

INFO@FMC-GAC.COM  
@FMC.GAC

250, AVENUE CITY CENTRE,  
BUREAU 300, OTTAWA (ONTARIO)  
K1R 6K7  
1-888-232-3262



FARM MANAGEMENT CANADA  
GESTION AGRICOLE DU CANADA

# MISE À JOUR AUTOMNE 2020

- ❖ MOT DE NOTRE PRÉSIDENT
- ❖ MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE
- ❖ MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS DE GAC
  - CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE
  - PROJETS ET PROGRAMMES
  - PARTICIPATION DE L'INDUSTRIE
  - REPRÉSENTANTS DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX
- ❖ ADHÉSIONS
- ❖ TRAVAILLEZ AVEC NOUS

Bonjour à toutes et à tous,

J'espère que vous vous portez bien et que vous faites preuve de prudence.

L'agriculture est une industrie pleine d'incertitudes. Alors qu'y penser peut amener son lot d'anxiété, l'incertitude peut aussi donner lieu à des issues favorables. L'une des meilleures façons d'y faire face est de s'y préparer au mieux de nos capacités en ayant un plan; vous avez certainement déjà entendu le dicton « espérer le meilleur et se préparer au pire ». Même dans les situations les plus difficiles, nous pouvons avoir une certaine tranquillité d'esprit si nous savons que nous prenons une décision éclairée parce que nous avons établi un plan réfléchi et conçu avec soin.



Bien qu'il soit d'une importance capitale d'avoir un plan, il est tout à fait possible – en fait, on doit s'y attendre – que le plan change au fil du temps. L'élément essentiel de la planification est l'élaboration d'un processus par lequel vous pouvez évaluer votre situation par rapport aux résultats souhaités, même lorsque les situations changent, et tracer la voie à suivre pour vous aligner sur votre objectif final. Pour ce faire, vous devez avoir accès à des renseignements fiables, pertinents et à jour, mais aussi à une équipe fiable qui vous soutient, vous et l'entreprise agricole.

En vous assurant que tout le monde connaît le plan et est d'accord avec celui-ci, vous augmentez vos chances de réussite et êtes plus à même de faire face à ce qui vous attend.

Cette année est sans précédent, et il semble que la situation durera pendant un certain temps encore. Nous avons tous dû faire des sacrifices et ajuster nos plans; d'ailleurs, même si l'incertitude fait partie du quotidien dans notre industrie, il ne devient jamais plus facile de prédire l'issue d'une situation ou d'une autre. Combien d'entre nous avaient planifié en vue des conséquences d'une pandémie mondiale? Certaines choses sont tout simplement imprévisibles. Cependant, alors que les récoltes touchent à leur fin et que l'hiver approche, pensez à votre entreprise agricole et à ce que vous pouvez faire pour la préparer à toute éventualité, puis mettez en place un plan qui vous orientera.

Si vous avez des questions sur la façon de vous préparer aux situations d'urgence et de planifier à cet égard, consultez le site [AgriRéponse.ca](https://www.agrireponse.ca), une excellente ressource en ligne récemment lancée par Gestion agricole du Canada (GAC). Vous pouvez y voter sur certaines questions ou poser les vôtres – peut-être que des experts de l'industrie y ont même déjà répondu!

Soyez prêt. Ayez un plan.

Nous vous souhaitons de bénéficier de récoltes abondantes et de maintenir une bonne santé.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Joerg Zimmermann'. The signature is stylized and written in a cursive-like font.

**Joerg Zimmermann**  
Président, Gestion agricole du Canada

« L'automne a plus d'or dans sa poche  
que toutes les autres saisons. »

~ Jim Bishop

## MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Bonjour à toutes et à tous, collègues et passionné(e)s de la gestion agricole!

Étant donné que la plupart des événements de l'industrie se déroulent virtuellement, nous nous trouvons entourés de possibilités d'apprentissage que nous n'aurions peut-être pas envisagées auparavant. Peut-être que nous rendre sur place aurait été trop long, ou que nous étions freinés par les frais de déplacement et d'inscription. Chose certaine, c'est que même si les interactions en personne et les rencontres fortuites qui donnent lieu à des discussions improvisées et à des occasions inattendues de bâtir notre réseau nous manquent, l'environnement d'apprentissage virtuel dans lequel nous sommes aujourd'hui nous offre une occasion unique de prendre contact avec de nouveaux experts afin d'enrichir notre réseau.

Alors que vous pensez à ce qui vous attend après la récolte, avez-vous pris le temps de réfléchir aux occasions d'apprentissage dont vous pourriez tirer parti pour perfectionner vos compétences en gestion? Comment pouvez-vous investir dans le renforcement de votre équipe?



Nous sommes impatients de participer à de multiples activités d'apprentissage liées à l'agriculture, de tenir la Conférence sur l'excellence en agriculture, bien reconnue, et de continuer à offrir nos ateliers et nos webinaires, et ce, pour nous assurer que l'industrie répond aux besoins des agriculteurs canadiens au chapitre du perfectionnement des compétences en affaires.

Pour prendre connaissance de tous les événements liés à la gestion, assurez-vous de consulter la liste accessible sur le site de notre nouveau Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles : [www.takeanewapproach.ca](http://www.takeanewapproach.ca).

Par ailleurs, nous sommes heureux d'annoncer notre plus récente initiative : AgriRéponse!

Vu la pandémie de COVID-19 et les divers problèmes qu'elle cause à l'agriculture canadienne, Gestion agricole du Canada a créé [AgriRéponse.ca](http://AgriRéponse.ca), un nouveau site Web conçu pour répondre aux questions des producteurs canadiens sur la préparation aux situations d'urgence, la planification à cet égard et la façon d'être plus résilient face à l'incertitude.

D'autre part, notre accord de contribution de trois ans avec Agriculture et Agroalimentaire Canada se terminera le 31 mars 2021. Le 1<sup>er</sup> juillet, nous avons présenté une demande pour continuer de recevoir du soutien au cours des deux années subséquentes, ce qui nous mènerait à la fin du Partenariat canadien pour l'agriculture.

Puisque nous sommes un organisme sans but lucratif de l'industrie, travailler ensemble est essentiel à notre réussite – non seulement pour obtenir les contributions à frais partagés nécessaires pour avoir accès au financement fédéral, mais aussi pour tirer parti de nos ressources collectives afin d'accroître notre portée et notre influence. Songez à devenir un partenaire de Gestion agricole du Canada et aidez-nous dans nos démarches visant à perfectionner le sens des affaires de nos agriculteurs en vue d'une croissance et d'un succès durables.

Assurons-nous de continuer à prendre soin de nous-mêmes et des autres en cette période d'incertitude.

Nous sommes impatients de tous vous « voir » en décembre.

Bonne récolte et soyez prudents.

**Heather Watson**  
Directrice générale, Gestion agricole du Canada

*« L'automne nous montre combien il est beau de laisser les choses aller. »*

*~ Anonyme*



# MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS DE GAC

---

Chef de file national en matière d'activités de gestion d'entreprise dans le secteur agricole, GAC est le seul organisme qui se consacre exclusivement à l'élaboration et à la distribution d'information, d'outils et de ressources pour la gestion d'entreprises agricoles, et ce, de manière à permettre aux agriculteurs de l'ensemble du Canada de réussir.

Notre mandat est notre plus grand défi et notre plus grande force.

GAC a été fondé en 1992, à la suite de la crise financière des années 1980, durant laquelle les taux d'intérêt ont grimpé en flèche et les prix des produits de base ont chuté, laissant certains agriculteurs en plan. Depuis plus de 25 ans, nous travaillons à mieux faire connaître les pratiques de gestion agricole et d'en accroître l'adoption afin de fournir aux agriculteurs canadiens les outils nécessaires pour leur permettre de composer avec les périodes difficiles, de faire face au changement avec confiance et de saisir les occasions qui se présentent.

En tant que votre centre de ressources en gestion agricole, GAC se fait un plaisir de vous fournir un lien vers les outils et ressources qui vous sont destinés à l'appui de la promotion de la gestion d'entreprises agricoles.

Nous vous invitons donc à envisager d'inviter des représentants de GAC à vos événements et rencontres pour faire connaître les meilleures pratiques de gestion adoptées par les agriculteurs de premier plan au Canada ainsi que les ressources et programmes offerts en vue de mettre les fermes canadiennes sur la voie du succès.

N'hésitez pas à communiquer avec nous si vous souhaitez faire part du travail que vous accomplissez – ou collaborer avec nous! Puisque GAC est un centre de ressources, c'est avec fierté que nous nous employons non seulement à demeurer au fait de ce qui se passe au Canada en matière de gestion agricole, mais également à communiquer à d'autres parties intéressées l'information à cet égard. Nous sommes toujours heureux d'avoir de vos nouvelles! Écrivez-nous à l'adresse suivante : [info@fmc-gac.com](mailto:info@fmc-gac.com)

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE

---

Le conseil d'administration de Gestion agricole du Canada continue d'avancer dans la réalisation des priorités stratégiques énoncées dans le plan stratégique de 2020-2023; il tient ainsi des réunions tous les trimestres pour examiner les progrès réalisés et s'assurer que l'organisme est sur la bonne voie en ce qui a trait aux objectifs de rendement.

