

INFO@FMC-GAC.COM
@FMC_GAC

250, AVENUE CITY CENTRE,
BUREAU 300, OTTAWA (ONTARIO),
K1R 6K7
1 888 232-3262
WWW.FMC-GAC.COM



GESTION AGRICOLE DU CANADA
FARM MANAGEMENT CANADA

1992 - 2017 **25** ANS-YEARS

MISE À JOUR HIVER 2018

- ❖ MESSAGE DU PRÉSIDENT
- ❖ MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE
- ❖ RAPPORT SUR LES ACTIVITÉS DE GAC
 - CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE
 - PROGRAMMES ET PROJETS
 - PARTICIPATION AUX COMITÉS CONSULTATIFS
 - ÉVÉNEMENTS DE L'INDUSTRIE ET DES PARTENAIRES
 - GROS PLAN SUR LES PROVINCES ET TERRITOIRES
- ❖ ADHÉSIONS

MOT DU PRÉSIDENT

Sterling Hilton

Deux mille dix-sept est terminé, et à mon point de vue, c'était une année pour prendre des risques, et pour ensuite les transformer en opportunités.

Pour notre exploitation agricole multifamiliale, qui en est maintenant à sa 5^e génération, cela nous a amené à établir une société de maltage et de brassage dans notre communauté locale de Strathmore, Alberta. Avec sa part de défis, l'expérience continue de confirmer l'importance d'investir dans les bonnes pratiques de gestion d'entreprise, et de s'entourer d'experts de l'industrie. En évaluant le marché, nos gens et nos habiletés, nous pouvons bâtir une entreprise avec la capacité de réduire nos risques tout en saisissant les occasions qui se présentent.



L'éducation continue et la recherche d'information provenant de sources fiables demeurent essentielles pour permettre aux fermes de rester concurrentielles, en particulier pendant les périodes d'incertitude. La capacité de prendre des décisions éclairées et de prendre des risques calculés gardera votre exploitation agricole prête à saisir des occasions pour profiter d'un avantage concurrentiel.

Chez GAC, nous nous efforçons d'offrir aux agriculteurs de l'ensemble du pays des possibilités d'apprentissage en gestion d'entreprise qui sont pertinentes et à propos. Nous remercions tous ceux qui ont participé à notre conférence sur l'excellence agricole, la seule conférence d'envergure nationale consacrée à cultiver l'excellence en gestion d'entreprise et à favoriser l'établissement de réseaux d'entreprise pour tous les agriculteurs de toutes les régions et de tous les secteurs de production. La conférence poursuit sa croissance en popularité et nous nous réjouissons à l'idée de vous accueillir à Winnipeg l'an prochain!

Si vous aimez nos initiatives, n'hésitez pas à nous faire signe sur Facebook et sur Twitter. Et si vous voulez nous sensibiliser à certains défis ou nous suggérer des améliorations à nos initiatives, veuillez nous en faire part.

En terminant, j'aimerais vous souhaiter une excellente nouvelle année.

Profitez au maximum de 2018 et bon succès!

Chaleureusement,

Sterling Hilton, président
Gestion agricole du Canada

« Même s'il est impossible de revenir en arrière et de repartir entièrement à neuf, on peut partir du moment présent pour parvenir à une fin toute nouvelle. »

~ Carl Bard

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Heather Watson

Bonjour à toutes et à tous, collègues et passionné(e)s de la gestion agricole!

C'est l'hiver... qui nous revient avec vengeance? J'espère que vous restez tous au chaud et en sécurité. Cet hiver nous rappelle l'importance de nous préparer à toute éventualité. Lorsque les temps sont favorables et que tout va bien, c'est alors le moment idéal pour prendre une pause afin de penser à la façon dont votre situation peut changer et de mettre des mesures en place pour mieux faire face à la tempête.

Avez-vous commencé à élaborer votre plan d'affaires de 2018? Lors de vos réflexions sur la récolte, avez-vous réfléchi aux aspects à améliorer pour lesquels vous pourriez participer à une formation ou parler à un conseiller? Vous pouvez consulter notre rapport *La culture des affaires* pour connaître les 7 pratiques qui favorisent le succès financier agricole. Ou, vous pouvez remplir une auto-évaluation et créer un plan d'action pour votre exploitation agricole, la première étape de la conception de votre plan d'affaires 2018, en visitant www.farmbusinessassessment.com.



Nous remercions ceux qui ont participé à notre conférence sur l'excellence agricole qui s'est déroulée du 21 au 23 novembre à Ottawa. Nous avons accueilli près de 250 participants de l'industrie qui ont échangé des connaissances entre eux afin de continuer de faire progresser la gestion des entreprises agricoles au Canada. Dix de ceux-ci ont participé au Programme de perfectionnement de la relève et quelques-uns nous ont accompagnés à l'événement national *Jeunes agriculteurs d'élite du Canada* à Penticton la semaine suivante. D'autres se sont joints à nous pour la Table Pancanadienne de la Relève Agricole à Saskatoon en février. Nous avons également accueilli plus de 40 étudiants du programme de Gestion et technologies d'entreprises agricoles de McGill - nos sincères remerciements à Peter Enright et à Pascale Thériault pour leur contribution!

Nous nous préparons à la prochaine série d'ateliers du programme *Comblé le fossé : prendre la relève*, qui offre une formation en planification de la relève pour les familles agricoles. Les détails se trouvent ci-dessous.

Et nous en sommes à notre phase finale de tests pour notre plateforme de gestion du risque AgriBouclier®, dont le lancement du projet pilote est prévu le 1^{er} avril 2018.

C'est une année importante pour GAC - il s'agit de la dernière année de notre Entente de contribution avec Agriculture et Agroalimentaire Canada dans le cadre du Cultivons l'avenir 2. Nous espérons que l'adoption de pratiques de gestion d'entreprise dans les exploitations agricoles canadiennes continuera à être soutenue. Nous espérons aussi que vous nous aiderez à appuyer les valeurs de GAC et à investir dans le développement des compétences d'affaires pour mettre nos agriculteurs sur la voie du succès.

En attendant, GAC continue de rencontrer des parties prenantes du secteur afin de renforcer ses liens et d'en nouer de nouveaux. Communiquez avec nous si vous souhaitez vous impliquer dans GAC!

L'agriculture est risquée, mais si vous planifiez adéquatement, vous réussirez haut la main!

Heather Watson, directrice générale
Gestion agricole du Canada

« Les gens ne remarquent pas si c'est l'hiver
ou l'été lorsqu'ils sont heureux. »

~ Anton Chekhov

MISE À JOUR DES ACTIVITÉS DE GAC

Chef de file national en matière d'activités de gestion d'entreprise dans le secteur agricole, Gestion agricole du Canada (GAC) est le seul organisme qui se consacre exclusivement à l'élaboration et à la distribution d'information spécialisée, d'outils et de ressources pour la gestion d'entreprise et l'épanouissement d'un secteur agricole canadien prospère.

Notre mandat est notre plus grand défi et notre plus grande force.

GAC a été fondé sous le nom du Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole en 1992, après la crise financière des années 1980, lorsque les taux d'intérêt ont atteint leur sommet et les prix des produits agricoles ont creusé, laissant certains agriculteurs dans une situation très précaire. Depuis 25 ans, GAC travaille à accroître la sensibilisation face aux pratiques de gestion agricole et d'en augmenter l'adoption, afin de fournir les outils nécessaires aux agriculteurs canadiens pour leur permettre de faire face à la tempête, de faire face au changement avec confiance et de saisir les occasions qui se présentent. Notre travail se poursuit alors que nous entrons dans une nouvelle ère de politique agricole.

En tant que centre de ressources en gestion d'entreprise pour le secteur agricole, Gestion agricole du Canada se fait un plaisir de mettre à votre disposition des liens vers des outils et des ressources d'actualité. .

Nous vous invitons donc à considérer d'inviter GAC à vos événements et rencontres pour partager les meilleurs pratiques de gestion des agriculteurs de premier rang au Canada ainsi que les ressources et programmes disponibles ou requis pour mettre les fermes canadiennes sur la voie du succès.

N'hésitez pas à nous contacter si vous souhaitez partager votre travail ou collaborer avec nous! Nous sommes fiers de savoir ce qui se passe au pays en matière de gestion agricole au Canada, et de diffuser l'information autour de nous. Nous sommes toujours heureux d'avoir de vos nouvelles! Écrivez-nous à l'adresse suivante : info@fmc-gac.com

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE

Le conseil d'administration s'est réuni en novembre, dans le cadre de la Conférence sur l'excellence en agriculture. Comme nous sommes dans la dernière année de notre Entente de contribution avec Agriculture et Agroalimentaire Canada, nous élaborons un plan pour assurer le succès du secteur pendant les cinq prochaines années et au-delà. Un accent important de la réunion a été mis sur la façon de créer des partenariats stratégiques durables et de stimuler des efforts communs et le soutien de l'industrie pour augmenter l'adoption de pratiques de gestion d'entreprise dans l'ensemble du Canada. Un modèle de gestion et un cadre stratégique collaboratif révisés ont été présentés et adoptés. GAC sera une source d'encouragement pour le développement des affaires en agriculture, un centre de ressources pour le développement des compétences et un outil de soutien pour la formation de liens dans l'industrie.

