



GESTION AGRICOLE DU CANADA  
FARM MANAGEMENT CANADA

# Rapport annuel 2022-2023

Célébrons 30 ans d'excellence  
en matière de gestion agricole



# SURVOL DE GESTION AGRICOLE DU CANADA

- *Un champion national de l'excellence en gestion agricole et un organisme d'envergure nationale dédié à la gestion des entreprises agricoles.*
- *Assure un lien entre de nombreux intervenants de divers horizons pour échanger des points de vue et partager une expertise dans les différentes régions et secteurs de production.*
- *Fournit des programmes et des services de développement des compétences en gestion agricole qui ont une portée nationale et une pertinence régionale, et qui peuvent être repris par ses partenaires.*
- *Dispose de différents canaux de communication qui évoluent pour répondre aux préférences et aux pratiques des agriculteurs canadiens en matière d'apprentissage, et ce, afin d'avoir une large portée et d'assurer un impact maximal.*
- *Gérée par des agriculteurs et des intervenants clés qui définissent l'orientation stratégique de façon à s'adapter au secteur agricole, en pleine évolution.*

Gestion agricole du Canada (GAC) est une organisation financée en partie par Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC) dans le cadre du Partenariat canadien pour l'agriculture.

Pour nous faire parvenir des commentaires sur notre rapport annuel, veuillez communiquer avec :

Gestion agricole du Canada  
21, rue Florence  
Ottawa (Ontario) K2P 0W6  
Téléphone : 613-237-9060  
Sans frais : 1-888-232-3262  
Courriel : info@FMC-GAC.com

 Protégeons notre environnement

Le présent rapport peut aussi être téléchargé sur le site [www.fmc-gac.com](http://www.fmc-gac.com).

Available in English.

# TABLE DES MATIÈRES

---

MESSAGE DE NOTRE MINISTRE .....	4
MESSAGE DE NOTRE PRÉSIDENTE .....	5
MESSAGE DE NOTRE DIRECTRICE GÉNÉRALE .....	6
PROFIL ET GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION.....	7
PLAN STRATÉGIQUE ET PRIORITÉS.....	9
NOS VALEURS.....	10
FAITS SAILLANTS DU RENDEMENT DE L'EXERCICE 2022-2023.....	11
RETOUR SUR L'EXERCICE 2022-2023.....	12
CRÉATION DE PARTENARIATS ET ENGAGEMENT CIBLE.....	29
PORTÉE ET IMPACT : UN SOMMAIRE NATIONAL.....	35
ADHÉSION À GAC.....	43
GOUVERNANCE, GESTION ET DURABILITÉ : PLANIFIER POUR L'AVENIR DE GAC.....	40
DEMEUREZ À L'AFFÛT.....	45
REGARD VERS L'AVENIR : 2023-2024.....	45
ÉTATS FINANCIERS.....	ANNEXE

*Le rapport annuel de Gestion agricole du Canada met l'accent sur  
notre détermination à assurer la prospérité, la durabilité et le  
rayonnement de l'agriculture canadienne à travers le monde.*

# MESSAGE DE NOTRE MINISTRE

---

Minister  
Of Agriculture and  
Agri-Food



Ministre  
de l'Agriculture et de  
l'Agroalimentaire

Ottawa, Canada K1A 0C5



Je tiens souligner le leadership et l'expertise de Gestion agricole du Canada dans la planification et la gestion d'agro-entreprises. Merci d'appuyer les agricultrices et agriculteurs en mettant les outils et les ressources à leur disposition, pour leur permettre d'être plus résilients et prêts pour les défis de l'avenir. Ce rapport reflète le travail important accompli au cours de la dernière année.

La conférence sur l'excellence en agriculture rassemble des agriculteurs et des experts pour apprendre, échanger et tisser des liens importants. Le thème de cette année, « Saisir l'occasion », illustre les possibilités incroyables qui s'offrent à cet important secteur. Gestion agricole du Canada aide aussi les producteurs à comprendre comment la bonne gestion d'entreprise a un impact positif sur la santé mentale. De plus, lancement de plusieurs nouvelles

initiatives encourage la participation des femmes, des jeunes, des Autochtones et des autres groupes sous-représentés en agriculture.

Au cours des trois dernières années, nos agricultrices et agriculteurs ont démontré une force et une résilience incroyables. Malgré les nombreux imprévus, comme la pandémie, les phénomènes climatiques extrêmes ou la grippe aviaire, ils ont redoublé d'efforts afin de continuer de nourrir la population canadienne et le monde. Ces défis ont mis en lumière l'importance de Gestion agricole du Canada et de ses programmes et services axés sur les agriculteurs.

L'avenir est prometteur. Notre gouvernement continue de développer et d'ouvrir des marchés à l'échelle mondiale, par exemple à l'aide de notre plan pour établir le tout premier bureau commercial agricole du Canada dans l'Indopacifique à Manille, aux Philippines. Cette initiative ouvrira d'énormes possibilités de croissance pour le secteur. De plus, le nouveau Partenariat canadien pour une agriculture durable aidera à faire passer le secteur à un niveau supérieur. Au cours des cinq prochaines années, le financement fédéral-provincial-territorial appuiera les priorités clés des producteurs et des transformateurs – le développement durable, l'innovation, le commerce, la confiance du public et la résilience.

Notre objectif, comme toujours, est de permettre à nos productrices et producteurs de bien vivre de leur production, tout en préparant la relève pour les innombrables possibilités qui s'offrent à eux. Encore une fois, merci de votre travail constant pour créer les meilleurs outils de gestion d'entreprise et offrir le meilleur soutien à nos agriculteurs. Continuons de travailler ensemble pour renforcer le secteur et le rendre encore plus prospère.

A handwritten signature in blue ink that reads "M. Bibeau".

L'honorable Marie-Claude Bibeau, C.P., députée  
Ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire

# MESSAGE DE NOTRE PRÉSIDENTE

À titre de présidente de Gestion agricole du Canada (GAC), je suis heureuse de vous présenter le rapport annuel de cette année.

Alors que nous continuons d'étendre notre portée et notre influence sur l'ensemble de l'industrie agricole canadienne, c'est avec fierté que je constate les exploits réalisés par Gestion agricole du Canada au cours de l'exercice 2022-2023.

Nous avons répondu aux besoins de l'industrie par l'entremise de diverses initiatives, dont les suivantes :

- L'édition annuelle de notre Conférence sur l'excellence en agriculture, qui était axée sur l'atteinte de nouveaux sommets grâce à l'excellence en gestion agricole;
- Nos séances de formation, notamment dans le cadre de la gestion du risque, les compétences financières agricoles et sur la relève agricole;
- Nos ressources en ligne, dont le Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles;
- Notre participation à divers groupes de l'industrie;
- Nos présentations auprès des acteurs de l'industrie, y compris les étudiants;
- Nos recherches, notamment notre projet « Gagner des alliés environnementaux », qui portait sur les moyens de stimuler l'adoption à plus grande échelle de programmes agroenvironnementaux.



Nous avons établi plus d'un million de points de contact avec l'industrie par l'intermédiaire de nos sites Web, de nos sites de médias sociaux et de nos contributions aux médias, stations de radio et balados agricoles.

J'ai également le plaisir de vous annoncer que nous avons élaboré un nouveau plan stratégique pour guider notre organisation jusqu'en 2026. La mise à jour de notre vision, de notre mission, de notre objectif et de nos priorités stratégiques servira de feuille de route claire pour notre travail dans les années à venir. Nous dévoilerons bientôt le nouveau plan stratégique et les nouvelles priorités!

Enfin, je tiens à remercier l'équipe qui nous permet de promouvoir l'excellence en matière de gestion agricole. La passion de Heather Watson, notre directrice générale, transparait dans sa façon de diriger l'organisation. Elle travaille aux côtés de notre personnel talentueux, avec le soutien des membres dévoués de notre conseil d'administration. Ce sont nos membres, nos partenaires et nos commanditaires qui rendent tout ce travail possible. Merci de nous permettre de continuer à soutenir notre industrie!

J'espère que notre rapport annuel vous permettra d'en savoir plus sur les activités et les exploits que nous avons réalisés au cours de l'année écoulée. Nous vous invitons à communiquer avec nous afin de faire part de vos expériences quant à nos programmes et nos ressources, ainsi que de vos idées sur la manière dont nous pourrions mieux servir notre industrie. Après tout, notre succès – tout comme celui d'une exploitation agricole – dépend de notre dévouement à l'égard de l'amélioration continue.

Cordialement,

Andrea Gal, Présidente

## Présidents et sortants de GAC

Ron Archibald (1992-1994) | Larry Campbell (1994-1995) Terry Murray (1995-1998) | Ann Forbes (1998-2003) Bill MacFarquhar (2003-2006) | Scott Dingwell (2006-2008) | Donald Daigle (2008-2010) | John Coté (2010-2011) | Richard Robert (2011-2013) | Linda Pipke (2013-2015) | Sterling Hilton (2015-2018) | Joerg Zimmermann (2018-2021)

# MESSAGE DE NOTRE DIRECTRICE GÉNÉRALE

---



Chers membres, partenaires et collègues,

L'année écoulée s'est avérée exceptionnelle pour Gestion agricole du Canada (GAC), qui célèbre 30 ans de promotion de l'excellence en gestion d'entreprise agricole au moyen d'outils, de ressources et de programmes de développement des compétences de premier plan.

Porter un regard rétrospectif sur ce que nous avons accompli au cours de ces 30 dernières années est source d'une immense fierté. Si je pouvais résumer ces années en quelques mots, ce serait les suivants : vision d'affaires novatrice! À cette occasion, vous êtes invités à consulter la page spéciale consacrée au 30<sup>e</sup> anniversaire de GAC, sur notre site Web, afin d'en savoir plus sur notre histoire et nos accomplissements, et de vous joindre à nous pour célébrer avec nous.

Aussi sommes-nous très reconnaissants envers tous ceux et celles qui ont contribué à notre succès continu – les membres de notre conseil d'administration, notre personnel, nos membres et nos partenaires, y compris Agriculture et Agroalimentaire Canada, qui ont été à nos côtés à chaque étape du processus.

La présente édition de notre rapport annuel met à l'avant-plan nos réalisations au cours de cette dernière année.

Notre Conférence sur l'excellence en agriculture continue d'être le lieu de rencontre par excellence pour les passionnés de gestion d'entreprise agricole et les leaders d'opinion de l'ensemble du Canada désireux de parfaire leurs connaissances et de bâtir leurs réseaux d'affaires. De plus, nos programmes tels que le programme national de leadership agricole, la formation sur la gestion du risque agricole « Les racines du succès », le Programme de formation sur les compétences financières agricoles et l'atelier sur la planification de la relève agricole « Comble le fossé » nous ont permis de cerner les défis en matière de gestion et de collaborer avec les agriculteurs afin de renforcer leur capacité de réussite. À titre de champion national de l'excellence en matière de gestion d'entreprise agricole, nous avons été appelés à contribuer à d'innombrables événements de l'industrie, consultations, études et publications médiatiques populaires afin de promouvoir l'importance du développement des compétences et des pratiques exemplaires en gestion, grâce auxquelles notre industrie atteindra de nouveaux sommets.

Les faits saillants de l'ensemble de nos programmes sont présentés en détail plus loin dans le présent rapport annuel.

Face aux incertitudes croissantes, mais aussi aux perspectives de plus en plus nombreuses qui s'offrent à nous, il est vital pour notre secteur agricole de continuer à miser sur les compétences et les pratiques de gestion d'entreprise, non seulement pour survivre, mais pour prospérer.

Nous nous réjouissons à l'idée de garder notre place de première importance en tant qu'organisme national de coordination et de tutelle pour les activités liées à la gestion d'entreprise.

Nous espérons que la lecture de notre rapport annuel suscitera autant de fierté chez nos membres, partenaires et alliés qu'elle ne l'a fait chez les membres de notre conseil d'administration et de notre personnel.

J'ai vos affaires à cœur,



Heather Watson, Directrice générale

# PROFIL ET GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION

Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif gouverné par un conseil d'administration de neuf membres, qui est composé de producteurs agricoles et de représentants du secteur privé et public, notamment des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les administrateurs sont élus parmi les membres et établissent l'orientation stratégique de GAC. Pour s'acquitter de son mandat, GAC doit être gouvernée avec la souplesse nécessaire qui lui permette de mieux s'adapter aux réalités en pleine évolution du secteur de l'agriculture, et ce, afin que les pratiques de gouvernance et de gestion proposées à l'industrie et à ses membres évoluent au même rythme que leurs besoins.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-2023



Andrea Gal, présidente  
Membre à titre particulier (ON)



Steve Duff, vice-président  
Agriculteur (ON)



Derek Brewin  
Secrétaire-trésorier  
Établissement d'enseignement  
(MB)



Terry Aberhart  
Agriculteur (SK)



Bradley Barton  
Gouvernement provincial (YK)



Julia Buckingham  
Membre à titre particulier (ON)



Harsh Khela  
Jeune agriculteur (C.-B.)



Stuart Person  
Société (AB)



Jim Selman  
Membre à titre particulier (ON)

## TRENTE ANS À CÉLÉBRER

Au cours de la crise financière agricole des années 1980, les taux d'intérêt ont grimpé à plus de 20 % et les marchés ont chuté, laissant les agriculteurs canadiens peiner pour rester en affaires et forçant bon nombre d'entre eux à quitter leurs fermes indéfiniment.