### **Nos priorités stratégiques :**

1. Valider l'incidence de la gestion d'entreprises agricoles
2. Créer une marque reconnue
3. Nouer des partenariats solides
4. Améliorer notre résilience financière

### **Nos tactiques :**

- Recueillir des recherches déjà réalisées sur la valeur et l'incidence du perfectionnement des compétences et des pratiques en gestion d'entreprise agricole, les combiner dans un document convaincant à l'intention de l'industrie et les utiliser pour façonner le matériel de marketing et de promotion;
- Trouver une méthode efficace pour organiser, créer et échanger des travaux de recherche avec l'industrie et les établissements universitaires;
- Organiser ou élaborer des études de cas sur l'incidence de l'investissement dans la gestion d'entreprise agricole;
- Organiser une campagne de promotion pour mettre à l'avant-plan la valeur de la gestion d'entreprise agricole;
- Élaborer un plan en vue de nouer et d'entretenir une relation bénéfique avec Agriculture et Agroalimentaire Canada;
- Relever de nouvelles occasions d'obtenir du financement de la part du gouvernement (500 000 \$);
- Trouver d'autres sources de revenus non gouvernementales (500 000 \$);
- Créer une trousse de partenariat, dresser la liste de 25 partenaires potentiels à privilégier et chercher à établir des partenariats avec ceux-ci;
- Mettre sur pied un réseau de champions de la gestion d'entreprise agricole à l'échelle du Canada;
- Créer une stratégie de communication pour mieux présenter et faire connaître notre marque;
- Évaluer la structure entourant les membres et les avantages connexes.

# LE PARTENARIAT CANADIEN POUR L'AGRICULTURE

---

Le programme quinquennal du Partenariat canadien pour l'agriculture (PCA) a débuté le 1<sup>er</sup> avril 2018.

Les provinces et les territoires offrent un financement à frais partagés pour appuyer le développement des entreprises, et ce, par l'intermédiaire :

- de services consultatifs (exploitants agricoles individuels);
- d'activités de formation et de perfectionnement des compétences destinées aux exploitants agricoles individuels;
- d'activités de formation et de perfectionnement des compétences destinées aux organismes et aux associations.

Nous avons dressé une liste des possibilités de partage des coûts provinciaux et territoriaux qui appuient le développement des entreprises et celle-ci est [disponible ici](#).

GAC a obtenu un accord de contribution de trois ans (de 2018 à 2021) dans le cadre du programme Agri-compétitivité pour appuyer la majeure partie de ses activités visant à soutenir la gestion d'entreprises agricoles.

Nous espérons continuer à être un champion de la gestion des entreprises agricoles et à offrir notre programmation phare, notamment la Conférence annuelle sur l'excellence en agriculture, le programme national de leadership agricole et de nouvelles initiatives passionnantes.

Nous sommes impatients de nous lancer dans les nouvelles activités suivantes en 2021 :

- Agrandir le Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles;
- Étudier les besoins qu'auront les agriculteurs canadiens en matière de soutien lorsque la pandémie de COVID-19 sera terminée;
- Étudier l'incidence économique d'un faible taux d'adoption des pratiques de gestion d'entreprises agricoles;
- Étudier les besoins des agricultrices.

Sous le PCA, nous avons également réussi à obtenir un accord de contribution de 4 ans (2019-23) dans le cadre des Initiatives Agri-risques, pour améliorer la formation en gestion des risques agricoles.

Les partenariats et la collaboration sont essentiels au succès de GAC. Une liste complète des occasions de partenariat se trouve sur notre [site Web](#). Si vous souhaitez prendre part davantage aux activités de GAC, n'hésitez pas à communiquer avec nous! Nous sommes à la recherche de contributions en espèces et en nature.

## PROJETS ET PROGRAMMES

---

**INSCRIVEZ-VOUS DÈS MAINTENANT!**



CONFÉRENCE sur L'EXCELLENCE en AGRICULTURE

**LA PROSPÉRITÉ AVEC UN BUT**

**#AgExConf20**

**RETENEZ BIEN LA DATE! DU 8 AU 10 DÉCEMBRE, 2020**

La Conférence sur l'excellence en agriculture (AgEx) est le seul événement au Canada qui vise exclusivement à rassembler les passionnés de la gestion agricole pour leur permettre de perfectionner leur sens des affaires. Le thème de cette année, « La prospérité avec un but », se rapporte à l'adoption d'une approche proactive pour la gestion d'une entreprise agricole; il s'agit d'acquérir la confiance et les capacités sous-jacentes nécessaires pour surmonter toutes les difficultés et tirer parti de toutes les possibilités, le tout afin de voir au succès continu de l'exploitation.

Puisque la pandémie de COVID-19 est toujours une source d'incertitude pour l'ensemble de la planète, nous avons décidé de tenir l'événement en ligne afin de protéger nos participants, nos conférenciers et nos commanditaires. Vu la multitude de conférenciers, de groupes d'experts et de séances de discussion, vous aurez accès de façon virtuelle au même contenu de qualité et vous pourrez en profiter de n'importe où – votre maison, votre bureau, votre champ, votre bateau, votre grange ou votre serre!

## Conférenciers invités



**Colleen Stewart**

Présidente et directrice de la création  
Perfect Pitch Consulting Group Inc.  
Présentation liminaire : *Storytelling for  
Uncertain Times (Raconter une histoire  
en temps incertains)*  
Mardi 8 décembre, 11 h (HNE)



**Sterling Hilton**

Hilton Ventures et Origin Malting  
and Brewing  
Séance de groupe d'experts : *Getting  
the Most Value out of your Farm (Tirez  
le meilleur parti de votre ferme)*  
Mercredi 9 décembre, 14 h (HNE)



**Kelly Dobson**

Dirigeant principal du leadership  
Leadershift  
Présentation liminaire : *Fostering your  
Leadership Effectiveness (Accroître  
l'efficacité de votre leadership)*  
Mercredi 9 décembre, 13 h (HNE)

Nous utiliserons une plateforme à la fine pointe de la technologie pour recréer la même expérience enrichissante qu'offre notre conférence en personne... et plus encore!

### La conférence virtuelle – de l'intérieur

Notre conférence virtuelle vous permettra de vous déplacer comme vous le feriez en personne; vous pourrez assister aux présentations de différents conférenciers, faire le plein d'information, participer à des mini-défis pour gagner des prix et faire du réseautage!



### Foire de ressources

Vous aurez accès à notre foire nationale de ressources – comme lors de la conférence en personne! Prenez connaissance des ressources dont disposent différentes organisations et qui pourraient vous aider!



### Hall d'exposition

Dans le hall d'exposition, vous pourrez en apprendre plus sur les organisations qui reconnaissent toute la valeur de la gestion d'entreprise, comme nous, et vous entretenir avec leurs représentants, en face à face!



## Réseautage!

L'aspect préféré de tous lors d'une conférence : le **réseautage**! Venez nous rejoindre dans notre salon de réseautage pour rencontrer d'autres participants, discuter avec eux par vidéoconférence et, bien sûr, profiter de « L'heure du houblon »!



Et le meilleur dans tout ça?

Toutes les principales séances de la Conférence seront **GRATUITES**! Pour nous assurer que des participants de partout au pays peuvent se joindre à nous en direct, nous animerons des séances d'apprentissage de 10 h à 16 h (heure normale de l'Est [HNE]), chaque jour, du 8 au 10 décembre 2020.

## Nouveau cette année...



Pour seulement **150 \$**, les participants auront accès à nos conférenciers lors de séances de suivi après la conférence! Vous pourrez ainsi obtenir toutes les informations souhaitées auprès des conférenciers, leur poser des questions approfondies et avoir des discussions générales en petits groupes sur certaines questions à l'égard desquelles ils pourraient vous aider.

Ne manquez pas cette occasion! Inscrivez-vous dès maintenant et recevez des mises à jour sur nos nouveaux conférenciers et les activités offertes dans le cadre de la conférence. Bien que l'AgEx soit un peu différente de l'an passé, elle vous offre les mêmes bonnes choses que vous aimez, mais cette fois en ligne!

## Inscrivez-vous ici!

Merci à nos généreux commanditaires qui rendent cette conférence possible.

Séance



JOHN DEERE



## Séances de réseautage



## Séances de mentorat personnalisées sur demande



## « Coup de pouce »



## Programme Semer l'excellence à l'intention des étudiants



## Partenaires de soutien



## Gouvernement



*\*Ce programme est seulement offert en anglais.*

## PRÉPAREZ-VOUS!

### LE SITE GUIDEDELARELEVÉAGRICOLE.CA ARRIVE EN JANVIER 2021

Nous savons que la planification de la relève n'est pas facile – elle demande un examen approfondi de l'entreprise et des discussions difficiles avec les membres de la famille et les partenaires d'affaires.

