

FINANCIAL STATEMENTS/ÉTATS FINANCIERS

For/Pour

**FARM MANAGEMENT CANADA/
GESTION AGRICOLE DU CANADA**

For the year ended/Pour l'exercice clos le

MARCH 31, 2026/31 MARS 2026

**FARM MANAGEMENT CANADA/
GESTION AGRICOLE DU CANADA
CONTENTS - TABLE DES MATIÈRES
MARCH 31, 2026 - 31 MARS 2026**

	<u>Page</u>
Independent Auditor's Report/Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 4
Balance Sheet/Bilan	5
Statement of Changes in Net Assets/État de l'évolution de l'actif net	6
Statement of Revenue and Expenses/État des revenus et dépenses	7
Statement of Cash Flows/État des flux de trésorerie	8
Notes to the Financial Statements/Notes aux états financiers	9 - 15

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Members of

FARM MANAGEMENT CANADA

Opinion

We have audited the financial statements of Farm Management Canada (the "Organization"), which comprise the balance sheet as at March 31, 2026, the statements of changes in net assets, revenue and expenses and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at March 31, 2026, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de

GESTION AGRICOLE DU CANADA

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Gestion agricole du Canada (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2026, et les états de l'évolution de l'actif net, des revenus et dépenses et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des  tats financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des  tats financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d' tats financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des  tats financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des  tats financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les  tats financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des  tats financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Financial Statements - Cont'd.*

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de
l'audit des états financiers - Suite*

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Financial Statements - Cont'd.*

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Welch LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario
July 6, 2026.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit
des   tats financiers - Suite*

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des   v  nements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les   tats financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des   v  nements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des   tats financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les   tats financiers représentent les opérations et   v  nements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute d  fici  nce importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Welch LLP

Comptables professionnels agr  es
Experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
July 6, 2026.

**FARM MANAGEMENT CANADA/
GESTION AGRICOLE DU CANADA**

BALANCE SHEET/BILAN

MARCH 31, 2026/31 MARS 2026

<u>ASSETS</u>	<u>2026</u>	<u>2025</u>	<u>ACTIF</u>
CURRENT ASSETS			ACTIF À COURT TERME
Cash (note 3)	\$ 1,374,944	\$ 1,492,316	Encaisse (note 3)
Accounts receivable	229,748	213,539	Débiteurs
Receivable from Agriculture and Agri-Food Canada (note 4)	442,448	198,934	À recevoir d'Agriculture et Agroalimentaire Canada (note 4)
Prepaid expenses	<u>9,551</u>	<u>18,040</u>	Frais payés d'avance
	2,056,691	1,922,829	
TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 5)	<u>5,643</u>	<u>6,750</u>	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)
	<u>\$ 2,062,334</u>	<u>\$ 1,929,579</u>	
 <u>LIABILITIES AND NET ASSETS</u>			 <u>PASSIF ET ACTIF NET</u>
CURRENT LIABILITIES			PASSIF À COURT TERME
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 240,407	173,081	Créditeurs et frais courus
Deferred contributions (note 4)	<u>794,068</u>	<u>1,057,538</u>	Produits reportés (note 4)
	<u>1,034,475</u>	<u>1,230,619</u>	
NET ASSETS			ACTIF NET
Internally restricted			Grevé d'affectations d'origines internes
Invested in tangible capital assets	5,643	6,750	Investis dans les immobilisations corporelles
Contingency (note 3)	150,000	150,000	Contingence (note 3)
Unrestricted	<u>872,216</u>	<u>542,210</u>	Non grevé d'affectations
	<u>1,027,859</u>	<u>698,960</u>	
	<u>\$ 2,062,334</u>	<u>\$ 1,929,579</u>	
Contingent liabilities (note 6)			Passifs éventuels (note 6)

On behalf of the Board:

Au nom du conseil d'administration:

Stephen Buff

.....Chair/Président

Stuart Person

.....Treasurer/Trésorier

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

Welch LLP[®]

**FARM MANAGEMENT CANADA/
GESTION AGRICOLE DU CANADA**

**STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS/ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
YEAR ENDED MARCH 31, 2026/EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026**

	Internally restricted/ <u>Grevé d'affectations d'origines internes</u>					
	Net investment in tangible capital assets/ Investis en immobilisations corporelles	Contingency/ Contingence	Unrestricted/ Non grevés d'affectations	<u>2026</u>	<u>2025</u>	
Balance, beginning of year	\$ 6,750	\$ 150,000	\$ 542,210	\$ 698,960	\$ 491,684	Solde, début de l'exercice
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	(2,560)	-	331,459	328,899	207,276	Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)
Net investment in tangible capital assets	<u>1,453</u>	<u>-</u>	<u>(1,453)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	Actif net investi en immobilisations corporelles
Balance, end of year	<u>\$ 5,643</u>	<u>\$ 150,000</u>	<u>\$ 872,216</u>	<u>\$ 1,027,859</u>	<u>\$ 698,960</u>	Solde, fin de l'exercice