Tandis qu'il était sur les lieux, le conseil d'administration a organisé un dîner pour le Comité permanent de l'agriculture et de l'agroalimentaire en partenariat avec Francis Drouin, notre parrain au parlement et aussi le député de Glengarry-Prescott-Russell.

GAC a présenté le plan - **Investir dans la gestion d'entreprise pour le secteur agricole : la meilleure stratégie de gestion du risque et de croissance au Canada** – au comité.

Prière de communiquer avec nous si vous souhaitez obtenir une copie de notre présentation.

Nous sommes heureux d'accueillir Harry Bishop au conseil d'administration

Harry Bishop est entré à la Direction du développement de l'agriculture du MAAARO, à Guelph, le lundi 11 décembre 2017. Il a de solides antécédents et une longue expérience dans les domaines de l'analyse de projets, de la conception de programmes, de l'administration financière et de la coordination au service de l'Unité de gestion des entreprises du Ministère.



Ancien analyste de projet à Direction des programmes pour les collectivités rurales du MAAARO, Harry s'est occupé du développement et de la surveillance des ententes contractuelles et du développement du Portail clients de Cultivons l'avenir 2.

Il a également travaillé à la Direction des programmes de salubrité et de traçabilité des aliments comme coordonnateur des relations avec la clientèle et comme chef intérimaire de l'Unité de la planification stratégique et de la gestion de la clientèle.

Avant de travailler pour le MAAARO, Harry a assuré diverses fonctions dans le domaine de la technologie de l'information et l'industrie du développement liée à Internet. Il a un baccalauréat ès sciences avec spécialisation en biologie, informatique et mathématiques de l'Université Mount Allison et un certificat en gestion de la production et des inventaires.

INVESTIR DANS LA GESTION D'ENTREPRISE POUR LE SECTEUR AGRICOLE : LA MEILLEURE STRATÉGIE DE GESTION DU RISQUE ET DE CROISSANCE AU CANADA.

D'ici 2050, les agriculteurs doivent produire 70 % plus d'aliments pour nourrir 9 milliards de personnes sur la planète¹. De plus, le Canada a fixé l'objectif ambitieux pour l'industrie agricole de devenir le moteur économique clé du Canada, passant du 5^e au 2^e plus grand exportateur mondial, augmentant les exportations de 20 milliards de dollars d'ici 2025². Au même moment, 75 % des entreprises agricoles canadiennes changeront de mains au cours des 10 prochaines années³. Les agriculteurs canadiens requièrent une base solide pour une croissance économique durable. Cependant, moins de 25 % des agriculteurs canadiens ont un plan présentement⁴. Nous savons que ceux qui investissent dans l'amélioration de leurs méthodes de gestion peuvent augmenter la rentabilité jusqu'à 525 %, modifiant ainsi la position économique du secteur agricole de vulnérable à vigoureuse⁵. Nous devons doter les agriculteurs d'aujourd'hui et ceux du futur de la capacité de réussir maintenant et pour les générations futures.

Investir dans la gestion d'entreprise en agriculture est le seul avantage concurrentiel viable et durable du Canada.

Le prochain cadre stratégique agricole est une excellente occasion de diriger les agriculteurs canadiens et le secteur agricole vers la prospérité continue, la compétitivité, et la croissance économique durable.

¹ FAO. 2009. *How to Feed the World in 2050*

² Ministère des Finances Canada. 2017. Le rapport du Conseil consultatif en matière de croissance économique – « Rapport Barton »

³ Bulletin fiscal de BDO Planification de la relève pour la transition des exploitations agricoles familiales. Novembre 2014.

⁴ La Culture des affaires Retombées concrètes d'une gestion avisée dans les exploitations agricoles canadiennes 2015. Commandé par Gestion agricole du Canada et l'Institut de gestion agroalimentaire

⁵ *Ibid.*

Situation présente :

Alors que nous nous préparons à débiter le Partenariat canadien pour l'agriculture (PCA) dès le 1^{er} avril 2018, nous avons l'occasion de réfléchir aux cinq dernières années sous le cadre stratégique *Cultivons l'avenir 2* (CA 2). Il nous faut définir les points à améliorer tout en nous appuyant sur nos réussites.

Cultivons l'avenir 2 a créé un nombre important de changements dans les organisations nationales de développement des entreprises.

Alors que le cadre stratégique CA 2 visait à augmenter l'indépendance des provinces et des territoires en matière de prestation de programmes, le rôle de coordination des organisations nationales est devenu plus important qu'il ne l'a jamais été. Il contribue à réduire le dédoublement du travail et à optimiser l'utilisation des ressources, tout en garantissant aux agriculteurs de partout au Canada l'accès aux meilleurs programmes, aux meilleures ressources et aux meilleurs outils disponibles, peu importe où se trouve leur exploitation agricole.

Cependant, le financement accordé au développement des entreprises au niveau national a diminué avec chaque cadre stratégique agricole, représentant seulement 0,5 % du budget de CA 2 et 0,25 % de celui du PCA. Avant Cultivons l'avenir 2, le gouvernement fédéral finançait des organisations nationales pour servir les intérêts du public.

Encore plus remarquable, le modèle de financement de partage des dépenses à parts égales a été introduit. À l'époque, le gouvernement voulait que les organisations nationales du pays démontrent leur soutien pour les initiatives nationales de l'industrie en contribuant directement au moyen d'apport en espèces. À la lumière des cinq dernières années sous le cadre stratégique CA 2, nous constatons que, malgré les bonnes intentions de cette stratégie, les organisations nationales n'arrivent pas aussi bien à servir les intérêts du public et à satisfaire les besoins de l'industrie.

Une des conséquences imprévues de la politique du partage des coûts à 50/50 est que les organisations nationales sont plus enclines à travailler avec les parties prenantes qui sont prêtes à s'investir financièrement. Or, ces investisseurs ont des attentes qui sont souvent liées à des enjeux commerciaux qui ne coïncident pas toujours avec l'intérêt des agriculteurs canadiens. Faute de trouver des partenaires prêts à investir financièrement, l'appui à la planification de la relève des exploitations agricoles souffre d'un manque de ressources important, même si cet appui est pourtant nécessaire.

Nous devons toutefois reconnaître que les parties prenantes engagées dans le secteur des organismes à but non lucratif démontrent leur soutien de plusieurs façons. Il y a de nombreux exemples d'entreprises qui sont prêtes à investir du temps et des ressources autres que financières pour la réalisation de projets, même si, pour le moment, leurs contributions ne sont pas officiellement reconnues dans le modèle de partage des coûts.

Le rôle vital de la gestion d'entreprise est négligé dans les politiques et les programmes proposés, y compris dans le Partenariat canadien pour l'agriculture et la politique alimentaire pour le Canada. Comme la production domine le secteur agricole et qu'une grande confusion entoure le concept de gestion d'entreprise en agriculture et ses liens avec la gestion du risque, le Canada a alors besoin d'améliorer ses efforts pour promouvoir la valeur et les bienfaits des pratiques de la gestion d'entreprise et les reconnaître comme élément vital pour satisfaire aux demandes mondiales de croissance.

Maintenant plus que jamais, les agriculteurs canadiens doivent se reposer sur leurs compétences en gestion d'entreprise et sur leurs pratiques d'affaires, non seulement pour réussir, mais aussi pour pouvoir continuer de poursuivre leurs activités, en ayant la capacité de s'adapter et de rester viables pour les futures générations.

Dans le secteur agricole canadien, une immense occasion de croissance découlera du changement d'attitude envers la gestion d'entreprise et l'augmentation du taux d'adoption de pratiques de gestion.

Le temps est venu d'accorder la priorité à la gestion d'entreprise en agriculture.

Notre demande :

Renforcer le soutien pour favoriser le développement des entreprises en vertu du Partenariat canadien pour l'agriculture, par le biais de...

1. Une plus grande priorité et un financement accru pour le programme de développement des entreprises agricoles
2. Un partage des dépenses 75/25, et l'inclusion d'apports en nature dans le calcul des dépenses
3. Des renseignements opportuns concernant les changements proposés pour nous permettre de planifier
4. Une transition rapide pour éviter l'interruption de la prestation des programmes aux agriculteurs

Par le biais d'organisations nationales favorisant le développement des entreprises, les agriculteurs d'aujourd'hui et les nouveaux arrivants, les jeunes agriculteurs et les jeunes professionnels, seront tous en position pour innover et prospérer, grâce à la chaîne de valeur, et travailleront à construire une compétence sous-jacente pour continuer d'être des contributeurs importants au développement économique, environnemental et social du Canada.

Si vous avez des questions, des préoccupations, ou si vous souhaitez obtenir de plus amples renseignements sur GAC, veuillez communiquer avec nous.

LE PROCHAIN CADRE STRATÉGIQUE : LE PARTENARIAT CANADIEN POUR L'AGRICULTURE



Le prochain cadre stratégique offre une occasion unique de donner à la gestion d'entreprise la place qui lui revient, c'est-à-dire celle d'élément essentiel au succès des entreprises et à la prospérité constante des agriculteurs canadiens, du secteur agricole et du Canada tout entier.

