

Mise à jour automne 2023





Mise à jour automne 2023

Mot de notre présidente Andrea Gal Mot de notre directrice générale **Heather Watson** Mise à jour sur les activités de GAC Conseil d'administration et gouvernance Projets et programmes Participation de l'industrie Représentants des ministères provinciaux et territoriaux Nos dernières recherches Travaillez avec nous Communiquez avec nous











INFO@FMC-GAC.COM

MOT DE NOTRE PRÉSIDENTE



Andrea Gal

NOTRE VISION:

Une industrie agricole canadienne résiliente et prospère.

NOTRE MISSION:

Promouvoir l'excellence en matière de gestion agricole.

NOTRE OBJECTIF:

Être l'organisme canadien qui facilite l'amélioration des pratiques de gestion agricole par la recherche et l'éducation.

Bonjour à toutes et à tous,

Récemment, nous avons publié un rapport intitulé « <u>The Relationship</u> <u>Between Strategic Management and Farm Success</u> » (la relation entre la gestion stratégique et le succès agricole), élaboré en collaboration avec Agri-Food Management Excellence Inc., ce qui m'a rappelé, à point nommé, mon propre cheminement en matière de gestion agricole.

Parfois, lorsque je me repense à ce que j'ai accompli depuis que j'ai commencé à gérer mon exploitation agricole familiale, je ressens une certaine déception. Il m'arrive de réfléchir à notre plan de commercialisation des céréales et de penser que nous aurions pu faire mieux. Je regrette peut-être de ne pas avoir résolu plus tôt certains problèmes liés à la tenue des registres, et ce, afin de disposer de renseignements plus complets au moment de prendre des décisions concernant la prochaine saison de culture.

Le rapport définit la gestion stratégique comme suit :

« L'utilisation planifiée des ressources d'une entreprise pour atteindre ses buts et objectifs. » Le rapport ajoute que « la gestion stratégique nécessite une évolution permanente des processus et des procédures au sein d'une organisation et des facteurs externes susceptibles d'influer sur le fonctionnement de l'entreprise ».

J'avais besoin de ce rappel concernant l'évolution permanente. Dans notre industrie, nous sommes confrontés à une incertitude et à des risques croissants, notamment à des phénomènes météorologiques plus fréquents et extrêmes, à l'augmentation du coût des intrants et à la fluctuation des marchés. Nous devons continuer à faire évoluer nos plans et nos pratiques afin de gérer au mieux nos risques en fonction des ressources et des connaissances dont nous disposons. Nous devons tirer des leçons des défis auxquels nous sommes confrontés et réfléchir stratégiquement à la meilleure façon d'aller de l'avant.

Et, comme l'a montré l'étude « <u>La Culture des affaires</u> », l'apprentissage continu et le perfectionnement des compétences sont l'une des sept pratiques adoptées par les exploitations agricoles les plus rentables du pays.

Notre Conférence sur l'excellence en agriculture annuelle, que nous organisons à Guelph, en Ontario, du 21 au 23 novembre, est pour moi une occasion d'apprentissage essentielle. Cet événement me redonne toujours de l'énergie dans mon travail de gestionnaire d'entreprise agricole, car il s'agit d'une occasion de renouer avec des amis qui travaillent dans ce domaine et d'établir de nouvelles relations. En outre, j'y recueille des renseignements pratiques qui m'aident à affiner mes pratiques de gestion. Vous pouvez encore vous inscrire pour y participer – de plus amples renseignements sont disponibles à l'adresse www.agexcellenceconference.ca et ci-dessous. J'espère vous voir à Guelph!

Cordialement,



MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Heather Watson

« En affaires, les grandes réalisations ne viennent jamais d'une seule personne; elles sont le fruit du travail d'une équipe. »

- Steve Jobs

Bonjour à toutes et à tous, collègues et passionné(e)s de la gestion agricole!

J'espère que tout le monde a passé un merveilleux été et que vous êtes sur le point de terminer votre récolte, récoltant ainsi les fruits de votre travail acharné et de votre dévouement! Au cours des mois d'été, nous avons travaillé sur notre programmation en préparation de notre saison de croissance, car l'automne et l'hiver signifient qu'il est temps pour l'équipe de Gestion agricole du Canada de planter les graines de l'inspiration et de l'innovation par l'entremise de nos programmes éducatifs et de sensibilisation!

Comme vous le lirez tout au long de ce bulletin, nous avons une gamme incroyable de programmes pour la saison d'apprentissage 2023-2024. Nous espérons que vous profiterez des nombreuses possibilités qui s'offrent à vous. Inscrivez-vous à notre programme national de leadership agricole à partir de janvier pour apprendre à devenir la meilleure version de vous-même et à tirer parti de vos forces lorsque c'est le plus important. Ou encore, rafraîchissez vos connaissances en matière de finances agricoles, procédez à une évaluation complète des risques pour votre exploitation agricole et rassemblez votre famille pour progresser dans votre cheminement vers la transition agricole grâce à nos ateliers. Nous espérons vous voir tous à Guelph pour notre Conférence sur l'excellence en agriculture annuelle – le seul lieu de rassemblement national consacré au soutien de l'excellence en gestion agricole! Établissez votre réseau personnel et professionnel avec d'autres passionnés de la gestion agricole! Nous sommes également fiers d'annoncer les résultats de deux nouveaux rapports de recherche portant sur les avantages de la gestion stratégique et sur la compréhension de l'expérience des agricultrices.

Nous nous réjouissons à l'idée de continuer à jouer un rôle essentiel en aidant notre secteur agricole à « saisir l'occasion » grâce à l'excellence en gestion d'entreprise agricole. En attendant une réponse de la part d'Agriculture et Agroalimentaire Canada quant à notre demande dans le cadre du Partenariat canadien pour une agriculture durable, nous continuons à collaborer avec les autres organisations nationales afin de tirer parti de notre expertise et de nos ressources collectives pour aider les agriculteurs et les futurs agriculteurs du Canada à renforcer leur capacité de réussite grâce à l'éducation et au perfectionnement des compétences.

