



FARM MANAGEMENT CANADA  

---

GESTION AGRICOLE DU CANADA

# Financial Statements États financiers

For the year ended March 31, 2024  
Pour l'exercice clos le 31 mars 2024

**Farm Management Canada  
Gestion agricole du Canada**

**Financial Statements  
États financiers**

**For the year ended March 31, 2024  
pour l'exercice clos le 31 mars 2024**

**Contents**

**Table des matières**

---

<b>Independent Auditor's Report</b>	1	<b>Rapport de l'auditeur indépendant</b>
<b>Financial Statements</b>		<b>États financiers</b>
Balance Sheet	4	Bilan
Statement of Changes in Net Assets	5	État de l'évolution des actifs nets
Statement of Revenue and Expenses	6	État des produits et charges
Statement of Cash Flows	7	État des flux de trésorerie
Notes to Financial Statements	8	Notes complémentaires
<b>Independent Auditor's Comments on Unaudited Supplementary Financial Information</b>	16	<b>Les commentaires des auditeurs sur les informations financières supplémentaires</b>
Schedule of Organization Activities	17	Annexe des activités de l'organisme

**Baker Tilly Ottawa s.e.n.c.r.l.**  
Chartered Professional Accountants  
Comptables Professionnels Agréés  
400-301 promenade Moodie Drive  
Ottawa, ON  
Canada K2H 9C4

**T:** +1 613.820.8010  
**F:** +1 613.820.0465

ottawa@bakertilly.ca  
[www.bakertilly.ca](http://www.bakertilly.ca)

## Independent Auditor's Report

**To the Members of  
Farm Management Canada**

### Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Farm Management Canada (the "Organization") which are comprised of the balance sheet as at March 31, 2024 and the statements of changes in net assets, revenue and expenses and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at March 31, 2024, and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-Profit Organizations.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Other Matter - Supplementary Information

We draw attention to the fact that the supplementary information included in Schedule of Organization Activities does not form part of the financial statements. We have not audited or reviewed this supplementary information and, accordingly, we do not express an opinion, a review conclusion or any other form of assurance on this supplementary information.

## Rapport de l'auditeur indépendant

**Aux Membres de  
Gestion agricole du Canada**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Gestion agricole du Canada (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2024 et les états de l'évolution des actifs nets, des produits et charges et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Autres points - Informations complémentaires

Nous attirons l'attention sur le fait que les informations complémentaires incluses à l'Annexe des activités de l'organisme ne font pas partie des états financiers. Nous n'avons pas audité ou examiné ces informations supplémentaires. Par conséquent, nous n'exprimons aucune forme d'assurance sur ces informations supplémentaires.

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-Profit Organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations comprennent les informations incluses dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états. Le rapport annuel devrait nous être présenté après la date du présent rapport d'audit.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratifs, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*Baker Tilly Ottawa LLP*

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants  
July 26, 2024  
Ottawa, Ontario

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Baker Tilly Ottawa s.e.n.c.r.l.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés  
Le 26 juillet 2024  
Ottawa (Ontario)

**Farm Management Canada**  
**Balance Sheet**

**Gestion agricole du Canada**  
**Bilan**

As at March 31, 2024

au 31 mars 2024

	2024	2023
<b>Assets</b>		
<b>Current</b>		
Cash (Note 3)	\$ 1,578,205	\$ 505,291
Accounts receivable	252,446	185,851
Receivable from Agriculture and Agri-Food Canada (Note 4)	40,152	295,078
Prepaid expenses	1,721	12,676
	<u>1,872,524</u>	<u>998,896</u>
<b>Tangible capital assets (Note 5)</b>	<u>2,928</u>	<u>4,262</u>
	<b>\$ 1,875,452</b>	<b>\$ 1,003,158</b>

**Actif**

**Actif à court terme**

Trésorerie (note 3)  
Débiteurs  
À recevoir d'Agriculture et Agroalimentaire Canada (note 4)  
Frais payés d'avance

**Immobilisations corporelles (note 5)**

	2024	2023
<b>Liabilities and Net Assets</b>		
<b>Current</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 113,595	\$ 340,050
Government remittances payable	18,060	-
Payable to Agriculture and Agri-Food Canada (Note 4)	-	1,050
Deferred revenue (Note 4)	1,252,113	5,148
	<u>1,383,768</u>	<u>346,248</u>
<b>Contingent liabilities (Note 6)</b>		
<b>Net assets</b>		
Internally restricted		
Invested in tangible capital assets	2,928	4,262
Contingency (Note 3)	150,000	150,000
Unrestricted	338,756	502,648
	<u>491,684</u>	<u>656,910</u>
	<b>\$ 1,875,452</b>	<b>\$ 1,003,158</b>

**Passif et actifs nets**

**Passif à court terme**

Créditeurs et frais courus  
Remises gouvernementales à payer  
À payer à Agriculture et Agroalimentaire Canada (note 4)  
Produits reportés (note 4)

**Passifs éventuels (note 6)**

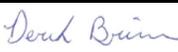
**Actifs nets**

Assujettis à des restrictions à l'interne  
Investis dans les immobilisations corporelles  
Contingence (note 3)  
Non affectés

On behalf of the Board:

Au nom du conseil d'administration :