C'est donc avec joie que Gestion agricole du Canada vous offre, en partenariat avec Financement agricole Canada, BDO et MNP, la trousse d'outils sur la relève agricole, un guichet unique où trouver des outils et des ressources utiles à toutes les étapes de la planification et de la mise en œuvre des démarches de relève agricole, quel qu'en soit le type.

Dans un rapport de Statistique Canada publié en 2016, on indiquait que le Canada comptait plus de 193 000 fermes et que 72 % des familles qui les exploitaient prévoyaient transférer la propriété agricole à leurs enfants un jour, tandis que 38 % d'entre elles prévoyaient pour leur part transférer la propriété dans les 10 années suivantes.

La trousse d'outils sur la relève agricole vise à soutenir les agriculteurs canadiens à toutes les étapes du processus de relève agricole et pour tout type de démarche à cet égard. Peu importe où vous en êtes – que vous soyez en train de mettre en œuvre un plan de relève et ayez besoin d'aide pour poursuivre sur votre lancée, que vous commenciez seulement à penser à votre relève, que vous ayez l'intention de garder la ferme dans la famille ou envisagiez d'autres options, ou que vous cherchiez une occasion de vous lancer dans l'agriculture –, la trousse vous orientera vers les outils, les ressources et les professionnels dont vous avez besoin pour faciliter le processus de relève, et ce, de l'évaluation de votre situation jusqu'à la création et à la mise en œuvre de votre plan. Vous découvrirez également, grâce à des recherches et à des récits inspirants, pourquoi les entreprises agricoles les plus prospères ont un plan de transition.

La trousse d'outils devrait être lancée le 12 janvier 2021.



Merci à nos partenaires!



## VENEZ NOUS JOINDRE LE 12 JANVIER POUR CÉLÉBRER LA JOURNÉE D'APPRÉCIATION DE LA RELÈVE AGRICOLE!

À l'occasion du lancement de cette journée, Gestion agricole du Canada, Farm Life Financial, Young Agrarians et BDO se réuniront, le 12 janvier même, pour célébrer la relève agricole en offrant une occasion d'apprentissage virtuel :



- des experts de l'industrie discuteront des pratiques exemplaires et répondront à vos grandes questions au sujet de la relève;
- des ressources et des outils seront mis à votre disposition;
- vous aurez l'occasion d'établir des liens et de faire du réseautage avec d'autres personnes ayant entrepris un processus de relève agricole.

Suivez Gestion agricole du Canada, Farm Life Financial, Young Agrarians et BDO sur les médias sociaux pour célébrer votre propre démarche de relève agricole et faire part de vos réussites! Nous présenterons nous-mêmes des récits inspirants, des faits et des chiffres!

Farm Life Financial est fière de participer à l'organisation de la Journée d'appréciation de la relève agricole, qui inclut des présentations de BDO et de Young Agrarians, et de pouvoir compter sur le soutien de l'Association canadienne des conseillers agricoles.



## PRENEZ LES CHOSES EN MAIN.



**Nous sommes peu nombreux à considérer notre propre leadership comme un avantage concurrentiel, mais les études démontrent qu'un leadership efficace peut compter pour autant que le tiers du rendement d'une entreprise.**

Le programme national de leadership agricole est adapté au rythme effréné de la vie sur la ferme, et ce, afin d'aider les agriculteurs à cerner les domaines dans lesquels ils doivent absolument se perfectionner, de manière à ce que les démarches en ce sens aient la plus grande incidence possible sur leur vie personnelle et professionnelle. Non seulement le leadership est bon pour les affaires, mais il contribue aussi au bien-être des dirigeants mêmes et de ceux avec qui ils travaillent.

La première cohorte du programme national de leadership agricole a commencé son parcours en janvier et les membres continuent de se réunir lors de séances mensuelles pour discuter de leur progrès à l'égard de leur plan de perfectionnement personnel, en faisant part de leurs réussites et des défis qu'ils affrontent dans des situations réelles vécues à la ferme. Le mentorat en groupe et individuel sur une base mensuelle se poursuivra pendant le reste de l'année civile pour aider les participants à réaliser des changements bénéfiques.

Voici ce que certains participants ont dit lorsque nous les avons interrogés sur l'incidence du programme jusqu'à maintenant :

*« Le programme a grandement amélioré ma résilience mentale, ce qui me permet non seulement de traverser les périodes stressantes, mais aussi d'apprendre à gérer mon stress. J'en ressors meilleur gestionnaire et dirigeant. Je*

*communiqué mieux ce que je veux accomplir sur la ferme, y compris à ma famille et à mes employés, ce qui m'aide à planifier de façon stratégique ce qui touche la ferme et à élaborer une vision plus claire de ce que je veux atteindre. Je suis plus confiant quant aux décisions que je prends et à la façon dont j'interagis avec les autres sur la ferme. Le programme m'a également aidé à structurer ma gestion de la ferme et de mon équipe. » –  
Jake Leguee, Leguee Farms, Saskatchewan*

*« Avoir une meilleure conscience de moi-même m'a amené à un tout autre niveau de compréhension de ma personne et des autres. Je n'étais pas conscient de ma tendance à éviter de discuter des différends et à me distancer, ni de l'incidence que cela avait sur mon équipe. J'ai appris que de parler d'un différend ne se traduisait pas nécessairement par un conflit. Je suis maintenant en mesure d'avoir des conversations plus ouvertes. Les préoccupations sont alors dissipées et je me sens informé, car je connais mieux le contexte entourant certaines situations et il m'est donc plus facile de les comprendre et d'y répondre d'une manière plus appropriée. »  
Adam Gregory, Interlake Agri Inc., Manitoba*

*« J'ai déjà vécu l'expérience des cours de leadership à deux reprises et chaque fois, ça s'est révélé une perte de temps et d'argent. Je recevais trop d'information en même temps et on n'offrait pas de suivi ou de soutien systématique, alors je ne mettais rien en œuvre. Le programme national de leadership agricole nous donne l'occasion de trouver des façons de mettre en pratique ce que nous apprenons et de continuer à nous exercer. Le suivi offert pendant un an est d'une grande valeur. »*

*« Le programme m'a permis d'avoir une meilleure conscience de moi-même. J'ai découvert que j'étais tellement absorbé par le travail que j'oubliais ce qui était important pour moi. Quelles étaient mes attentes par rapport à la vie? Maintenant, j'ai un plan en place et j'ai la confiance nécessaire pour en parler à mon équipe et à mes enfants, et plus important encore, pour me rappeler moi-même mes objectifs. Je suis plus heureux et j'ai davantage confiance en mon leadership ainsi qu'en la manière dont je me présente, ce que je n'aurais jamais pu accomplir sans le programme. »*

Détails sur le programme :

- 11 semaines d'apprentissage asynchrone structuré en ligne
- résidence de 3 jours pour perfectionner vos compétences
- évaluation personnelle du leadership par rapport à un ensemble de données mondiales sur les leaders
- création d'un plan personnel pour accroître l'efficacité du leadership
- Bénéficiez d'un encadrement personnel pendant un an

Dirigé par Kelly Dobson, mentor accrédité pour les gestionnaires et agriculteur de quatrième génération, le programme LeaderShift combine la recherche sur l'apprentissage chez les adultes, les neurosciences et les technologies de l'information pour permettre le perfectionnement des leaders de tous âges.

### **Intéressé à vous inscrire?**

La prochaine édition du programme se déroulera du 25 janvier au 12 avril 2021. Visitez [leader-shift.ca/national-farm-leadership-program](http://leader-shift.ca/national-farm-leadership-program) ou envoyez un courriel à : [FarmLeadership@fmc-gac.com](mailto:FarmLeadership@fmc-gac.com)

### **ÉPARGNEZ SUR LES FRAIS D'INSCRIPTION!**

Ce programme est admissible à un financement à frais partagés pouvant atteindre 2 500 \$ pour les agriculteurs de la Saskatchewan, du Manitoba, du Nouveau-Brunswick, de Terre-Neuve-et-Labrador, de l'Île-du-Prince-Édouard et du Yukon. Informez-vous auprès du ministère de l'Agriculture de votre province pour connaître les conditions d'admissibilité.

Offert par :



# FAITES UNE DEMANDE D'INSCRIPTION AU SEUL PROGRAMME DE FORMATION EN GESTION AGRICOLE AU CANADA : LE PROGRAMME CTEAM



## LE PROGRAMME CANADIEN D'EXCELLENCE EN GESTION AGRICOLE

Les participants au CTEAM proviennent du milieu des grains au comptant, de l'exploitation maraîchère, de la production bovine, de la production porcine, des produits laitiers et de la production fruitière. Bon nombre d'entre eux s'adonnent à l'agriculture à valeur ajoutée ainsi qu'à la production primaire. Le CTEAM aborde les enjeux liés à la gestion, communs à toutes les industries, quels que soient les produits. On y présente le programme comme un mini MBA axé sur la stratégie, la planification stratégique, la gestion financière, les ressources humaines, la planification de la relève et la planification successorale, de même que sur différents aspects du marketing, de l'exploitation et d'autres aspects du leadership en affaires.