Le Partenariat canadien pour l'agriculture (PCA), issu de la réunion du ministre qui s'est déroulée à St-John's en juillet 2017, a confirmé les 6 domaines prioritaires ou « éléments fondamentaux » suivants :

1. Science, recherche et innovation
2. Marchés et échanges
3. Viabilité environnementale et changements climatiques
4. Agriculture à valeur ajoutée et traitement des aliments
5. Confiance du public
6. Gestion des risques

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

Les programmes de gestion des risques d'entreprises feront l'objet d'un examen qui durera un an.

La meilleure stratégie possible en matière de gestion des risques est d'adopter des pratiques de gestion et d'investir dans celles-ci. Seule une approche proactive peut permettre de déterminer les risques et mécanismes capables de les prévenir ou d'en amoindrir les effets négatifs. Les programmes de gestion des risques de l'entreprise (GRE) sont simplement une façon de gérer les risques, et ils ne portent souvent que sur les risques incontrôlables, tels que le prix du marché et les pertes de production à cause de la météo. La gestion d'entreprise en agriculture consiste avant tout à déterminer et gérer les risques sur lesquels vous avez prise.

Nous continuerons à nous pencher sur les programmes de GRE et les meilleures façons de gérer les risques en agriculture, et nous espérons que vous vous joindrez à GAC pour promouvoir la valeur de la gestion d'entreprise afin de bâtir un secteur agricole canadien qui survit, et surtout, qui s'épanouit.

Un programme fédéral sous l'égide du PCA a été annoncé le vendredi 24 novembre. Les programmes fédéraux suivants seront en place d'ici le 1^{er} avril 2018.

Agri-marketing

Cible l'augmentation et la diversification des exportations vers les marchés internationaux et veut favoriser la capacité de saisir les occasions par le biais d'activités promotionnelles menées par l'industrie qui différencient les produits et les producteurs canadiens et tirer parti de la réputation du Canada pour ses aliments sécuritaires et de grande qualité.

Agri-compétitivité

Soutient la priorité de marchés et d'échanges en contribuant aux efforts dirigés par l'industrie pour aider le secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire à tirer parti, à coordonner et à mettre à profit la capacité existante, à améliorer la salubrité, à s'adapter aux environnements commerciaux et réglementaires changeants, à partager les pratiques exemplaires et à offrir des occasions de mentorat.

Agri-science

Conçu pour accélérer le rythme de l'innovation en appuyant les activités préalables à la commercialisation et en investissant dans la recherche de pointe favorable au secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire, y compris le programme de grappes.

Agri-innovover

Accélérera la commercialisation et/ou l'adoption de produits, de technologies, de procédés et de services agricoles novateurs. Ce programme soutiendra les entreprises agricoles pour les aider à mettre en marché leurs innovations, ou pour adopter des technologies et des procédés de pointe.

Agri-diversité

Renforcera le secteur et mettra sur sa capacité en aidant divers groupes à faire preuve de plus de leadership, en renforçant les capacités et les compétences en entrepreneuriat et en commerce des groupes sous-représentés (comme les communautés autochtones, les jeunes, les femmes et les personnes handicapées) et en facilitant l'échange d'expérience, de pratiques exemplaires et de connaissances dans l'industrie, qui aidera les groupes sous-représentés à gérer la transformation et qui renforcera le secteur en tenant compte des points de vue d'un ensemble d'acteurs plus diversifiés au sein de l'industrie.

Agri-assurance

Permettra à l'industrie de formuler des allégations pertinentes et vérifiables sur la santé et la salubrité des produits agricoles canadiens. Il renforcera également la capacité de l'industrie à augmenter la confiance du public dans le système alimentaire, et à répondre aux exigences du marché et à la demande des consommateurs.

Ce programme s'adresse aux associations industrielles nationales et aux petites et moyennes entreprises. Ce programme est pour les associations industrielles nationales et pour les petites et moyennes entreprises.

Les inscriptions à ces programmes devraient commencer au printemps 2018.

Nous espérons que vous accorderez votre soutien à Gestion agricole du Canada pour sa demande d'une Entente de contribution de 5 ans en vertu d'Agri-compétitivité.

Pour de plus amples renseignements sur le cadre stratégique du PCA, visitez <http://www.agr.gc.ca/fra/a-propos-de-nous/initiatives-ministerielles-importantes/parteneriat-canadien-pour-l-agriculture/?id=1461767369849>

LETTRE PROVENANT DU BUREAU DU CHEF DU DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES (DA)

CHRIS PENTON

Comme les fêtes sont terminées, mon attention s'est tournée vers la traversée du pays pendant quelques mois.

Mon premier arrêt est l'assemblée générale annuelle de KAP, les 24 et 25 janvier à Winnipeg. En jouant un rôle actif, nous espérons convaincre les membres de KAP de l'importance de la gestion d'entreprise. Après l'assemblée générale annuelle, je m'adresserai à un groupe de jeunes agriculteurs pour parler d'AgEx 2018 qui se déroulera, quelle coïncidence, à Winnipeg! Je remercie Roberta Galbraith de MB Canola pour cette occasion.

Je pars ensuite pour FarmTech à Edmonton, du 30 janvier au 1^{er} février. C'est toujours un événement remarquable pour nous, les organisateurs partageant avec GAC la même obsession pour la gestion d'entreprise. Heather Watson, directrice générale de GAC, sera l'hôte d'une séance simultanée. FarmTech nous a demandé de faire quelque chose de différent, Heather a donc donné un certain effet à la présentation.

Puis, c'est un retour à Winnipeg pour des réunions commanditées et CropConnect. Heather y sera encore conférencière pendant que je profiterai d'un bon dîner. J'adore qu'elle fasse tout le travail! CropConnect est un autre événement important concentré sur la gestion d'entreprise et l'importance de la planification. Beaucoup de supporteurs de cette industrie touchent la nôtre.

AB Canola a récemment renouvelé son entente annuelle avec GAC et MB Canola est à mi-chemin de son entente annuelle avec nous. Nous espérons négocier plus de partenariats qui démontrent un soutien multisectoriel pour une meilleure gestion d'entreprise en agriculture.

Si vous avez des questions au sujet des ententes annuelles, des commandites pour AgEx, de la plateforme Agrowebinaire ou pour toutes occasions de cultiver l'excellence dans votre exploitation agricole ou chez vos agriculteurs, prière de communiquer au : 613 237-9060 poste 23 ou par courriel : chris.penton@fmc-gac.com.

PROJETS ET PROGRAMMES



LA CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE AGRICOLE 2017

La Conférence sur l'excellence agricole 2017 s'est déroulée à Ottawa, accueillant 250 enthousiastes de la gestion d'entreprise de l'ensemble du pays pour écouter de grands spécialistes et participer aux échanges de connaissances sur les sujets brûlants du jour. Le thème de la Conférence : **L'agriculture de l'avenir : le 150^e anniversaire du Canada** a été l'occasion de réfléchir à notre passé et aux leçons à tirer de notre expérience pour aider les agriculteurs d'aujourd'hui à prospérer et pour offrir les meilleures chances de réussite continue à la relève.



Un évènement d'envergure nationale, la Conférence a accueilli des délégués de 9 provinces et de 2 territoires. La majorité des participants provenait de la province hôte de l'Ontario (66 %), suivi de l'Alberta (7 %), du Québec (6 %) et de la Saskatchewan (6 %). Nous avons également reçu cette année des délégués américains, avec une représentation de l'Arizona et du Texas

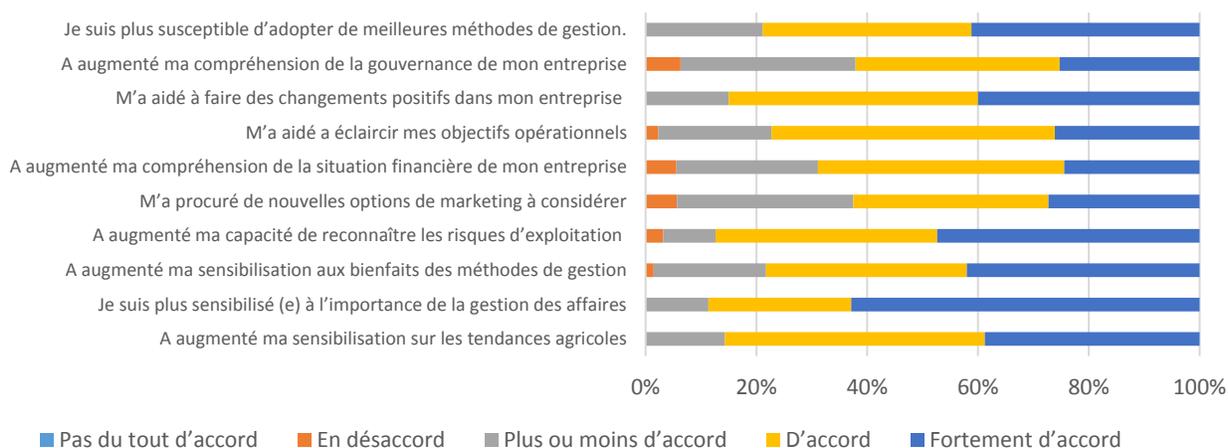
47 % des délégués avaient 40 ans ou moins. Ce nombre est plus élevé qu'à l'habitude puisque AgEx a eu le plaisir d'accueillir 43 étudiants de McGill le premier jour de la Conférence. Sans compter ces étudiants, 33 % de délégués d'AgEx avaient 40 ans ou moins. De plus, 37% des participants étaient des femmes.