Chair  Présidente

Treasurer  Trésorier

**Farm Management Canada**  
**Statement of Changes in Net Assets**

For the year ended March 31, 2024

**Gestion agricole du Canada**  
**État de l'évolution des actifs nets**

pour l'exercice clos le 31 mars 2024

	Internally Restricted/ Assujettis à des restrictions à l'interne			Total 2024	Total 2023	
	Net investment in tangible capital assets/ Investis en immobilisations corporelles	Contingency/ Contingence	Unrestricted/ Non affectés			
<b>Balance, beginning of year</b>	\$ 4,262	\$ 150,000	\$ 502,648	\$ 656,910	\$ 638,156	<b>Solde, début de l'exercice</b>
<b>Excess (deficiency) of revenue over expenses for the year</b>	(2,990)	-	(162,236)	(165,226)	18,754	<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges de l'exercice</b>
<b>Increase in net investment in tangible capital assets</b>	1,656	-	(1,656)	-	-	<b>Augmentation des actifs nets investis en immobilisations corporelles</b>
<b>Balance, end of year</b>	\$ 2,928	\$ 150,000	\$ 338,756	\$ 491,684	\$ 656,910	<b>Solde, fin de l'exercice</b>

**Farm Management Canada**  
**Statement of Revenue and Expenses**

For the year ended March 31, 2024

**Gestion agricole du Canada**  
**État des produits et charges**

pour l'exercice clos le 31 mars 2024

	2024	2023
<b>Revenue</b>		
Agriculture and Agri-Food Canada (Note 4)	\$ 400,109	\$ 970,060
Sales of publications	2,700	6,385
Interest	7,563	8,595
Event fees and sponsorships	142,456	173,126
Membership fees	21,373	20,014
AgriShield	2,534	2,485
Joint project funding	383,252	251,995
Other government	-	50,000
	<b>959,987</b>	<b>1,482,660</b>
<b>Expenses</b>		
Organization activities (Schedule and Note 7)	882,774	1,219,474
Administration	97,425	94,961
Governance and board (Note 7)	63,449	77,811
Ineligible core activities (Note 7)	81,565	71,660
	<b>1,125,213</b>	<b>1,463,906</b>
<b>Excess (deficiency) of revenue over expenses for the year</b>	<b>\$ (165,226)</b>	<b>\$ 18,754</b>

**Produits**

Agriculture et Agroalimentaire Canada (note 4)  
Ventes de publications  
Intérêts  
Frais d'inscription et de commandites associés aux événements  
Adhésion des membres  
AgriBouclier  
Financement de projet conjoint  
Autre gouvernement

**Charges**

Activités de l'organisme (annexe et note 7)  
Secrétariat  
Gouvernance et conseil d'administration (Note 7)  
Activités de base inéligibles (note 7)

**Excédent (insuffisance) des produits sur les charges de l'exercice**

**Farm Management Canada**  
**Statement of Cash Flows**

For the year ended March 31, 2024

**Gestion agricole du Canada**  
**État des flux de trésorerie**

pour l'exercice clos le 31 mars 2024

	2024	2023	
<b>Cash flows from operating activities</b>			<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>
Excess (deficiency) of revenue over expenses for the year	\$ (165,226)	\$ 18,754	Écédent (insuffisance) des produits sur les charges de l'exercice
Adjustments for			Ajustements pour
Amortization of tangible capital assets	2,990	3,618	Amortissement des immobilisations corporelles
	<b>(162,236)</b>	22,372	
Changes in non-cash working capital items			Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement
Accounts receivable	(66,595)	(23,699)	Débiteurs
Receivable/Payable from Agriculture and Agri-Food Canada	253,876	(337,368)	À recevoir de / à payer à Agriculture et Agroalimentaire Canada
Prepaid expenses	10,955	20,608	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	(226,455)	117,174	Créditeurs et frais courus
Government remittances payable	18,060	-	Remises gouvernementales à payer
Deferred revenue	1,246,965	(4,375)	Produits reportés
	<b>1,074,570</b>	(205,288)	
<b>Cash flows used in investing activities</b>			<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>
Acquisition of tangible capital assets	(1,656)	(1,624)	Acquisition d'immobilisations corporelles
<b>Increase (decrease) in cash during the year</b>	<b>1,072,914</b>	(206,912)	<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie au cours de l'exercice</b>
<b>Cash, beginning of year</b>	<b>505,291</b>	712,203	<b>Trésorerie, début de l'exercice</b>
<b>Cash, end of year</b>	<b>\$ 1,578,205</b>	\$ 505,291	<b>Trésorerie, fin de l'exercice</b>

---

# Farm Management Canada

## Notes to Financial Statements

March 31, 2024

# Gestion agricole du Canada

## Notes complémentaires

au 31 mars 2024

---

### 1. Nature of Organization

Farm Management Canada is a not-for-profit organization incorporated under the Canada Not-for-profit Corporations Act. The Organization's main objective is to engage in national activities that lead to an improvement in the management of individual farm businesses in Canada through greater use of effective decision-making and farm management practices. The Organization is not subject to income taxes.

### 2. Significant Accounting Policies

#### Basis of Presentation

These financial statements were prepared in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-Profit Organizations which are part of Canadian generally accepted accounting principles and include the following significant accounting policies.