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

**FARM MANAGEMENT CANADA/
GESTION AGRICOLE DU CANADA**

STATEMENT OF REVENUE AND EXPENSES/ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES

YEAR ENDED MARCH 31, 2026/EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	
Revenue			Revenus
Government funding (note 4)	\$ 717,140	\$ 443,816	Financement gouvernemental (note 4)
Interest	16,789	26,926	Intérêts
Joint project funding	632,294	647,600	Financement de projet conjoint
			Frais d'inscription et de commandites associés aux événements
Event fees and sponsorships	244,501	282,599	Ventes de ressources
Resource sales	20,385	16,709	Cotisations des membres
Membership fees	<u>17,200</u>	<u>18,097</u>	
	<u>1,648,309</u>	<u>1,435,747</u>	
Direct project costs			Coûts directs de projet
Salaries and benefits	539,680	418,167	Salaires et avantages sociaux
Contracted services	425,602	407,914	Services externes
Travel	64,162	71,699	Déplacements
Other direct project costs	<u>80,910</u>	<u>86,949</u>	Autres coûts directs de projet
	<u>1,110,354</u>	<u>984,729</u>	
Expenses			Dépenses
Office operations	45,222	48,956	Fonctionnement administratif
Professional fees	48,821	58,907	Honoraires professionnels
Governance and board (note 7)	37,703	40,394	Gouvernance et conseil d'administration (note 7)
Publication costs	8,928	9,706	Frais de publication
Rent	13,466	13,034	Loyer
Insurance	3,886	5,368	Assurances
Bank fees and interest	5,539	4,909	Intérêts et frais bancaires
Amortization	2,560	1,901	Amortissement
Salaries and benefits	<u>42,931</u>	<u>60,567</u>	Salaires et avantages sociaux
	<u>209,056</u>	<u>243,742</u>	
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	\$ 328,899	\$ 207,276	Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

**FARM MANAGEMENT CANADA/
GESTION AGRICOLE DU CANADA**

**STATEMENT OF CASH FLOWS/ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
YEAR ENDED MARCH 31, 2026/EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026**

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	
CASH PROVIDED FROM (USED IN)			ENCAISSE FOURNI (UTILISÉ) PAR LES
Operating activities			Activités d'exploitation
Excess of revenue over expenses	\$ 328,899	\$ 207,276	Excédent des revenus sur les dépenses
Adjustments for:			Ajustements pour :
Amortization of tangible capital assets	<u>2,560</u>	<u>1,901</u>	Amortissement des immobilisations corporelles
	331,459	209,177	
Changes in non-cash operating working capital items:			Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation:
Accounts receivable	(16,209)	38,907	Débiteurs
Receivable from Agriculture and Agri-Food Canada	(243,514)	(158,782)	À recevoir d'Agriculture et Agroalimentaire Canada
Prepaid expenses	8,489	(16,319)	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	67,326	59,486	Créditeurs et frais courus
Government remittances payable	-	(18,060)	Sommes à remettre à l'État
Deferred contributions	<u>(263,470)</u>	<u>(194,575)</u>	Produits reportés
	(115,919)	(80,166)	
Investing activities			Activités d'investissement
Acquisition of tangible capital assets	<u>(1,453)</u>	<u>(5,723)</u>	Acquisitions d'immobilisations corporelles
DECREASE IN CASH	(117,372)	(85,889)	DIMINUTION DE L'ENCAISSE
CASH, BEGINNING OF YEAR	<u>1,492,316</u>	<u>1,578,205</u>	ENCAISSE AU DÉBUT DE L'EXERCICE
CASH, END OF YEAR	<u>\$ 1,374,944</u>	<u>\$ 1,492,316</u>	ENCAISSE À LA FIN DE L'EXERCICE

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

YEAR ENDED MARCH 31, 2026

1. NATURE OF ORGANIZATION

Farm Management Canada (the "Organization") is a not-for-profit organization incorporated under the Canada Not-for-profit Corporations Act. The Organization's main objective is to engage in national activities that lead to an improvement in the management of individual farm businesses in Canada through greater use of farm management practices for effective decision-making. The Organization is not subject to income taxes.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Basis of presentation

These financial statements were prepared in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-Profit Organizations which are part of Canadian generally accepted accounting principles and include the following significant accounting policies.

Financial instruments

Financial instruments are financial assets or liabilities of the Organization where, in general, the Organization has the right to receive cash or another financial asset from another party or the Organization has the obligation to pay another party cash or other financial assets.