La grande majorité des délégués était des agriculteurs, représentant un éventail de secteurs de production comprenant le bœuf, les produits laitiers, les céréales et graines oléagineuses, l'horticulture, les volailles, le porc, les fruits et les fermes forestières.



VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

La participation à AgEX



Voici quelques commentaires des participants à qui l'on a demandé les éléments clés retirés :

« Obtenir un soutien de l'extérieur peut vraiment être bénéfique »

« Réviser vos finances avec votre relève »

« Des gens sympathiques – cela m'a permis de connaître des gens de l'ensemble du pays »

« Les entreprises se développent plus vite que les compétences de la direction »

« Les questions familiales (que ce soit la vraie famille ou l'entreprise) sont très importantes pour la réussite d'une exploitation agricole »

Commentaires d'ordre général :

« Évènement formidable. Je suis toujours surpris de ce que je retire des conférenciers, des participants et des organisateurs. Merci ».

« La meilleure conférence à laquelle j'ai participé. Merci ».



Ross Springford added 6 new photos — with Sajjan Mandair and 9 others.

24 November 2017 · 🌐

An amazing week at #agexconf17 an Ag Leadership Conference designed to add more tools to our Farm Transition tool box. Forever grateful to the team at Farm Management Canada and their creation of the Bridging the Gap Farm Succession Program. Now let's get the rubber on the road and build our #RocknRollFarms #BTG #MrBoots



🔴 Love 💬 Comment ➦ Share



Beking's Poultry Frm @bekingsseggs · 22 Nov 2017

Culture around your farm is the foundation for the future. #AgExConf17 @FMC_GAC @ElaineFroese

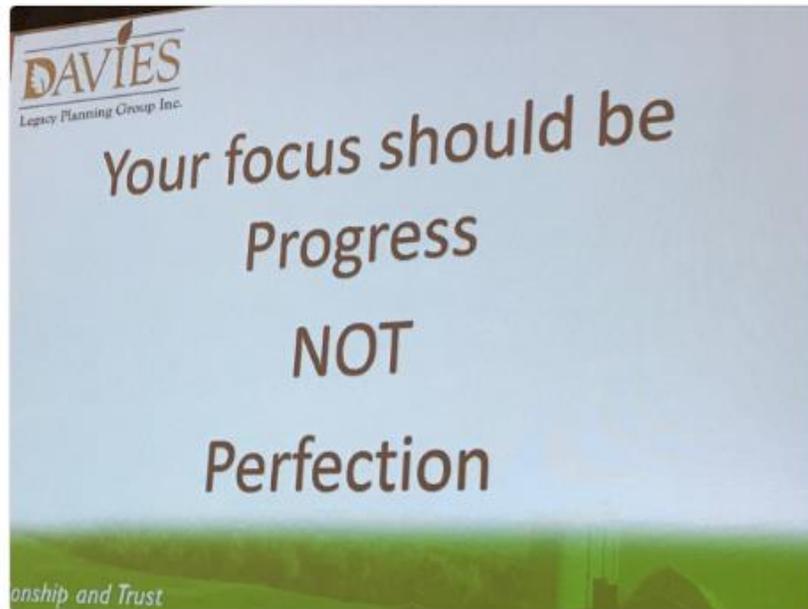


💬 🔄 ❤️ 4 ✉️



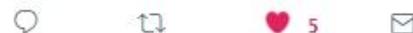
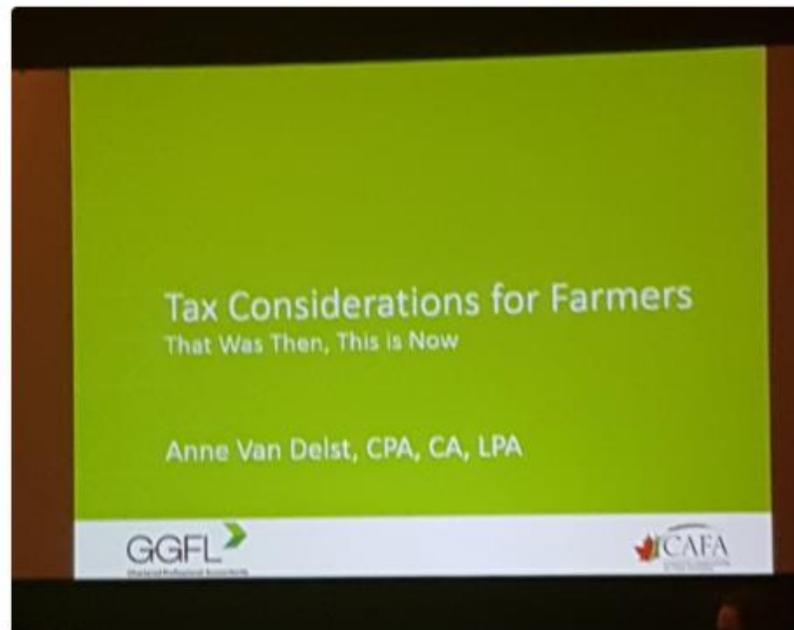
Cedric J MacLeod @localvalleybeef · 23 Nov 2017

Wise words from Len Davies on farm business continuance planning. Well said.
#GreatLeader #AgExConf17



Tina Zakowsky @tzakowsky · 22 Nov 2017

I swear every person in the room sat up straighter, grabbed their pen & opened a new page in their notebook. Such a timely session! #AgExConf17



Comme nous en sommes à la planification d'AgEx 2018 à Winnipeg, Manitoba, nous continuerons de chercher les experts de premier plan et de créer des occasions d'apprentissage pour cultiver l'excellence dans la gestion d'entreprise pour le secteur agricole.

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

VENEZ NOUS JOINDRE À WINNIPEG POUR AGEx2018 !



CONFÉRENCE sur L'EXCELLENCE en AGRICULTURE

DU 26 AU 28 NOVEMBRE 2018

HÔTEL FORT GARRY



ÉVÈNEMENTS EN PARALLÈLE À LA CONFÉRENCE

C'est avec plaisir que GAC a travaillé avec un plusieurs de partenaires pour créer plus d'occasions d'apprentissage pour les enthousiastes de la gestion d'entreprise du secteur agricole, y compris :

- L'assemblée générale annuelle de Nuffield Canada
- Le groupe de discussion des conseillers sur la relève agricole de l'Institut de gestion agroalimentaire
- Le mini-cours sur l'investissement en machinerie et équipement agricole d'Agri-Food Management Excellence Inc.
- La rencontre du réseau canadien d'Agribenchmark
- L'assemblée annuelle des ministères de l'agriculture provinciaux et territoriaux.

GROUPE DE DISCUSSION DES CONSEILLERS SUR LA RELÈVE AGRICOLE

La période de transfert d'une entreprise agricole est probablement la période la plus critique dans le cycle de vie de la ferme et dans la vie des membres de la famille d'exploitants agricoles, une période pendant laquelle l'héritage d'une génération aide à la réalisation des objectifs, des rêves et des désirs de la suivante. Pourtant, selon le Recensement de l'agriculture de 2016, seulement 8,4 % des entreprises agricoles canadiennes ont un plan de relève écrit.



Non seulement devons-nous améliorer la planification de la relève dans l'ensemble du Canada, mais nous devons aussi fournir aux conseillers agricoles les outils et les compétences nécessaires pour offrir la meilleure chance de réussir aux agriculteurs.

En partenariat avec l'Institut de gestion agroalimentaire, un groupe de conseillers en relève agricole s'est réuni au printemps 2017 pour entamer une discussion sur la meilleure façon de répondre aux besoins du secteur agricole en matière de relève. Les premières réunions ont eu pour résultat la conception de 14 résultats clés cibles, lesquels ont été catégorisés en 4 champs d'action prioritaire :

- Réinitialisation de la terminologie entourant la relève agricole
- Utilisation du « modèle des trois cercles » pour adresser le rôle de la famille, de l'entreprise et de la propriété
- Un processus de planification de la relève universel
- Embaucher et former la prochaine génération de conseillers en planification de la relève

Des groupes de travail ont été formés pour mieux étoffer certaines d'idées.

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

La communauté des conseillers agricoles dans son ensemble a été invitée à Ottawa le 24 novembre 2017 pour prendre part à un groupe de discussion qui se penchera sur les réflexions préliminaires du réseau. Il semble y avoir un consensus sur le besoin de continuer la discussion pour augmenter la sensibilisation face à la planification de la relève et son adoption, ainsi que pour relever la barre en matière de planification de la relève agricole au Canada.

En ce qui concerne les prochaines étapes, GAC, en partenariat avec l'IGA, prévoit continuer ce travail pendant leur transition vers le nouveau Partenariat canadien pour l'agriculture.

JOIGNEZ-VOUS AU 22^E CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE EN TASMANIE!



VOUS ÊTES INVITÉS!