#### Financial Instruments

Financial instruments are financial assets or liabilities of the Organization where, in general, the Organization has the right to receive cash or another financial asset from another party or the Organization has the obligation to pay another party cash or other financial assets.

#### Measurement of financial instruments

The Organization initially measures its arm's length financial assets and financial liabilities at fair value.

The Organization subsequently measures all its arm's length financial assets and financial liabilities at amortized cost, except for investments in equity instruments that are quoted in an active market, are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in operations.

### 1. Nature de l'organisme

Gestion agricole du Canada est un organisme à but non lucratif constitué en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Le mandat de l'organisme est de se consacrer à des activités nationales qui permettent d'améliorer la gestion des diverses entreprises agricoles canadiennes grâce à une meilleure utilisation du processus de prise de décision et de gestion d'entreprise agricole. L'organisme n'est pas assujéti aux impôts sur le revenu.

### 2. Principales méthodes comptables

#### Base de présentation

Les états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif qui font partie des principes comptables généralement reconnus du Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes.

#### Instruments financiers

Les instruments financiers sont soit des actifs financiers ou des passifs financiers de l'organisme, pour lesquels, en général, l'organisme a le droit de recevoir des espèces ou un autre actif d'une autre partie ou elle a une obligation de payer à une autre partie des espèces ou d'autres actifs financiers.

#### Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers sans lien de dépendance à leur juste valeur.

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et passifs financiers sans lien de dépendance au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'état des produits et charges.

---

## Farm Management Canada

### Notes to Financial Statements

March 31, 2024

## Gestion agricole du Canada

### Notes complémentaires

au 31 mars 2024

---

#### 2. Significant Accounting Policies (continued)

Arm's length financial assets and financial liabilities measured at amortized cost include cash, accounts receivable, receivable/payable from Agriculture and Agri-Food Canada, and accounts payable and accrued liabilities.

The Organization holds no related party financial assets or financial liabilities.

##### Impairment

Financial assets measured at cost are tested for impairment when there are indicators of impairment. The amount of the write-down, if any, is recognized in net income. The previously recognized impairment loss may be reversed, to the extent of the improvement, directly or by adjusting the allowance account. The reversal may be recorded provided it is no greater than the amount that had been previously reported as a reduction in the asset and it does not exceed original cost. The amount of the reversal is recognized in the excess of revenue over expenses.

##### Transaction costs

The Organization recognizes its transaction costs in the excess of revenue over expenses in the period incurred. However, financial instruments that will not be subsequently measured at fair value are adjusted by the transaction costs that are directly attributable to their origination, issuance or assumption.

##### Use of Estimates

The preparation of financial statements in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-Profit Organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future and any changes would be recorded in operations in the year resolved.

Significant estimates include assumptions used in estimating: the collectibility of accounts receivable and grants receivable, portion of costs incurred for on-going projects, and expense allocations.

#### 2. Principales méthodes comptables (suite)

Les actifs financiers et les passifs financiers sans lien de dépendance évalués au coût amorti comprennent la trésorerie, les débiteurs, les montants à recevoir de / à payer à Agriculture et Agroalimentaire Canada et les créditeurs et frais courus.

L'organisme ne détient aucun actif financier ni passif financier entre parties liées.

##### Perte de valeur

Les actifs financiers mesurés au coût sont soumis à un test de dépréciation lorsqu'il existe des indicateurs de perte de valeur. Le montant de la perte, le cas échéant, est reconnu au résultat d'exploitation. La perte de valeur comptabilisée antérieurement peut être renversé jusqu'au montant de l'appréciation, directement ou en ajustant le compte d'allocation correspondant. L'augmentation ne peut pas excéder le montant initial de la perte ni le coût initial de l'actif. Le montant de la perte renversée est comptabilisé dans l'excédent des produits sur les charges.

##### Coût de transaction

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans l'excédent des produits sur les charges de la période où ils sont engagés. De plus, les instruments financiers qui ne seront pas comptabilisés à leur juste valeur sont ajustés des coûts de transactions qui leur sont directement attribuables à leur origine, leur émission ou leur prise en charge.

##### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que les montants des produits et des charges durant la période de déclaration. Les résultats réels peuvent varier des estimations de la direction à mesure que des informations supplémentaires deviennent disponibles. Tous les changements nécessaires seront apportés dans l'année où l'information devient disponible.

Les estimations importantes comprennent les hypothèses utilisées pour estimer: la recouvrabilité des débiteurs et subventions à recevoir, la partie des frais engagés pour les projets en cours et la répartition des dépenses.

**2. Significant Accounting Policies (continued)**

Tangible Capital Assets

Tangible capital assets are recorded at cost. The Organization capitalizes any assets with a cost in excess of \$1,000. Amortization is calculated using the straight-line method over five years.

Revenue Recognition

The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Membership revenue is recorded in the period to which the membership relates.

Revenue from the sale of products and services is recognized when the product or service is sent to the customer.

Revenue from conferences and events is recognized in the period in which the conference or event takes place.

Revenue from third party joint project funding is recognized in the period during which the project occurs.

The Organization also receives contributions from Agriculture and Agri-Food Canada, which are based on an annual budget and paid as corresponding expenses are incurred.