Puisque nous sommes un organisme sans but lucratif de l'industrie, la collaboration est essentielle à notre réussite. Je vous invite à devenir un partenaire de GAC et à nous aider à poursuivre nos efforts visant à perfectionner le sens des affaires des agriculteurs canadiens afin de leur donner les moyens de faire face au changement avec confiance et de saisir les nouvelles occasions qui s'offrent à eux.

J'ai vos affaires à coeur,



DEVENEZ MEMBRE POUR AIDER À SOUTENIR LA GESTION D'ENTREPRISE AGRICOLE!

Gestion agricole du Canada (GAC) se passionne pour la gestion d'entreprises agricoles; c'est pourquoi nous vous invitons à participer à nos efforts visant l'élaboration et la diffusion d'information et de produits de premier plan sur le sujet, de manière à faciliter la bonne gestion agricole.

www.fmc-gac.com

Abonnez vous pour trois ans et obtenez un rabais de 15 %!

Pour devenir membre ou pour renouveler votre abonnement, veuillez nous contacter par courriel à l'adresse suivante :

info@fmc-gac.com

MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS DE GAC

À titre d'organisme-cadre et de champion de l'excellence en matière de gestion d'entreprise agricole à l'échelle nationale, Gestion agricole du Canada aide les agriculteurs à comprendre les forces qui façonnent le monde qui les entoure en leur fournissant les renseignements, les ressources, les formations et les outils nécessaires au perfectionnement de leurs compétences et de leurs pratiques d'affaires, et ce, tout en aidant les intervenants du secteur à tirer parti de leurs capacités et à les coordonner afin de soutenir les agriculteurs là où ils en ont le plus besoin, au moment ou ils en ont le plus besoin.

Gestion agricole du Canada propose une nouvelle approche en matière de gestion d'entreprise agricole, favorisant le recours à des moyens novateurs pour renforcer la capacité des agriculteurs canadiens à continuer de contribuer de façon importante aux objectifs de développement économique, environnemental et social du Canada et, par le fait même, à continuer de bâtir un secteur agricole résilient et dynamique pour le bien du Canada et de tous les acteurs de l'industrie.

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE

Le conseil d'administration de Gestion agricole du Canada se réunit chaque trimestre pour examiner les progrès réalisés vers l'atteinte des objectifs de l'organisme et pour discuter des nouvelles tendances ainsi que des possibilités d'amélioration de nos programmes, de nos ressources et de nos services dans le but de répondre aux besoins changeants des agriculteurs canadiens.

Nos priorités stratégiques :

- 1. <u>Exercer un leadership au sein de l'industrie</u> En tant que porte-parole et champion national de l'excellence en matière de gestion d'entreprise agricole.
- 2. <u>Faire progresser la connaissance au sein de l'industrie</u>
 En tant que gardien et source de référence pour ce qui est de l'expertise, des occasions d'apprentissage, des ressources et des outils en lien avec la gestion d'entreprise agricole.
- 3. <u>Promouvoir la réussite au sein de l'industrie</u>
 En faisant part des résultats positifs découlant du recours aux pratiques de gestion d'entreprise agricole afin d'accroître l'adoption et la mise en oeuvre de pratiques exemplaires.



Andrea Gal présidente Jeune agricultrice Ontario



Stephen Duff vice-président Agriculteur Ontario



Derek Brewin secrétaire/trésorier milieu universitaire Manitoba



Terry Aberhart Agriculteur Saskatchewan



Brad Barton Gouvernement Yukon



Curtis Boyd Jeune agriculteur Alberta



Rob Cox Agriculteur Ontario



Stuart Person Société ou entreprise Alberta



Jim Selman Membre à titre individuel Ontario

PROCHAINS ÉVÉNEMENTS



ATELIER « COMBLER LE FOSSÉ »

Le 7 novembre 2023, Red Deer (Alberta)

CONFÉRENCE SUR L'EXCELLENCE EN AGRICULTURE

Du 21 au 23 novembre 2023, Guelph (Ontario)

ATELIER « COMBLER LE FOSSÉ »

Le 26 février 2024, Lethbridge (Alberta)

ATELIER « COMBLER LE FOSSÉ »

Le 8 mars 2024, Grand Prairie (Alberta)





LE SOMMET DU CERCLE DE SOINS

Le 21 novembre 2023, Guelph (Ontario)



ADVANCING WOMEN IN AGRICULTURE CONFERENCE – EAST (CONFÉRENCE DE L'EST SUR L'AVANCEMENT DES FEMMES EN AGRICULTURE)

Du 19 au 21 novembre 2023, Niagara Falls (Ontario)



CONFÉRENCE NATIONALE DU PROGRAMME DES JEUNES AGRICULTEURS D'ÉLITE DU CANADA

Du 23 au 26 novembre, Montréal (Québec)



WOMEN'S GRAIN SYMPOSIUM (SYMPOSIUM SUR LES CÉRÉALICULTRICES)

Les 27 et 28 novembre 2023, Guelph (Ontario)



SOMMET SUR L'AGRICULTURE

Le 12 décembre 2023, Red Deer (Alberta)

SOMMET DES FEMMES ENTREPRENEURES

Le 7 mars 2024, Vancouver (Colombie-Britannique).

SOMMET SUR L'AGRICULTURE

Le 13 mars 2024, London (Ontario)



CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE

Du 7 au 13 juillet 2024, Saskatoon (Saskatchewan)

GAC EN ACTION

ATELIERS « FLOCK TALKS »

Gestion agricole du Canada a aidé à diriger la série d'ateliers « Flock Talks » de l'Alberta en partenariat avec le Poultry Innovation Partnership et les Egg Farmers of Alberta. Les ateliers ont eu lieu à Edmonton, Calgary et Lethbridge et portaient sur la gestion des risques agricoles face aux changements climatiques et sur le renforcement de la résilience en vue d'une croissance durable.