Dans le cadre du cours, les participants doivent créer et mettre en œuvre un plan stratégique et opérationnel pour leur exploitation agricole. Si on se fie à ce que nous avons vu jusqu'à présent, l'agriculture canadienne est entre de bonnes mains!

Investissez en vous et dans la réussite de votre exploitation agricole.

*100 % des diplômés du CTEAM interrogés ont déclaré que le fait de prendre du temps loin des activités quotidiennes pour examiner la situation globale de leur ferme et élaborer une stratégie commerciale avait été bénéfique pour leur exploitation.*



### PROCHAINES DATES DU PROGRAMME :

Module 1 – Décembre 2020 et janvier 2021 – Offert en ligne

Module 2 – Du 15 au 19 mars 2021 – Calgary (Alberta)

Module 3 – Du 6 au 10 décembre 2021 – Guelph (Ontario)

Module 4 – Février et mars 2022 – Offert en ligne

### **Nouveau prix!**

**Avec le nouveau format, le prix pour participer au CTEAM est maintenant de 6 700 \$.**

Inscrivez-vous au cours CTEAM, ici : [www.agrifoodtraining.com/for-producers-cteam](http://www.agrifoodtraining.com/for-producers-cteam)

CTEAM est présenté par Agrifood Management Excellence, Inc (AME).

## OCCASION DE COMMANDITE ET DE SOUTIEN :

### **MISE EN ŒUVRE D'UN SYSTÈME DE GESTION AGRICOLE EFFICACE : OUTIL EN LIGNE**

Les agriculteurs et les éleveurs qui emploient régulièrement des pratiques de gestion d'entreprises agricoles ont un rendement de l'actif cinq fois plus élevé que ceux qui n'adoptent pas de pratiques de planification pour leur entreprise. La grande majorité (88 %) des agriculteurs et des éleveurs déclarent aussi qu'avoir un plan écrit pour leurs activités contribue à leur tranquillité d'esprit et à l'adoption de meilleurs mécanismes d'adaptation lors de périodes d'incertitude et de stress. Pourtant, les exploitants de très peu de fermes (moins de 25 %) ont mis un processus en place pour consigner leurs plans et leurs mesures de gestion agricole à l'écrit. Il est essentiel d'accorder toute l'importance due à la planification et de créer un système de gestion efficace pour permettre le maintien et la prospérité de nos fermes et du secteur agricole en général.

Pour inciter davantage d'agriculteurs et d'éleveurs à adopter une telle façon de faire, si importante pour la poursuite des activités de leurs fermes et la prospérité de ces dernières, Wittman Consulting et Gestion agricole du Canada collaborent à la mise à jour et à la numérisation du guide très connu intitulé *Building Effective Farm Management Systems Guidebook* (guide sur la mise en place de systèmes de gestion agricole efficaces). Depuis plus de 30 ans, ce guide est utilisé par des agriculteurs, des conseillers et des universitaires pour aider à mettre des processus, des pratiques et des plans de gestion professionnels à l'écrit en vue de faciliter les

discussions de gestion et la prise de décisions avec les membres de leur équipe agricole et leur relève. Par leur collaboration, Gestion agricole du Canada et Wittman Consulting répondent à la demande de longue date des utilisateurs, soit créer une version du guide en ligne.

Si vous êtes un champion de la gestion d'entreprises agricoles, aidez-nous à donner vie à la trousse d'outils en devenant partenaire du projet.

En fonction de votre contribution, vous pourriez :

- ✓ **bénéficier d'un accès gratuit au guide et au manuel de gestion d'entreprises agricoles;**
- ✓ **recevoir du matériel de communication ciblé (pour les courriels, les bulletins d'information, les médias sociaux et les documents à distribuer), que vous pourrez mettre à la disposition des membres, intervenants ou clients de votre organisation;**
- ✓ **voir votre logo figurer sur tout le matériel promotionnel et l'ensemble des messages concernant le projet et ses résultats;**
- ✓ **vous établir, vous-même ou votre organisation, en tant que champion de la relève agricole qui s'emploie à relever les occasions et les défis et qui trouve des solutions pour les agriculteurs canadiens.**

Ce projet est financé par Agriculture et Agroalimentaire Canada dans le cadre du programme Agri-compétitivité du Partenariat canadien pour l'agriculture selon un modèle de partage des coûts à parts égales. Nous cherchons à nouer des partenariats avec des intervenants de l'industrie qui sont résolus à soutenir les gestionnaires d'exploitations agricoles actuels et futurs du Canada et qui peuvent nous aider à respecter les exigences du projet en matière de partage des coûts.

Pour discuter de la façon dont vous pouvez vous joindre à cette équipe gagnante et être reconnu comme un champion de la gestion d'entreprises agricoles dans le secteur agricole canadien, communiquez avec Shawna Holmes, Ph. D. et gestionnaire de projet, à l'adresse [shawna.holmes@fmc-gac.com](mailto:shawna.holmes@fmc-gac.com).

En partenariat avec :

**wittman**consulting



**AgriBouclier**

## **AGRIBOUCLIER® – COMPREND DÉSORMAIS UNE FONCTION SUR LA DURABILITÉ AGRICOLE!**

Dans le meilleur des cas, l'industrie agricole peut être décrite comme étant « imprévisible » et, dans le pire des cas, comme étant « volatile ». Puisqu'une grande partie de la production canadienne est destinée à l'exportation, les relations internationales, les pandémies mondiales, l'agitation politique et les changements dans la réglementation peuvent avoir une incidence considérable et durable sur le secteur agricole canadien. Toutefois, grâce à une analyse et à une planification minutieuses, en plus d'une stratégie bien conçue, on peut gérer de façon proactive bon nombre de ces phénomènes qui se prêtent à la vulnérabilité, et ce, afin de préserver la vigueur du secteur agricole canadien sur la scène mondiale. C'est d'ailleurs le but précis du nouvel outil AgriBouclier.

AgriBouclier est un outil convivial d'évaluation et de gestion des risques qui analyse les risques auxquels une ferme est exposée en fonction de six principaux secteurs de risque : les ressources humaines, les finances, les marchés, la gestion, l'environnement commercial et la production.

Désormais, AgriBouclier permettra également aux producteurs de mesurer leur durabilité au moyen d'un système de pointage élaboré sur la base de la Farm Sustainability Assessment 2.1 (FSA 2.1) [évaluation de la durabilité agricole] de la Sustainable Agriculture Initiative Platform [plateforme de l'initiative d'agriculture durable], une mesure de durabilité agricole reconnue à l'échelle internationale. Cette nouvelle fonction d'AgriBouclier a été ajoutée pour permettre aux producteurs d'obtenir une mesure préliminaire de la durabilité de leur ferme, tout en évaluant leur exposition aux risques et la préparation à cet égard, tout cela sans travail supplémentaire!

Le pointage de durabilité consiste en une cote non vérifiée pour les fermes individuelles; on peut s'en servir pour trouver des façons d'apporter des améliorations à cet égard. La certification officielle du pointage de durabilité nécessite toujours une vérification. La FSA 2.1 est une approche globale à l'égard de la durabilité agricole fondée sur un ensemble de questions normalisées à l'échelle internationale.



L'objectif de Gestion agricole du Canada est de veiller à ce que les agriculteurs canadiens soient en mesure de connaître du succès grâce à une croissance durable. Pour ce faire, il faut adopter une approche globale de la gestion des risques à la ferme et promouvoir une industrie agricole canadienne concurrentielle à l'échelle mondiale.

Pour en savoir plus sur AgriBouclier, visitez le site [fmc-gac.com/fr/agribouclier/](http://fmc-gac.com/fr/agribouclier/).