Net Assets Invested in Tangible Capital Assets

Net assets invested in tangible capital assets represent amounts internally restricted by the Board of Directors and comprise the net book value of the Organization's tangible capital assets.

**2. Principales méthodes comptables (suite)**

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'organisme capitalise les immobilisations dont le coût excède 1 000 \$. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une durée de cinq ans.

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour les contributions. Les contributions affectées sont constatées à titre de produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont encourues. Les contributions non affectées sont constatées à titre de produits lorsqu'ils sont reçues, ou lorsqu'elles sont recevables si le montant peut être estimé de façon raisonnable et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les revenus provenant des adhésions sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle les adhésions se rapportent.

Les revenus provenant de la vente de produits et services sont comptabilisés lorsque le produit est envoyé au client.

Les revenus provenant des conférences et des événements sont comptabilisés dans la période où la conférence ou événement a lieu.

Les revenus provenant du financement de projets conjoints par des tiers sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle le projet a lieu.

L'organisme reçoit également des contributions d'Agriculture et Agroalimentaire Canada établies d'après un budget annuel et payées lorsque les dépenses afférentes sont encourues.

Actifs nets investis en immobilisation corporelles

Les actifs nets investis en immobilisation corporelles représentent les montants affectés à l'interne par le conseil d'administration et consistent de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de l'organisme.

**2. Significant Accounting Policies (continued)**

Net Assets Contingency

Net assets contingency represents amounts internally restricted by the Board of Directors to cover any outstanding liabilities in the event of a future wind-up of the Organization.

Expense Allocations

The Organization attributes the majority of its salary, statutory remittances and benefits from secretariat expenses to the Organization's activities, based on management's estimate of the percentage of time each staff person spends on each activity.

The Organization also incurs general support expenses that are common to the administration of the Organization, governance and activities ineligible under the current Contribution Agreements with Agriculture and Agri-Food Canada. As a result, these expenses are not allocated to specific activities.

**3. Cash and Credit Facility**

The Organization has internally restricted certain cash for contingency purposes. The balance of internally restricted cash is \$150,000. The Organization has an operating line credit facility with a maximum availability of \$200,000. Interest is payable at the bank's prime rate plus 0.25%. This operating facility is secured by the Organization's accounts and contributions receivable. As at March 31, 2024, the operating facility remains unused.

The Organization also has corporate credit cards with a maximum availability of \$100,000. Five cards had been issued to Organization employees. The current aggregate limit of these five credit cards is \$55,000.

**2. Principales méthodes comptables (suite)**

Actifs nets éventuels

Les actifs nets pour éventualités représentent les montants affectés à l'interne par le Conseil d'administration afin de payer toute obligation non réglée dans le cas d'une liquidation future de l'organisme.

Ventilation des charges

L'organisme alloue la majorité des salaires, des versements statutaires et des avantages sociaux liés aux frais de secrétariat de ses activités, sur la base de l'estimation par la direction du pourcentage de temps que chaque membre du personnel consacre à chaque activité.

L'organisme engage également des dépenses de fonctionnement général qui sont communes à l'administration de l'organisme, à la gouvernance et aux activités non admissibles en vertu des accords de contribution actuels avec Agriculture et Agroalimentaire Canada. Par conséquent, ces dépenses ne sont pas affectées à des activités spécifiques.

**3. Trésorerie et facilités de crédit**

L'organisme a affecté à l'interne un certain montant pour parer aux éventualités. Le solde de l'encaisse sujet à des restrictions internes était de 150 000 \$. L'organisme a une marge de crédit d'un montant maximal disponible de 200 000 \$, qui porte intérêt au taux préférentiel plus 0,25 %. La marge de crédit est garantie par les débiteurs et les contributions à recevoir de l'organisme. Au 31 mars 2024, la marge de crédit demeure inutilisée.

L'organisme a également des cartes de crédit avec une limite globale maximale de 100 000 \$. Cinq cartes ont été émises à des employés de l'organisme avec une limite globale de 55 000 \$.

**4. Economic Dependence**

Effective November 2023, the Organization signed a new Contribution Agreement (CA) with Agriculture and Agri-Food Canada (AAFC). The CA is effective for the three-year period from April 1, 2023 through March 31, 2026.

Based on the CA, AAFC provides for total funding of \$1,268,267 over the three-year period. The eligibility for funding is broken down by year as \$401,093 for the 2023-2024 fiscal year, \$444,521 for the 2024-2025 fiscal year, and \$422,653 for the 2025-2026 fiscal year.

The Organization can submit requests for funding based on 70% of actual eligible expenses. In-kind contributions are considered eligible expenses under the CA. The total in-kind contribution allowed is limited to 15% of the total funding amount over the three-year period. AAFC also allows for eligibility of a portion of the Organization's administration expenses. The total administration expenses allowed is limited to a maximum of \$115,297 over the three-year period.

Based on the CA, the Organization has three main sources of funding (AAFC, third parties and recipient contributions) all of equal importance. Its ability to continue viable operations is dependent on successfully developing alternative revenue sources to fund the expenses not eligible for AAFC funding. It will also need to maintain some level of on-going reserves to assist with its cash flow requirements for core expenses not allocated to activities or other expenditures not eligible for external funding.

In March 2024, the Organization received funding of \$1,250,000 from Farm Credit Canada to support activities starting April 1, 2024. This amount is included in deferred revenue on the balance sheet.