VISITE DU SITE DU CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE

Gestion agricole du Canada a rencontré ses collègues du conseil international de gestion agricole et du College of Agriculture and Bioresources de l'Université de la Saskatchewan pour planifier le 24e Congrès international de gestion agricole qui aura lieu à l'Université du 7 au 13 juillet 2024. Le congrès aura lieu à Saskatoon, où des centaines de passionnés de la gestion agricole du monde entier se réuniront pour partager leurs idées et leur expertise à l'appui de l'excellence en matière de gestion agricole.

NORTH AMERICAN AGRICULTURAL ADVISORY NETWORK (NAAAN -RÉSEAU CONSULTATIF D'EXPERTS AGRICOLES DE L'AMÉRIQUE DU NORD) CARREFOUR NATIONAL DU CANADA

Gestion agricole du Canada a participé à la réunion du carrefour national du Canada dans le cadre du NAAAN. Les participants ont discuté de questions liées à la main-d'oeuvre, à la durabilité, aux obstacles à l'entrée dans le secteur agricole et au défi croissant d'attirer les jeunes, les groupes sous-représentés et mal desservis ainsi que les immigrants pour qu'ils poursuivent des carrières dans l'agriculture, en préparation du Forum mondial pour le conseil rural qui se tiendra au Colorado au mois d'octobre.

SYMPOSIUM SUR LE CADRE STRATÉGIQUE NATIONAL DE LA MAIN-D'OEUVRE

Gestion agricole du Canada a participé au symposium sur le cadre stratégique national de la main-d'oeuvre pour l'agriculture et la fabrication d'aliments et de boissons à l'Île-du-Prince-Édouard, dirigé par le Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture, Aliments et boissons Canada et la Fédération canadienne de l'agriculture, où les acteurs du secteur se sont réunis pour discuter des progrès réalisés à ce jour et des prochaines étapes dans le cadre des cinq thèmes clés de la stratégie :

- 1. Perception et connaissance de l'industrie et des carrières
- 2. Personnes et culture du lieu de travail
- 3. Immigration et travailleurs étrangers
- 4. Perfectionnement des compétences
- 5. Automatisation et technologie

TABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES D'AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE CANADA

Gestion agricole du Canada a participé à une réunion de la Table sur le développement des compétences d'Agriculture et Agroalimentaire Canada afin de discuter des exigences en matière de développement des compétences pour les cheminements de carrière, les stratégies de main-d'oeuvre et les microcertifications.

RENCONTRE DU RÉSEAU DES MINISTÈRES PROVINCIAUX ET TERRITORIAUX

Gestion agricole du Canada a tenu sa réunion trimestrielle du réseau des ministères provinciaux et territoriaux sur le développement des entreprises afin de faire le point avec les provinces et les territoires sur les programmes du Partenariat canadien pour une agriculture durable offerts aux agriculteurs, sur les possibilités de collaborer à la programmation nationale et sur la planification de la vitrine nationale de novembre concernant les ressources et les outils destinés aux producteurs agricoles.

CONFÉRENCES D'INVITÉS

Gestion agricole du Canada a organisé des conférences d'invités destinées aux étudiants du programme agricole du Collège Algonquin sur les avantages et les modalités de la gestion agricole stratégique et sur les ressources et les outils disponibles pour soutenir leur carrière agricole, ainsi qu'aux étudiants en finance agricole avancée du Collège Lakeland sur la gestion des risques.

RESTEZ À L'AFFÛT

GAC s'efforce de tenir ses membres informés de ses activités, tout en cernant de nouvelles possibilités de collaboration pour améliorer les programmes et les services afin de répondre aux besoins en évolution de l'industrie.

Pour rester à l'affût, abonnez-vous à notre liste de diffusion à l'adresse https://fmc-gac.com/adhesion/?lang=fr.

Nous vous invitons également à fournir le lien vers notre Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles, https://takeanewapproach.ca/fr/, sur votre site Web personnel ou celui de votre entreprise afin d'aider les visiteurs à trouver l'information, les ressources et les outils qu'ils cherchent.

TENEZ-NOUS INFORMÉS

N'hésitez pas à informer GAC de tout événement ou de toute nouvelle ressource qui intéresseraient nos autres membres pour une promotion sur notre site Web et par l'intermédiaire de nos divers canaux médiatiques.

N'hésitez pas à nous inscrire à votre bulletin d'information pour ne pas manquer toutes les initiatives en matière de gestion d'entreprises agricoles qui ont lieu un peu partout à travers le Canada (info@fmc-gac.com).

Suivez-nous sur les réseaux sociaux





@FMC.GAC

@FMC.GAC







@FMC_GAC @FMC-GAC

Channel/FMCGAC



PROJETS ET PROGRAMMES



Saisir l'occasion

DU 21 AU 23 NOVEMBRE, 2023 | GUELPH, ONTARIO

Si l'AgEx se distingue, c'est grâce à notre engagement envers l'apprentissage interactif. Nous reconnaissons la diversité parmi les préférences et les pratiques d'apprentissage de nos délégués. C'est pourquoi notre conférence est structurée de façon à tenir compte de différents styles, de sorte que chaque participant puisse participer de la manière qui lui convient. Que vous préfériez les ateliers pratiques, les discussions de groupe dynamiques ou les présentations immersives, l'AgEx offre quelque chose qui correspond aux goûts de chacun.

Notre objectif exclusif consiste à favoriser le sens des affaires et la prospérité chez les agriculteurs canadiens. L'AgEx est un modèle de pertinence, offrant l'occasion de prendre connaissance de leçons pratiques et d'apprentissages concrets. Nous comprenons que le monde de l'agriculture n'exige pas seulement des connaissances théoriques, mais également des compétences tangibles qui peuvent être appliquées sur la ferme et ailleurs. À l'AgEx, chaque séance, discussion en groupe ou autre et atelier est soigneusement conçu pour qu'on y mette en avant des idées que vous pourrez intégrer directement à vos stratégies de gestion agricole.