Accroître l'agriculture à 41 ° de latitude sud

du 3 au 8 mars 2019

Tasmanie, Australie

www.IFMA22.org

Le Congrès international de gestion agricole se tient tous les deux ans dans un pays différent. Il vise à approfondir les connaissances sur la gestion agricole et la compréhension du sujet, mais c'est aussi un lieu de diffusion d'informations et d'idées concernant les pratiques de gestion agricole auxquelles on s'adonne à travers le monde. Le Congrès offre toute une gamme d'activités d'apprentissage et de réseautage, notamment des sessions plénières, des communications, des affiches, des visites de fermes, un gala avec banquet, un programme pour les personnes accompagnatrices ainsi que des visites pré et post congrès.

DATES À RETENIR :



24 février au 3 mars

Du 3 au 8 mars

Du 9 au 15 mars

Visite précongrès : Tasmanie

22^e Congrès international de gestion agricole

Visite post-congrès : De Sydney à Melbourne



Suivez-nous en ligne!

Suivez **@IFMAOnline** www.facebook.com/ifmaonline et le mot-clic #IFMA22 pour connaître toutes les dernières nouvelles sur le prochain congrès.

Inscrivez-vous à notre groupe LinkedIn : www.linkedin.com/groups/3161741



COMBLER LE FOSSÉ : ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE ET DE LA TRANSITION POUR LES FAMILLES AGRICOLES!

**Votre entreprise agricole familiale est-elle en transition?
Voulez-vous commencer à discuter de la relève?**

La plus récente initiative de GAC aide à combler l'écart entre les générations d'agriculteurs pour procurer à la relève agricole canadienne les meilleures chances de réussite. Le programme comprend une série d'ateliers de planification de la transition pour les familles d'agriculteurs, associée au Programme de perfectionnement de la relève, exclusivement pour les jeunes agriculteurs.

Allez vers la relève grâce à l'atelier de planification de transition pour les familles d'exploitants agricoles!

L'atelier « Comblers l'écart » accueille les familles d'agriculteurs pour travailler avec Elaine Froese, une conseillère renommée pour les familles d'agriculteurs, et Cedric MacLeod, un consultant en gestion agricole, afin de discuter des éléphants dans la pièce qui empêchent ou entravent la planification de la transition de l'entreprise agricole au retour à la ferme.



Elaine Froese
Conseillère auprès des
familles agricoles



Cedric MacLeod
Consultant en gestion

Colombie-Britannique

6 mars, 2018
8 h 00- 16 h 30 Sandman Hotel & Suites
Abbotsford, C.-B.

Ontario

Le 19 mars 2018
De 8 h 00 à 16 h 30
DoubleTree Hilton
300, rue King
London, Ontario
Assistez ensuite au Marché Classique de GFO
le 20 mars 2018.
<http://gfo.ca/>

Coûts : 150 \$ plus taxes (pauses et repas compris)

Mise à jour du Programme de perfectionnement de la relève

Le Programme de perfectionnement de la relève permet à ces jeunes agricultrices et agriculteurs de rejoindre GAC et de participer à des événements clés de l'industrie consacrés à la gestion de l'entreprise agricole et, surtout, à la prise en charge de l'exploitation. GAC était enchanté d'accueillir ses participants au Programme

de perfectionnement de la relève 2017 lors de la Conférence sur l'excellence agricole qui s'est déroulée à Ottawa, en Ontario du 21 au 23 novembre.



Sont présents sur la photo (de gauche à droite): Lance Walker (SK), Sajan Mandair (C.-B.), Jill Azanza (C.-B.), Olivia Sederberg (SK), Hilary Huisman (ON), Kara Enright (ON), Melinda McArthur (ON), Ross Springford (C.-B.), Brandt Carter (SK). Manque sur la photo : Travis Jansen (ON)

Les participants peuvent aussi choisir d'assister à l'évènement Jeunes agriculteurs d'élite du Canada (novembre 2017) ou à la Table Pancanadienne de la Relève Agricole (février 2018).

Nos remerciements sincères à nos partenaires de Jeunes agriculteurs d'élite du Canada pour avoir organisé un formidable évènement pour nos jeunes agriculteurs! Vraiment inspirant!

Sont présents sur la photo (de gauche à droite): Ross Springford (BC), Kara Enright (ON), Sajan Mandair (C.-B.)

Pour plus d'information sur le programme Combler le fossé, consultez la page <https://fmc-gac.com/fr/programs-services/clf/>.



En partenariat avec :



Canada's Outstanding
Young Farmers
Jeunes agriculteurs
d'élite du Canada



*Pour l'année 2017-2018, les ateliers auront lieu uniquement en Colombie-Britannique, au Saskatchewan et en Ontario.

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

LE PRIX WILSON LOREE

Félicitations à Darrell Wade!

Le récipiendaire du prestigieux Prix Wilson Loree pour l'année 2017 est Darrell Wade. Maintenant dans sa quinzième année, le Prix honore les personnes ou les groupes qui ont contribué de manière exceptionnelle à l'avancement des méthodes de gestion d'entreprise agricole au Canada.

M. Wade est le fondateur de Farm Life Financial Planning Group, un groupe qui aide des clients de partout en Ontario à trouver la stabilité sur leur entreprise agricole et s'assurer que celles-ci demeurent pour les générations à venir.



Il a grandi sur une ferme familiale dans le sud de l'Ontario. Son père, comme tant d'autres agriculteurs aujourd'hui, n'a pas pris le temps de planifier les « scénarios » avec son équipe de professionnels, et il n'a jamais fait part de ses intentions au reste de la famille agricole. Lors de son décès soudain à l'âge de 65 ans, il n'était plus possible de continuer de faire fonctionner l'entreprise agricole familiale. M. Wade a rejoint l'industrie des services financiers où il dédie aujourd'hui son temps en aidant d'autres exploitations agricoles familiales à mettre en place leur propre plan pour la relève. Sa mission est de s'assurer qu'aucune autre famille ne subisse une perte comme celle de sa famille.

Il a obtenu sa certification de l'Association canadienne des conseillers agricoles (ACCA) et a récemment obtenu sa certification de Family Enterprise Advisor (FEA), faisant de lui le seul conseiller certifié ACCA de l'Ontario avec ce titre. Il vit maintenant avec sa famille sur une ferme à l'est de Peterborough.

Wilson Loree a personnellement remis le Prix à Darrell lors de la Conférence sur l'excellence agricole. « Beaucoup de nos lauréats sont à la fin de leurs carrières, mais en ce 25^e anniversaire de Gestion agricole du Canada, il nous semblait tout indiqué de reconnaître quelqu'un ayant un impact significatif dans un domaine précis de la gestion des affaires tôt dans sa carrière et qui a encore beaucoup d'années devant lui pour continuer d'aider les agriculteurs à se positionner pour le succès, » a affirmé M. Loree. « C'est formidable de constater que de nouvelles recrues entrent dans la famille de la gestion d'entreprise agricole; un signe de renouveau et de continuité qui fait croire à un avenir prospère pour l'agriculture au Canada ».

« C'est un véritable honneur de recevoir ce prix de la part de Wilson et de Gestion agricole du Canada pour le travail que nous effectuons pour éduquer les entreprises agricoles familiales sur l'importance d'avoir un plan pour la relève », a dit M. Wade. « Les entreprises agricoles familiales d'aujourd'hui s'engagent à protéger leur patrimoine et à éduquer la prochaine génération. Je suis touché de pouvoir faire partie de ce processus. »

BOURSE D'ÉTUDES

ROBERT (BOB) L. ROSS

Félicitations à Sarah Jackson!

La gagnante pour l'année 2017 de la bourse commémorative Robert L. Ross est Sarah Jackson, de Camlachie, Ont. Ce prix permettra à Sarah de participer au prochain programme CTEAM 2018-2019.



CTEAM (pour Canadian Total Excellence in Agricultural Management) est géré par Agri-Food Management Excellence (AME). Tout au long du programme, les agriculteurs apprennent des aptitudes précises en gestion des finances, en marketing et en relations humaines, en utilisant leur propre exploitation comme étude de cas.

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

Robert (Bob) Ross a joué un rôle important dans l'élaboration du programme CTEAM. Son dévouement et sa passion envers la communauté agricole ont inspiré et encouragé l'atteinte de l'excellence en gestion agricole partout au Canada. Bob est décédé en mars 2014 après avoir mené une lutte courageuse contre le cancer.

Sarah Jackson représente la troisième génération à cultiver la propriété familiale de 200 acres située à Camlachie en Ontario, où elle gère Uplands Pheasantry, un couvoir se spécialisant dans les faisans, les perdrix, les cailles, les dindons sauvages, en plus de fournir des oiseaux adultes aux zones protégées et aux réserves de chasse à travers l'Amérique du Nord. En 2016, après la mort soudaine de son père qui était aussi son partenaire commercial, le rôle de Sarah dans l'exploitation agricole a immédiatement évolué vers celui de gestionnaire de l'exploitation, de spécialiste du service à la clientèle, et de décideuse stratégique pour cette entreprise avec un créneau spécialisé.