Le gouvernement et les acteurs de l'industrie se sont tournés vers l'investissement dans des programmes de développement des compétences professionnelles. Aussi ont-ils fondé Gestion agricole du Canada (alors connu sous le nom de Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole) en 1992 pour mettre au point et diffuser des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole, coordonner les démarches à cet égard et ainsi aider les agriculteurs à adopter les compétences et les pratiques professionnelles nécessaires pour préserver leur résilience afin non seulement de survivre, mais de prospérer.

L'année 2022 a marqué le 30<sup>e</sup> anniversaire de notre engagement inlassable à renforcer la capacité des agriculteurs canadiens de faire face à toutes les difficultés, d'aborder le changement avec confiance et de saisir les possibilités qui s'offrent à eux.



Célébrons nos  
**30 ANS**

**Nous sommes fiers de notre engagement à l'égard de l'apprentissage continu** et de notre rôle de chef de file qui consiste à veiller à ce que des programmes, des ressources et des services de première qualité soient à la disposition de tous les agriculteurs du Canada

**#FMCGAC30**



### Faits notoires :

- Le Réseau d'information sur la gestion d'entreprise agricole (FBMInet) a été créé en 1994 pour aider les agriculteurs à accéder aux renseignements dont ils avaient besoin au sujet de la gestion d'entreprise, et ce, avant qu'Internet ne devienne accessible au grand public.
- La première édition de la Conférence nationale sur la gestion d'entreprise agricole a eu lieu en 1994 et visait à mettre en valeur les ressources mises au point à l'intention des agriculteurs de l'ensemble du Canada.
- On a animé le premier Agrowebinaire en 2005. Il s'agissait du premier séminaire en ligne auquel les agriculteurs pouvaient assister depuis n'importe quel endroit du Canada.

- Le premier programme de mentorat en gestion d'entreprise agricole au Canada, Step-Up, a été lancé en 2007.
- L'outil Faites fructifier les profits de votre ferme (FFPVF) – Outil d'auto-évaluation d'entreprise a été lancée en 2009 comme premier outil national d'auto-évaluation des pratiques d'exploitation agricole à l'intention des agriculteurs.
- En 2012, le Conseil canadien de gestion d'entreprise agricole a été rebaptisé Gestion agricole du Canada et a fait sa première incursion dans l'univers des médias sociaux par l'intermédiaire de Twitter et de Facebook.
- Le premier Guide complet sur la gestion du risque en agriculture a été lancé en 2014 avant de devenir, en 2018, AgriBouclier, soit la seule plateforme d'évaluation et de planification de risques au Canada.
- Enfin, le programme national de leadership agricole a été lancé en 2020.

Consultez notre page spéciale consacrée à notre 30<sup>e</sup> anniversaire ([fmc-gac.com/30e](http://fmc-gac.com/30e)) pour en apprendre davantage sur notre histoire et nos accomplissements.

## PLAN STRATÉGIQUE ET PRIORITÉS

Dans un marché mondial en constante évolution et de plus en plus complexe, les agriculteurs sont confrontés à une volatilité croissante due, entre autres facteurs, aux relations commerciales, aux conditions météorologiques, aux espèces nuisibles et aux maladies ainsi qu'aux tendances de consommation, et doivent, de surcroît, gérer les répercussions sociales, économiques et environnementales de l'agriculture comme jamais auparavant.

Une grande partie de la solution pour faire face à l'intensification de ces réalités réside dans l'application de pratiques commerciales éprouvées et dans la promotion d'une façon novatrice de réfléchir aux affaires par le perfectionnement des compétences et la connectivité entre les intervenants agricoles.

### NOTRE VISION :

Une industrie agricole canadienne résiliente et prospère qui met l'accent sur l'excellence en gestion d'entreprise.

### NOTRE MISSION :

Exercer à l'échelle nationale le rôle de champion de la gestion d'entreprises agricoles en créant un lien entre les partenaires de l'industrie, en facilitant les possibilités de réseautage et d'apprentissage, et en fournissant des ressources précieuses.

### NOS COMPÉTENCES DE BASE :

- Champion – Promouvoir la valeur et les avantages de la gestion d'entreprises agricoles.
- Créateur de liens – Aider les agriculteurs à accéder à des ressources crédibles et des outils pratiques.
- Catalyseur – Offrir et faciliter des occasions de réseautage pour stimuler le changement.
- Collaborateur – Offrir des programmes et des ressources au moyen de partenariats stratégiques avec l'industrie afin de combler les lacunes de l'industrie.



# NOS VALEURS

---

À Gestion agricole du Canada, nous croyons en :

## UNE CULTURE DE LA GESTION

GAC soutient une culture de gestion d'entreprise et de perfectionnement de compétences en gestion dans tout le pays, et ce, pour promouvoir l'essor de l'agriculture canadienne et la prospérité des agriculteurs canadiens.

## DES RELATIONS FRUCTUEUSES

GAC collabore avec ses partenaires et les intervenants afin de privilégier le dialogue et le partage des idées entre individus, groupes et régions.

## LA GESTION DES CONNAISSANCES, LA RELÈVE ET LA TRADUCTION

GAC recueille et fournit un accès aux outils de gestion d'entreprise agricole les plus pertinents et les plus utiles aux agricultrices et agriculteurs canadiens. Nous nous engageons à pratiquer l'écoute active, à prendre note des besoins, à diffuser les histoires de réussite et à partager les pratiques exemplaires dans tout le secteur.

## L'INNOVATION AGRICOLE

GAC fait preuve de créativité dans sa façon d'aborder les affaires et elle fait la promotion de cette démarche. Les agriculteurs canadiens profitent donc de pratiques de gestion novatrices, ainsi que des outils et ressources nécessaires pour les mettre en œuvre dans l'exploitation.

## LA GESTION DU CHANGEMENT

Les agricultrices et agriculteurs canadiens doivent être constamment prêts à adapter leurs pratiques de gestion aux nouvelles pressions sociales, économiques et environnementales. Pour s'adapter aux nouvelles réalités, GAC doit faire preuve de la même souplesse, l'organisation épouse donc le rythme de l'industrie.

## LE LEADERSHIP DANS NOTRE DOMAINE

GAC est un chef de file dans la promotion des pratiques de gestion exemplaires et des modèles de gestion efficace d'entreprise qui répondent aux besoins de ses partenaires et de ses clients.

## NOTRE RÔLE DANS L'essor DE L'AGRICULTURE

GAC est un centre d'excellence en matière de gestion d'entreprise au niveau même des exploitations et est appelée à offrir une perspective spécialisée pour la réussite continue de l'industrie agricole au Canada.

# FAITS SAILLANTS DU RENDEMENT 2022-2023

---

- ONT ACCUEILLI PLUS DE 75 000 VISITEURS SUR NOS **SITES WEB** FMC-GAC.COM, CHOISISUNENOUVELLEAPPROCHE.CA, AGROWEBINAIRE.COM, AGRIREPONSE.CA, ANALYSEZVOTREENTREPRISEAGRICOLE.COM, GUIDESURLARELÈVEAGRICOLE.CA
- 371 599 UTILISATEURS DES MÉDIAS SOCIAUX ATTEINTS À 1 136 PUBLICATIONS SUR **TWITTER, FACEBOOK, INSTAGRAM, LINKEDIN ET YOUTUBE**
- 118 COURRIELS ENVOYÉS À 31 704 ABONNÉS
- A FAIT L'OBJET DE 40 **ARTICLES DANS LA PRESSE**, 5 **ENTREVUES À LA RADIO** ET 6 **BALADOS**, POUR AINSI ÉTABLIR UN CONTACT AVEC BIEN AU-DELÀ D'UN MILLION D'ABONNÉS
- A ÉTÉ SOLLICITÉ PAR L'INDUSTRIE POUR DONNER 40 **PRÉSENTATIONS SUR L'INDUSTRIE** AUXQUELLES 3 000 PERSONNES ONT PARTICIPÉ, ET POUR APPORTER UNE CONTRIBUTION RÉGULIÈRE À 6 **BULLETINS DE L'INDUSTRIE ET DE PARTENAIRES**.
- A ÉTÉ SOLLICITÉ PAR L'INDUSTRIE POUR PARTICIPER À 20 **CONSULTATIONS AUPRÈS DE L'INDUSTRIE ET À 10 COMITÉS CONSULTATIFS**
- A POURSUIVI LA RECONNAISSANCE DE L'EXCELLENCE AU MOYEN DU **PRIX WILSON LOREE**
- ORGANISATION DE LA **CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE** ANNUELLE ACCUEILLANT PLUS DE 350 DÉLÉGUÉS
- ORGANISATION DU **PROGRAMME NATIONAL DE LEADERSHIP AGRICOLE** AVEC 10 NOUVEAUX ET 10 ANCIENS PARTICIPANTS
- ORGANISATION DE LA **JOURNÉE D'APPRÉCIATION DE LA RELÈVE AGRICOLE**, DANS LE CADRE DE LAQUELLE NOUS AVONS ACCUEILLI 446 PARTICIPANTS LORS DE 3 SÉANCES D'APPRENTISSAGE ET DE 2 **ATELIERS « COMBLER LE FOSSÉ » SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE AGRICOLE** AYANT RASSEMBLÉ 300 PARTICIPANTS
- TENUE DE 9 SÉANCES DE FORMATION **« LES RACINES DU SUCCÈS » SUR LA GESTION DU RISQUE AGRICOLE**, AUXQUELLES ONT PRIS PART 100 PARTICIPANTS
- ORGANISATION D'UN **FORUM NATIONAL SUR LA GESTION DES RISQUES** ACCUEILLANT 30 LEADERS DE L'INDUSTRIE ET RÉDACTION D'UN **RAPPORT** CONTENANT LES RECOMMANDATIONS ISSUES DU FORUM AU SUJET RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE FINANCIÈRE
- TENUE DE 5 SÉANCES DE NOTRE **PROGRAMME DE FORMATION SUR LES COMPÉTENCES FINANCIÈRES AGRICOLES**, AUXQUELLES ONT PRIS PART 135 PARTICIPANTS
- RÉALISATION DE RECHERCHES NOVATRICES DANS LE CADRE DE NOS EFFORTS POUR **COMPRENDRE L'INCIDENCE DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES SUR LES RISQUES AGRICOLES**, AINSI QUE **L'AVANTAGE CONCURRENTIEL, LES OBJECTIFS EN MATIÈRE DE COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES ET LES BESOINS DES AGRICULTEURS CANADIENS**

### FMC-GAC.COM

Visitez [fmc-gac.com](http://fmc-gac.com) pour en savoir plus sur notre équipe, notre mission, nos programmes, nos projets, nos études, nos publications et d'autres initiatives en gestion d'entreprise agricole.



**Jouer un rôle important dans l'essor d'une industrie agricole florissante au Canada**

Gestion agricole du Canada (GAC) se passionne pour la gestion d'entreprise agricole. Nous vous invitons à participer à nos efforts visant l'élaboration et la diffusion d'information et d'outils de premier plan sur le sujet, de manière à faciliter la résilience et la prospérité.

[Apprendre plus](#)

### PORTAIL DES RESSOURCES EN LIGNE : CHOISISUNENOUVELLEAPPROCHE.CA

En tant que guichet unique, le Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles présente les meilleures ressources disponibles, ce qui permet aux agriculteurs canadiens de disposer des ressources d'apprentissage nécessaires pour renforcer leur capacité à faire face au changement avec confiance et à saisir les occasions qui se présentent.

### CENTRE NATIONAL DE RESSOURCES EN GESTION D'ENTREPRISES AGRICOLES

[Accueil](#) [Ressources](#) [Programmes](#) [Événements](#) [Contactez-nous](#) [English](#) [Q](#)



Le centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles donne accès à des outils et des occasions d'apprentissage pour soutenir le développement d'habiletés de gestion d'entreprise aux agriculteurs.

## MÉDIAS SOCIAUX

Nos réseaux sociaux sont remplis de renseignements et d'histoires inspirantes pour développer votre sens des affaires!



Suivez-nous sur Twitter [@FMC\\_GAC](#)

Suivez-nous sur Instagram [@FMC.GAC](#)

Abonnez-vous à notre canal [/FMCGAC](#)

Aimez notre page sur Facebook [@FMC.GAC](#)

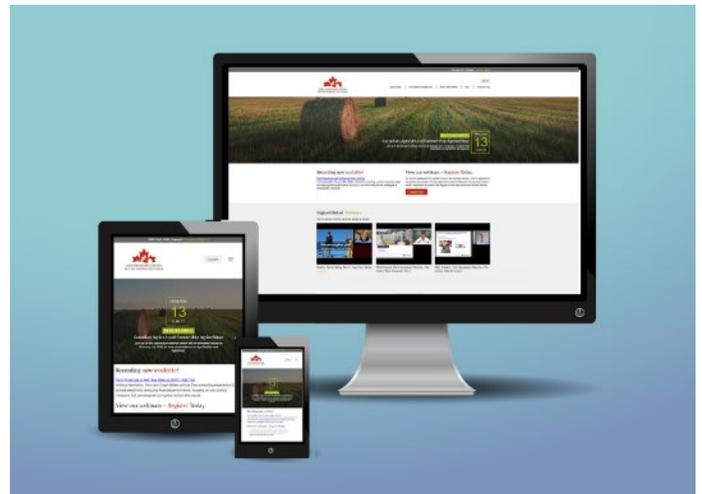
Suivez-nous sur [LinkedIn](#)

## AGROWEBINAIRE®

Les Agrowebinaires® offrent aux agriculteurs et aux professionnels du secteur un accès rapide à de l'information thématique sur la gestion d'entreprise, et ce, n'importe où et n'importe quand.