Préparez-vous à acquérir des connaissances et à des ressources précieuses qui vous permettront d'améliorer vos compétences en gestion agricole. Vous aurez l'occasion d'entrer en contact avec d'autres agriculteurs, de mettre en commun des idées, puis de retourner dans votre entreprise tout en étant muni d'une gamme de nouvelles capacités. La mission de l'AgEx est d'appuyer votre réussite. Nous sommes impatients de vous accueillir à l'AgEx 2023!

Agexcellenceconference.com

Inscrivez-vous aujourd'hui!

INSCRIVEZ-VOUS ICI

Profitez des économies exclusives grâce à nos tarifs de groupe

Contactez-nous par courriel à l'addresse info@fmc-gac.com pour les inscriptions de groupe (5 personnes ou plus).



VOICI QUELQUES-UNS DE NOS CONFÉRENCIERS VEDETTES:



Catherine Burns Séance de discussion : Répondre aux besoins des femmes du milieu agricole



Dave Mitchell Rendement maximal d'une culture



Elaine Froese
Améliorer la dynamique des conflits
pour une meilleure gestion des
risaues



Eric Olson

Jugeote : L'origine de la croissance
robuste dans le secteur de
l'agroentreprise canadien



France De Montigny Séance de discussion : Répondre aux besoins des femmes du milieu agricole



Heather Watson Séance de discussion : *Répondre aux* besoins des femmes du milieu agricole



Kelly Dobson Atelier : Développez votre potentiel



Sangeeta Lalli Adopter la connectivité et une stratégie numérique



Shaun Haney RealAgRadio EN DIRECT

RÉSERVEZ LA DATE POUR AGEX 2023 À GUELPH, EN ONTARIO



Lieu de l'AgEx 2023 : Delta Hotels Guelph Conference Centre 50, route Stone Ouest Guelph (Ontario)

<u>Cliquez ici</u> (en anglais seulement) pour réserver votre chambre à l'avance et bénéficier de notre prix réduit de 189 \$/nuit

Le prix établi pour le bloc de chambres sera en vigueur jusqu'au 21 octobre 2023.

La Conférence sur l'excellence en agriculture de 2023 aura lieu en anglais seulement. Les présentations seront disponibles en français après l'événement.

MERCI À NOS GÉNÉREUX COMMANDITAIRES

Commanditaire en titre



Commanditaire des ateliers





















Commanditaire de la Séance de conférenciers

33SEVEN















Commanditaire média





Commanditaire de la visite guidée de la ferme









Partenaires de soutien





































RECHERCHE DE PARTENAIRES HÔTES POUR LE PROGRAMME DE FORMATION SUR LES COMPÉTENCES FINANCIÈRES AGRICOLES

Gestion agricole du Canada est à la recherche de partenaires pour la tenue des séances d'automne et d'hiver de son <u>programme de formation sur les compétences financières agricoles!</u>

Les participants bénéficieront d'une meilleure compréhension de la situation financière de leur exploitation agricole et des différentes options qui s'offrent à eux pour demeurer concurrentiels et prendre des risques calculés en vue de la réussite continue de leur entreprise. Dans le cadre du programme de formation sur les compétences financières agricoles, les participants en apprendront sur ce qui suit :

- √ pourquoi, et pour qui, la production de rapports financiers est importante;
- ✓ les principales différences entre les divers types de rapports financiers et qui utilisent un type de rapport ou un autre;
- ✓ les différentes structures d'entreprise agricole et leur incidence sur la production de rapports financiers;
- √ comment interpréter les états financiers (bilan, état des résultats);
- √ en quoi consistent les ratios financiers et comment les utiliser pour analyser les risques;
- √ comment repérer les possibilités financières et les problèmes financiers potentiels;
- √ à quels outils et à quelles ressources il est possible d'avoir accès pour gérer les risques financiers.

Le programme consiste en trois séances de formation en ligne de deux heures chacune, espacées de manière à laisser du temps pour la réflexion et les travaux individuels.

Si vous souhaitez parrainer et animer une séance dans le cadre du programme de formation pour vos clients ou vos membres, ou si votre organisation souhaite le faire, veuillez communiquer avec Nick Oakley, responsable du développement des entreprises, à l'adresse <u>sponsorship@fmc-gac.com</u>.



« Une formation pertinente qui vous aidera à comprendre les concepts présentés par votre comptable, ainsi que les bases du calcul des ratios financiers et de la détection des tendances, le tout afin de vous permettre de prendre des décisions financières qui correspondent à l'ampleur des risques vous souhaitez prendre. »



PLATEFORME DE FORMATION EN ENTREPRENEURIAT AGRICOLE

Trouvez des solutions à vos défis d'affaires et profitez des échanges avec des formateurs ULaval, des experts en agriculture et en entrepreneuriat et d'autres chefs d'entreprises agricoles.

POURQUOI PARTICIPER À LA FORMATION DE 10 JOURS?

- Prendre le temps de réfléchir au futur de votre entreprise
- Mieux saisir les opportunités dans votre industrie
- Évaluer vos risques et trouver des solutions adaptées
- Acquérir des outils et des connaissances pour mieux gérer votre entreprise et vos employés
- Partager vos expériences et vous nourrir de celles des autres
- Prendre du recul par rapport à vous-même, votre entreprise et votre réalité d'affaires

INSCRIVEZ-VOUS!

- Dbtenez 50% de rabais avant le 13 octobre
- Participez aux concours de bourses
- Assistez à notre séance d'information le 28 septembre à 13 h 15

Nous joindre

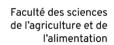
Nadia Déry, agronome Coordonnatrice des opérations plateformeentrepreneuriale@fsaa.ulaval.ca 418 656-2131, poste 403796

plateformeentrepreneuriale.fsaa.ulaval.ca

Partenaires









PRENEZ LES CHOSES EN MAIN



NATIONAL FARM LEADERSHIP PROGRAM

Un leadership efficace peut compter pour autant que le tiers du rendement d'une entreprise.