**4. Dépendance économique**

À compter de novembre 2023, l'organisme a signé un nouvel accord de contribution avec Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC). Le nouvel accord est en vigueur pour une période de deux ans, du 1<sup>er</sup> avril 2023 au 31 mars 2026.

Selon l'accord, l'AAC prévoit un financement total de 1 268 267 \$ sur la période de trois ans. L'admissibilité au financement est ventilée par exercice, comme suit : 401 093 \$ pour l'année fiscale 2023-2024, 444 521 \$ pour l'année fiscale 2024-2025, et 422 653 \$ pour l'année fiscale 2025-2026.

L'organisme peut soumettre des demandes de financement sur une base de 70 % des dépenses éligibles réalisées. Les contributions en nature sont considérées des dépenses éligibles selon l'accord. Le total des contributions en nature est limité à 15 % du financement total accordé par AAC au cours de la période de trois ans. AAC permet également de rendre éligible une portion des frais administratifs de l'organisme. Le total des frais administratifs éligibles est limité à un maximum de 115 297 \$ au cours de la période de trois ans.

Selon l'accord, l'organisme aura trois sources principales de financement (AAC, des tiers et des contributions des bénéficiaires) qui sont toutes d'importance égale. La poursuite viable des activités de l'organisme dépendra de son succès à développer des sources de revenus alternatives pour financer les dépenses non éligibles au financement de l'AAC. Elle devra également maintenir un certain niveau de réserves permanentes pour l'aider à répondre à ses besoins de trésorerie pour les dépenses de base non affectées aux activités ou autres dépenses non admissibles à un financement externe.

En mars 2024, l'organisme a reçu un financement de 1 250 000 \$ de Financement agricole Canada pour soutenir les activités à partir du 1<sup>er</sup> avril 2024. Ce montant est inclus dans les produits reportés au bilan.

**Farm Management Canada**  
**Notes to Financial Statements**

March 31, 2024

**Gestion agricole du Canada**  
**Notes complémentaires**

au 31 mars 2024

5. **Tangible Capital Assets**

5. **Immobilisations corporelles**

	2024			2023			
	Cost/ Coût	Accumulated Amortization/ Amortissement cumulé	Net Book Value/ Valeur nette	Cost/ Coût	Accumulated Amortization/ Amortissement cumulé	Net Book Value/ Valeur nette	
Office and computer equipment	\$ 18,852	\$ 15,924	\$ 2,928	\$ 17,196	\$ 12,934	\$ 4,262	Équipement de bureau et d'informatique

During the year, amortization of tangible capital assets amounted to \$2,990 (2023 - \$3,618).

Au cours de l'exercice, l'amortissement des immobilisations corporelles s'élevait à 2 990 \$ (2023 - 3 618 \$).

6. **Contingent Liabilities**

The Organization has entered into accountable contribution arrangements with Agriculture and Agri-Food Canada. These programs are subject to audit by Agriculture and Agri-Food Canada and any adjustments resulting from an audit would result in repayments of contributions.

6. **Passifs éventuels**

L'organisme a conclu des accords de contribution avec Agriculture et Agroalimentaire Canada. Ces programmes peuvent faire l'objet d'une vérification par Agriculture et Agroalimentaire Canada et tout redressement suite à cette vérification devra être remboursé.

7. **Allocation of Salary and Benefits**

7. **Répartition des salaires**

	2024	2023	
Activities 1 - 4: Farm Business Management Outreach	\$ 125,000	\$ 62,000	Activités 1 - 4 : Sensibilisation à la gestion d'entreprise agricole
Activities 5 - 12: Farm Business Management Training and Skills Development	143,024	169,581	Activités 5 - 12 : Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole
Activities 13 - 16: Development of Farm Business Management Tools	-	32,500	Activités 13 - 16 : Développement d'outils de gestion d'entreprise agricole
Activities 17 - 19: Effective Response to Sector Needs	-	77,417	Activités 17 - 19 : Réponse efficace aux besoins du secteur
Activities 20 - 24: Farm Risk Management Program	51,689	139,523	Activités 20 - 24 : Programme de gestion des risques agricoles
Activities 26 - 27 : Special Projects	109,380	-	Activités 26 - 27: Projets spéciaux
Governance and Board	15,975	14,592	Gouvernance et conseil d'administration
Ineligible Core Activities	38,410	57,034	Activités de base inéligibles
	<b>\$ 483,478</b>	<b>\$ 552,647</b>	

**8. Retirement Assistance**

The Organization contributes to employees' RRSPs by matching the employees' contributions. Contributions are 5% of employees' salary. The employer's contributions for the year were \$18,785 (2023 - \$24,095).

**8. Aide à la retraite**

L'organisme contribue aux REER des employés, versant les mêmes contributions que l'employé. Les contributions représentent 5 % du salaire des employés. Les contributions de l'employeur pour l'exercice atteignaient 18 785 \$ (2023 - 24 095 \$).

**9. Risks and Concentrations**

The Organization is exposed to various risks through its financial instruments. The following analysis provides a measure of the Organization's risk exposure and concentrations as at March 31, 2024.

The Organization is not involved in any hedging relationships through its operations and does not hold or use any derivative financial instruments.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Organization will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities. The Organization is exposed to this risk mainly in respect of its accounts payable and accrued liabilities.