Nous avons mis à jour le site Web Agrowebinaire avec un nouveau look et une navigation facile. Visitez [www.Agrowebinaire.com](http://www.Agrowebinaire.com) pour accéder à plus de 200 webinaires perspicaces et informatifs présentés par divers experts de l'industrie sur des sujets tels que :

- Commercialisation
- Gestion des ressources humaines
- Gestion du risque
- Jeunes agriculteurs et agriculteurs débutants
- Performance & Évaluation
- Perspectives & innovation
- Planification de la relève
- Planification financière
- Planification stratégique et d'entreprise
- Santé et environnement
- Structure d'entreprise et ententes



Les Agrowebinaires® peuvent être visionnés à partir de n'importe quel appareil mobile ou ordinateur connecté à Internet. Les présentations en direct sont archivées et accessibles en tout temps.

## CATALOGUE DES PUBLICATIONS

GAC a publié vingt ouvrages sur la gestion d'entreprise agricole. Des intervenants du secteur et des établissements d'enseignement se servent de nos ressources comme base nationale en matière de formation et de développement des compétences.

Plus de 70 % de nos ressources ont été achetées par des institutions académiques pour les utiliser dans leur curriculum.



## CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE



### ATTEINDRE DE NOUVEAUX SOMMETS

Du 22 au 24 novembre 2022  
Canmore (AB) et virtuelle

Gestion agricole du Canada a tenu sa Conférence nationale annuelle sur l'excellence en agriculture à Canmore, Alberta et virtuelle. Nous avons accueilli plus de 350 participants de partout au Canada.

En plus de 6 présentations de la part de conférenciers d'honneur, la Conférence comprenait une visite agricole de Hilton Ventures Farm et d'Origin Malting & Brewing, 4 discussions en groupe, 4 ateliers simultanés ainsi que des séances de diffusion en direct sur les ondes de RealAG Radio. Toutes les présentations, les discussions en groupe et les séances de diffusion sur les ondes de RealAg Radio figurent [sur notre chaîne YouTube](#) (en anglais seulement).

Cette année, le thème de la conférence, **Atteindre de nouveaux sommets**, fut une célébration des possibilités à venir pour l'agriculture canadienne, ainsi que de la reconnaissance et de l'adoption des pratiques de gestion d'entreprise agricole qui constituent le fondement de la réussite.

Les participants à la Conférence sont repartis de celle-ci avec l'information, les outils et les compétences pratiques nécessaires pour prospérer dans un environnement en proie aux changements. Par ailleurs, des experts de l'industrie ont donné de l'information d'une valeur unique sur les possibilités qui se présentent dans un environnement en évolution, ainsi que sur les pratiques exemplaires en matière de gestion que peuvent utiliser les agriculteurs pour faire progresser leurs entreprises.







Nous tenons à remercier nos partenaires qui ont rendu possible la planification de la conférence.

Commanditaire principal



Séance de conférenciers



Commanditaire des présentations des groupes d'experts



Conférencier principal

Séance de conférenciers



Commanditaire de la réception



Commanditaire du banquet



Commanditaires des repas



Commanditaire sur demande



Commanditaire de la visite des fermes



Commanditaire média



Commanditaire responsable de l'accueil



Partenaires de soutien



Gouvernement



## LE PRIX WILSON LOREE

### Félicitations à Michele Rogalsky!

Gestion agricole du Canada a récemment tenu sa Conférence sur l'excellence en agriculture annuelle et, au cours de celle-ci, il a été annoncé que Michele Rogalsky était la récipiendaire du prestigieux prix Wilson Loree pour l'année 2022. Ce prix, qui en est à sa vingtième année d'existence, rend hommage aux personnes ou aux groupes qui ont contribué de façon extraordinaire à l'avancement de la gestion d'entreprise agricole au Canada.



Photo (de gauche à droite) : Michele Rogalsky recevant le prix Wilson Loree de 2022 des mains de Wilson Loree.

Mme Rogalsky a consacré sa carrière à l'avancement de l'enseignement et de la formation en agriculture. Elle a pris sa retraite en 2022 de l'École d'agriculture de l'Université du Manitoba, et ce, après 33 années de loyaux services. Mme Rogalsky a été à l'origine d'une revitalisation essentielle du programme de diplôme en agriculture de deux ans, transformant le programme d'études en l'un des meilleurs programmes de formation en gestion agricole appliquée et en agriculture de production au Canada.

Sous la direction de Mme Rogalsky, l'École d'agriculture s'est imposée comme un chef de file en matière d'éducation et de formation à la sécurité agricole. Par ailleurs, Mme Rogalsky a favorisé l'instauration d'une collaboration avec la Nation ojibwée de Brokenhead en vue d'intégrer la culture d'aliments et de médicaments autochtones, en se penchant notamment sur les systèmes alimentaires durables, la nutrition, la gestion des terres et les pratiques commerciales.

Tout au long de sa carrière, Mme Rogalsky a siégé au sein de divers conseils d'administration de l'industrie, dont celui de l'Association canadienne de sécurité agricole et celui du Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture, en plus d'agir à titre de présidente de l'Association des programmes de diplômes en agriculture du Canada.

La candidature de Mme Rogalsky a été proposée par Derek Brewin, Chris Hamblin et Martin Scanlon pour recevoir le prix Wilson Loree 2022.



Wilson Loree, qui a travaillé pendant 27 ans pour le ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et du Développement rural de l'Alberta. À titre d'ancien membre du conseil d'administration du Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (maintenant Gestion agricole du Canada), M. Loree est un exemple typique de l'esprit d'innovation, de la sagesse et de l'appui inconditionnel accordé au gestionnaire d'entreprise agricole et à la famille agricole.

## LA JOURNÉE D'APPRÉCIATION DE LA RELÈVE AGRICOLE 2023

La Journée d'appréciation de la relève agricole a été créée pour reconnaître que le processus de changement de main d'une exploitation agricole est complexe et pour stimuler et souligner les progrès en la matière.

Gestion agricole du Canada a souligné cette journée avec une campagne sur les médias sociaux. Pour sa part, l'Association canadienne des conseillers agricoles a tenu un événement virtuel intitulé Demandez à l'expert et FAC et BDO se sont alliés pour organiser un forum de discussion intitulé Transformer vos obstacles en fondations dans le cadre de la relève. Enfin, RBC a partagé une nouvelle vidéo portant sur les résultats d'une étude récente sur la relève agricole familiale.

Gestion agricole du Canada a souligné la Journée par une campagne dans les médias sociaux et une présentation Agrowebinaire intitulée Planification de la relève agricole au Canada : données probantes tirées de l'Enquête financière sur les fermes donnée par Jennifer Syme d'Agriculture et Agroalimentaire Canada. La Fondation Do More Agriculture a également tenu une discussion informelle intitulée Accorder la priorité au bien-être psychologique tout en trouvant l'harmonie dans la relève agricole avec Megz Reynolds. Financement agricole Canada a animé une séance intitulée La remise des clés : le transfert des connaissances dans la relève agricole présentée par Annessa Good.

Les agriculteurs, les organisations, les agroentreprises et les médias agricoles se sont réunis dans le cadre de la Journée d'appréciation de la relève agricole à encourager les agriculteurs canadiens à poursuivre leurs démarches en matière de relève.

En partenariat avec :



## COMBLER LE FOSSÉ : ATELIERS SUR LA PLANIFICATION DE LA RELÈVE AGRICOLE

Cet atelier est spécialement conçu pour permettre à plusieurs générations travaillant ensemble sur l'exploitation familiale de participer à des discussions fructueuses afin de mieux comprendre les préoccupations et les points de vue de chacun quant à l'avenir de l'exploitation et de soutenir la planification de la relève au sein de celle-ci. Les participants recevront un manuel qui les guidera dans l'évaluation de leur situation, l'amélioration de la communication, la façon de faire face aux obstacles, les éléments clés de la planification et le travail avec une équipe de relève. Ils se verront également offrir l'accès à des ressources et des outils précieux qui les aideront tout au long de leur parcours.



« C'est la première fois que nous avons été encouragés à participer tous les quatre à un même événement de formation. D'habitude, une seule personne est en mesure d'y assister, et c'est elle qui tente de transmettre aux autres les connaissances qu'elle a acquises. Il s'agit d'une expérience d'une valeur inestimable. »

Les participants sont invités à poser des questions et à discuter de leur situation agricole avec le groupe, ce qui leur donne l'occasion de faire part de leurs points de vue, de transférer leurs connaissances et de bâtir leurs réseaux.

En partenariat avec :



## PROGRAMME DE FORMATION SUR LES COMPÉTENCES FINANCIÈRES AGRICOLES

Conscients de la nécessité d'améliorer les connaissances sur les finances que possèdent les producteurs canadiens, GAC et MNP ont uni leurs forces afin d'offrir aux producteurs le nouveau Programme de formation sur les compétences financières agricoles.



**Compétences  
financières  
agricoles**

Ce programme est spécialement conçu pour aider les producteurs à comprendre, à interpréter et à utiliser les outils financiers, notamment les bilans, les états financiers, le flux de trésorerie, les budgets et les plans financiers. Les participants seront mieux outillés pour tenir des discussions fructueuses et des séances de planification lorsqu'ils travailleront avec leurs prêteurs, comptables et conseillers financiers.

Les séances de formation ont porté sur les céréales et les oléagineux, ainsi que sur la production laitière et mixte. Le programme est offert virtuellement au cours de trois séances de deux heures, en plus d'une séance de suivi facultative avec un conseiller de MNP pour ceux qui souhaitent obtenir un soutien supplémentaire.

Séances de formation portant sur la production de céréales, d'oléagineux et de produits laitiers, ont été tenues. Le programme est offert virtuellement au cours de trois séances de deux heures, en plus d'une séance de suivi facultative avec un conseiller de MNP pour ceux qui souhaitent obtenir un soutien supplémentaire.

Merci à nos partenaires de prestation :



## AGRIBOUCLIER<sup>MD</sup> – LA PLANIFICATION ET L'ÉVALUATION DES RISQUES



**AgriBouclier**

AgriBouclier est un outil d'évaluation et de gestion des risques conçu pour assurer la prospérité du secteur agricole canadien en fournissant aux agriculteurs les connaissances nécessaires pour détecter les risques auxquels sont exposées leurs activités et mettre en œuvre un plan visant à corriger leurs points faibles. Au moyen d'une série de questionnaires, les agriculteurs établiront des profils de risque fondés sur les six principaux secteurs de risque : les ressources humaines, la production, l'environnement commercial, les finances, les marchés et la gestion. Ces profils de risque sont ensuite utilisés pour produire des plans d'action détaillés et une feuille de route pour le succès. Aujourd'hui, plus de 800 producteurs utilisent notre plateforme.

Désormais, AgriBouclier permettra également aux producteurs de mesurer leur durabilité au moyen d'un système de pointage élaboré sur la base de la Farm Sustainability Assessment 3.0 (FSA 3.0) [évaluation de la durabilité agricole] de la Sustainable Agriculture Initiative Platform [plateforme de l'initiative d'agriculture durable], une mesure de durabilité agricole reconnue à l'échelle internationale. Cette nouvelle fonction d'AgriBouclier a été ajoutée pour permettre aux producteurs d'obtenir une mesure préliminaire de la durabilité de leur ferme, tout en évaluant leur exposition aux risques et la préparation à cet égard, tout cela sans travail supplémentaire!

En partenariat avec :



GRUPE  
**AGÉCO**

**MNP**  
LLP

## LES RACINES DU SUCCÈS : FORMATION SUR LA GESTION DES RISQUES

Le projet Les racines du succès permettra de réaliser des progrès significatifs pour l'amélioration de la gestion du risque dans le secteur agricole et agroalimentaire en favorisant une approche globale de la gestion du risque. Le projet est dirigé par une table ronde nationale sur la gestion du risque, laquelle est composée de divers intervenants de l'industrie; elle a pour but d'éclairer et d'orienter le projet.

GAC organisera des ateliers pour former les producteurs et les professionnels offrant des services de consultation à l'évaluation des risques et à la mise en œuvre d'un plan complet de gestion des risques pour leur exploitation. Des présentations ont également été faites lors d'événements agricoles et dans des établissements d'enseignement auprès d'étudiants en agriculture.

« Ce programme va complètement vous épater. Je suis très impressionné par la rigueur qui y a été apportée. Il y a eu peu de choses au cours de mes 75 ans qui ont autant valu le temps. Il est très facile à naviguer, avec de nombreuses options pour personnaliser l'information. Tous les agriculteurs et tous ceux qui pensent à devenir agriculteurs devraient s'en servir! » – **Janice Schooley, Apple Hill Lavender**

## FORUM NATIONAL SUR LA GESTION DES RISQUES EN AGRICULTURE

Gestion agricole du Canada a tenu un forum national sur la gestion des risques en agriculture de définir les répercussions des occasions et des risques réels, émergents et potentiels sur l'agriculture afin d'établir une voie à suivre et de réaliser des progrès significatifs pour ce qui est de renforcer la résilience aux risques au sein des exploitations agricoles ainsi que la capacité des agriculteurs canadiens de saisir de nouvelles occasions.