Le programme national de leadership agricole est adapté au rythme effréné de la vie sur la ferme, et ce, afin d'aider les agriculteurs à cerner les domaines dans lesquels ils doivent absolument se perfectionner, de manière à ce que les démarches en ce sens aient la plus grande incidence possible sur leur vie personnelle et professionnelle. Non seulement le leadership est bon pour les affaires, mais il contribue aussi au bien être des dirigeants mêmes et de ceux avec qui ils travaillent.

Dirigé par Kelly Dobson, mentor accrédité pour les gestionnaires et agriculteur de quatrième génération, le programme LeaderShift combine la recherche sur l'apprentissage chez les adultes, les neurosciences et les technologies de l'information pour permettre le perfectionnement des leaders de tous âges.

- l'acquisition d'une connaissance approfondie de votre leadership par rapport à une référence mondiale;
- la conception d'un plan de perfectionnement personnel pour accroître l'efficacité de votre leadership;
- le perfectionnement de vos compétences, tout en travaillant dans votre entreprise;
- · six semaines d'apprentissage structuré en ligne;
- un programme de résidence de trois jours à Victoria (Colombie-Britannique);
- · neuf mois d'encadrement de suivi individuel et en groupe.

« J'avais l'habitude d'essayer de tout micro-gérer de manière obsessive. De plus, je voulais la perfection. Les avantages de l'enseignement aux autres et la délégation de tâches commencent vraiment à se faire sentir... tout le monde participe et le travail est fait. Je n'ai plus l'impression que tout dépend de moi. En tant que dirigeant, je peux jouer un rôle qui consiste avant tout à offrir du soutien . »

- Derek Axten, Axten Farms



INTÉRESSÉ À VOUS INSCRIRE?

Visitez

leader-shift.ca/national-farm-leadership-program (anglais seulement) ou envoyez un courriel à : FarmLeadership@fmc-gac.com.

Notre prochaine cohorte débutera son parcours en janvier 2024.

ÊTES INTÉRESSÉ À DEVENIR UN PARTENAIRE DU PROGRAMME?

Envisagez de devenir un partenaire pour aider votre équipe, vos membres et vos clients à améliorer l'efficacité de leur leadership.

Communiquez avec nous à l'adresse (farmleadership@fmc-gac.com).

ÉPARGNEZ SUR LES FRAIS D'INSCRIPTION!

Ce programme est admissible à ce qui suit :

- jusqu'à 10 000 \$ en subventions pour les agriculteurs dans le cadre de la Subvention canadienne pour l'emploi;
- jusqu'à 3 000 \$ en financement à frais partagés dans le cadre du Partenariat canadien pour une agriculture durable

Vérifiez auprès du ministère de l'Agriculture de votre province pour connaître les conditions d'admissibilité.

Offert en anglais par :



FAITES UNE DEMANDE D'INSCRIPTION AU PROGRAMME DE FORMATION EN GESTION AGRICOLE AU CANADA : LE PROGRAMME CTEAM



LE PROGRAMME CANADIEN D'EXCELLENCE EN GESTION AGRICOLE

Les participants au CTEAM proviennent du milieu des grains au comptant, de l'exploitation maraîchère, de la production bovine, de la production porcine, produits laitiers et de la production fruitière. Bon nombre d'entre eux s'adonnent à l'agriculture à valeur ajoutée ainsi qu'à la production primaire.



CTEAM aborde les enjeux liés à la gestion, communs à toutes les industries, quels que soient les produits. On y présente le programme comme un mini M.B.A. axé sur la stratégie, la planification stratégique, la gestion financière, les ressources humaines, la planification de la relève et la planification successorale, de même que sur différents aspects du marketing, de l'exploitation et d'autres aspects du leadership en affaires.

Dans le cadre du cours, les participants doivent créer et mettre en œuvre un plan stratégique et opérationnel pour leur exploitation agricole. Si l'on se fie à ce que nous avons vu jusqu'à présent, l'agriculture canadienne est entre de bonnes mains!

100 % des diplômés du CTEAM interrogés ont déclaré que le fait de prendre du temps loin des activités quotidiennes pour examiner la situation globale de leur ferme et élaborer une stratégie commerciale avait été bénéfique pour leur entreprise agricole.

ÉPARGNEZ SUR LES FRAIS D'INSCRIPTION!

Ce programme de formation est admissible à ce qui suit :

- jusqu'à 10 000 \$ en subventions dans le cadre de la Subvention canadienne pour l'emploi;
- jusqu'à 3 000 \$ en financement à frais partagés dans le cadre du Partenariat canadien pour une agriculture durable.

Vérifiez auprès du ministère de l'Agriculture de votre province pour connaître les conditions d'admissibilité.

PROCHAINES DATES DU PROGRAMME:

Module 1 (en ligne) – décembre 2023 Module 2 (en ligne) – janvier 2024 Module 3 (en ligne) – février 2024 Module 4 (en ligne) – mars 2024

Inscrivez-vous au CTEAM, ici: www.agrifoodtraining.com/for-producers-cteam

Ce cours est offert uniquement en anglais.



AGRIBOUCLIER® – AIDER LES AGRICULTEURS CANADIENS À GÉRER LES RISQUES ET À RENFORCER LEUR RÉSILIENCE

Disponible pour un ESSAI GRATUIT

« Ce programme va complètement vous épater. Je suis très impressionné par la riqueur qui y a été apportée. Il y a eu peu de choses au cours de mes 75 ans qui ont autant valu le temps. Il est très facile à naviguer, avec de nombreuses options pour personnaliser l'information. Tous les agriculteurs et tous ceux qui pensent à devenir agriculteur devraient s'en servir! »

> **Janice Schooley** Apple Hill Lavender

Les risques peuvent être difficiles à voir venir lorsque vous êtes déjà occupé à gérer les activités courantes de votre exploitation agricole. Il est plus facile de se contenter d'aller de l'avant et de régler les problèmes à mesure qu'ils surviennent. Malheureusement, les problèmes peuvent s'accumuler et faire boule de neige, mettant en péril l'avenir de votre exploitation, et le plus difficile est de savoir où ces problèmes pourraient survenir. C'est là qu'<u>AgriBouclier</u>® entre en scène.