En participant au programme CTEAM, Sarah espère acquérir les connaissances et les compétences dont elle a besoin pour consolider la planification stratégique et celle de l'exploitation de Upland Pheasantry, ainsi que pour guider le processus difficile de la planification de la relève pour son entreprise agricole familiale. Elle est aussi heureuse de pouvoir utiliser les connaissances et l'expérience acquises grâce à CTEAM pour son travail de conseillère et de défense des intérêts qu'elle effectue auprès de Lambton Federation of Agriculture. En fin de compte, Sarah espère se servir de l'expérience acquise grâce à CTEAM pour modeler l'avenir de son entreprise agricole, bâtir une entreprise à succès qui pourra un jour appartenir à sa fille, si elle le souhaite.

LE PRIX D'EXCELLENCE POUR LES ÉTUDIANTS EN AGRICULTURE 2017- 2018 ATTEND LES LAURÉATS!



Gestion agricole du Canada (GAC) et l'Association des programmes de diplômes en agriculture du Canada (APDAC) sont fiers d'annoncer le lancement du Prix d'excellence pour les étudiants en agriculture 2017-2018. Ce prix est destiné à encourager les étudiants à améliorer leurs compétences en pensée critique, en communication et en leadership, et ce, grâce à un concours national.

Poser sa candidature

GAC et APDAC acceptent actuellement les candidatures d'étudiants en agriculture au Canada, et attribueront à trois gagnants des bourses pour leur permettre de poursuivre leur formation. **La personne qui se classera à la première place remportera 1 500 \$!**

Ce prix vise à aider les étudiants à développer leurs aptitudes en communication, et ce, en leur offrant la possibilité de faire connaître leur opinion sur un sujet lié à la gestion d'entreprise agricole.

Les étudiants doivent soumettre une présentation multimédia, une vidéo, une discussion Twitter, un article de blogue ou une page Wiki qui répond à la question suivante :



Quels aspects de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA) devraient être abordés et changés lors des négociations actuelles afin de bénéficier au secteur canadien de l'agriculture?



Pour participer au concours ou pour tout renseignement à son sujet, visitez le site Web www.fmc-gac.com/fr/

*Tous les envois doivent être reçus au plus tard le **6 mai 2018**.

UTILISEZ-VOUS EAGLE, LE PROGRAMME NATIONAL D'ANALYSE ET D'ÉVALUATION FINANCIÈRE?

Avec EAGLE, les agriculteurs disposent de ratios financiers calculés automatiquement, d'indicateurs et de renseignements connexes qu'ils peuvent utiliser en toute confidentialité pour analyser le rendement financier de leur entreprise agricole. Le logiciel effectue des évaluations comparatives et analyse les données historiques, dresse des prévisions et propose des simulations applicables pour tous les types d'exploitation agricole, quel que soit le secteur considéré.

Les évaluations comparatives permettent à l'industrie agricole de connaître le rendement des exploitations en fonction du type et du secteur d'activité, en poussant le niveau de détail jusqu'aux tâches élémentaires. Cette information est essentielle pour définir les facteurs de réussite clés d'un secteur ou pour trouver comment obtenir et maintenir un avantage concurrentiel.

Pour les agriculteurs et leurs conseillers, EAGLE est un moyen de comparer des méthodes de gestion d'entreprise et de faire le rapprochement avec les résultats financiers, une méthodologie qui va au-delà de ce que proposent les outils classiques d'analyse et de comparaison.

Pour obtenir votre copie, consultez le site Web www.backswath.com ou www.fmc-gac.com.



TEST FINAL ET LANCEMENT PILOTE D'AGRIBOUCLIER^{MD}

En janvier dernier, GAC a commencé à travailler sur un nouveau projet nommé AgriBouclier^{MD}, une plateforme en ligne accessible aux agriculteurs, aux conseillers et aux groupes pour identifier les risques, évaluer l'importance de chaque risque et pour procurer des renseignements sur des solutions pour les principaux secteurs de risque aux entreprises agricoles individuelles, de groupe ou de secteur utilisant une approche globale.

AgriBouclier^{MD} est la première plateforme canadienne qui offre une vision à 360° pour aider à évaluer et à gérer les risques de l'exploitation agricole. Elle aidera les agriculteurs à naviguer à travers 19 catégories de risques pouvant être rencontrés par leurs entreprises agricoles. Elle tirera aussi parti de différents outils de gestion des risques et des services professionnels actuels offerts aux agriculteurs. Les données recueillies par l'outil fourniront une base de référence pour établir des repères pour la performance et les progrès de la gestion des risques pour l'ensemble du pays et des secteurs producteurs de biens, ce qui



contribuera à améliorer la compétitivité du Canada. Cela aidera aussi les parties intéressées de l'industrie à mieux comprendre les besoins des producteurs canadiens en matière de gestion des risques, et comblera les lacunes des produits et des services offerts au secteur agricole.

Au cours de la dernière année, un volume important de travail a été effectué pour la conception de l'outil et un prototype a maintenant été créé. À ce titre, une série de consultations prendra place dans l'ensemble du pays à la fin de février et au mois de mars afin de tester le prototype en collaboration avec des partenaires de GAC tels que la Fédération canadienne de l'agriculture (FCA) et la Table Pancanadienne de la Relève Agricole (TPRA). Les participants à ces consultations se verront offrir un accès gratuit à AgriBouclier^{MD} pendant la phase pilote, qui sera lancée le 1^{er} avril 2018. Gardez l'œil ouvert pour les invitations à ces consultations qui seront faites par le biais d'un communiqué par courriel de GAC, sur les réseaux sociaux ou sur le site Web de GAC, ou faites-nous simplement connaître votre intérêt à participer en faisant parvenir un courriel à Mathieu Lipari à : mathieu@fmc-gac.com.

« Moins d'un tiers des agriculteurs canadiens dispose d'un plan de gestion des risques, déclare Heather Watson, directrice générale de Gestion agricole du Canada. Notre objectif final est d'accroître la sensibilisation aux pratiques de gestion du risque et l'adoption de telles mesures dans le cadre du processus de gestion agricole, et de développer une meilleure compréhension et une approche plus approfondie de l'évaluation et de la gestion des risques dans le secteur agricole. »

GAC a le plaisir de collaborer avec les partenaires du projet, notamment la Fédération canadienne de l'agriculture et MNP. Les personnes intéressées à participer au projet peuvent communiquer directement avec GAC.

Cet investissement est réalisé dans le cadre du volet des initiatives Agri-risques de Cultivons l'avenir 2 (CA 2), un programme qui soutient la recherche, l'élaboration, la mise en œuvre et l'administration de nouveaux outils de gestion des risques pour le secteur agricole.

En partenariat avec :



UN NOUVEL OUTIL D'AUTO-ÉVALUATION DE LA GESTION AGRICOLE EST À DISPOSITION EN LIGNE AFIN D'AIDER LES AGRICULTEURS À PLANIFIER LEUR RÉUSSITE

Faites fructifier les profits de votre ferme : L'outil de planification du succès et d'auto-évaluation de l'entreprise agricole procure aux producteurs la première étape du processus de planification d'entreprise. L'outil de planification du succès et d'auto-évaluation de l'entreprise agricole procure aux producteurs la première étape du processus de planification d'entreprise.

Les agriculteurs peuvent compléter l'évaluation en ligne seuls ou inviter d'autres membres de l'équipe à la remplir pour ensuite comparer les résultats avant de créer leur feuille de route vers le succès, autrement dit leur plan d'affaires. Cette comparaison des résultats peut être le tremplin à un dialogue positif sur l'avenir de l'entreprise, et garantir que tous les points de vue sont bien pris en compte.

FAITES FRUCTIFIER LES PROFITS DE VOTRE FERME



Accueil > Planification de la relève > Questions d'évaluation

ÉVALUATION GLOBALE

6.1 Votre entreprise agricole dispose-t-elle déjà d'un plan de succession par écrit?

<p>Vert</p> <p>Oui, mon plan traite du transfert de gestion et des titres de propriété, ET de planification d'urgence (y compris documents juridiques, testament et procuration), ET des questions de cycle de vie et de communications entre les membres de la famille,</p>	<p>Jaune</p> <p>J'ai commencé à dresser un plan mais il n'est pas encore formel. OU J'ai traité seulement certains des éléments d'un plan formel écrit de succession.</p>	<p>Rouge</p> <p>Je n'ai pas de plan formel écrit de succession.</p>	<p>priorité</p> <p>Élevée</p> <p>Moyenne</p> <p>Faible</p> <p>Ne s'applique pas</p>
---	--	--	--

Une fois complété, ce plan d'action peut être envoyé pour vérification. Les producteurs peuvent être admissibles à des occasions de partages de dépenses pour embaucher un consultant ou pour participer dans des événements de formation et d'apprentissage pour améliorer leurs pratiques d'affaires.

GAC offre une version nationale de l'outil d'auto-évaluation, tandis que le ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales et PEIDAF offrent une version personnalisée de l'outil nommé *Planning for Business Success*, à l'intention des producteurs de l'Î.-P.-É.

Faites fructifier les profits de votre ferme (FFPVF) – Outil d'auto-évaluation d'entreprise en ligne est disponible en suivant les liens suivants :

En anglais – www.FarmBusinessAssessment.com

En français – www.AnalysezVotreEntrepriseAgricole.com

SUIVEZ LE MODULE D'APPRENTISSAGE EN LIGNE SUR LA GESTION DU RISQUE EN AGRICULTURE!