Un rapport de forum complet est disponible sur : [fmc-gac.com/programmes-services/recherche-analyse/?lang=fr](https://fmc-gac.com/programmes-services/recherche-analyse/?lang=fr)

Le rapport contient des messages clés et des recommandations permettant de prendre connaissance des rôles et des responsabilités des principaux acteurs du secteur agricole canadien.

Les recommandations incluent :

- Adopter une stratégie nationale de formation et de communication en matière de gestion des risques à l'intention des producteurs.
- Faire connaître le lien entre la durabilité, la résilience et la gestion des risques de façon à mieux faire comprendre les avantages pratiques pour les agriculteurs.
- Collaborer davantage avec les agriculteurs lors de l'élaboration des programmes et des politiques agricoles, comme la politique en matière de développement agricole durable.
- Coordonner et accroître la formation en matière de connaissances financières des agriculteurs et de gestion des risques.
- Normaliser les états financiers des exploitations agricoles et rationaliser les rapports financiers de ces exploitations.
- Encourager les groupes de producteurs et les organisations agricoles à accorder la priorité à la formation et à l'éducation en matière de gestion des risques, à investir dans ce domaine et à coordonner le tout.



## RAPPORT « LES SEMENCES DE CHANGEMENT » : COMMENT LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES CRÉENT DE NOUVELLES OCCASIONS ET DE RISQUES DANS LE SECTEUR AGRICOLE

Les méthodes utilisées traditionnellement pour faire des prévisions ne peuvent donner des résultats probants lorsque l'avenir ne ressemble en rien au passé. Alors, comment peut-on gérer au mieux les risques face à ce genre d'incertitude? Gestion agricole du Canada a tenté de relever ce défi en entreprenant un exercice de prospective axé sur les risques et les occasions entourant :

- La transformation du régime alimentaire pour y inclure davantage de fruits, de légumes et de protéines non animales; et
- Le marché de séquestration du carbone dans les sols



Les scénarios d'avenir y compris les occasions et les risques pour les agriculteurs et les éleveurs ont été cernés. Enfin, on a formulé des recommandations concernant les stratégies de soutien pour l'industrie agricole canadienne. Veuillez visiter : [fmc-gac.com/programmes-services/recherche-analyse/?lang=fr#climat](http://fmc-gac.com/programmes-services/recherche-analyse/?lang=fr#climat)

## AGRI RÉPONSE.CA

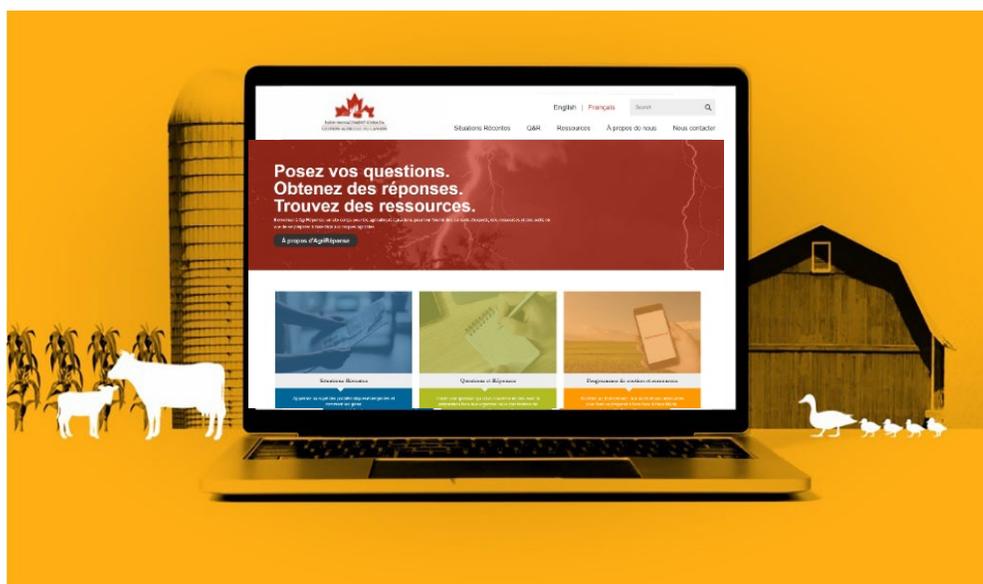
### POSEZ VOS QUESTIONS. OBTENEZ DES RÉPONSES. TROUVEZ DES RESSOURCES.

La pandémie de COVID-19 met à l'avant-plan toute l'importance de nous préparer au changement, d'accroître notre capacité de voir à la bonne résilience de nos fermes et d'être non seulement prêts à relever les défis à venir, mais également à saisir les occasions qui peuvent les accompagner. C'est pourquoi Gestion agricole du Canada a créé AgriRéponse.ca.

Même si nous recommandons aux producteurs d'adopter une approche proactive de gestion des risques, nous sommes conscients que bien des mesures en ce sens sont réactives. Nous espérons pouvoir profiter de la pandémie actuelle pour aider les agriculteurs à voir les mesures de préparation aux situations d'urgence et la planification à cet égard comme des démarches nécessaires en gestion agricole, à reconnaître qu'ils doivent se préparer à toute éventualité, comme l'illustrent les expériences qu'ils vivent à l'heure actuelle en raison de la COVID-19.

Ce site Web est divisé en trois grandes sections :

- **Situations récentes** : Articles pertinents sur les plus récentes situations et possibilités dans le domaine de l'agriculture.
- **Vos questions et nos réponses** : Section où les gens peuvent soumettre leurs questions qui ont déjà été publiées sur le site et recevront directement un avis une fois la réponse donnée par un expert de l'industrie.
- **Ressources et programmes de soutien** : Section où l'on fait part des diverses organisations ainsi que des outils multimédias et autres à la disposition des producteurs pour les aider à planifier en vue de situations d'urgence et à se préparer à de tels scénarios.



Financé en partie par :

 PARTENARIAT  
CANADIEN pour  
l'AGRICULTURE



## GAGNER DES ALLIÉS ENVIRONNEMENTAUX : ACCROÎTRE L'ADOPTION DE PRATIQUES DE GÉRANCE ENVIRONNEMENTALE PAR LES PROPRIÉTAIRES FONCIERS DE L'ONTARIO

Alors que les pressions sociales relatives à la gérance environnementale augmentent et que le Canada fixe des objectifs ambitieux en vue de l'obtention des résultats souhaités sur le plan de l'environnement, le secteur agricole continue d'être observé de près en raison de son rôle quant à la durabilité environnementale. Bien que la gérance environnementale soit pratiquée par de nombreux producteurs primaires et reconnue comme une nécessité pour la durabilité du capital naturel du secteur, le taux de participation aux programmes environnementaux demeure relativement faible, particulièrement en Ontario. Les associations de l'industrie et les détaillants agricoles ont créé des cadres d'évaluation de la durabilité pour leurs membres et leurs fournisseurs afin de favoriser l'atteinte des objectifs environnementaux et sociaux désirés, et de mener des démarches de mesure connexes. Aujourd'hui plus que jamais, les pratiques environnementales sont intrinsèquement liées à plus que de simples résultats environnementaux.



Les universitaires et les experts du milieu de la gestion abordent la durabilité en se basant sur le concept du triple résultat, en reconnaissant qu'il faut viser l'équilibre quant à l'atteinte d'objectifs environnementaux, économiques et sociétaux. Il sera bénéfique pour le gouvernement et les acteurs de l'industrie de reconnaître ce concept et de le promouvoir auprès des producteurs primaires afin de stimuler l'adoption de programmes agroenvironnementaux.

L'objectif de ce projet était d'améliorer notre compréhension de la manière dont les propriétaires fonciers peuvent être mobilisés afin de prendre part à la gérance environnementale de leurs propriétés et de l'améliorer, et ce, en étudiant les pratiques de gérance environnementale adoptées dans d'autres administrations ainsi que les pratiques exemplaires en matière de gestion d'entreprise agricole.

L'étude met au jour diverses possibilités d'accroître la participation des propriétaires fonciers aux programmes agroenvironnementaux. Les recommandations issues de cette étude sont réparties en trois (3) catégories distinctes : politiques et programmes, tactiques et stratégies de communication, et recherches futures.

Pour consulter la liste complète des principales conclusions et recommandations tirées de cette étude, ainsi que le rapport de recherche final qui en découle, visitez le site : <https://fmc-gac.com/gerance/?lang=fr> (rapport disponible en anglais seulement).

Financé par :



## LE PROGRAMME NATIONAL DE LEADERSHIP AGRICOLE

Le programme national de leadership agricole est adapté au rythme effréné de la vie sur la ferme, et ce, afin d'aider les agriculteurs à cerner les domaines dans lesquels ils doivent absolument se perfectionner, de manière à ce que les démarches en ce sens aient la plus grande incidence possible sur leur vie personnelle et professionnelle. Non seulement le leadership est bon pour les affaires, mais il contribue aussi au bien-être des dirigeants mêmes et de ceux avec qui ils travaillent.

La quatrième cohorte du programme national de leadership agricole a débuté son parcours en janvier avec 10 participants. Ces derniers poursuivront leur parcours d'apprentissage et de dirigeant pour le reste de l'année.

Détails sur le programme :

- 6 semaines d'apprentissage en ligne
- Résidence de trois jours à Victoria (Colombie-Britannique)
- Évaluation personnelle exhaustive en matière de leadership
- Un plan personnel
- Encadrement personnel illimité
- Séances mensuelles de mentorat en groupe
- Accès illimité au LeaderLab

« Pour moi, ce fut une véritable volte-face. Auparavant, quand quelque chose allait de travers, tout le monde attendait une grosse explosion. Cela ne se produit désormais plus du tout. C'est incroyable de voir la transformation qui survient quand on invite d'autres personnes à apporter une contribution. Parfois, ils peuvent faire les choses mieux que vous! Une telle expérience nous remplit d'humilité et de liberté. »

– Derek Axten, Axten Farms



Dirigé par Kelly Dobson, mentor accrédité pour les gestionnaires et agriculteur de quatrième génération, le programme LeaderShift combine la recherche sur l'apprentissage chez les adultes, les neurosciences et les technologies de l'information pour permettre le perfectionnement des leaders de tous âges.

Offert par :



## L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DE GESTION AGRICOLE

Gestion agricole du Canada est heureux d'être un membre de longue date de l'Association internationale de gestion agricole (IFMA) et siège à son conseil d'administration depuis de nombreuses années. Chaque année, à titre de membre, Gestion agricole du Canada produit un rapport national pour fournir aux autres membres de l'Association un aperçu du domaine de l'agriculture au Canada, qu'il s'agisse des défis et occasions, ou encore des aspects politiques et de la production. De plus, les représentants du programme « Next Gen » (nouvelle génération) du Canada produisent, tous les six mois, un rapport sur les pratiques agricoles qui est diffusé dans le monde entier. Faites connaissance avec l'équipe responsable de l'établissement de rapports à l'intention de l'IFMA :



**Heather Watson**  
Gestion agricole du  
Canada



**Eric Micheels**  
L'Université de  
Saskatchewan



**Hannah Konschuh**  
Generation Land & Grain Co.



**Morgan Smallman**  
J & J Farms



The 23rd International Farm Management Congress   

**Strategic Farming in Scandinavia**

CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE  
26 JUIN AU 1ER JUILLET 2022  
COPENHAGEN, DENMARK

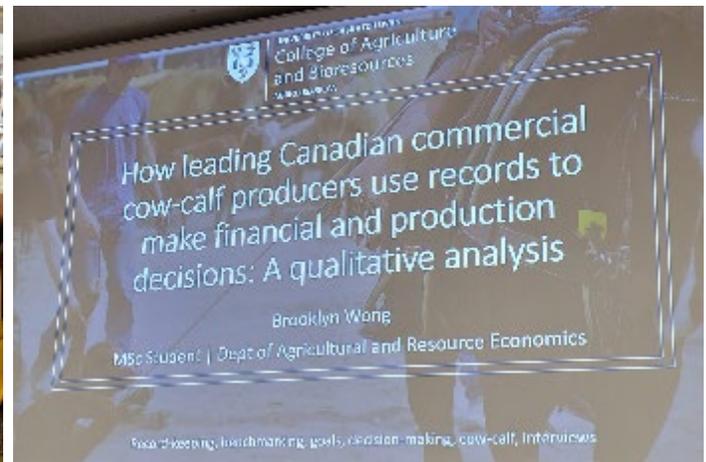
La 23e édition du Congrès international de gestion agricole s'est déroulée du 26 juin au 1er juillet à Copenhague, au Danemark. Le thème du Congrès était « l'agriculture stratégique en Scandinavie » (Strategic Farming in Scandinavia), et portait plus particulièrement sur ce qu'il faut pour devenir un gestionnaire d'entreprise agricole prospère dans un éventail de circonstances et de conditions. Lors du Congrès, l'accent a été mis sur des éléments clés tels que la production, les marchés, les finances, le leadership et la stratégie.

Pendant les cinq journées de l'événement, les participants venus du monde entier ont pu entendre des experts de l'industrie dans le cadre de présentations liminaires, de séances simultanées et de discussions de groupe. Les participants ont également eu l'occasion de prendre part à deux journées de visites d'exploitations agricoles afin d'en apprendre davantage sur les défis liés à l'agriculture, tout en admirant les magnifiques paysages scandinaves.

Pour ceux qui souhaitaient en voir plus, une excursion s'est déroulée avant le Congrès, à savoir une visite agricole lors de laquelle les délégués sont partis de la Norvège, sont passés par la Suède et ont terminé leur parcours au Danemark, lieu du Congrès même.