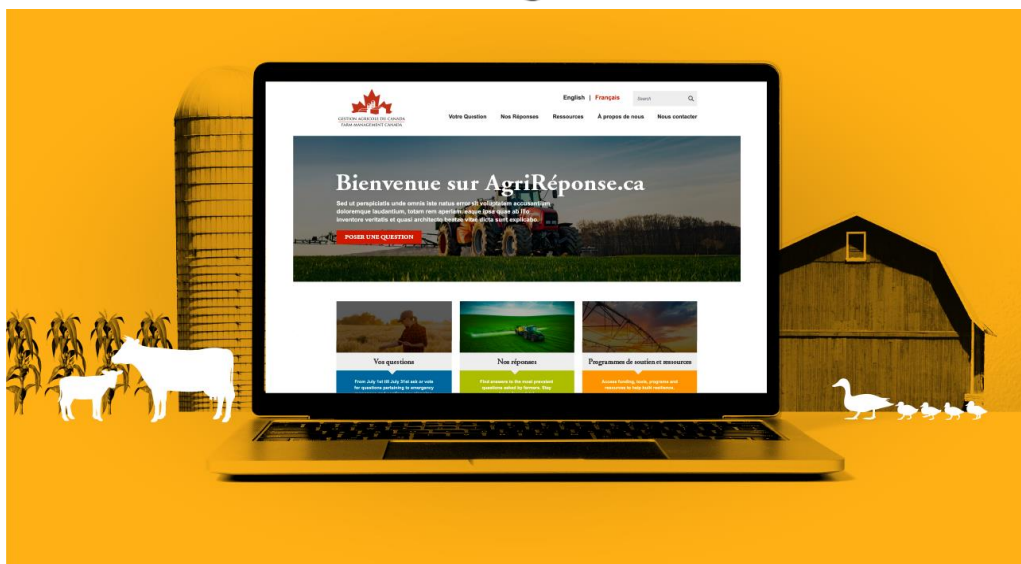
En partenariat avec :



PRÉSENTATION DE

# AgriRéponse.ca

## Affrontez le changement avec confiance



La pandémie de COVID-19 met à l'avant-plan toute l'importance de nous préparer au changement, d'accroître notre capacité de voir à la bonne résilience de nos fermes et d'être non seulement prêts à relever les défis à venir, mais également à saisir les occasions qui peuvent les accompagner. C'est pourquoi Gestion agricole du Canada a créé AgriRéponse.ca, un nouveau site Web conçu pour répondre aux questions des producteurs canadiens sur la préparation aux situations d'urgence et la planification à cet égard, et, de manière générale, sur la façon d'être plus résilient face à l'incertitude.

Même si nous recommandons aux producteurs d'adopter une approche proactive de gestion des risques, nous sommes conscients que bien des mesures en ce sens sont réactives. Nous espérons pouvoir profiter de la pandémie actuelle pour aider les agriculteurs à voir les mesures de préparation aux situations d'urgence et la planification à cet égard comme des démarches nécessaires en gestion agricole, à reconnaître qu'ils doivent se préparer à toute éventualité, comme l'illustrent les expériences qu'ils vivent à l'heure actuelle en raison de la COVID-19.

Le site Web AgriRéponse permet de recueillir de l'information sur les besoins et les préoccupations des producteurs canadiens; il s'agit d'un site où ils peuvent poser leurs questions ou voter sur celles soumises par d'autres producteurs, et recevoir directement des réponses de la part d'experts de l'industrie afin de trouver les meilleures façons de se préparer à l'incertitude.

Ce site Web est divisé en trois grandes sections :

- **Vos questions** : Section où les gens peuvent soumettre leurs questions ou voter pour des questions qui ont déjà été publiées sur le site. Les gens qui font part d'une question ou qui votent sur celle d'une autre personne recevront directement un avis une fois la réponse donnée par un expert de l'industrie.
- **Nos réponses** : Section où toutes les réponses aux questions du public sont affichées.
- **Ressources et programmes de soutien** : Section où l'on fait part des diverses organisations ainsi que des outils multimédias et autres à la disposition des producteurs pour les aider à planifier en vue de situations d'urgence et à se préparer à de tels scénarios.

Les réponses des experts de l'industrie prennent différentes formes, allant de courtes réponses écrites contenant des liens vers des ressources à des balados, des entrevues vidéo – pour les questions qui nécessitent une réponse plus longue – et des webinaires, ceux-là lorsque qu'il s'agit de questions assez fréquentes pour justifier une telle initiative (on s'appuie alors sur le nombre de votes recueillis et la complexité du sujet).

AgriRéponse est un moyen pour nous, en tant qu'acteurs de l'industrie, de concentrer notre attention sur les préoccupations directement exprimées par les producteurs. Nous espérons que les producteurs canadiens profiteront de cette occasion pour améliorer leur résilience.

Tous les producteurs canadiens peuvent maintenant accéder, gratuitement, au [site Web](#).

Ce projet est financé par les Initiatives Agri-risques du Gouvernement fédéral.

### Mise à jour sur le projet :

## ESPRITS SAINS, FERMES SAINES: EXAMINER LE LIEN ENTRE LA SANTÉ MENTALE ET LA GESTION D'ENTREPRISES AGRICOLES

Le rapport *Esprits sains, fermes saines* a été publié en mai 2020 et nous travaillons actuellement à diffuser les renseignements qu'il contient à l'aide de graphiques faciles d'accès. Pour lire le rapport final et l'analyse environnementale en entier, et pour accéder à nos infographiques en vue de nous aider à faire connaître nos constatations, visitez le site [fmc-gac.com/sm-trousse-infos/?lang=fr](http://fmc-gac.com/sm-trousse-infos/?lang=fr).



Voici quelques graphiques que Gestion agricole du Canada estime particulièrement pertinents!





**La gestion des risques peut vous aider à atteindre vos objectifs**

Esprits sains, Fermes saines



**Planifier n'équivaut pas à prédire l'avenir, il s'agit de se préparer pour ce qui pourrait survenir**

Esprits sains, Fermes saines

**RECOMMANDATION no 3 :**  
Réduire le stress chez les agriculteurs en les invitant à utiliser la gestion d'entreprise pour aider à gérer les risques et l'incertitude

- a. Utiliser des termes familiers aux agriculteurs, comme « gestion des risques », pour promouvoir la planification d'entreprise
- b. Rendre les outils de gestion des risques et de planification de scénarios plus faciles d'accès
- c. Offrir des ressources étape par étape pour aider les agriculteurs à utiliser la gestion d'entreprise sur leurs fermes
- d. Intégrer la santé mentale à la planification d'urgence
- e. Étudier les effets à moyen et à long terme de la gestion d'entreprise sur la santé mentale



**Esprits sains, Fermes saines**

Le rapport de Gestion agricole du Canada intitulé Esprits sains, fermes saines présente des recommandations visant à améliorer les services aux entreprises et la santé mentale des agriculteurs.

fmc-gac.com

©2020



**RECOMMANDATION no 4 :**  
Militer en faveur de services de soutien en santé mentale destinés précisément aux agriculteurs

- Cerner les lacunes dans les ressources et programmes offerts aux agriculteurs de chaque région**
- Promouvoir les programmes éprouvés pour les rendre plus accessibles**
- Coordonner l'adoption d'une approche à l'échelle du pays**
- Créer des programmes pour cibler des groupes démographiques comme les jeunes et les femmes**
- Relancer les services de vulgarisation afin de fournir un soutien accessible et abordable**

**Esprits sains, Fermes saines**

Le rapport de Gestion agricole du Canada intitulé Esprits sains, fermes saines présente des recommandations visant à améliorer les services aux entreprises et la santé mentale des agriculteurs.

©2020  
fmc-gac.com

## MISE À JOUR DE L'ÉTUDE « LA CULTURE DES AFFAIRES »

**2015 PAR RAPPORT À 2020**

### COMPRENDRE LES FACTEURS QUI FAVORISENT OU ENTRAVENT L'ADOPTION DE PRATIQUES DE GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE

Même si nous sommes bien au fait que les agriculteurs, pour la plupart, ne se sont pas lancés en agriculture pour devenir des gestionnaires d'affaires, nous savons aussi que la gestion d'entreprises agricoles est importante.

**Mise à jour de l'étude  
« La Culture des affaires »  
2015 par rapport à 2020**

Comprendre les facteurs qui favorisent ou entravent l'adoption de pratiques de gestion d'entreprise agricole





Cinq années se sont écoulées depuis que l'on a mené cette première étude sous le thème « La Culture des affaires ». En 2020, nous souhaitons réaliser un examen plus approfondi afin de bien comprendre les facteurs qui nuisent à l'adoption des pratiques de gestion d'entreprises agricoles et ceux qui sont favorables à cet égard au sein des exploitations agricoles du Canada, et de déterminer comment nous pouvons apporter une aide en ce sens.

Dans le cadre de la mise à jour de l'étude « La Culture des affaires », on a interrogé plus de 700 agriculteurs de partout au Canada détenant des exploitations agricoles de tous types et de toutes tailles.

En effet, on a même observé une diminution de 80 % du taux d'adoption des pratiques de gestion d'entreprises agricoles, y compris celles qui, en 2015, avaient été jugées les plus efficaces sur le plan du rendement financier agricole.

Si la capacité de lire et d'utiliser des états financiers demeure la pratique ayant le plus haut taux d'adoption (63 %), une diminution considérable a tout de même été enregistrée à cet égard depuis 2015 (le taux était alors de 73 %). De même, la pratique montrant le plus faible taux d'adoption, soit 12 % (20 % en 2015), est toujours celle qui consiste à avoir un plan officiel de gestion des ressources humaines.

Mais il y a de l'espoir! Cette étude réaffirme la nécessité pour Gestion agricole du Canada de continuer à promouvoir une meilleure compréhension et une meilleure utilisation des pratiques de gestion d'entreprise dans les fermes canadiennes.

Voici certaines des recommandations découlant de nos constatations :

- ✓ Redéfinir la valeur de la gestion d'entreprises agricoles en redéfinissant la réussite, qui peut aussi bien être axée sur l'entreprise que personnelle
  - Créer des messages bien adaptés à divers groupes, soit en fonction de l'âge, du genre et du type d'exploitation agricole, à propos de la valeur et de l'importance de chaque pratique de gestion d'entreprises agricoles.