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. The Organization's main credit risk relates to its accounts receivable.

Changes in risk

The Organization's liquidity risk has decreased from the prior year due to the significant decrease in its accounts payable and accrued liabilities. The Organization's credit risk has decreased from the prior year as well due to the significant decrease in its receivable from Agriculture and Agri-Food Canada.

**9. Risques et Concentrations**

L'organisme est exposé à divers risques provenant de ses instruments financiers. L'analyse suivante fournit une mesure de l'exposition et des concentrations de risque pour l'organisme au 31 mars 2024.

L'organisme n'est pas impliqué dans des relations de couverture par le biais de ses opérations et ne détient ni n'émet pas d'instruments financiers dérivés.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à respecter les obligations liées à des passifs financiers. L'organisme est exposée à à ce risque principalement à l'égard de ses créiteurs et frais courus.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier cause une perte financière pour l'autre partie par défaut de remplir une obligation. Le risque de crédit principal de l'organisme se rapporte à ses débiteurs.

Changement de risque

Le risque de liquidité de l'organisme a diminué par rapport à l'exercice précédent en raison de la diminution importante de ses créiteurs et frais courus. Le risque de crédit de l'organisme a également diminué par rapport à l'exercice précédente en raison de la diminution significative de ses créances auprès d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.

**10. Change in Accounting Policy**

The Organization acknowledges Agriculture and Agri-Food Canada allows for in-kind contributions of donated goods and services as eligible recipient contributions for cost-share funding. Prior to the 2024 fiscal year, the Organization recognized the in-kind contributions in the statement of revenue and expenses. However, due to the difficulty inherent in verifying the completeness and fair value of in-kind contributions, and to provide more relevant and reliable information to members, the Board of Directors has approved a change in the Organization's accounting policy to exclude in-kind contributions from the financial statements effective April 1, 2023. As a result, in-kind contributions totalling \$531,293 in the 2023 fiscal year were removed from revenue and Organization activities on the statement of revenue and expenses.

The Organization continues to collect and report the in-kind contributions to the Board of Directors and members via other means.

**10. Changement de convention comptable**

L'organisme reconnaît qu'Agriculture et Agroalimentaire Canada autorise les contributions en nature sous forme de biens et de services donnés en tant que contributions admissibles au financement partagé. Avant l'exercice 2024, l'organisme comptabilisait les contributions en nature dans l'état des produits et charges. Cependant, en raison de la difficulté inhérente à vérifier l'exhaustivité et la juste valeur des contributions en nature, et afin de fournir des informations plus pertinentes et plus fiables aux membres, le Conseil d'administration a approuvé une modification de la méthode comptable de l'organisme afin d'exclure les contributions en nature des états financiers à compter de 1er avril 2023. Par conséquent, des contributions en nature totalisant 531 293 \$ au cours de l'exercice 2023 ont été retirées des revenus et des activités de l'organisme dans l'état des produits et charges.

L'organisme continue de collecter les contributions en nature et d'en rendre compte au conseil d'administration et aux membres par d'autres moyens.

**Baker Tilly Ottawa LLP / s.e.n.c.r.l.**  
Chartered Professional Accountants  
Comptables Professionnels Agréés  
400-301 promenade Moodie Drive  
Ottawa, ON  
Canada K2H 9C4

**T:** +1 613.820.8010  
**F:** +1 613.820.0465

ottawa@bakertilly.ca  
[www.bakertilly.ca](http://www.bakertilly.ca)

## Independent Auditor's Comments on Unaudited Supplementary Financial Information

### To the Members of Farm Management Canada

The audited financial statements of Farm Management Canada for the year ended March 31, 2024 and our report thereon dated July 26, 2024 are included in the preceding section of this financial report. The supplementary financial information that follows, consisting of the Schedule of Organization Activities, was derived from the accounting records of Farm Management Canada and does not form part of the financial statements for the year then ended on which we reported on July 26, 2024.

Our opinion on the financial statements is a qualified opinion as set out in our Independent Auditor's Report in the preceding section of this financial report.

Our audit of the financial statements of Farm Management Canada for the year ended March 31, 2024 was not directed to the determination of the detailed information set out in the accompanying Schedule of Organization Activities. We have not performed a specific audit or specific review of, and, accordingly, we do not express a specific opinion, a specific review conclusion or any specific form of assurance on, the Schedule of Organization Activities. In addition, we have not audited or reviewed the 2023 amounts presented for comparative purposes.

*Baker Tilly Ottawa LLP*

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants  
July 26, 2024  
Ottawa, Ontario

## Les commentaires des auditeurs sur les informations financières supplémentaires

### Aux Membres de Gestion agricole du Canada

Les états financiers audités de Gestion agricole du Canada pour l'exercice clos le 31 mars 2024 et notre rapport daté le 26 juillet 2024 sont présentés dans la partie précédente de ce rapport annuel. Les informations financières supplémentaires qui suivent, composées de l'annexe des activités de l'organisme, proviennent des documents comptables de Gestion agricole du Canada et fait partie des états financiers pour l'exercice clos à cette date sur laquelle nous avons émis une opinion le 26 juillet 2024.