Consultez nos sites de médias sociaux pour suivre notre voyage à travers la Scandinavie et le Congrès @IFMAOnline!





## RÉSEAU DES REPRÉSENTANTS DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

Être membre du réseau des ministres provinciaux et territoriaux est la seule façon de communiquer avec les différents ministères de l'Agriculture du Canada afin de tisser des liens, diffuser les connaissances, favoriser l'innovation, collaborer et tirer profit de ressources afin de faire progresser les pratiques, les initiatives et les programmes de gestion d'entreprise agricole de chaque province et territoire du pays.

Les représentants des provinces et des territoires se rencontrent tous les ans pour échanger des idées et les présenter dans leurs régions respectives. Des téléconférences trimestrielles complètent l'assemblée annuelle; en permettant aux membres du groupe de rester en contact, elles insufflent un dynamisme continu dans la coordination des activités.



## CRÉATION DE PARTENARIATS ET ENGAGEMENT CIBLE

GAC joue un rôle de premier plan dans la coordination des activités de gestion des entreprises agricoles et dans le rapprochement des intervenants de l'industrie partout au pays. L'organisation s'emploie donc à :

- organiser un dialogue national entre les différents groupes d'intervenants;
- établir des collaborations à l'échelle nationale et coordonner les activités;
- maintenir un réseau solide de leaders d'opinion partout au Canada et dans le monde;
- mettre en valeur l'expertise et les ressources en visant un meilleur impact et moins d'efforts dispersés;
- présenter l'excellence canadienne sur la scène internationale;
- mettre à la portée des informations, des ressources et des outils de gestion d'entreprise agricole efficaces et accessibles afin de continuer à répondre à leurs besoins.

GAC cherche continuellement de nouvelles occasions d'améliorer et d'élargir les programmes et services offerts aux agricultrices et aux agriculteurs canadiens. L'organisation gère des projets nationaux afin de renforcer une culture de gestion d'entreprise et de promouvoir l'avancement de l'agriculture canadienne grâce à une réflexion créative sur les pratiques d'affaires.

Parmi les activités de liaison de l'industrie qu'offre GAC, notons :

- ✓ L'organisation d'événements
- ✓ La participation à des groupes d'experts et à des comités consultatifs
- ✓ La participation d'orateurs professionnels
- ✓ La participation à des événements
- ✓ La gestion de programmes et de projets avec les partenaires de l'industrie

Par l'entremise de son réseau de partenaires, GAC se tient au courant des initiatives régionales prometteuses afin d'en faire bénéficier le plus grand nombre d'agricultrices et d'agriculteurs possible. Ces activités de collaboration représentent autant d'occasions majeures d'atteindre plus de producteurs de manière à valider notre orientation et nos ressources. Le contenu que nous proposons est donc éprouvé, fiable et d'une grande portée.

## PARTENARIATS STRATÉGIQUES



L'objectif de ces alliances stratégiques est d'appuyer GAC à titre de ressource nationale offrant aux agriculteurs de l'information sur la gestion d'entreprise agricole de même que des occasions d'apprentissage, et ce, tout en invitant d'autres intervenants à soutenir GAC.

## PARTICIPATION DE GAC AUX GROUPES DE L'INDUSTRIE



Le Prix Brigid Rivoire des champions de la santé mentale en agriculture



L'Association internationale de gestion agricole



Association des programmes de diplômes en agriculture du Canada



Cadre national des professions agricoles



La semaine canadienne de la sécurité en milieu agricole



Normes financières agricoles au Canada



Initiative de durabilité agroalimentaire canadienne



Réseau consultatif d'experts agricoles de l'Amérique du Nord



Programme Empowering Lasting Leadership Excellence (ELLE)



Table ronde sur les ressources humaines en agriculture



Table sur le développement des compétences



Stratégie d'éducation sur la gestion des risques



Réseau canadien Agri benchmark



Comité étudiant d'examen de projets agricoles



Groupe de discussion sur la santé mentale des agriculteurs



Trousse d'outils pour les groupes de pairs



Évaluation de l'incidence du programme et de la gouvernance organisationnelle



Étude sur la gestion des risques



Étude sur la santé et le bien-être des agriculteurs



Stratégie pour la santé mentale des agriculteurs



Comité consultatif



Réseau international de la relève agricole



Évaluation pour le programme sur le développement durable de l'exploitation bovine

## PRÉSENTATIONS DE DE L'INDUSTRIE

GAC a donné plusieurs présentations lors d'événements de l'industrie :



**EXPECT THE UNEXPECTED – WHERE RISK MEETS OPPORTUNITY (PRÉVOIR L'IMPRÉVISIBLE – À LA CROISÉE DU RISQUE ET DES POSSIBILITÉS)**

Le 1<sup>er</sup> avril 2022



**EXPOSITION ANNUELLE DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX SUR LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES**

Le 25 novembre 2022



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE ET TABLE RONDE**

Du 13 au 15 juin 2022



**CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE**

Du 26 juin au 1<sup>er</sup> juillet 2022, Danemark



**USING FARM TECH TO MANAGE THE FARM BUSINESS (UTILISATION DE LA TECHNOLOGIE POUR LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE)**

Le 9 août 2022



### GESTION DU RISQUE AGRICOLE

Le 15 septembre 2022



### GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE 101

Le 16 septembre 2022



### CONFÉRENCE ANNUELLE : LA SÉCURITÉ EST NOTRE PROMESSE (SAFETY IS OUR PROMISE)

Du 3 au 6 octobre 2022, Hamilton (Ontario)



### APPROCHE GLOBALE À L'ÉGARD DE LA GESTION DU RISQUE AGRICOLE

Le 12 octobre 2022



### SOMMET SUR LES FEMMES INFLUENTES EN AGRICULTURE AU CANADA – TRAVAILLER À L'ÉQUILIBRE

TRAVAIL-VIE PERSONNELLE

Le 18 octobre 2022



Statistics Canada

Statistique Canada

### RÉUNION DES MINISTRES FPT

Le 26 octobre 2022



### PROCHAINE GÉNÉRATION DE CHEFS DE FILE EN AGRICULTURE – RÉUNION DU CANADA

Le 3 novembre 2022



### SANTÉ MENTALE DES AGRICULTEURS

Le 10 novembre 2022



### GESTION DU RISQUE AGRICOLE

Le 16 novembre 2022



### TABLE RONDE NATIONALE POUR LES ÉDUCATEURS

Le 16 décembre 2021



### PLANIFICATION DE LA RÉUSSITE DES ENTREPRISES AGRICOLES

Le 8 mars 2023



### LEADERSHIP AGRICOLE

Du 14 au 16 mars 2023, Ottawa (Ontario)

## GESTION AGRICOLE DU CANADA DANS LES MÉDIAS

### AVRIL

- FAC Express : L'importance de penser comme un PDG
- Country Guide : So You Want to Be a Farm Advisor (Vous voulez être conseiller agricole?)
- WS : Understanding the Experience of Canada's Women on the Farm (Comprendre l'expérience des femmes du Canada à la ferme)
- Communiqué de presse : Conférence sur l'excellence en agriculture
- Communiqué de presse : La 23e édition du Congrès international de gestion agricole

### MAI

- Better Farming : Farm Transition Planning (Planification de la relève agricole)
- Annex Business Media : Interview with Influential Women in Canadian Agriculture Heather Watson (Entrevue avec une des femmes influentes en agriculture au Canada – Heather Watson)
- Communiqué de presse : La 23e édition du Congrès international de gestion agricole au Danemark

## JUIN

- Country Guide : Making Up Your Mind in 2022 (Se décider en 2022)
- AgriRéponse : Un nouveau type d'organisme nuisible – Pirates informatiques et cyberattaques dans l'agriculture d'aujourd'hui
- AgriNews : Heather Watson is One of 2022's influential Women in Canadian Agriculture (Heather Watson est l'une des femmes influentes en agriculture au Canada de 2022)
- The Western Producer : A Farm Women's Life – Survey on Experience of the world (La vie d'une agricultrice – Sondage sur les expériences vécues dans cet univers)

## JUILLET

- Notes de la colline : La santé mentale des agriculteurs canadiens
- Ontario Farmer : Losing the Farm (Perdre la ferme)
- Stigma Free Society : Farmer Mental Health (La santé mentale des agriculteurs)

## AOÛT

- FAC Express : Constitution de l'entreprise agricole en personne morale
- FAC Express : La préparation et la planification peuvent réduire le stress lié à la gestion du risque
- Farms.com : Tackling Family Dynamics (Aborder la dynamique familiale)

## SEPTEMBRE

- Country Guide : Education Issue (Enjeux en matière d'éducation)
- Canola Digest : Farm Financial Literacy (Littéracie financière agricole)
- Impact Farming : Celebrating 30 years of Farm Business Excellence (Célébrer 30 ans d'excellence en gestion d'entreprise agricole.)

## OCTOBRE

- Impact Farming : What to Expect at AgEx (À quoi s'attendre lors de la Conférence sur l'excellence en agriculture [AgEx])
- Communiqué de presse : Édition de 2023 de la Journée d'appréciation de la relève agricole

## NOVEMBRE

- Country Guide : Do You Have a Plan to Learn? (Avez-vous un plan d'apprentissage?)
- RealAgriculture : Three Ways to Reduce Financial Stress on the Farm (Trois façons de réduire le stress financier à la ferme)
- RealAgriculture : In-Person, Online or Hybrid Learning? (Apprentissage en personne, en ligne ou hybride?)
- RealAgriculture : Building a Strong Farm Team Through People Power (Bâtir une équipe agricole solide grâce au pouvoir des gens)
- RealAgriculture : Leveraging Management Expertise to Achieve a Future Vision (Tirer parti de l'expertise en gestion pour atteindre une vision de l'avenir)
- RealAg Radio : Achieving Farm Management Excellence (Atteindre l'excellence en gestion d'entreprise agricole)
- RealAg Radio : Farm Succession Stories (Témoignages sur la relève agricole)
- RealAg Radio : Setting the Farm Up for Financial Success (Préparer la ferme à la réussite financière)
- AgriRéponse : Ce que la transformation de la production de protéines signifie pour les éleveurs de bétail

## DÉCEMBRE

- RealAgriculture : Data Optimization Can Make a Good Farmer Great (L'optimisation des données peut faire d'un bon agriculteur un agriculteur exceptionnel)
- RealAgriculture : Including Farmers Voices in Policy Making (Écouter les voix des agriculteurs dans l'élaboration des politiques)
- RealAgriculture : Planning for Business Growth (Planification de la croissance des entreprises)
- The Island : Farm Transition Appreciation Day (Journée d'appréciation de la relève agricole)

## JANVIER

- RealAgriculture : Succession Planning Questions to Ask – Even If the Kids are Still in Diapers (Questions à poser sur la planification de la relève, même si les enfants portent encore des couches)
- RealAgriculture : A Path to Greater Leadership Effectiveness (Une voie vers une plus grande efficacité en matière de leadership)
- Communiqué de presse : Programme national de leadership agricole
- The Grower : Farm Transition Appreciation Day (Journée d'appréciation de la relève agricole)
- Manitoba Cooperator : Farm Transition Appreciation Day (Journée d'appréciation de la relève agricole)
- Penticton Herald : Farm Transition Appreciation Day (Journée d'appréciation de la relève agricole)
- Farms.com : Ontario Producer Shared her Farm Transition Story (Une agricultrice de l'Ontario fait part de son récit sur la relève agricole)
- Niagara This Week : Farm Transition Appreciation Day (Journée d'appréciation de la relève agricole)
- RFDTV, « Frontline Farming » : Farm Transition Appreciation Day (Journée d'appréciation de la relève agricole)

## FÉVRIER

- Country Guide : Farm Advisors a Growing Trend (Les conseillers agricoles sont en vogue)
- Canola Digest : Contingency Plan for Health (Plan d'urgence pour la santé)
- AgriRéponse : L'agriculture du carbone – La voie de l'avenir?

## MARS

- Impact Farming : The Farm Transition Dating Game (Jeu sur la relève agricole)
- AgriRéponse : Les conditions de la chaîne d'approvisionnement changent : Qu'est-ce que cela signifie pour les agriculteurs canadiens?
- L'inflation post-pandémique et le besoin de gestion financière au sein des entreprises agricoles
- Communiqué de presse : Forum national sur la gestion des risques en agriculture – Comment bâtir la résilience financière des exploitations agricoles
- Communiqué de presse : AgriBouclier devient la première plateforme de gestion des risques à obtenir la mention Or de la FSA 3.0
- Communiqué de presse : Nouveau rapport de recherche – Gagner des alliés environnementaux

# PORTÉE ET IMPACT : UN SOMMAIRE NATIONAL

---

GAC combine la vision stratégique et l'analyse des impacts pour continuer à investir dans les succès avérés tout en saisissant de nouvelles occasions et des activités novatrices. Notre enquête annuelle sur le rendement a recueilli des commentaires indispensables au sujet de nos programmes et nos services, ainsi que sur les besoins et priorités de la communauté agricole. Cela nous permet de continuer à proposer des programmes et des services pertinents.

Alors que les cibles principales de GAC sont les agriculteurs canadiens, GAC travaille également avec des fournisseurs de services comme les ministères de l'Agriculture, des conseillers, les universités, des entreprises et d'autres organisations afin d'influencer positivement le succès commercial des agriculteurs canadiens.