## **Le point sur le projet : LES RACINES DU SUCCÈS**

### **ADOPTER UNE APPROCHE GLOBALE À L'ÉGARD DE LA GESTION DU RISQUE AGRICOLE**



Financé par le programme Agri-risques dans le cadre du PCA, le projet Les racines du succès permettra de réaliser des progrès significatifs pour l'amélioration de la gestion du risque dans le secteur agricole et agroalimentaire en favorisant une approche globale de la gestion du risque. Le projet utilisera une plateforme de gestion du risque à la fine pointe de la technologie en vue d'offrir aux agriculteurs et aux professionnels qui travaillent directement avec eux une formation indispensable pour cerner et évaluer les risques, les classer par ordre de priorité et élaborer des plans complets pour les gérer. Le projet servira également à établir des points de repère de l'industrie à partir de la date de référence pour déterminer les possibilités d'amélioration des politiques et des programmes, le tout afin de répondre aux besoins des agriculteurs du Canada en matière de gestion du risque. Il s'agit notamment d'examiner les moyens d'établir des liens avec les initiatives de l'industrie, y compris les programmes gouvernementaux de gestion des risques de l'entreprise.

### **FORMATION ET ATELIERS**

GAC organisera une série d'ateliers pour former les producteurs à l'évaluation des risques et à la mise en œuvre d'un plan complet de gestion des risques pour leur exploitation, et pour former les professionnels offrant des services de consultation aux agriculteurs à l'utilisation d'une approche globale de gestion des risques avec leurs clients.

**En raison de la pandémie de la COVID-19, toutes les séances de formation seront offertes en ligne jusqu'à nouvel ordre.**

Les premières séances de formation ont eu lieu cet été et, en raison de la forte demande et des places limitées, elles ont atteint leur nombre maximal de participants peu de temps après leur annonce au grand public. De nombreux ateliers en ligne et, nous l'espérons, en personne (lorsque les rassemblements et les déplacements ne feront plus l'objet de restrictions) auront lieu vers la fin de l'automne et à l'hiver.

***Prenez connaissance des autres ateliers prévus en vous abonnant à nos sites de médias sociaux ou à nos courriels d'information!***

Si vous souhaitez organiser ou parrainer un atelier sur la gestion globale du risque dans votre région, que celui-ci soit à l'intention des producteurs agricoles ou des consultants, veuillez communiquer avec Mathieu Lipari, gestionnaire de programmes, à GAC en envoyant un courriel à [mathieu@fmc-gac.com](mailto:mathieu@fmc-gac.com).

## AGRI BENCHMARK INTERNATIONAL

Agri benchmark est un réseau mondial d'économistes agricoles sans but lucratif, coordonné par l'institut fédéral allemand Thünen et la société sans but lucratif global networks. Son objectif est de générer des analyses fiables et utiles sur les grandes tendances du domaine des cultures agricoles à l'échelle mondiale et de les transmettre aux décideurs.



Agri benchmark utilise une méthode internationalement reconnue et cohérente pour recueillir des données sur les exploitations agricoles des pays participants; ces données servent à comparer les exploitations de ce secteur (systèmes de production, coûts de production et compétitivité) à l'échelle internationale pour déterminer leur avantage concurrentiel et cerner les possibilités d'amélioration de leur rendement.

GAC est un fier partenaire du réseau agri benchmark et contribue à la coordination du réseau canadien.

Vous souhaitez apporter votre contribution? Veuillez consulter le site Web [www.agribenchmark.com](http://www.agribenchmark.com) pour obtenir de plus amples renseignements.

## L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DE GESTION AGRICOLE

Gestion agricole du Canada est heureux d'être un membre de longue date de l'Association internationale de gestion agricole (IFMA) et siège à son conseil d'administration depuis de nombreuses années.

Chaque année, à titre de membre, Gestion agricole du Canada produit un rapport national pour fournir aux autres membres de l'Association un aperçu du domaine de l'agriculture au Canada, qu'il s'agisse des défis et occasions, ou encore des aspects politiques et de la production.



Cette année, dans la foulée d'un congrès très fructueux en Tasmanie et de la mise en œuvre du programme « Next Gens », l'IFMA lance une nouvelle initiative et invite ainsi les jeunes agriculteurs ainsi que les agronomes des pays membres à présenter des comptes rendus concrets sur les entreprises agricoles du monde entier, et ce, de manière à créer un réseau de contacts pour la prochaine génération d'agronomes.

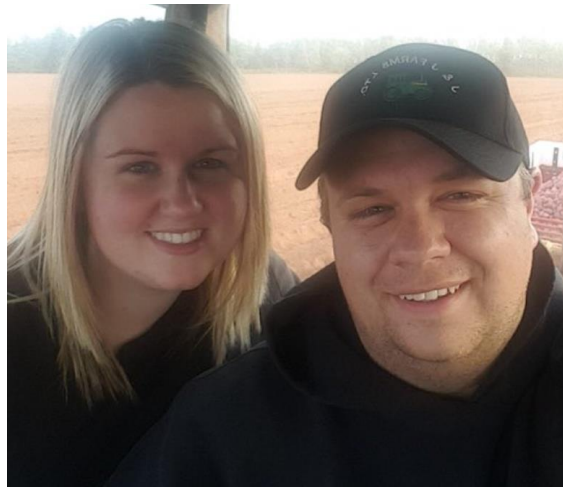
On entend regrouper ces comptes rendus dans une même publication, qui sera distribuée aux membres de l'IFMA. Les participants apprendront à se connaître au moyen de ces comptes rendus et auront aussi l'occasion de se rencontrer par vidéoconférence.

Les premiers comptes rendus seront bientôt publiés; restez à l'affût!

Gestion agricole du Canada est fier de vous faire connaître les représentants de la prochaine génération d'agriculteurs canadiens!



**Hannah Konschuh**  
Productrice de céréales et d'oléagineux  
Alberta



**Morgan Smallman**  
Producteur de pommes de terre  
Île-du-Prince-Édouard

**Jetez un coup d'oeil sur la première série de rapports ici. (anglais seulement)**



**\*Demeurez à l'affût en ligne!**

Suivez et aimez @IFMAOnline [www.facebook.com/ifmaonline](http://www.facebook.com/ifmaonline)

Inscrivez-vous à notre groupe LinkedIn :

[www.linkedin.com/groups/3161741](http://www.linkedin.com/groups/3161741)

**NOUVELLE DATE!**

**VENEZ NOUS JOINDRE AU DANEMARK DU 26 JUIN AU 1 JUILLET 2022!**

[www.IFMA23.org](http://www.IFMA23.org)



L'Université de Copenhague sera l'hôte du 23<sup>e</sup> Congrès international sur la gestion agricole\*.

Le thème du Congrès est « l'agriculture stratégique en Scandinavie » (Strategic Farming in Scandinavia), plus particulièrement, ce qu'il faut pour devenir un gestionnaire d'entreprises agricoles prospère dans un éventail de circonstances et de conditions. Lors du Congrès, l'on mettra l'accent sur des éléments clés tels que la production, les marchés, les finances, le leadership, la stratégie et la réglementation frontalière. Vous serez invités à vous pencher sur les défis touchant l'agriculture, ainsi qu'à profiter des magnifiques paysages de la Scandinavie pendant le Congrès même et à l'occasion des visites précédant et suivant ce dernier.

Vous découvrirez comment sont fabriqués des produits de qualité mondiale, alors que parallèlement, vous verrez comment le respect de l'environnement fait partie intégrante de la prise de décisions. Vous aurez l'occasion de faire l'expérience de l'hospitalité scandinave et de comprendre pourquoi les trois pays qui composent la région sont classés parmi ceux où l'on est le plus heureux au monde!

Afin de voir à la sécurité des délégués, le 23<sup>e</sup> Congrès de l'IFMA a été reporté à 2022, mais la programmation demeure inchangée.

Les organisateurs ainsi que le Conseil de l'IFMA prévoient tenir des webinaires l'été prochain en préparation au Congrès de 2022. Les webinaires porteront sur des sujets choisis parmi ceux mis de l'avant par les représentants de différentes régions et seront organisés par le Conseil. Il y aura également des séances axées sur la prochaine génération d'agriculteurs, dans le cadre desquelles on présentera les défis et les réussites de ces agriculteurs. Vous trouverez les liens vers les webinaires sur la page d'accueil du Congrès IFMA 23. Pour en savoir plus, n'oubliez pas de vous abonner à l'infolettre à l'adresse [www.ifma23.org](http://www.ifma23.org) (en anglais seulement).