Notre opinion sur les états financiers est une opinion sans réserve, comme indiqué dans le rapport de notre auditeur indépendant dans la section précédente de ce rapport financier.

Notre audit des états financiers de Gestion agricole du Canada pour l'exercice clos le 31 mars 2024 n'était pas destiné à la détermination des informations détaillées figurant dans l'annexe des activités de l'organisme jointe. Nous n'avons pas effectué d'audit ou d'examen spécifique et, par conséquent, nous n'exprimons pas d'opinion spécifique, de conclusion d'examen spécifique ou toute autre forme d'assurance spécifique sur l'annexe des activités de l'organisme. De plus, nous n'avons pas réalisé une mission d'audit ou d'examen à l'égard des montants 2023 présentés pour fins de comparaison.

*Baker Tilly Ottawa s.e.n.c.r.l.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés  
26 juillet 2024  
Ottawa (Ontario)

For the year ended March 31

pour l'exercice clos le 31 mars

	2024	2023
<b>Activity #1:</b>		
<b>Farm Business Management Outreach - Social Media</b>		
Salaries and Benefits Allocation	\$ 15,000	\$ 15,000
Total Activity #1	<u>15,000</u>	<u>15,000</u>

<b>Activity #2:</b>		
<b>Farm Business Management Outreach - Communications and Messaging</b>		
Salaries and Benefits Allocation	40,000	25,000
Contracted Services	32,331	36,714
Other Direct Project Costs	7,892	2,020
Total Activity #2	<u>80,223</u>	<u>63,734</u>

<b>Activity #3:</b>		
<b>Farm Business Management Outreach - Industry Press and Media</b>		
Salaries and Benefits Allocation	5,000	7,000
Total Activity #3	<u>5,000</u>	<u>7,000</u>

<b>Activity #4:</b>		
<b>Farm Business Management Outreach - Industry Event Participation</b>		
Salaries and Benefits Allocation	65,000	15,000
Contracted Services	17,778	15,387
Travel	15,868	7,904
Other Direct Project Costs	2,963	6,162
Total Activity #4	<u>101,609</u>	<u>44,453</u>

<b>Activity #5:</b>		
<b>Farm Business Management Training and Skills Development - Agricultural Excellence Conference</b>		
Salaries and Benefits Allocation	60,000	\$ 75,000
Contracted Services	133,869	187,127
Travel	21,773	6,481
Other Direct Project Costs	44,528	5,907
Total Activity #5	<u>\$ 260,170</u>	<u>\$ 274,515</u>

<b>Activité no. 1 :</b>	
<b>Sensibilisation de la gestion d'entreprise agricole – Médias sociaux</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Total activité no. 1	

<b>Activité no. 2 :</b>	
<b>Sensibilisation de la gestion d'entreprise agricole – Communication et diffusion</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 2	

<b>Activité no. 3 :</b>	
<b>Sensibilisation de la gestion d'entreprise agricole – La presse et médias</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Total activité no. 3	

<b>Activité no. 4 :</b>	
<b>Sensibilisation de la gestion d'entreprise agricole – Participations aux événements de l'industrie</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 4	

<b>Activité no. 5 :</b>	
<b>Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole – Conférence sur l'excellence en agriculture</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 5	

For the year ended March 31

pour l'exercice clos le 31 mars

	2024	2023
<b>Activity #7:</b>		
<b>Farm Business Management Training and Skills Development - Farm</b>		
<b>Financial Fluency Workshops</b>		
Salaries and Benefits Allocation	\$ 8,762	\$ 35,000
Contracted Services	4,116	61,648
Other Direct Project Costs	-	696
Total Activity #7	<u>12,878</u>	<u>97,344</u>

<b>Activity #8:</b>		
<b>Farm Business Management Training and Skills Development - National</b>		
<b>Farm Business Management Resource Centre</b>		
Salaries and Benefits Allocation	9,436	25,000
Contracted Services	2,871	9,355
Other Direct Project Costs	371	-
Total Activity #8	<u>12,678</u>	<u>34,355</u>

<b>Activity #9:</b>		
<b>Farm Business Management Training and Skills Development - Farm</b>		
<b>Transition Workshops</b>		
Salaries and Benefits Allocation	30,000	10,000
Contracted Services	27,337	26,798
Travel	36,824	5,560
Other Direct Project Costs	7,244	352
Total Activity #9	<u>101,405</u>	<u>42,710</u>

<b>Activity #10:</b>		
<b>Farm Business Management Training and Skills Development - Leadership</b>		
<b>Development Program</b>		
Salaries and Benefits Allocation	19,826	13,000
Contracted Services	-	77,490
Travel	1,177	-
Other Direct Project Costs	202	145
Total Activity #10	<u>\$ 21,205</u>	<u>\$ 90,635</u>

<b>Activité no. 7 :</b>	
<b>Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole –</b>	
<b>Ateliers sur les compétences financières agricoles</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 7	

<b>Activité no. 8 :</b>	
<b>Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole –</b>	
<b>Centre national de ressources en gestion d'entreprises agricoles</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 8	

<b>Activité no. 9 :</b>	
<b>Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole –</b>	
<b>Ateliers de la relève agricole</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 9	

<b>Activité no. 10 :</b>	
<b>Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole –</b>	
<b>Program de développement du leadership</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 10	