Grâce à ses ressources et ses outils diversifiés, GAC encourage les parties prenantes de tous types de l'industrie agricole à développer leur leadership, à concevoir des stratégies, des réseaux et des outils afin d'améliorer leur compétitivité, de s'adapter aux enjeux, d'innover et de mieux gérer le risque.

GAC utilise une approche multiple pour répondre aux préférences et aux pratiques d'apprentissage des parties prenantes de l'industrie, augmentant ainsi la participation à la programmation. GAC a distribué plus de 2 000 produits d'information résultant en plus de 6 000 000 points de contact.

Les résultats du Sondage sur le rendement pour 2022-2023 de GAC confirment que les activités de GAC ont contribué à l'amélioration des connaissances et de la sensibilisation aux pratiques de gestion bénéfiques, tout en modifiant également le comportement de gestion sur la ferme, provoquant le progrès et l'atteinte des objectifs commerciaux et, de manière générale, en contribuant de façon positive aux affaires de la ferme et à la famille agricole.

Grâce aux activités de GAC :

- ✓ 92 % des agriculteurs ont accru leurs connaissances au sujet de gestion agricole
- ✓ 92 % des agriculteurs ont accru leur mise en œuvre des bonnes pratiques de gestion
- ✓ 80 % des agriculteurs ont accru leur adoption des pratiques de planification d'affaires
- ✓ 85 % des agriculteurs ont progressé vers la réalisation de leurs objectifs d'affaires

Les 5 pratiques de planification adoptées\* par les agriculteurs grâce à la programmation de GAC les mieux classées\* :

1. Plan financier
2. Plan stratégique
3. Plan environnemental
4. Plan opérationnel
5. Plan de la relève ou de transition

Les 5 pratiques de gestion les mieux classées\* :

1. Réaliser une évaluation des risques (et des possibilités) pour ma ferme
2. Gérer mon entreprise et prendre des décisions en fonction de mon plan

3. Établir une vision et des buts clairs pour mon exploitation agricole
4. Utiliser un système détaillé de tenue des registres financiers pour suivre les coûts de production plus attentivement
5. Demander conseil à des experts de l'industrie (p. ex. conseillers, consultants, comptables, avocats, spécialistes en marketing)

Les 5 principales façons dont lesquelles GAC a contribué au succès des entreprises\* :

1. Augmenter la confiance et prendre de meilleures décisions
2. Maintenir ou accroître la rentabilité et voir au contrôle des finances
3. Adapter, répondre et gérer le changement
4. Renforcer ma capacité à obtenir du financement
5. Tirer parti des occasions qui se présentent et innover

*\*Dans le sondage, les agriculteurs avaient la possibilité de cocher tous les choix qui s'appliquaient.*

Nous avons demandé aux agriculteurs d'indiquer la valeur économique des programmes et services de GAC au cours de la dernière année :

- 79 % des agriculteurs ont fait 5 % ou plus en rentabilité
- 74 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus d'économies
- 67 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en bien-être (réduction du stress, amélioration des affaires et des relations familiales)
- 56 % des agriculteurs ont gagné 5 % ou plus en accès au capital

### **Quelle incidence les activités de GAC ont elles eue sur vous?**

*« C'est exactement ce que je cherchais. J'ai l'intention de transmettre ces informations à mon père et à mon oncle, et j'espère qu'à l'avenir, nous pourrons mettre en place davantage de plans et de structures afin de simplifier les choses. »*

*« En tant que professionnel des affaires qui se concentre tout particulièrement sur l'agriculture, j'ai assisté à de nombreuses conférences de l'industrie. Cependant, ce fut la première conférence dont le contenu m'a semblé entièrement pertinent pour moi et mon rôle dans l'industrie. Le Collège Lakeland a eu la chance d'amener notre cohorte du cours de gestion agricole à la conférence et l'expérience dont nous avons pu bénéficier a été fantastique. Non seulement nos étudiants en ont-ils appris davantage sur les pratiques de gestion auprès d'experts de l'industrie, mais ils ont également eu l'occasion de bâtir leurs réseaux, lesquels leur permettront d'accroître leur potentiel futur tandis qu'ils commencent leur carrière dans le monde de l'agriculture. »*

*« C'est l'occasion pour deux générations de s'asseoir ensemble dans le cadre d'un atelier et de réellement s'attaquer aux questions auxquelles il faut répondre. Ça a été le point culminant de tout mon travail de préparation et la meilleure occasion pour tous les participants de parfaire leur apprentissage. »*

*« Le cours sur la littéracie financière agricole s'est révélé d'une valeur inestimable. Je comprends désormais mieux ce dont mon comptable me parle, et je peux maintenant commencer à calculer mes ratios financiers et à cerner les tendances, puis prendre des décisions financières en fonction de mon degré de tolérance au risque. »*

*« Grâce au cours de littéracie financière agricole, je compte moderniser ma comptabilité pour y inclure les dépenses liées à la main-d'œuvre et à la machinerie de même qu'à l'aménagement*

*des terres et au financement. Je compte aussi calculer les ratios pour étudier les tendances. Cela me permettra de discuter avec des experts agricoles de la signification de ces chiffres et de fonder mes décisions futures en conséquence. »*

*« Je comprends maintenant les différents renseignements financiers accessibles ainsi que la manière de les utiliser pour analyser la santé financière d'une exploitation agricole. »*

*« Comprendre la valeur de la différence entre la comptabilité de caisse et la comptabilité d'exercice, et l'importance d'utiliser les données de la comptabilité d'exercice pour obtenir une image plus précise des finances de mon exploitation. »*

*« Je vais continuer de travailler à améliorer mes compétences en communication et en leadership. Je n'ai désormais plus à craindre d'investir dans les services de conseillers spécialisés si nous en avons besoin, alors que la transition vers la prochaine génération entre dans l'étape de la mise en œuvre. »*

*« Nous allons commencer à tenir davantage de réunions axées sur les affaires de la ferme. »*

*« Planifier, organiser, orienter, coordonner, superviser et contrôler toutes les activités de l'entreprise agricole afin de permettre un développement efficace, économique et durable de la production. »*

*« J'ai beaucoup appris et j'ai mis en œuvre une grande partie de ces connaissances au sein de notre entreprise, et j'ai l'intention de continuer à le faire. »*

*« J'ai appris qu'il était possible de quitter une entreprise familiale toxique et que l'échec de la relève familiale, ce n'est pas la fin du monde. »*

*« J'ai créé de nombreux dossiers contenant des plans d'affaires spécifiques, mais il me reste encore à terminer la mise en œuvre de toutes ces pratiques et à les mettre à jour chaque année. »*

*« Au fil des ans, une transition s'opère parmi les compétences nécessaires, les premières étant celles de la construction, de la croissance et de la stratégie, les suivantes étant celles du conseil, du mentorat et de la transition. »*

*« Établir des liens avec d'autres personnes se trouvant dans des circonstances similaires – ou à des étapes différentes de leur parcours d'apprentissage. Voir comment les autres entreprises gèrent les changements et les stratégies – s'inspirer de ce qu'elles font. »*

*« Sans des organisations comme Gestion agricole du Canada, je ne serais pas confiant quant au transfert de notre exploitation à la génération suivante ou à la viabilité de celle-ci, compte tenu de tous les changements apportés aux politiques gouvernementales. »*

*« Gestion agricole du Canada m'a encouragé à m'asseoir avec mon frère, à examiner notre exploitation et à repérer les aspects financiers que nous pouvions améliorer. »*

*« Nous sommes mieux outillés pour accueillir la prochaine génération et nous sommes plus confiants quant à la pérennité de notre exploitation. Ces séances ont également permis de dissiper certaines craintes concernant les politiques gouvernementales actuelles et futures qui ont eu et auront une incidence sur la rentabilité de notre exploitation. Je suis très reconnaissant envers Gestion agricole du Canada et toutes les organisations qui aident les agriculteurs à mieux gérer leur entreprise et leur qualité de vie. »*

## Facteurs et défis liés à l'apport de changements aux pratiques de gestion

Dans le cadre du sondage annuel sur le rendement, nous avons demandé aux agriculteurs et aux autres participants (exemple : conseillers) d'indiquer **les facteurs principaux** qui ont contribué au changement au niveau de l'adoption ou l'amélioration de gestion d'entreprises agricoles :

Agriculteurs	Autres participants (exemple : conseillers)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Comparaison de la performance actuelle de l'entreprise avec des années précédentes et celui d'autres entreprises</li> <li>2. Planification en vue de la relève ou d'un changement de propriétaire</li> <li>3. Chercher à améliorer la rentabilité</li> <li>4. Réalisation d'une évaluation d'entreprise (y compris une évaluation des risques et une évaluation des compétences)</li> <li>5. Une nouvelle occasion s'est présentée</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planification en vue de la relève ou d'un changement de propriétaire</li> <li>2. Une nouvelle occasion s'est présentée</li> <li>3. Conseils d'un professionnel (le) (agronome, comptable, avocat, conseiller en affaires, banquier, prêteur)</li> <li>4. La création ou la révision d'un plan stratégique pour l'entreprise et pour l'établissement des cibles de rendement</li> <li>5. Planification d'expansion/ d'augmentation de production</li> </ol>

Nous avons aussi demandé aux agriculteurs et aux autres participants d'indiquer **les facteurs les moins efficaces** au niveau de l'adoption ou l'amélioration de gestion d'entreprises agricoles :

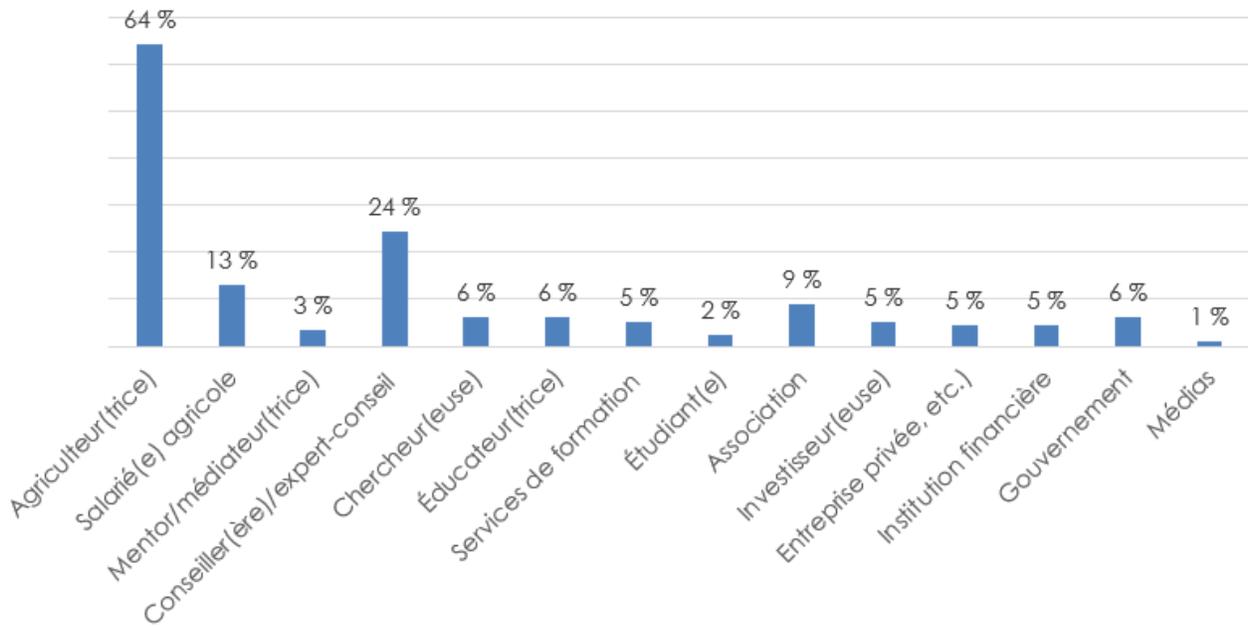
Agriculteurs	Autres participants (exemple : conseillers)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Demandes des prêteurs et des créanciers</li> <li>2. Changements du marché ayant un effet sur les pratiques agricoles</li> <li>3. Exigences et perceptions des consommateurs ayant une incidence sur les pratiques agricoles</li> <li>4. Un nouveau risque s'est présenté</li> <li>5. Planifier en vue de réduire l'endettement agricole</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Règlements et politiques, incitatives, programmes gouvernementaux</li> <li>2. Connaissances acquises lors d'un événement d'apprentissage ou tirées d'une ressource</li> <li>3. Exigences et perceptions des consommateurs ayant une incidence sur les pratiques agricoles</li> <li>4. Comparaison de la performance actuelle de l'entreprise avec des années précédentes et celui d'autres entreprises</li> <li>5. Changements du marché ayant un effet sur les pratiques agricoles</li> </ol>

Nous avons aussi demandé aux agriculteurs et aux autres participants d'indiquer leurs **défis principaux** par rapport à la mise en œuvre des pratiques de gestion d'entreprises agricoles :

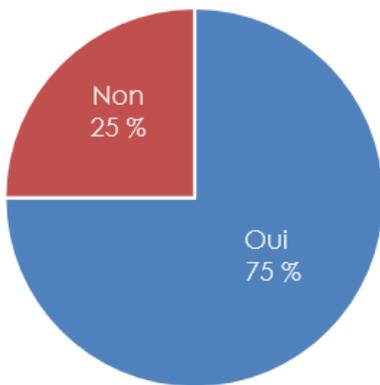
Agriculteurs	Autres participants (exemple : conseillers)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestion du temps</li> <li>2. Gestion financière</li> <li>3. Lacunes quant à l'accès au financement</li> <li>4. Lacunes quant à l'accès à de a main-d'œuvre qualifiée</li> <li>5. Difficulté avec le processus de relève et problèmes générationnels</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Faire en sorte que les agriculteurs voient l'intérêt de se concentrer sur la gestion d'entreprise</li> <li>2. Faire en sorte que les agriculteurs voient la valeur du recours aux services de conseillers et de consultants</li> <li>3. Lacunes du côté des études</li> </ol>