Au nom du comité organisateur du Congrès IFMA 23 :

Brian H. Jacobsen, Danemark

Ove Karlsson, Suède

Ole Christen Hallesby, Norvège

*\*Cet évènement se déroulera uniquement en anglais*



# CENTRE NATIONAL DE RESSOURCES EN GESTION D'ENTREPRISES AGRICOLES

[Accueil](#)

[Ressources](#)

[Programmes](#)

[Événements](#)

[Contactez nous](#)

[English](#)



Agriculteurs Canadiens, peu importe si vous débutez, si vous êtes en expansion ou si vous entamez votre transfert de ferme, vous trouverez les outils et les ressources qui vous permettront de rester un chef de file et de gérer votre entreprise pour le succès.

Le **Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles** offre aux agriculteurs canadiens un accès à des outils et à des possibilités d'apprentissage pour soutenir le développement de leurs compétences en gestion d'entreprises agricoles, le tout en un seul endroit. Des outils de planification d'entreprise aux ateliers et aux webinaires, le site Web comprend des ressources de gestion d'entreprises agricoles dans une variété de formats pour répondre aux préférences et aux pratiques d'apprentissage des agriculteurs canadiens.

La planification de la réussite est une tâche qui peut sembler intimidante, mais elle peut être facile si, pour commencer, vous vous engagez à en apprendre davantage et à trouver les outils qui peuvent vous aider à démarrer, à développer ou à faire évoluer votre entreprise agricole.

En tant que guichet unique, le Centre national de ressources présente les meilleures ressources disponibles, ce qui permet aux agriculteurs canadiens de disposer des ressources d'apprentissage nécessaires pour renforcer leur capacité à faire face au changement avec confiance et à saisir les occasions qui se présentent.

Prenez le temps d'explorer le site Web et de parcourir les ressources, les programmes, les événements et les recherches qui vous sont proposés.



## MÉDIAS SOCIAUX

Nos réseaux sociaux sont remplis de renseignements et d'histoires inspirantes pour développer votre sens des affaires!



Suivez-nous sur [Twitter](#) @FMC\_GAC  
Aimez notre page sur [Facebook](#) @FMC.GAC  
Abonnez-vous à notre canal [YouTube](#) /FMC.GAC  
Suivez-nous sur [Instagram](#) @FMC.GAC  
Suivez-nous sur [LinkedIn](#)



## **FMC-GAC.COM A UN NOUVEL ASPECT!**

Nous avons mis à jour le site Web avec un nouveau look et une navigation facile. Visitez [fmc-gac.com](http://fmc-gac.com) pour en savoir plus sur notre équipe, notre mission, nos programmes, nos projets, nos études, nos publications et d'autres initiatives en gestion d'entreprise agricole, notamment :

- Étude « Esprits sains, fermes saines : Examiner le lien entre la santé mentale et la gestion d'entreprise agricole »
- Étude « Culture des affaires : Retombées concrètes d'une gestion avisée dans les exploitations agricoles canadiennes »
- Programmes nationaux de gestion des risques en agriculture
- Conférence nationale sur l'excellence en agriculture
- Le Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles
- Série nationale Agrowebinaire
- Programmes nationaux de prix
- Le Programme national de leadership agricole

Vous pouvez aussi visiter notre site pour devenir membre, apprendre au sujet de possibilités de partenariat, ou vous inscrire à notre infolettre!

**Venez y jeter un coup d'œil!**



[Qui nous sommes](#)

[Devenir membre](#)

[Devenir partenaire](#)

[Informez-vous](#)



## **Jouer un rôle important dans l'essor d'une industrie agricole florissante au Canada**

Gestion agricole du Canada (GAC) se passionne pour la gestion d'entreprise agricole. Nous vous invitons à participer à nos efforts visant l'élaboration et la diffusion d'information et d'outils de premier plan sur le sujet, de manière à faciliter la résilience et la prospérité.

[Apprendre plus](#)

[www.FMC-GAC.com](http://www.FMC-GAC.com)



# Agrowebinaire®

L'information au bout des doigts.



## AGROWEBINAIRE EN VEDETTE

### Série sur la planification de la relève de la Banque Royale du Canada : À Planification de la relève agricole – Discussion de table de cuisine

Dans la première partie de ce webinaire, Brent DeKoning fait part de précieux renseignements sur la planification de la relève agricole afin de vous inspirer à commencer à y réfléchir et de vous aider à être bien préparé à répondre à deux questions très importantes : quel est l'avenir de notre exploitation agricole? Que se passera-t-il s'il nous arrive quelque chose?



Dans la deuxième partie de ce webinaire, Brent DeKoning et Bobby Hinduja, font part de précieux renseignements sur la planification de la relève agricole; ils expliquent notamment pourquoi et comment embaucher un spécialiste en agriculture, quelles sont les occasions et les stratégies de planification fiscale et comment transférer vos actifs agricoles à vos enfants.

[Cliquez ici pour accéder à cette série Agrowebinaire.](#)

## PUBLICATION VEDETTE

### LE MARKETING RÉUSSI: GUIDE DE MARKETING DESTINÉ À L'AGRICULTEUR



Est-ce que votre entreprise agricole rate des occasions de vendre ses produits directement au grand public? Ce guide aide les producteurs agricoles à planifier et à ouvrir un point de vente, qu'il s'agisse d'un étalage routier, d'un marché à la ferme, d'un centre de commandes postales ou d'autres options. Il recèle de conseils sur le marketing, la publicité, les finances et de nombreux autres aspects de l'exploitation agricole, en plus de présenter des leçons et des expériences de producteurs agricoles ayant trait au marketing direct à la ferme.

Ce guide comprend également l'information nécessaire pour vous permettre de considérer l'établissement d'une entreprise de transformation à la ferme.

Parmi les nombreux sujets traités, notons les règlements concernant la salubrité des aliments, le repérage des ingrédients, les installations de production, la distribution, la vente au détail, l'emballage et l'étiquetage.

Consultez la liste complète de nos publications et commandez dès maintenant à [www.choisisunenouvelleapproche.ca](http://www.choisisunenouvelleapproche.ca) > Ressources > Publications.

# PARTICIPATION DES COMITÉS CONSULTATIFS AUX ACTIVITÉS DE PARTENAIRES ET DE L'INDUSTRIE

## PRIX BRIGID RIVOIRE DES CHAMPIONS DE LA SANTÉ MENTALE EN AGRICULTURE

GAC tire fierté de sa présence au sein de ce comité, lequel vise à reconnaître les personnes et les groupes qui contribuent de façon positive à la santé mentale dans le secteur de l'agriculture au Canada.



## ASSOCIATION INTERNATIONALE DE LA GESTION D'ENTREPRISES AGRICOLES

Heather Watson, directrice générale de GAC, siège au Conseil de l'IFMA.



## CADRE NATIONAL DES PROFESSIONS AGRICOLES II

GAC se réjouit de participer au projet du Cadre national des professions agricoles II, qui vise à améliorer les connaissances et les parcours en ce qui touche le perfectionnement des compétences et la formation en agriculture.



## PROGRAMMES EFFICACES EN SANTÉ MENTALE

Gestion agricole du Canada est heureux d'avoir participé à la recherche d'AgSafeBC sur les programmes efficaces en matière de santé mentale.

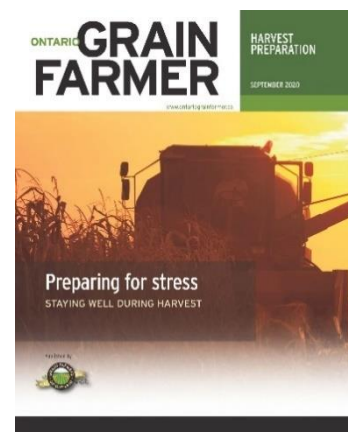
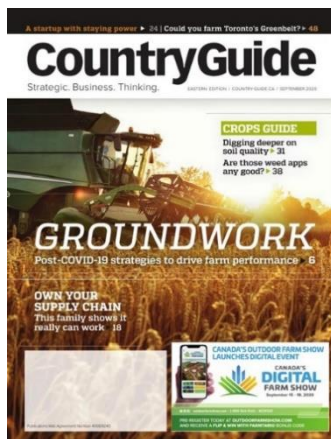


## GROUPE DE TRAVAIL SUR LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION

Gestion agricole du Canada est heureux de faire partie de ce groupe de travail, qui aborde la question de la diversité et de l'inclusion dans le domaine de l'agriculture.