Mis au point par Gestion agricole du Canada, AgriBouclier est un outil convivial d'évaluation et de gestion des risques qui vous permet de cerner et d'évaluer les risques auxquels votre ferme s'expose et de les atténuer au moyen d'un plan d'action détaillé comprenant des mesures classées en ordre de priorité.

AgriBouclier utilise une série de questionnaires pour déterminer les points faibles potentiels de votre exploitation et crée un profil de risque détaillé, suivi d'une liste de choses à faire classées par ordre de priorité en fonction du niveau du risque et de la mesure dans laquelle vous êtes prêt à le gérer. Abonnez-vous à AgriBouclier et commencez votre essai gratuit dès aujourd'hui!

De plus, AgriBouclier ne s'adresse pas seulement aux agriculteurs actuels, mais aussi à ceux de demain. Nous offrons des présentations gratuites sur la gestion des risques agricoles, à l'aide d'AgriBouclier, dans les collèges et les universités de tout le Canada. Si vous souhaitez que nous fassions une présentation dans votre classe, veuillez communiquer avec Mathieu Lipari à l'adresse suivante : mathieu@fmc-gac.com.



AgriBouclier est la première et la seule plateforme canadienne de gestion des risques qui répond aux normes de l'évaluation de la durabilité des exploitations agricoles (Farm Sustainability Assessment [FSA]) au niveau le plus élevé, à savoir le niveau OR.

L'évaluation de la durabilité des exploitations agricoles a été élaborée par le personnel de l'initiative pour une agriculture durable (Sustainable Agriculture Initiative [SAI]), qui représente une norme de durabilité internationalement reconnue visant à promouvoir l'agriculture durable dans l'ensemble de la chaîne de valeur des produits alimentaires et des boissons. Plus de 150 entreprises dans plus de 30 pays, dont le Canada, utilisent cette évaluation pour soutenir leurs objectifs en matière d'approvisionnement durable. Parmi ces entreprises figurent Nestlé, Cargill, Bayer, Syngenta, Bonduelle, Kellogg's, McDonald's, OceanSpray et McCain. L'évaluation est utilisée pour établir le niveau de durabilité des exploitations agricoles et pour encourager la mise en place d'amélioration sur les fermes en ce qui touche la viabilité économique, la responsabilité sociale et la gestion de l'environnement.

AgriBouclier peut maintenant être utilisé par les agriculteurs pour répondre aux exigences en matière de durabilité agricole.

Pour en savoir plus au sujet d'AgriBouclier pour l'essayer gratuitement, visitez le site **www.agribouclier.ca**

En partenariat avec :









LES RACINES DU SUCCÈS FORMATION SUR LA GESTION DES RISQUES ADOPTER UNE APPROCHE COMPLÈTE POUR LA GESTION DES RISQUES

Nos ateliers « Les racines du succès » offrent aux agriculteurs et aux consultants qui travaillent directement avec eux une formation indispensable pour recenser, évaluer et classer par ordre de priorité les risques et créer des plans complets de gestion des risques.

Ces ateliers de 6 heures en ligne ou d'une journée en personne guident les participants à travers un processus complet de gestion des risques utilisant AgriBouclier pour aider à gérer les risques et accroître la résilience de l'exploitation.



« Je me suis inscrite à la formation sur la gestion du risque alors que nous vivions un moment très stressant sur notre ferme, et j'ai vraiment apprécié l'information et les outils fournis dans le cadre de l'atelier. Grâce à celui-ci, il m'a été plus facile de cerner les points à améliorer et j'ai aussi pu apprendre à classer les risques par ordre de priorité, ce qui nous a apporté une certaine tranquillité d'esprit. »

Les dates des nouveaux ateliers seront annoncées sous peu!

Envisagez d'organiser ou de parrainer un atelier complet sur la gestion des risques dans votre région, à l'intention de vos membres ou de vos clients. Pour plus de renseignements, veuillez communiquer avec Mathieu Lipari, gestionnaire de programmes à Gestion agricole du Canada : mathieu@fmc-gac.com.

AgriRéponse

Accéder à des conseils d'experts, à des ressources et à des outils pour faire face aux situations de risque.

Apprenez au sujet des problématiques émergentes et comment les gérer.



PROGRAMME AGRIMENTOR

L'Union des cultivateurs franco-ontariens (UCFO), en partenariat avec le programme Dimension E des Agricultrices du Québec, recrute des mentores francophones, anglophones ou bilingues à travers le Canada dans le cadre du projet de mentorat AgriMentor.

Cette initiative vise à offrir un soutien aux entrepreneures agricoles, qu'elles soient déjà établies dans le secteur ou aspirantes, en les jumelant avec des mentores expérimentées dans le domaine agricole ou des affaires pour un accompagnement adapté à leurs besoins particuliers.

Le programme s'échelonne sur une durée de **six (6) mois** et comprend **une rencontre** par mois d'une durée maximale d'une heure entre la mentore et la mentorée. L'accompagnement permettra de renforcer l'établissement des femmes en agriculture.

Nous recherchons des mentores ayant :

- o être une femme œuvrant dans le domaine de l'agriculture ou des affaires;
- o être francophone, anglophone ou bilingue;
- o posséder plus de cinq (5) années d'expérience en entrepreneuriat ou en agriculture;
- être disponible pour des rencontres virtuelles et prendre un engagement permettant aux mentorées d'atteindre les objectifs fixés en début de programme.

Pour en savoir plus et pour remplir le formulaire d'intérêt, veuillez cliquer ICI

Notre objectif est de créer une communauté agricole dynamique et unie, où les connaissances et l'expérience se partagent de manière valorisante. Pour encourager la participation des mentores, une enveloppe budgétaire est prévue pour une rémunération équitable.