LE PROFIL DÉMOGRAPHIQUE DE L'AUDITOIRE DE GAC POUR L'EXERCICE 2022-2023  
s'établit ainsi :

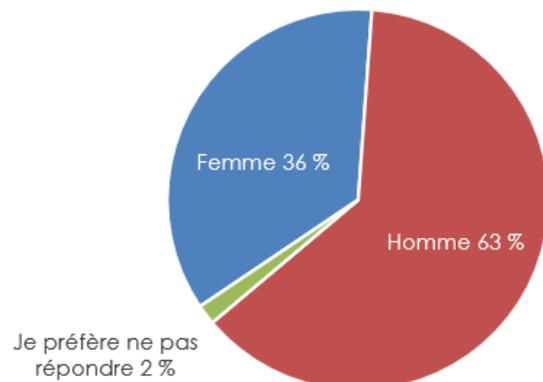
Profession



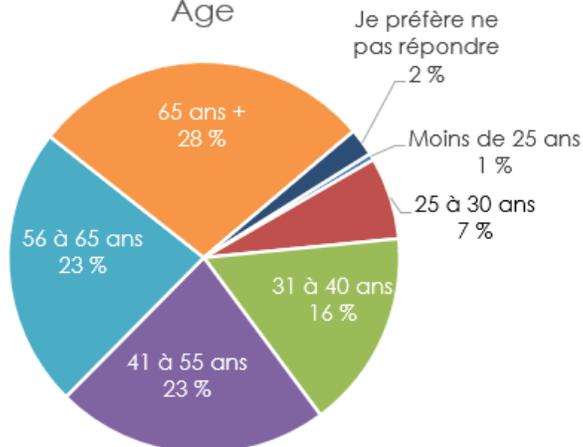
Êtes-vous agriculteur ou agricultrice?



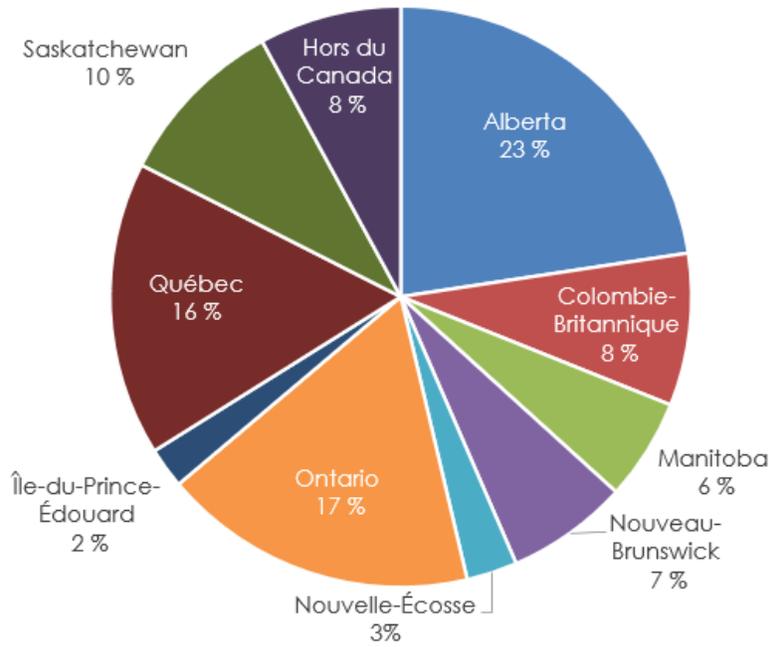
Sexe



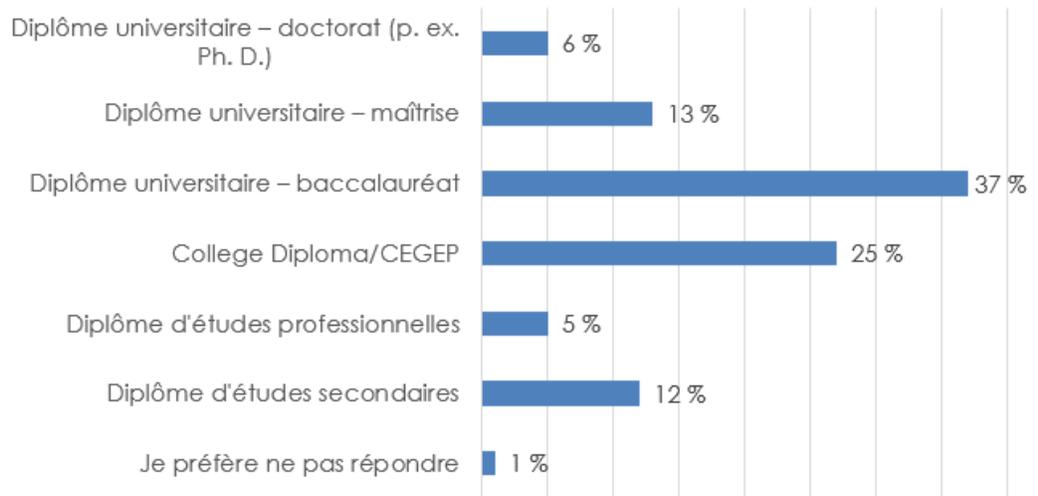
Âge



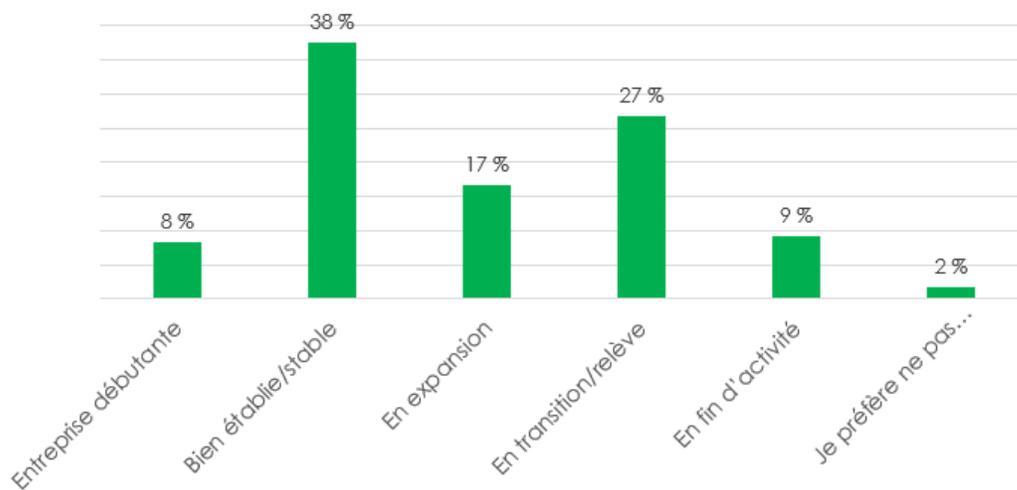
### Région



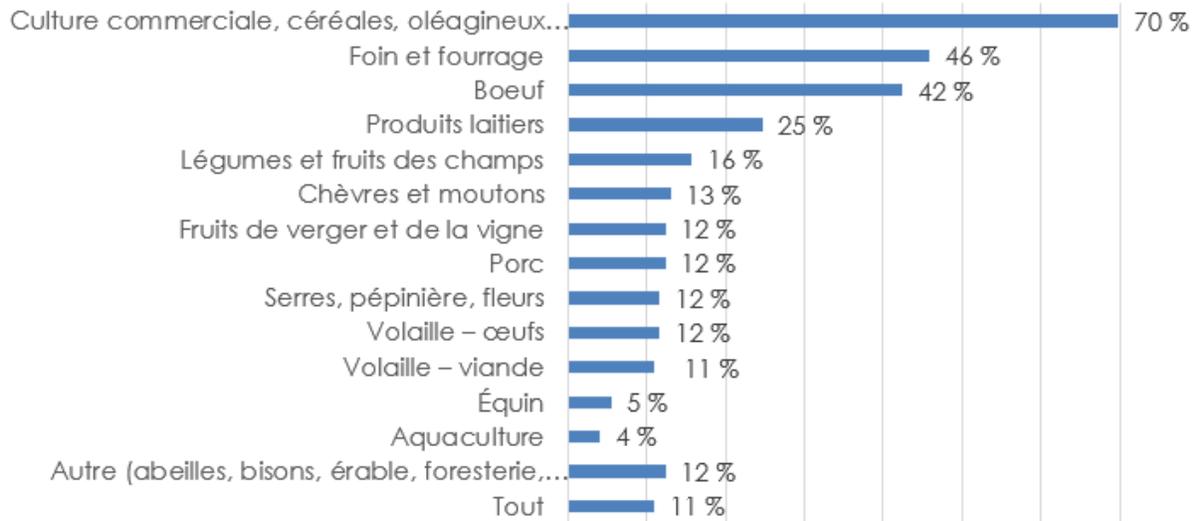
### Niveau de scolarité



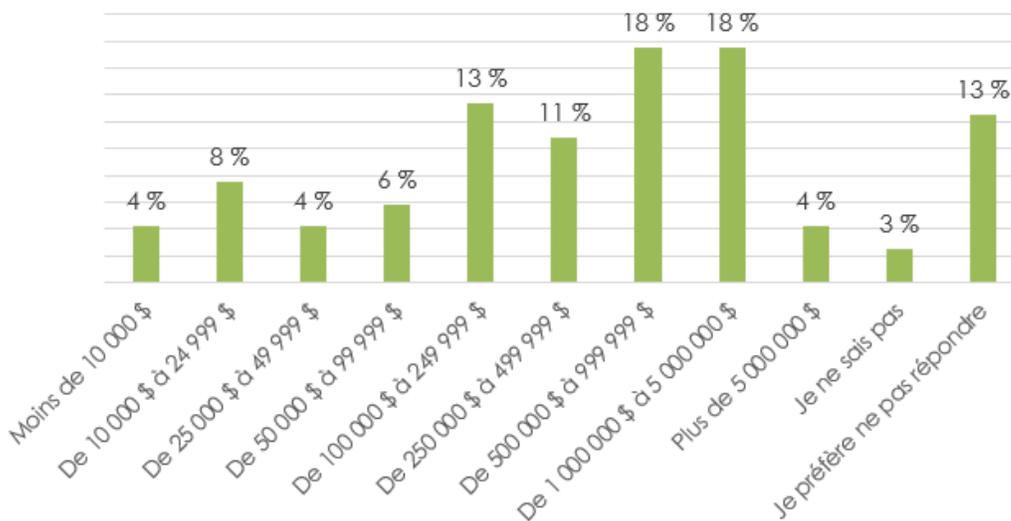
### Stade de développement de l'entreprise



