



**FARM MANAGEMENT CANADA**  

---

**GESTION AGRICOLE DU CANADA**

Les racines du succès : Adopter une approche globale à l'égard de la gestion  
du risque agricole

**DEMANDE DE MANIFESTATIONS D'INTÉRÊT  
POUR LA PRESTATION D'UNE FORMATION SUR LA GESTION DES  
RISQUES**

**Date de lancement de la demande de manifestations d'intérêt : 9 novembre 2021**

**Date de clôture de la demande de manifestations d'intérêt : 13 décembre 2021**



## 1. Renseignements généraux

### Objectif de la demande de manifestations d'intérêt :

Inviter des candidats qualifiés à démontrer leur intérêt pour offrir le programme de formation complet en gestion des risques « Les racines du succès ».

### Organisme émetteur :

Gestion agricole du Canada

250, avenue City Centre, bureau 300

Ottawa (Ontario) K1R 6K7

### Calendrier :

Parution de la demande de manifestations d'intérêt :	le 9 novembre 2021
Les questions doivent être reçues avant :	le 19 novembre 2021, à 17 h (HNE)
Réponses aux questions :	le 26 novembre 2021, à 17 h (HNE)
Date limite pour les manifestations d'intérêt :	le 13 décembre 2021, à 17 h (HNE)

## 2. Contexte

### À propos de Gestion agricole du Canada

À la suite de la crise financière agricole qui caractérise aujourd'hui les années 1980, les gouvernements et différents groupes d'intervenants du secteur ont réfléchi à la meilleure façon de préparer l'industrie agricole à mieux gérer les risques et l'incertitude. C'est dans ce contexte qu'ils se sont tournés vers l'investissement dans la gestion d'entreprise agricole.

Gestion agricole du Canada a été créé en 1992 à la suite d'une recommandation de l'industrie, à savoir établir un organisme national chargé de mettre au point et de coordonner des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole, et de les faire connaître aux agriculteurs afin qu'ils puissent s'en servir pour réussir en affaires.



Le rôle de Gestion agricole du Canada au chapitre de la coordination nationale est particulier en ce sens que l'organisme fait le lien entre tous les intervenants du secteur agricole (dans toutes les régions, pour tous les secteurs de production et pour les différents groupes démographiques), des producteurs locaux aux conseillers, aux universitaires, aux associations, au secteur privé et aux gouvernements, pour continuer à faire progresser le secteur agricole canadien grâce à une réflexion commerciale éclairée et à des pratiques novatrices en matière de gestion d'entreprise.

En tant que chef de file nationale, Gestion agricole du Canada est une source impartiale, neutre et fiable de connaissances en matière de gestion d'entreprise agricole et un champion de la gestion d'entreprise à l'échelle de la ferme, reliant les intervenants du secteur agricole aux renseignements, aux outils et aux ressources nécessaires au profit de tous les producteurs canadiens.

*Notre vision :*

Une industrie agricole canadienne résiliente et prospère qui priorise l'excellence en gestion d'entreprise.

*Notre mission :*

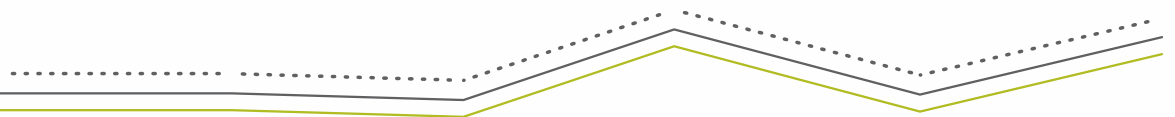
Exercer à l'échelle nationale le rôle de champion de la gestion d'entreprise agricole en créant un lien entre les partenaires de l'industrie, en facilitant les possibilités d'apprentissage, et en fournissant des ressources précieuses.

*Nous croyons que...*

Le succès de n'importe quelle exploitation agricole, peu importe sa taille, sa situation géographique ou le produit qu'elle offre, est directement lié aux aptitudes de gestion d'entreprise et aux pratiques de son propriétaire.

Objectifs de Gestion agricole du Canada :

- Veiller à ce que les agriculteurs canadiens fonctionnent en s'appuyant sur un processus de planification solide.
- Faire en sorte que, de plus en plus, les agriculteurs canadiens comptent sur leurs compétences et leurs pratiques commerciales pour réussir.
- Établir une communauté de pratique nationale axée sur la gestion d'entreprise agricole et le perfectionnement des compétences.