# GESTION AGRICOLE DU CANADA DANS LES MÉDIAS







## PARTICIPATION AUX RÉUNIONS ET AUX ÉVÉNEMENTS DE L'INDUSTRIE ET DES PARTENAIRES



**THE BENEFITS OF BUSINESS PLANNING – WRITE IT DOWN, ADD IT UP! (LES AVANTAGES DE LA PLANIFICATION DES AFFAIRES – RÉDIGEZ, ADDITIONNEZ!)**  
21 au 25 juillet 2020



**CONFÉRENCE DE L'INDUSTRIE CANADIENNE DU BŒUF**  
11 au 13 août 2020



**TECHNOLOGY FOR FARM BUSINESS MANAGEMENT (TECHNOLOGIES POUR LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE)**  
15 septembre 2020



**THE BENEFITS OF BUSINESS PLANNING – WRITE IT DOWN, ADD IT UP! (LES AVANTAGES DE LA PLANIFICATION DES AFFAIRES – RÉDIGEZ, ADDITIONNEZ!)**  
17 septembre 2020



**LES RACINES DU SUCCÈS : FORMATION POUR LES CONSEILLERS – EN ANGLAIS**  
14 et 18 septembre 2020  
21 et 23 octobre 2020



**CULTIVER L'EXCELLENCE DANS LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE.**  
9 octobre 2020



**SOMMET SUR LES FEMMES INFLUENTES EN AGRICULTURE**  
20 octobre 2020 (virtuel)



## A GOLDMINE OF FARM BUSINESS RESOURCES (UNE MINE D'OR DE RESSOURCES POUR LES ENTREPRISES AGRICOLES)

22 octobre 2020



## HEALTHY MINDS, HEALTHY FARMS, HEALTHY FARMERS (ESPRITS SAINS, FERMES SAINES, AGRICULTEURS EN SANTÉ)

29 octobre 2020



## FORMATION SUR LA RELÈVE AGRICOLE ET CE QUI SUIT CETTE DÉMARCHE AVEC KELLY DOBSON

9 et 10 novembre 2020

# RÉUNIONS ET ÉVÉNEMENTS À VENIR DE L'INDUSTRIE ET DES PARTENAIRES

---



## CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE

Du 8 au 10 décembre 2020 (virtuelle)



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

10 décembre 2020 (virtuelle)



## ESPRITS SAINS, FERMES SAINES

16 décembre 2020



## SOMMET D'AFFAIRES

28 au 30 janvier 2021 (virtuel)



## CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE

Du 26 juin au 1 juillet 2022, Danemark

# MISE À JOUR DES REPRÉSENTANTS DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

---

L'adhésion des ministères provinciaux et territoriaux à GAC est la seule façon de se mettre en rapport avec les autres ministères du Canada pour nouer des relations, partager des connaissances, stimuler la création de nouvelles idées, collaborer et tirer parti des ressources afin de continuer à faire progresser la gestion des entreprises agricoles, les programmes et les initiatives pour les agriculteurs de chaque province et territoire et du Canada dans son ensemble. Le réseau se réunit par téléconférence tous les trimestres et en personne une fois par an. Des réunions supplémentaires sont organisées selon les souhaits du réseau.

Les représentants du réseau des ministères provinciaux et territoriaux se sont rencontrés par téléconférence en septembre pour échanger des idées et des nouvelles concernant les programmes du domaine des entreprises agricoles.

Le réseau des ministères provinciaux et territoriaux est un mécanisme très important de partage des pratiques exemplaires qui offre aux agriculteurs canadiens des chances égales de maintenir leur excellence.

## SALUTATIONS À NOS MEMBRES ET BIENVENUE À CEUX QUI SE SONT JOINTS À NOUS CET ÉTÉ

### ADHÉSION EN TANT QUE MEMBRES PARTICULIERS

Martine Deschamps

Parvinder Mangat

Sébastien Leveillé

### **N'OUBLIEZ PAS DE RENOUELER VOTRE ADHÉSION D'ICI LE 1<sup>ER</sup> AVRIL!**

Gestion agricole Canada se passionne pour la gestion d'entreprises agricoles; c'est pourquoi nous vous invitons à participer à nos efforts visant l'élaboration et la diffusion d'information et de produits de premier plan sur le sujet, de manière à faciliter la bonne gestion agricole.

Des entreprises, des associations et des particuliers de partout au Canada se joignent à Gestion agricole Canada.

Nos membres forment une alliance cruciale de groupes intéressés à l'amélioration de la gestion agricole. Voici votre chance de faire partie de l'équipe.

L'adhésion à GAC vous permet de rester à l'affût des initiatives de gestion d'entreprises agricoles du Canada et donne à GAC l'occasion de jouer un rôle de premier plan dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.



### **ABONNEZ-VOUS POUR TROIS ANS ET OBTENEZ UN RABAIS DE 15 %!**

Pour devenir membre ou pour renouveler votre abonnement pour une ou trois années, veuillez communiquer avec Christie Lefebvre par courriel à l'adresse [admin@fmc-gac.com](mailto:admin@fmc-gac.com).

À titre de précieux contributeur au succès de l'agriculture canadienne, nous vous proposons plusieurs façons de participer et d'offrir votre soutien. Montrez à vos clients ou à vos partenaires d'affaires potentiels à quel point vous êtes déterminé à les aider à réussir grâce à la gestion d'entreprises agricoles

## Événements d'apprentissage

- Conférence sur l'excellence en agriculture : La prospérité avec un but
  - Du 8 au 10 décembre 2020 (on passe au virtuel!)
- Ateliers
  - Les racines du succès : La gestion des risques à la ferme
- Agrowebinaires
  - P. ex. la série « Agriculteurs en santé »
  - Plus de 250 présentations archivées



## Programmes d'apprentissage

- Programme national de leadership agricole
- Advanced Farm Management Program (programme de gestion agricole avancée)



## Outils d'apprentissage

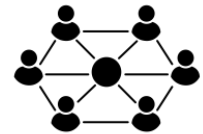
- AgriBouclier : plateforme de planification et d'évaluation des risques
- Trousse d'outils sur la gestion d'entreprises agricoles
- Trousse d'outils sur la relève agricole (pour les agriculteurs et pour les conseillers)
- Trousse d'outils sur les finances agricoles



AgriBouclier

## Réseaux

- Réseau des ministères provinciaux et territoriaux
- Table ronde nationale sur la gestion des risques agricoles



## Sensibilisation

- Campagnes promotionnelles – p. ex. Une affaire périlleuse
- Présentations à l'intention de l'industrie – p. ex. Les sept pratiques des meilleurs agriculteurs canadiens
- Pratiques exemplaires en matière de gestion d'entreprises agricoles
- Ressources et soutien disponible
- Pratiques exemplaires en matière de vulgarisation et de transfert de connaissances
- Calendrier d'événements
- Médias sociaux
- Infolettre trimestrielle
- Médias agricoles



## Recherches

- Étudier les besoins des producteurs autochtones en matière de gestion d'entreprises agricoles



## Rapports

- La culture des affaires : les sept pratiques qui favorisent le succès financier d'une exploitation agricole
- Étude de base sur la planification et la gestion d'entreprises agricoles
- Esprits sains, fermes saines : Exploration du lien entre la santé mentale et la gestion d'entreprises agricoles
- Le point sur l'étude *La Culture des affaires* : Les facteurs qui contribuent à l'adoption de pratiques de gestion d'entreprise



**Nous sommes heureux de vous proposer des formations, des outils et des recherches sur mesure pour répondre à vos besoins et intérêts particuliers.**

Personne-ressource : Nick Oakley  
Responsable du développement des affaires, Gestion agricole du Canada  
Cellulaire : 519-217-4601 | [sponsorship@fmc-gac.com](mailto:sponsorship@fmc-gac.com)



# #cultiverlachaleur



## RESTEZ À L’AFFÛT

GAC s’efforce de tenir ses membres informés de ses activités pour assurer la communication de son orientation stratégique, et ce, tout en cernant de nouvelles possibilités de collaboration pour améliorer les programmes et les services afin de répondre aux besoins en évolution de l’industrie.

Nous vous encourageons également à fournir le lien vers notre Centre national de ressources en gestion d’entreprises agricoles, [www.choisisunenouvelleapproche.ca](http://www.choisisunenouvelleapproche.ca), sur votre site Web personnel ou celui de votre entreprise, afin d’aider les visiteurs à trouver, l’information, les ressources et les outils qu’ils recherchent.

## TENEZ-NOUS INFORMÉS

N’hésitez pas à informer GAC de tout événement ou de toute nouvelle ressource qui intéresserait nos autres membres pour une promotion sur notre site Web et par l’intermédiaire de nos divers canaux médiatiques.

N’hésitez pas à nous inscrire à votre bulletin d’information pour ne pas manquer toutes les initiatives en matière de gestion d’entreprises agricoles qui ont lieu un peu partout à travers Canada ([info@fmc-gac.com](mailto:info@fmc-gac.com)).

Les programmes et activités de GAC sont possibles grâce au soutien de nos généreux commanditaires et partenaires. Le succès de l’organisation dépendra du soutien de ses partenaires de l’industrie.

Communiquez avec nous :

**Gestion agricole du Canada**

250, avenue City Centre, bureau 300, Ottawa (Ontario) K1R 6K7

Téléphone : 1-888-232-3262 [info@fmc-gac.com](mailto:info@fmc-gac.com) [www.fmc-gac.com](http://www.fmc-gac.com)

Nous remercions le gouvernement du Canada d’avoir soutenu de nombreux projets de Gestion agricole du Canada dans le cadre des programmes Agri-compétitivité et Agri-risques :

 **CANADIAN  
AGRICULTURAL  
PARTNERSHIP** | **PARTENARIAT  
CANADIEN pour  
l’AGRICULTURE**

 **Canada**