GAC et le Canadian Farm Learning Centre (CFLC) ont le plaisir de présenter un cours en ligne intitulé « La gestion du risque en agriculture ». Le module fournit aux agriculteurs l'occasion d'évaluer les risques auxquels sont confrontés leurs entreprises agricoles, et de concevoir des plans pour saisir les occasions et atténuer les effets négatifs de l'incertitude. Il comporte des exercices interactifs accompagnés d'analyses pratiques et d'outils de planification pour présenter les aspects parfois complexes de la question sous forme de capsules en ligne conviviales conçues pour favoriser l'apprentissage.



Inscrivez-vous aux cours et consultez tous les modules offerts par le CFLC sur le site Web <http://canadianfarmlarningcentre.com/>.

**Ce programme est offert en anglais seulement.*

LE PORTAIL DES RESSOURCES EN LIGNE FMC-GAC.COM

www.FMC-GAC.com est une banque de données centrale qui contient de l'information, des ressources et des outils sur la gestion d'entreprise agricole.

Le site Web vous donne accès à une foule d'articles, de publications, de vidéos et de balados, ainsi qu'à de la documentation et de l'information au sujet de tous les domaines de la gestion d'entreprise agricole, que ce soit la planification stratégique, le marketing ou la planification de la relève.



Agrowebinaire®
L'information au bout des doigts.



Pour une liste des présentations Agrowebinaire® à venir, veuillez consulter la section Webinaires à venir du site Web www.agrowebinaire.com!

WEBINAIRE À VENIR

FAC présente : Les tendances économiques les plus importantes de 2018 **Mercredi le 7 février à midi HNE**



En direct et en français! Que réserve l'année 2018 à l'agriculture, aux transformateurs d'aliments et aux fournisseurs d'intrants du Canada? Joignez-vous à Jean-Philippe Gervais, vice-président et économiste agricole en chef à FAC pour un webinaire exclusif sur les grandes tendances économiques pour 2018. Posez des questions, obtenez des points de vue et commencez à formuler des stratégies pour l'année qui vient.

[Cliquez ici](#) pour vous inscrire à l'Agrowebinaire.

Vous avez manqué une présentation Agrowebinaire? Ne vous inquiétez pas – vous pouvez visionner les enregistrements sur Agrowebinaire.com!

RÉCEMMENT AJOUTÉ À LA SECTION ARCHIVES :

[Concours national des Jeunes agriculteurs d'élite du Canada 2018](#)

Le concours des Jeunes agriculteurs d'élite du Canada est conçu pour reconnaître les jeunes agriculteurs qui exemplifient l'excellence dans leur profession. Le 1er décembre, GAC a diffusé le concours national où deux des sept lauréats ont été choisis par les juges pour être nommés Jeunes agriculteurs d'élite du Canada

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

Le Concours national de 2017 a eu lieu du 30 novembre au 3 décembre, 2017. Gestion agricole du Canada a diffusé les événements du 1^{er} décembre par Agrowebinaire.

[BRC présente : Préparer son entreprise pour le succès](#)

Pour les exploitations agricoles familiales qui évoluent dans un environnement en mutation rapide, le besoin d'une planification efficace gagne toujours plus d'importance. Même s'il existe de nombreuses ressources pour faciliter la planification, certaines lacunes perdurent.

[BRC présente : Votre ferme – votre avenir, quel est le plan? Conversation sur la planification de la relève agricole](#)

Cette séance expliquera ce que la relève, la retraite, la transition et la planification signifient pour les individus et les familles agricoles.

[BRC présente : Trouver un équilibre entre les affaires et le risque financier](#)

Joignez-vous à Michael Langemeier, professeur au département d'économie agricole de Purdue University, afin d'examiner les liens entre le risque commercial, le risque financier et le risque global. Apprenez à faire la différence entre le risque commercial et le risque financier, et découvrez comment une hausse des taux d'intérêt ou l'influence de l'effet de levier peut affecter le risque global de votre exploitation agricole.

Pour plus de renseignements sur le programme Agrowebinaire® et comment y participer, veuillez visiter la section FAQ du site Agrowebinaire à <http://agriwebinar.com/francais/FAQ.aspx> ou contactez-nous par téléphone au 1-888-232-3262.



NOUVELLES DU PROGRAMME CTEAM

(LE PROGRAMME CANADIEN D'EXCELLENCE EN GESTION AGRICOLE)

Le seul programme de formation en gestion agricole au Canada.

Le programme canadien d'excellence en gestion agricole (CTEAM) est le seul cours de gestion à niveau avancé pour les gestionnaires agricoles au Canada, et sa popularité ne cesse de croître. Il se divise en quatre séances réparties sur 16 mois.

Les participants au CTEAM proviennent de tous les secteurs, notamment les grains au comptant, l'exploitation maraîchère, la production bovine, la production porcine, les produits laitiers et la production fruitière. Bon nombre d'entre eux s'adonnent à l'agriculture à valeur ajoutée ainsi qu'à la production primaire. Le CTEAM aborde les enjeux liés à la gestion qu'ont en commun toutes les industries, quels que soient les produits. On y présente le programme comme un mini MBA axé sur la stratégie, la planification stratégique, la gestion financière, les ressources humaines, la



VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

planification de la relève et la planification successorale, de même que sur différents aspects du marketing, de l'exploitation et d'autres aspects du leadership en affaires.

Dans le cadre du cours, les participants doivent créer et mettre en œuvre un plan stratégique et opérationnel pour leur entreprise agricole. Si on se fie à ce que nous avons vu jusqu'à présent, l'agriculture canadienne est entre de bonnes mains!

CTEAM est présenté par Agri Food Management Excellence, Inc. (AME) et promu fièrement par Gestion agricole du Canada.

Des renseignements supplémentaires seront bientôt disponibles sur le site Internet de l'AME, au www.agrifoodtraining.com.

**Ce programme est offert en anglais seulement.*

NOUVEAUTÉS! COURS SUR LES INVESTISSEMENTS DANS LA MACHINERIE ET L'ÉQUIPEMENT



Depuis quelques années, les coûts associés à la machinerie ont augmenté et comptent maintenant parmi les plus grosses dépenses pour les exploitations agricoles. Ces coûts varient considérablement d'une exploitation agricole à une autre, même entre celles d'une même région, et ce parce que les agriculteurs bénéficient d'une gamme d'options pour faire la gestion de leurs portfolios de machinerie. Au cours des dernières années, les prix élevés des produits de base et les bonnes marges, ont rendu plus facile le financement de la machinerie, mais les désirs surpassaient parfois les besoins et les analyses financières détaillées n'étaient que très rarement effectuées.

Comme les perspectives pour les marchés des produits sont plutôt sombres à l'heure actuelle, de nombreux agriculteurs revoient leur besoin en équipement pour réduire leurs coûts et leurs dettes, et pour préserver leurs actifs afin de pouvoir continuer à profiter des occasions qui se présentent.

Objectif du cours :

L'objectif principal est de fournir aux agriculteurs les outils nécessaires pour développer et mettre en œuvre la meilleure stratégie de gestion de la machinerie possible pour leur exploitation agricole, et ce, en fonction de décisions de gestion réfléchies. Une stratégie de gestion de la machinerie doit inclure la quantité d'équipements, les informations qui permettent de choisir de l'équipement adapté à ses besoins, que cet équipement soit acheté, financé, loué, loué à bail, et la durée de son utilisation.

Ce programme est donné sous forme d'un atelier pratique. Les participants recevront une feuille de calculs pour les aider à prendre leurs décisions en matière d'investissement.

Formateurs :

Dr Joerg Zimmerman, GlobalAgAdvisors Ltd.

Dr Larry Martin, Agri-Food Management Excellence Inc.

Plan de cours

Prendre des décisions afin de développer une stratégie optimale dépendra des effets des alternatives sur les revenus nets de l'exploitation agricole, des liquidités et du bilan comptable. Ces considérations forment la base du plan de cours, qui est :

1. Définir une stratégie sur l'équipement : Qu'est-ce que cela comporte? (tôt le matin du premier jour)
 - Combien d'équipement?
 - Remplacements
 - Ajouts
 - Nouvelles technologies
 - Quelle est la stratégie optimale concernant la machinerie?
 - Quelques lignes directrices
2. Principes financiers, concepts et outils (fin de la matinée du premier jour)
 - Les coûts en équipement : Quelques exemples - achat, financement, bail, location ou sur mesure
 - Principes de financement
 - Le concept de la valeur en temps de l'argent
 - Présentation de la feuille de calculs sur la machinerie, études de cas et « cas » individuels (après-midi du premier jour et matinée du deuxième jour)
3. Explication de la feuille de calculs (après-midi du premier jour et matinée du deuxième jour)
 - Exercice en groupe : Études de cas
 - Exercice en groupe : Aborder des cas réels de participants
4. Questions et réponses (soirée du premier jour, fin de matinée du deuxième jour)

**Ce programme est offert en anglais seulement.*

PUBLICATION VEDETTE

LA COMPTABILITÉ AGRICOLE : UN GUIDE DE GESTION POUR LA RÉUSSITE

PRIX : 25 \$



La gestion est un processus complexe qui peut être abordé de plusieurs façons. Ce guide aborde la gestion comme un processus qui comprend généralement au moins quatre étapes uniques : la planification, l'organisation, la gestion et la régulation. Ce manuel est un guide qui vous aidera à partir du bon pied avec de bons dossiers financiers en vous aidant à reconnaître quels dossiers garder et pourquoi, et surtout, ce que vos dossiers agricoles essayent peut-être de vous dire

Visitez le site de Gestion agricole du Canada pour commander ce livre www.fmc-gac.com/fr, ou placez votre commande par téléphone : 1.888.232.3262

PARTICIPATION AUX COMITÉS CONSULTATIFS ET AUX CONSEILS

CADRE NATIONAL DES PROFESSIONS AGRICOLES ET PROJET D'APPUI ET DE RECHERCHE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

GAC est fier de continuer son soutien en participant aux comités consultatifs des projets mentionnés ci-dessus afin de clarifier certaines informations importantes relatives aux emplois clés en agriculture, et tirer profit de cette information pour élaborer des outils de soutien importants qui permettront au secteur d'identifier les besoins en main-d'œuvre et d'assurer les occasions de perfectionnement des compétences pour la santé et la durabilité de l'industrie agricole au Canada.