- Veiller à ce que les programmes d'apprentissage et de perfectionnement des compétences soient cohérents, fassent consensus et soient axés sur la collaboration pour répondre aux préférences d'apprentissage, aux pratiques et aux besoins des agriculteurs canadiens.

Nos publics cibles :

- Les agriculteurs canadiens : nouveaux exploitants, jeunes agriculteurs et agriculteurs établis
- Personnes d'influence : conseillers, universitaires, associations, agroentreprises et gouvernements

Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, qui est composé de producteurs agricoles et de représentants du secteur privé et public, notamment des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres et établissent l'orientation stratégique de Gestion agricole du Canada.

#### Aperçu du projet « Les racines du succès »

Le projet « Les racines du succès » a été créé par Gestion agricole du Canada afin de sensibiliser davantage les agriculteurs et les conseillers agricoles à une approche globale de la gestion des risques agricoles et de les inciter à l'adopter afin de faire en sorte que le secteur agricole canadien soit plus résilient, durable et prospère.

Le projet est actuellement financé par le programme des initiatives Agri-risques, dans le cadre du Partenariat canadien pour l'agriculture d'une durée de cinq ans. Le financement du projet prendra fin le 31 décembre 2022 et Gestion agricole du Canada est à la recherche de partenaires et de collaborateurs de l'industrie pour assurer la poursuite de la prestation du programme de formation « Les racines du succès » après 2022.

Les principales activités du projet comprenaient l'élaboration de matériel de formation et l'organisation de formations pour promouvoir la gestion globale des risques, une approche qui comprend la détermination, l'évaluation et la hiérarchisation des risques agricoles, suivie de l'établissement d'un plan d'action et d'un accès aux ressources clés pour aider à la mise en œuvre du plan. Le projet utilise une approche globale de l'exploitation, examinant tous les risques auxquels une exploitation agricole peut être confrontée.



Au cours des étapes initiales du projet et de ses précurseurs, Gestion agricole du Canada a regroupé tous les risques agricoles en 6 familles et 19 catégories de risques. Chacune de ces catégories est divisée en scénarios de risques et en autoévaluations qui déterminent la fréquence ou la probabilité des risques agricoles individuels, les potentielles répercussions de ces risques, les pratiques exemplaires qui sont déjà en place ou qui pourraient être mises en œuvre pour faire face à ces risques, et le niveau de préparation pour faire face à chaque risque. Cette approche est utilisée tout au long de la formation.

La formation utilise une plateforme de gestion des risques unique en son genre, appelée AgriBouclier<sup>MD</sup>, qui permet aux participants de travailler en suivant les étapes mentionnées ci-dessus. La plateforme comprend également des ressources et des renseignements détaillés pour chaque catégorie de risques afin d'aider les utilisateurs à mettre en œuvre les mesures de gestion des risques qu'ils souhaitent adopter dans leur exploitation agricole.

Tout le matériel didactique est disponible en anglais et en français et comprend une présentation PowerPoint, une trousse du participant et un guide du formateur. De plus, tous les participants reçoivent un accès gratuit à AgriBouclier<sup>MD</sup> pendant un an.

À ce jour, 15 séances en ligne ont eu lieu et plus de 170 producteurs et conseillers ont participé à la formation. D'ici la fin du programme en décembre 2022, 25 séances de formation supplémentaires auront eu lieu, l'objectif étant de maximiser le nombre et la diversité des participants bénéficiant de l'accès gratuit à ce programme de formation afin d'accroître la planification globale de la gestion des risques dans les exploitations agricoles canadiennes.

### **3. Services requis**

Afin d'accroître l'adoption d'une gestion compétente des risques dans les exploitations agricoles canadiennes, Gestion agricole du Canada cherche à s'associer à un ou plusieurs organismes intéressés à offrir la formation sur la gestion des risques « Les racines du succès » au cours des prochaines années, avant et après la fin du financement du projet fourni par les initiatives Agri-risques.

Dans le cadre de ce partenariat, Gestion agricole du Canada accordera à l'organisme ou aux organismes sélectionnés un accès complet au matériel de formation élaboré dans le cadre du projet « Les racines du succès » (matériel de présentation, notes des formateurs, matériel promotionnel, accès à la plateforme AgriBouclier<sup>MD</sup>, etc.) et fournira une compensation financière pour la gestion et la prestation des séances de formation jusqu'au 31 décembre 2022, après quoi la formation devra s'autofinancer, soit par les partenaires de prestation en facturant la formation aux participants, en sollicitant des commandites, en finançant directement la formation, soit par une combinaison de ces moyens. Gestion agricole du Canada fournira également aux organismes sélectionnés l'accès à un bassin de formateurs expérimentés qui pourront être sollicités pour offrir les ateliers (les honoraires seront déterminés avec les formateurs et payés par les partenaires de prestation pour tout travail effectué après le 31 décembre 2022) ainsi qu'un soutien technique pour l'utilisation de la plateforme AgriBouclier<sup>MD</sup>.