For the year ended March 31

pour l'exercice clos le 31 mars

	2024	2023
<b>Activity #12:</b>		
<b>Farm Business Management Training and Skills Development - P/T Ministry Network</b>		
Salaries and Benefits Allocation	\$ 15,000	\$ 11,581
Contracted Services	-	2,674
Travel	72	74
Other Direct Project Costs	1,260	-
Total Activity #12	<u>16,332</u>	<u>14,329</u>

<b>Activity #15:</b>		
<b>Development of Farm Business Management Tools – Farm Financial Management Platform</b>		
Salaries and Benefits Allocation	-	17,500
Total Activity #15	<u>-</u>	<u>17,500</u>

<b>Activity #16:</b>		
<b>Development of Farm Business Management Tools – Farm Risk Management Platform</b>		
Salaries and Benefits Allocation	-	15,000
Contracted Services	-	1,093
Total Activity #16	<u>-</u>	<u>16,093</u>

<b>Activity #18:</b>		
<b>Effective Response to Sector Needs - International Study of FBM Best Practices and Competitiveness</b>		
Salaries and Benefits Allocation	-	30,000
Contracted Services	-	16,391
Total Activity #18	<u>-</u>	<u>46,391</u>

<b>Activity #19:</b>		
<b>Effective Response to Sector Needs - Increasing Ontario Landowner Environmental Stewardship Study</b>		
Salaries and Benefits Allocation	-	47,417
Total Activity #19	<u>\$ -</u>	<u>\$ 47,417</u>

<b>Activité no. 12 :</b>	
<b>Formation et développement des compétences en gestion d'entreprise agricole – Réseau des ministères P/T</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 12	

<b>Activité no. 15 :</b>	
<b>Développement d'outils de gestion d'entreprise agricole – Plateforme de gestion financière pour l'agriculture</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Total activité no. 15	

<b>Activité no. 16 :</b>	
<b>Développement d'outils de gestion d'entreprise agricole – Plateforme de gestion des risques agricoles</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Total activité no. 16	

<b>Activité no. 18:</b>	
<b>Réponse efficace aux besoins du secteur – Étude internationale des meilleures pratiques de gestion des entreprises agricoles et de la compétitivité</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Total activité no. 18	

<b>Activité no. 19:</b>	
<b>Réponse efficace aux besoins du secteur – Étude sur l'augmentation de la gérance environnementale des propriétaires fonciers de l'Ontario</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Total activité no. 19	

For the year ended March 31

pour l'exercice clos le 31 mars

	2024	2023
<b>Activity #21:</b>		
<b>AgriRisk - Roots to Success - Sustainable Compliance</b>		
Salaries and Benefits Allocation	-	28,164
Contracted Services	-	3,055
Total Activity #21	<u>\$ -</u>	<u>\$ 31,219</u>
<b>Activity #22:</b>		
<b>AgriRisk - Roots to Success - Communications/Promotions</b>		
Salaries and Benefits Allocation	-	20,473
Contracted Services	-	2,111
Total Activity #22	<u>-</u>	<u>22,584</u>
<b>Activity #23:</b>		
<b>AgriRisk - Roots to Success - Training &amp; Assessment</b>		
Salaries and Benefits Allocation	43,740	88,719
Contracted Services	3,111	127,314
Travel	2,194	3,761
Other Direct Project Costs	567	3,206
Total Activity #23	<u>49,612</u>	<u>223,000</u>
<b>Activity #24:</b>		
<b>AgriRisk - Roots to Success - National Roundtable</b>		
Salaries and Benefits Allocation	7,949	30,331
Contracted Services	-	60,569
Other Direct Project Costs	-	40,295
Total Activity #24	<u>7,949</u>	<u>131,195</u>
<b>Activity #26:</b>		
<b>Special Project - Farm Business Assessment Workshops</b>		
Salaries and Benefits Allocation	87,384	-
Contracted Services	42,018	-
Travel	29,428	-
Other Direct Project Costs	15,629	-
Total Activity #26	<u>174,459</u>	<u>-</u>
<b>Activity #27:</b>		
<b>Special Project- Sustainable Pork Project</b>		
Salaries and Benefits Allocation	21,996	-
Contracted Services	2,258	-
Total Activity #27	<u>24,254</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 882,774</b>	<b>\$ 1,219,474</b>

<b>Activité no. 21 :</b>	
<b>Agri-risques - Les racines du succès - Conformité durable</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Total activité no. 21	
<b>Activité no. 22 :</b>	
<b>Agri-risques - Les racines du succès - Promotion/ Communications</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Total activité no. 22	
<b>Activité no. 23 :</b>	
<b>Agri-risques - Les racines du succès - Formation et évaluation</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 23	
<b>Activité no. 24 :</b>	
<b>Agri-risques - Les racines du succès - Table ronde nationale</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 24	
<b>Activité no. 26 :</b>	
<b>Projet spécial – Ateliers d'évaluation d'entreprise agricole</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services de sous-traitance	
Voyage	
Autres coûts directs de projet	
Total activité no. 26	
<b>Activité no. 27 :</b>	
<b>Projet spécial – Projet de porc durable</b>	
Répartition de salaires et avantages sociaux	
Services sous-traités	
Total activité no. 27	
<b>Total global</b>	