment archivés

# REGARD VERS L'AVENIR : 2017-18

---

2017-2018 promet d'être une année chargée, car nous préparons le prochain cadre stratégique (PCS). Le PCS établira les programmes agricoles pour les cinq prochaines années et, en l'occurrence, il s'agit d'une incroyable occasion de promouvoir l'importance de la gestion d'entreprise agricole pour assurer que nos agriculteurs demeurent compétitifs et prospères.

GAC continuera à maintenir le dialogue avec le gouvernement et les principales parties prenantes de l'industrie jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 2018 pour assurer que la gestion d'entreprise agricole se retrouve enfin sous les feux des projecteurs.

GAC a tenu une séance de planification stratégique en février afin de déterminer les priorités de GAC pour les cinq prochaines années.

GAC se concentrera sur les points suivants :

1. Promouvoir la gestion d'entreprise agricole et la visibilité de GAC
2. Augmenter l'adoption des meilleures pratiques de gestion par le biais de la collaboration
3. Regrouper et partager les idées de l'industrie pour répondre aux besoins du secteur
4. Efficacité organisationnelle et durabilité financière

GAC se concentrera sur les activités qui aident les agriculteurs à mettre en œuvre des processus de gestion des affaires sur la ferme et continuera à promouvoir les liens entre la gestion du risque et la planification commerciale pour la continuité des affaires et le succès durable.

GAC continuera à se concentrer sur les activités de développement des affaires en rencontrant les parties prenantes de l'industrie pour offrir des services et du soutien afin de renforcer la sensibilisation et l'adoption de pratiques de gestion bénéfiques et de cultiver l'excellence en gestion d'entreprise agricole, le tout en vue de positionner les agriculteurs du Canada pour le succès, dans toutes les régions, pour toutes les productions et pour les fermes de toute taille.

Nous ne serions pas ici et positionnés pour un avenir aussi prometteur si ce n'était pas de solides partenaires et membres qui nous soutiennent, ainsi que pour l'engagement indéfectible d'Agriculture et agroalimentaire Canada.

Nous vous remercions de votre soutien continu et de votre enthousiasme. Nous continuons à mettre en place des pratiques de gestion utiles et l'apprentissage continu pour permettre aux agriculteurs canadiens de demeurer à la fine pointe de cette industrie formidable.

Cordialement,

*Gestion agricole du Canada*



« Se rencontrer est un début, rester ensemble est un progrès  
et travailler ensemble est le succès. »

~Henry Ford