À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023, ce projet ne sera plus soutenu financièrement par les initiatives Agri-risques. On s'attend à ce que les organismes intéressés aient la capacité financière et organisationnelle de poursuivre la prestation du programme de formation « Les racines du succès ».

#### Responsabilités :

Les groupes qui manifestent leur intérêt pour ce projet doivent tenir compte des responsabilités suivantes qui devront être assumées par les personnes qui collaboreront à ce projet avec Gestion agricole du Canada.

De février 2022 à décembre 2022 :

- participer à la prestation de séances de formation en ligne ou en personne dans tout le Canada en collaboration avec Gestion agricole du Canada;
- contribuer à l'amélioration des documents de formation;
- contribuer à la cueillette, à l'analyse et à la comparaison des données de toutes les séances de formation afin d'assurer un suivi de la participation au programme, de ses effets et des possibilités de perfectionnement et de programmation ultérieures.



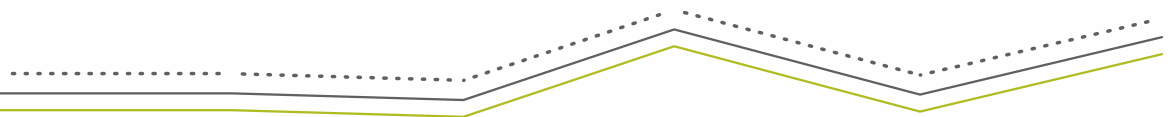
À partir de janvier 2023 :

- offrir un minimum de 8 séances de formation par an, dont au moins une en français (remarque : les organismes qui ne sont pas en mesure d'offrir la formation dans les deux langues officielles seront jumelés avec un organisme qui peut offrir la formation dans l'autre langue);
- actualiser les documents de formation au besoin pour qu'ils demeurent d'actualité;
- recueillir, analyser et comparer les données collectées au cours des séances de formation afin d'assurer un suivi de la participation au programme, de ses effets et des possibilités de perfectionnement et de programmation ultérieures

Exigences :

Gestion agricole du Canada est à la recherche d'organismes ayant le profil suivant :

- Organismes établis au Canada
- Expertise en gestion des risques agricoles
- Expérience dans la coordination ou la prestation de formation aux producteurs canadiens ou aux conseillers agricoles
- Capacité d'offrir de la formation en ligne ou en personne
- Capacité d'offrir de la formation dans plusieurs provinces et territoires canadiens tout en réduisant au minimum les frais de déplacement
- Capacité d'offrir la formation en anglais ou en français (idéalement les deux)
- Expérience de l'élaboration ou de l'amélioration de matériel de formation en gestion des risques
- Capacité d'atteindre un grand nombre de producteurs ou de conseillers
- Capacité à maintenir cette activité dans le temps, une fois que le financement fourni dans le cadre du projet « Les racines du succès » aura pris fin le 31 décembre 2022



#### 4. Instructions pour la manifestation d'intérêt

Les manifestations d'intérêt peuvent être soumises par courriel à [mathieu@fmc-gac.com](mailto:mathieu@fmc-gac.com).

Toutes les manifestations d'intérêt doivent être reçues avant le 13 décembre 2021 à 17 h (HNE).

Veillez inclure les éléments suivants avec votre soumission :

- coordonnées (nom, numéro de téléphone, adresse courriel et adresse postale);
- une description de votre expérience dans le secteur agricole comprenant des détails spécifiques sur votre expérience en matière de gestion globale des risques et de formation, ainsi que sur votre capacité à répondre aux exigences de la demande de manifestations d'intérêt;
- un curriculum vitae relatif à la capacité de formation;
- un exemple d'expérience en matière de formation à la gestion des risques.

Pour en savoir plus, communiquez avec :

Mathieu Lipari

Gestionnaire de programmes

Gestion agricole du Canada

250, avenue City Centre, bureau 300

Ottawa (Ontario) K1R 6K7

[mathieu@fmc-gac.com](mailto:mathieu@fmc-gac.com)