ASSOCIATION INTERNATIONALE DE LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE

Heather Watson, directrice générale de GAC, siège au Conseil de l'IFMA.



PARTICIPATION AUX RÉUNIONS ET AUX ÉVÉNEMENTS DE L'INDUSTRIE ET DES PARTENAIRES



SOMMET DE LA FÉDÉRATION DE L'AGRICULTURE DE L'ONTARIO
LE 8 NOVEMBRE, BROCKVILLE (ONTARIO)



CONFÉRENCE AGRI-RISQUES
9 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



GROUPE DE DISCUSSION DES CONSEILLERS SUR LA RELÈVE AGRICOLE
LE 21 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



MINI-COURS SUR L'INVESTISSEMENT EN MACHINERIE AGRICOLE
LE 21 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE AGRICOLE
DU 21 AU 23 NOVEMBRE À OTTAWA (ONTARIO)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE NUFFIELD CANADA
DU 23 AU 24 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)

Canada RENCONTRE DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX
24 NOVEMBRE, OTTAWA, ONTARIO



RENCONTRE DU RÉSEAU CANADIEN AGRI BENCHMARK
24 NOVEMBRE, OTTAWA (ONTARIO)



FORUM FAC
25 NOVEMBRE, KINGSTON (ONTARIO)

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE



ÉVÈNEMENT DE RECONNAISSANCE NATIONALE DU PROGRAMME DES JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
DU 29 NOVEMBRE AU 3 DÉCEMBRE À PENTICTON (COLOMBIE-BRITANNIQUE)



CROSPHERE
LE 9 ET 10 JANVIER, SASKATOON (SASKATCHEWAN)



COMBLER LE FOSSÉ : ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE ET DE LA TRANSITION POUR LES FAMILLES AGRICOLES!
LE 11 JANVIER, SASKATOON (SASKATCHEWAN)



KEYSTONE
AGRICULTURAL
PRODUCERS
of MANITOBA

ASSEMBLÉE ANNUELLE DE KAP
DU 24 AU 25 JANVIER À EDMONTON (ALBERTA)



FarmTech™

FARMTECH
DU 28 AU 30 JANVIER, EDMONTON (ALBERTA)

PARTICIPATION AUX RÉUNIONS ET AUX ÉVÈNEMENTS FUTURS DE L'INDUSTRIE ET DES PARTENAIRES



CANADA'S
AGRICULTURE
DAY

JOUR DE L'AGRICULTURE CANADIENNE
13 FÉVRIER À OTTAWA (ONTARIO)



Manitoba
Canola Growers

CELEBRATING AG IN CANADA: SHIFTING DEMOGRAPHICS, MINDSET, AND ASSETS! 13 FÉVRIER, WINNIPEG (MANITOBA)



CropConnect
Conférence

CROPCONNECT
LE 14 ET 15 FÉVRIER, WINNIPEG (MANITOBA)



CANADIAN YOUNG FARMERS' FORUM
LA TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE
CONFERENCE / ASSEMBLÉE ANNUELLE DES JEUNES AGRICULTEURS

CONFÉRENCE ANNUELLE DE LA TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE
23 AU 26 FÉVRIER, SASKATOON (SASKATCHEWAN)



CANADIAN FEDERATION
OF AGRICULTURE

FCA
FÉDÉRATION CANADIENNE
DE L'AGRICULTURE

ASSEMBLÉE ANNUELLE DE LA FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'AGRICULTURE
28 FÉVRIER AU 2 MARS, OTTAWA (ONTARIO)



FARM MANAGEMENT CANADA
GESTION AGRICOLE DU CANADA

COMBLER LE FOSSÉ : ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE ET DE LA TRANSITION POUR LES FAMILLES AGRICOLES!
LE 6 MARS, ABBOTTSFORD (COLOMBIE-BRITANNIQUE)

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE



FARM MANAGEMENT UPDATE
LE 8 MARS, OTTAWA (ONTARIO)



MARITIME BEEF COUNCIL

MARITIME BEEF CONFERENCE
16 AU 17 MARS, MONCTON (NOUVEAU-BRUNSWICK)



COMBLER LE FOSSÉ : ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE ET DE LA TRANSITION POUR LES FAMILLES AGRICOLES!

LE 19 MARS, LONDON (ONTARIO)



CONFÉRENCE MARCH CLASSIC DE LA GRAIN FARMERS OF ONTARIO

LE 20 MARS, LONDON (ONTARIO)



PLANIFICATION DE LA RELEVE

LE 26 AVRIL, LOW (QUÉBEC)

MISE À JOUR DES REPRÉSENTANTS DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

GAC a tenu sa réunion annuelle en personne le 24 novembre 2017 à Ottawa, en Ontario, immédiatement après la Conférence sur l'excellence en agriculture. Les représentants provinciaux / territoriaux ont discuté des activités courantes, d des nouvelles initiatives et des ressources de leur ministère dans le domaine de la gestion d'entreprise, ainsi que de leurs plans pour le prochain cadre stratégique. Le réseau des représentants des ministères provinciaux et territoriaux fut accompagné par Agriculture et agroalimentaire Canada et le Groupe de travail sur le développement d'entreprise point une réunion conjointe. GAC tiendra sa téléconférence trimestrielle au printemps 2018.

LES MEMBRES

SALUTATIONS À NOS MEMBRES ET BIENVENUE À CEUX QUI SE SONT JOINTS À NOUS CET ÉTÉ

Gestion agricole du Canada est passionné par la gestion d'entreprise agricole et il vous invite à le rejoindre pour respecter son engagement de produire et de distribuer de l'information et des produits en gestion d'entreprise agricole qui soient à la fine pointe et qui contribuent au succès de la gestion d'entreprise agricole.

Appuyé par Agriculture et Agroalimentaire Canada, les provinces et les territoires ainsi qu'un nombre grandissant de partenaires privés, Gestion agricole du Canada travaille sans relâche afin de garder vigoureuse l'agriculture canadienne. Ses membres forment une alliance vitale de groupes qui sont intéressés à améliorer la gestion agricole.

Le monde de la gestion d'entreprise agricole change constamment. En travaillant ensemble, nous contribuerons à ce que le Canada demeure compétitif sur les marchés mondiaux.

Les entreprises, les associations et les particuliers partout au Canada adhèrent au Gestion agricole du Canada. Voici l'occasion pour vous de faire partie de l'équipe.

VOTRE CENTRE DE RESSOURCES EN GESTION AGRICOLE

En tant que membre de Gestion agricole du Canada, vous ferez une contribution importante à l'agriculture canadienne, aujourd'hui et à l'avenir.

Pour renouveler votre adhésion, veuillez contacter Christie Lefebvre 1.888.232.3262 x25 ou admin@fmc-gac.com

RESTEZ À L'AFFÛT

Gestion agricole du Canada s'efforce de tenir ses membres au courant de ses activités afin de garantir son orientation stratégique tout en ciblant de nouvelles possibilités collaboratives, le tout en vue d'améliorer ses programmes et ses services en réponse aux besoins changeants de l'industrie.

Nous vous encourageons à afficher un lien vers notre site (www.fmc-gac.com) sur votre site Web personnel ou sur celui de votre entreprise, afin d'aider les visiteurs à trouver l'information, les ressources et les outils qu'ils cherchent.

TENEZ-NOUS INFORMÉS

Veuillez informer GAC de tout événement à venir ou de toute nouvelle ressource susceptible d'intéresser nos membres et dont nous pourrions faire la promotion sur notre site Web. N'hésitez pas à vous inscrire à notre bulletin d'information pour ne pas manquer toutes les initiatives en matière de gestion d'entreprise agricole qui ont lieu partout à travers Canada (info@fmc-gac.com).



Les programmes et activités de GAC sont possibles grâce au soutien de nos généreux commanditaires et partenaires. Le succès de l'organisation dépend du soutien de ses partenaires de l'industrie.

Communiquez avec nous :

Gestion agricole du Canada
250 avenue City Centre, bureau 300
Ottawa (Ontario) K1R 6K7
Téléphone : 1.888.232.3262
info@fmc-gac.com
www.fmc-gac.com

Financé en partie par :

Canada 

Cultivons l'avenir 2 