Pour toute question supplémentaire :

Adelphine Kabedi
Gestion du programme AgriMentor
Union des cultivateurs franco-ontariens
akabedi@ucfo.ca | 613-488-2929,
poste 103

Le programme Dimension E est financé par <u>Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (SFE)</u>, une initiative du gouvernement du Canada.



JOIGNEZ-VOUS À NOUS LORS DE LA 24^E ÉDITION DU CONGRÈS INTERNATIONAL DE GESTION AGRICOLE

DU 7 AU 13 JUILLET 2024 SASKATOON (SASKATCHEWAN)

www.ifma2024.org (en anglais seulement)

Tous les deux ans, l'Association internationale de gestion agricole (IFMA) sélectionne un pays pour accueillir son Congrès international de gestion agricole. Ainsi, le Canada a été choisi pour la tenue de l'édition de 2024 du congrès, qui aura lieu à Saskatoon, en Saskatchewan, le tout en partenariat avec Gestion agricole du Canada et le Département de l'économie de l'agriculture et des ressources de l'Université de la Saskatchewan. Ce congrès offre une occasion unique et très agréable de visiter divers endroits dans le monde, de se renseigner sur l'agriculture locale, de rencontrer des personnes partageant les mêmes idées – tant à l'échelle internationale que locale –, de nouer des relations internationales mutuellement bénéfiques, d'en apprendre davantage sur le patrimoine local et national, de déguster des boissons et des plats locaux et, enfin, de vivre une expérience d'apprentissage et de réseautage tout à fait enrichissante.

La première édition du congrès de l'Association s'est tenue au Royaume-Uni en 1971.

Chaque édition du congrès dure 6 jours et attire plus de 400 participants en provenance de tous les continents. Le programme plénier se déroule sur 3 jours (lundi, mercredi et vendredi) et comprend des discours liminaires, des groupes de discussion rassemblant des conférenciers invités, ainsi que des séances simultanées de présentation d'articles et d'affiches.

Au milieu de ces activités, deux journées du congrès (mardi et jeudi) sont consacrées à des excursions au cours desquelles les participants vont visiter des exploitations agricoles, des centres de recherche, des entreprises agroalimentaires et des établissements d'enseignement de la région.

Des visites avant et après le congrès sont organisées pour permettre aux participants d'en apprendre davantage sur l'agriculture et le patrimoine du pays hôte. En outre, il y a un programme de partenariat complet et diversifié, en plus du programme social varié et agréable offert lors de chacune des éditions du congrès.

Demeurez à l'affût en ligne!







Suivez-nous en ligne : @IFMAOnline









VISITEZ WWW.AGROWEBINAIRE.COM



AGROWEBINAIRES EN VEDETTES:

Webinaires sur la gestion agricole

FAC, la Plateforme de formation en entrepreneuriat agricole et Gestion agricole du Canada, sont fiers de vous présenter deux webinaires novateurs au sujet du conseil de famille et de la sortie entrepreneuriale. Joignez-vous à nous en vous inscrivant gratuitement ci-dessous!







Conversation sur le conseil de famille

Ce webinaire vise à sensibiliser les familles en affaires à l'importance de tenir un conseil de famille pour assurer la continuité des affaires familiales. Au cours de cette conversation, nous démystifierons la raison d'être de ce type de forum, les éléments déclencheurs qui soulèvent la pertinence de démarrer un conseil de famille, les sujets qui y sont généralement traités, les retombées bénéfiques auxquelles on peut s'attendre et les conditions à rencontrer pour assurer le succès d'une telle démarche. Au terme du webinaire, les participants seront en mesure de déterminer si ce type de gouvernance pourrait répondre à leurs besoins ou non.

La décision de sortie entrepreneuriale

Pour l'entrepreneur, la décision de sortir de son entreprise constituera un évènement déterminant, tant sur sa vie personnelle que celle de son entreprise. Un dirigeant peut choisir de fermer son entreprise (en démantelant/liquidant l'entreprise), de la vendre à une autre entreprise, ou encore de la transmettre (à un membre de la famille, à un employé, à une personne externe ou une équipe mixte). La transmission est souvent l'option favorisée par les dirigeants, car elle permet le maintien des activités de l'entreprise. Cependant, le processus décisionnel menant à la sortie est empreint de changements, d'adaptations au contexte personnel, organisationnel et économique de l'entrepreneur et de l'entreprise. Cette conférence a pour but d'expliquer les différents facteurs qui peuvent affecter la décision de sortie afin de mieux en comprendre la nature multidimensionnelle.

Visitez www.agrowebinaire.com pour accéder à plus de 250 webinaire!

NOS DERNIÈRES RECHERCHES

ACCROÎTRE LES POSSIBILITÉS POUR L'AGRICULTURE CANADIENNE EN SE PENCHANT SUR L'EXPÉRIENCE DES AGRICULTRICES

Une recherche novatrice sur les agricultrices au Canada

Il s'agit de la première étude visant à comprendre l'expérience des agricultrices - leurs motivations, leurs aspirations, leurs défis et leurs contributions à la réussite des exploitations agricoles.







De nombreuses choses ont été dites sur le rôle que jouent les femmes dans les exploitations agricoles, mais peu d'efforts ont été déployés pour le mesurer. Gestion agricole du Canada, en partenariat avec CentricEngine, présente une nouvelle recherche qui met en lumière les rôles cruciaux joués par les agricultrices dans la réussite des exploitations agricoles au Canada. Cette recherche exhaustive souligne les contributions indispensables des femmes et offre un récit convaincant qui met en évidence les possibilités de favoriser une transformation dans l'industrie en soutenant les besoins uniques des agricultrices.

La recherche remplace les stéréotypes et les données anecdotiques par un portrait précis et concret des agricultrices afin de constituer un ensemble de faits là où il n'y en avait pas auparavant et une voie à suivre pour répondre aux besoins uniques actuels et futurs de ce groupe cible.