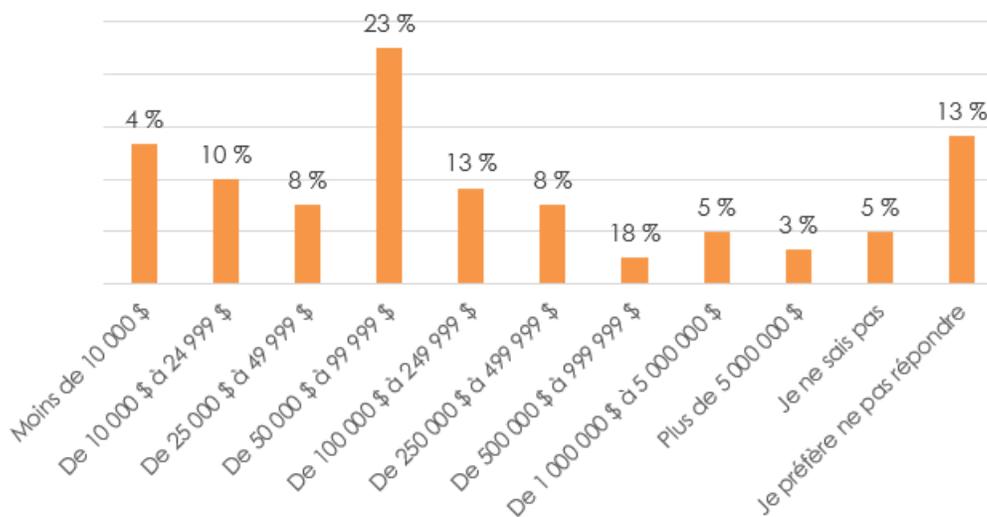
## Secteur de production



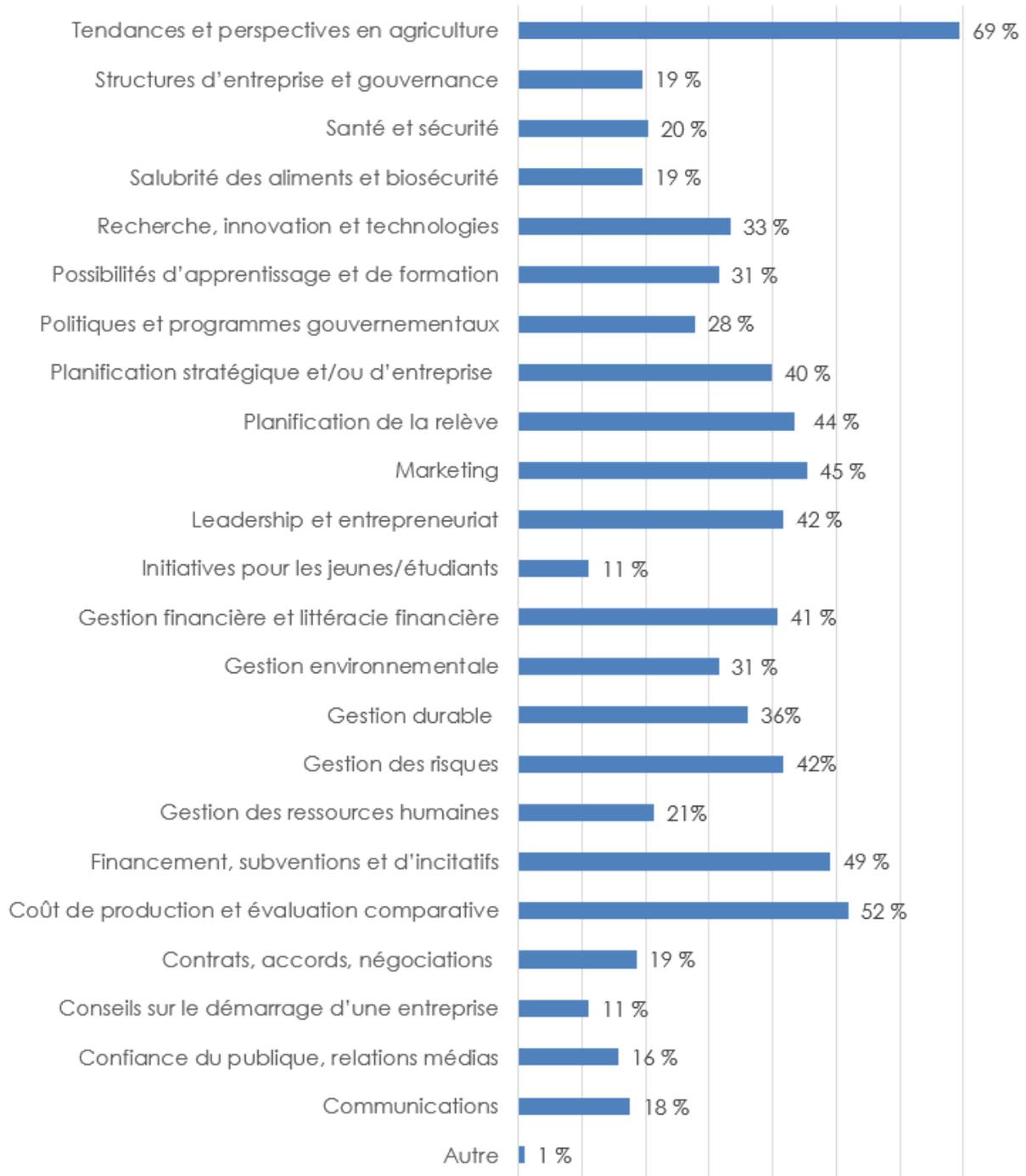
## Ventes agricoles brutes



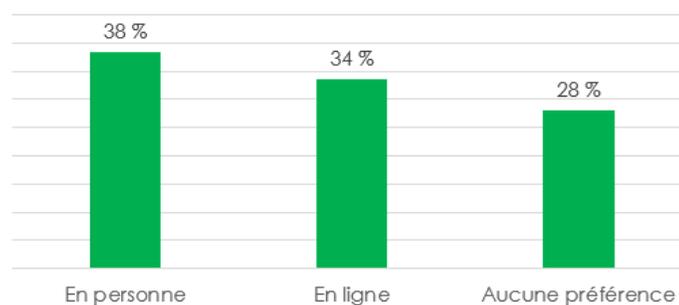
## Revenu net



## Sujets d'apprentissage préférés



## Préférence quant à l'apprentissage en personne ou en ligne



Des personnes, des associations, des sociétés et des représentants du gouvernement adhèrent à GAC. Nous proposons les catégories d'adhésion suivantes :

- Agriculteurs
- Membres à titre particulier
- Associations et organisations
- Milieu universitaire
- Sociétés
- Représentants provinciaux et territoriaux du gouvernement

Les membres de GAC :

- ✓ complètent l'organisation et apportent leur pierre à la valeur, à la mission et aux objectifs;
- ✓ améliorent et élargissent la portée et l'impact des projets;
- ✓ guident l'organisation et veillent à la gouvernance et à l'orientation stratégique.

Les membres aident GAC à garder un lien fort avec les initiatives en matière de gestion agricole qui se déroulent dans le pays. Ils renforcent donc notre réseau national d'experts et permettent à GAC de jouer un rôle déterminant dans la croissance et la rentabilité de l'industrie.

GAC s'engage à tenir les membres informés de ses activités pour préserver son orientation stratégique. Nous cherchons également toujours à nouer de nouveaux partenariats pour améliorer nos programmes et services afin de répondre aux demandes de l'industrie. GAC appuie et utilise la création de partenariats mutuellement avantageux dans le but de faire avancer de façon concertée les efforts nationaux et internationaux.

## NOS MEMBRES

### ENTREPRISES

- BDO CANADA LLP
- MNP
- BMO BANQUE DE MONTRÉAL
- FINANCEMENT AGRICOLE CANADA
- AGRICULTURE FINANCIAL SERVICES CORPORATION
- TELUS AGRICULTURE

### ASSOCIATIONS/ORGANISATIONS

- AGRICULTURAL PRODUCERS ASSOCIATION OF SASKATCHEWAN
- AG RISK MANAGERS
- ALBERTA CANOLA
- ALBERTA WHEAT
- ASSOCIATION CANADIENNE DE SÉCURITÉ AGRICOLE
- ASSOCIATION CANADIENNE DE CONSEILLERS AGRICOLES
- ASSOCIATION DES PROGRAMMES DE DIPLÔMES EN AGRICULTURE DU CANADA
- ASSOCIATION MANITOBAINE DES PRODUCTEURS DE CANOLA
- CANDO
- CENTRE D'EXPERTISE EN GESTION AGRICOLE (CEGA)
- CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC (CRAAQ)
- COMPÉTENCES TRANSFORMATION ALIMENTAIRE CANADA
- GLOBAL NETWORKS
- GROUP AGRI-D
- INTERNATIONAL FARM MANAGEMENT ASSOCIATION
- JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA
- LA FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'AGRICULTURE
- MANITOBA FORAGE AND GRASSLAND ASSOCIATION
- MANITOBA LIVESTOCK CASH ADVANCE PROGRAM
- ONTARIO FORAGE COUNCIL
- SOLLIO COOPERATIVE GROUP
- TABLE PANCANADIENNE DE LA RELÈVE AGRICOLE
- UNION DES CULTIVATEURS FRANCO-ONTARIENS

## ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT

- DALHOUSIE UNIVERSITY, AGRICULTURAL CAMPUS
- OLDS COLLEGE
- UNIVERSITÉ DU MANITOBA

## GOUVERNEMENT

- AGRICULTURE, ALIMENTATION ET INITIATIVES RURALES MANITOBA
- BRITISH COLUMBIA MINISTRY OF AGRICULTURE AND LANDS
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'AQUACULTURE DU NOUVEAU-BRUNSWICK
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA NOUVELLE-ÉCOSSE
- NEWFOUNDLAND AND LABRADOR DEPARTMENT OF FISHERIES AND LAND RESOURCES
- NORTHWEST TERRITORIES AGRICULTURE, AGRIFOODS AND COMMERCIAL WILDLIFE DEVELOPMENT
- PRINCE EDWARD ISLAND DEPARTMENT OF AGRICULTURE
- SASKATCHEWAN MINISTRY OF AGRICULTURE
- YUKON GOVERNMENT, DEPARTMENT OF ENERGY, MINES AND RESOURCES, AGRICULTURE BRANCH

## REPRÉSENTANTS PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX NOMMÉS :

Colombie-Britannique	Trish Laugharne, Gary Flaten
Manitoba	Lynn Gilmore
Nouveau-Brunswick	Sylvain Gadbois
Nouvelle-Écosse	Jeff Wentzell
Île-du-Prince-Édouard	Suzanne MacNeill
Québec	Patrice Carle
Saskatchewan	Jaycee Peutert, Ken Evans
Territoire du Yukon	Brad Barton

## MEMBRES À TITRE PARTICULIER

ADELE MINEAU	JAKE LEGUEE	MICHAEL BOSSY
ANDREA GAL	JEANNETTE MONGEON + MICHEL DIGNARD	MONIKA BENOIT
ANDREA MCCOY-NAPERSTKOW	JIM SELMAN	NANCY ROSS
ANNESSA GOOD	JOERG ZIMMERMANN	PAUL & JENNIFER LOEPPKY
ART LANGE	JOHN SPENCER	REG SHANDRO
BARBARA PARKER	JOHANNE HOGERVORST	RICK LEKX
COLLEEN YOUNIE	JONATHAN SMALL	ROBERTA GALBRAITH
DONALD GOOD	JUDY WILSON	RON FRIESEN
EARL POLLOCK	KENT FULFORD	SALAHUDDIN SAIYED
FREDERICK MINER	LARRY MARTIN	SCOTCH LINE FARM
GEORGE GELDART	LEIGHTON KOLK	STEPHEN DUFF
GILLES-ANDRÉ GAUTHIER	LEN DAVIES	STERLING HILTON
GRAHAM GILCHRIST	LYNDA TAYLOR	TERRY ABERHART
HARSH KHELA	MARIO ROY	TERRY KREMENIUK
HENRY VOS	MATHIEU ROULEAU	TRAVIS HOOPER
HOLLY WHITE	MELANIE LALONDE	TRUDY NIGGLI
HUMPHREY BANACK	MÉLANIE LANCAULT	VINCENT CLOUTIER
JACOB MURRAY	MERLE GOOD	WILSON LOREE

## DEMEUREZ À L'AFFÛT

---

Il existe de nombreux moyens de rester en communication avec GAC et de s'impliquer dans ses activités :

- ✓ Visitez notre site Web et partagez nos publications sur les médias sociaux.
- ✓ Regardez en direct nos Agrowebinaires ou ceux qui ont été archivés.
- ✓ Assistez à la Conférence sur l'excellence en agriculture et à d'autres événements similaires.
- ✓ Présentez une demande pour participer au programme national de leadership agricole.
- ✓ Participez à nos programmes de formation.
- ✓ Organisez des séances d'apprentissage avec GAC et les ressources de l'organisme.
- ✓ Faites connaître les ressources et les documents de GAC à des collègues et à des contacts, ou remettez-en des exemplaires à ces personnes.
- ✓ Sollicitez la participation de GAC à des consultations, à des enquêtes et à des évaluations des besoins.
- ✓ Devenez un expert : conférencier, auteur ou personne-ressource.
- ✓ Fournissez du contenu Web et des hyperliens.
- ✓ Faites part de pratiques exemplaires et de ressources.
- ✓ Faites part de vos réussites aux fins de reconnaissance à l'échelle nationale et internationale.
- ✓ Aidez-nous à demeurer au courant de vos activités!

Abonnez-vous à l'adresse [www.FMC-GAC.com](http://www.FMC-GAC.com) pour rester informé de nos activités.

## REGARD VERS L'AVENIR : 2023-2024

---

L'année 2022 marque notre 30<sup>e</sup> anniversaire – trois décennies au cours desquelles notre organisme a été le champion canadien en matière d'excellence en gestion d'entreprise agricole et a offert des programmes et des services de pointe pour répondre aux besoins changeants des agriculteurs canadiens. Nous ne serions ni là où nous en sommes aujourd'hui ni en position de connaître un avenir aussi solide sans le soutien de nos membres et de nos partenaires et sans l'engagement sous-jacent d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.

GAC continuera d'offrir ses programmes phares, par exemple la Conférence sur l'excellence en agriculture, le programme national de leadership agricole, AgriBouclier<sup>MD</sup>, ainsi que d'autres programmes de formation en matière de gestion d'entreprise agricole, à l'appui de la littératie financière agricole et de la gestion du risque en agriculture, en plus d'aider les exploitations agricoles à passer à la prochaine génération de chefs de file. Nous sommes impatients d'offrir de nouvelles possibilités d'apprentissage à l'industrie agricole du Canada afin de contribuer à la résilience agricole et au développement durable. Nous continuerons de mener des recherches novatrices pour comprendre les besoins changeants de la population agricole du Canada et y

répondre, et ce, en observant nos homologues internationaux et en étudiant les possibilités qui s'offrent au Canada.

Nous espérons être en mesure de renouveler le soutien continu dont nous bénéficions actuellement grâce au prochain cadre stratégique agricole. Notre passion et notre engagement à l'égard de l'excellence sont inébranlables et nous voulons en faire bien davantage.

Nous vous remercions de votre soutien continu et de votre enthousiasme. Nous continuons à mettre en place des pratiques de gestion utiles et l'apprentissage continu pour permettre aux agriculteurs canadiens de demeurer à la fine pointe de cette industrie formidable.

Cordialement,

*Gestion agricole du Canada*



**"L'avenir appartient à ceux  
qui s'y préparent aujourd'hui."**

~Malcom X



GESTION AGRICOLE DU CANADA  

---

FARM MANAGEMENT CANADA