Cette recherche a été rendue possible grâce aux généreuses contributions du comité directeur du projet, qui comprend des représentantes du Maritime Agriculture Women's Network, de la Fédération des Agricultrices du Québec, du Ag Women's Network (Ontario), d'Ag Women Manitoba, de Manitoba Women in Agriculture & Food, de Women in Agriculture (Saskatchewan), d'Alberta Ag Women et de BC Women in Ag.

Gestion agricole du Canada tient à remercier les partenaires du projet :













Pour célébrer la publication de cette recherche, Gestion agricole du Canada organisera un panel de discussion lors de sa Conférence sur l'excellence en agriculture 2023, qui aura lieu du 21 au 23 novembre à Guelph, en Ontario. Les chercheurs principaux et les invités de la Fédération canadienne de l'agriculture et de la Fédération des Agricultrices du Québec y présenteront des exposés sur la façon dont les résultats de cette recherche peuvent éclairer les politiques, les programmes et les initiatives visant à renforcer l'autonomie des agricultrices. « Nous sommes ravis de dévoiler cette recherche transformatrice, qui fournit une feuille de route pour l'autonomisation des agricultrices canadiennes », déclare Heather Watson, directrice générale de Gestion agricole du Canada. « En reconnaissant et en soutenant les besoins uniques des agricultrices, nous pouvons libérer un potentiel énorme pour faire progresser le secteur agricole canadien à partir de la base, ouvrant ainsi la voie aux futures générations d'agriculteurs au Canada. »

Le rapport est accompagné d'une analyse environnementale qui a contribué à l'élaboration de l'étude nationale. Lire le rapport complet ici : fmc-gac.com/programmes-services/recherche-analyse/?lang=fr#agricultrices.

L'AMÉLIORATION DE LA GESTION STRATÉGIQUE PEUT CONDUIRE À UN RENDEMENT DES INVESTISSEMENTS DE 100 %

La relation entre la gestion stratégique et le succès dans l'agriculture

Un examen de la littérature







Dans le paysage dynamique d'aujourd'hui, où les industries conventionnelles évoluent à un rythme effréné, la plupart des professionnels, tous secteurs confondus, exigent des diplômes de gestion comme condition préalable à l'exercice de fonctions de direction. Pourtant, dans le domaine de l'agriculture, le contraste est saisissant. De nombreux exploitants agricoles dévoués se lancent dans cette aventure, motivés par leur passion pour l'agriculture et non par les subtilités de la gestion d'entreprise. Par conséquent, un large éventail d'attitudes et des niveaux de connaissance variables concernant les avantages de la gestion stratégique ont émergé, peignant une toile diversifiée dans le paysage agricole.

Cette étude exhaustive examine en profondeur le lien essentiel entre les pratiques de gestion d'entreprise et la réussite des exploitations agricoles afin de favoriser une transformation du secteur en catalysant l'adoption généralisée des techniques de gestion stratégique parmi les agriculteurs.

Les résultats révèlent trois points essentiels :

- 1 L'amélioration de la gestion stratégique peut conduire à un rendement des investissements de 100 %.
- 2 Les gestionnaires stratégiques ont tendance à mieux réussir, indépendamment de la taille, de la localisation ou du type d'entreprise.
 - **3** Les définitions de la réussite agricole vont au-delà de la rentabilité.

Larry Martin, directeur d'Agri-Food Management Excellence Inc., est l'auteur de ce rapport, commandé par Gestion agricole du Canada. Martin a procédé à un examen approfondi de la littérature et a interrogé des experts en gestion d'entreprise.

En réalité, les agriculteurs ont de nombreux objectifs, notamment l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée, l'amélioration des relations familiales, une bonne santé mentale et des contributions à la communauté et à l'environnement. Toutefois, les objectifs personnels ou non économiques sont plus facilement atteints lorsque l'entreprise n'est pas sous pression financière – par exemple, la santé mentale de l'agriculteur est plus vulnérable lorsque le revenu n'est pas suffisant pour rembourser ses dettes.

« Nous constatons déjà qu'un certain nombre d'agriculteurs canadiens bénéficient grandement de l'adoption de processus de gestion stratégique, et nous espérons que ce nombre augmentera », déclare Heather Watson, directrice générale de Gestion agricole du Canada. « Nous sommes reconnaissants envers Larry Martin pour ses travaux de recherche fondés sur des données probantes qui démontrent encore davantage la relation entre l'investissement dans les pratiques d'affaires et la réussite des exploitations agricoles. Cette recherche confirme notre conviction que, dans un environnement commercial de plus en plus compétitif et volatile, les agriculteurs doivent penser et agir de façon stratégique pour demeurer résilients et concurrentiels. »

Lire le rapport complet ici : fmc-gac.com/strategic-management-report (en anglais seulement).

TRAVAILLEZ AVEC NOUS!

Comment pouvons-nous vous aider?

As a valued contributor to Canada's agricultural sector, we are offering a number of ways to show your members, clients and competition just how dedicated you are to helping our industry achieve success through farm management excellence.



Devenez un partenaire pour bénéficier de nos programmes et services uniques.

DOMAINES D'EXPERTISE:

- Évaluation de l'entreprise et plans d'affaires (y compris la relève agricole et la gestion des risques);
- Renforcement de la résilience financière (y compris la littéracie financière et la durabilité économique dans le secteur agricole);
- Leadership agricole (y compris la communication efficace et le soutien à la santé mentale et au bien-être);
- Mobilisation des connaissances (y compris les pratiques exemplaires, les ressources et les programmes de soutien).

Nous sommes heureux de vous proposer des formations, des outils et des recherches sur mesure pour répondre à vos besoins et intérêts particuliers.

Les partenariats et la collaboration sont essentiels au succès de GAC. Une liste complète des occasions de partenariat se trouve sur notre site Web. Si vous souhaitez prendre part davantage aux activités de GAC, n'hésitez pas à communiquer avec nous! Nous sommes à la recherche de contributions en espèces et en nature.

Personne ressource : Nick Oakley Responsable du développement des affaires, Gestion agricole du Canada Cellulaire : 519 217 4601 | sponsorship@fmc-gac.com



Gestion agricole du Canada