Measurement of financial instruments

The Organization initially measures its arm's length financial assets and financial liabilities at fair value.

The Organization subsequently measures all its arm's length financial assets and financial liabilities at amortized cost.

Arm's length financial assets and financial liabilities measured at amortized cost include cash, accounts receivable, receivable from Agriculture and Agri-Food Canada, and accounts payable and accrued liabilities.

The Organization holds no related party financial assets or financial liabilities.

1. NATURE DE L'ORGANISME

Gestion agricole du Canada (l'« organisme ») est un organisme à but non lucratif constitué en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Le mandat de l'organisme est de se consacrer à des activités nationales qui permettent d'améliorer la gestion des diverses entreprises agricoles canadiennes grâce à une meilleure utilisation du processus de prise de décision et de gestion d'entreprise agricole. L'organisme n'est pas assujéti aux impôts sur le revenu.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif qui font partie des principes comptables généralement reconnus du Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont soit des actifs financiers ou des passifs financiers de l'organisme, pour lesquels, en général, l'organisme a le droit de recevoir des espèces ou un autre actif d'une autre partie ou elle a une obligation de payer à une autre partie des espèces ou d'autres actifs financiers.

Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers sans lien de dépendance à leur juste valeur.

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et passifs financiers sans lien de dépendance au coût amorti.

Les actifs financiers et les passifs financiers sans lien de dépendance évalués au coût amorti comprennent l'encaisse, les débiteurs, les montants à recevoir d'Agriculture et Agroalimentaire Canada et les créditeurs et frais courus.

L'organisme ne détient aucun actif financier ni passif financier entre parties liées.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd.

YEAR ENDED MARCH 31, 2026

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.

Impairment

Financial assets measured at cost are tested for impairment when there are indicators of impairment. The amount of the write-down, if any, is recognized in net income. The previously recognized impairment loss may be reversed, to the extent of the improvement, directly or by adjusting the allowance account. The reversal may be recorded provided it is no greater than the amount that had been previously reported as a reduction in the asset and it does not exceed original cost. The amount of the reversal is recognized in the excess of revenue over expenses.

Transaction costs

The Organization recognizes its transaction costs in the excess of revenue over expenses in the period incurred. However, financial instruments that will not be subsequently measured at fair value are adjusted by the transaction costs that are directly attributable to their origination, issuance or assumption.

Use of estimates

The preparation of the financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the year. Actual results could differ from those estimates. These estimates are reviewed annually and as adjustments become necessary, they are recognized in the financial statements in the period they become known. Estimates include assumptions used in estimating: the collectibility of accounts receivable, accrued liabilities and depreciation of capital assets.

Tangible capital assets

Tangible capital assets are recorded at cost. The Organization capitalizes any assets with a cost in excess of \$1,000 for office and computer equipment. Amortization is calculated using the straight-line method over five years.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES - suite

Perte de valeur

Les actifs financiers mesurés au coût sont soumis à un test de dépréciation lorsqu'il existe des indicateurs de perte de valeur. Le montant de la perte, le cas échéant, est reconnu au résultat d'exploitation. La perte de valeur comptabilisée antérieurement peut être renversée jusqu'au montant de l'appréciation, directement ou en ajustant le compte d'allocation correspondant. L'augmentation ne peut pas excéder le montant initial de la perte ni le coût initial de l'actif. Le montant de la perte renversée est comptabilisé dans l'excédent des revenus sur les dépenses.

Coût de transaction

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans l'excédent des revenus sur les dépenses de la période où ils sont engagés. Cela dit, les instruments financiers qui ne seront pas comptabilisés à leur juste valeur sont ajustés des coûts de transactions qui leur sont directement attribuables à leur origine, leur émission ou leur prise en charge.

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs ainsi que sur la divulgation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers, et sur les montants des revenus et des dépenses comptabilisés au cours de l'exercice. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées chaque année et, lorsque des ajustements s'avèrent nécessaires, ils sont comptabilisés dans les états financiers de la période au cours de laquelle ils deviennent connus. Les estimations comprennent notamment les hypothèses utilisées pour évaluer : la recouvrabilité des débiteurs, les frais courus et l'amortissement des immobilisations corporelles.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'organisme capitalise les immobilisations dont le coût excède 1 000 \$ pour le matériel de bureau et informatique. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une durée de cinq ans.

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd.
YEAR ENDED MARCH 31, 2026**

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.

Revenue recognition

The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Membership revenue is recorded in the period to which the membership relates.

Revenue from the sale of products and services is recognized when the product or service is sent to the customer.

Revenue from sponsorship, conferences and events is recognized in the period in which the conference or event takes place.

Revenue from third party joint project funding is recognized in the period during which the project occurs.

The Organization also receives contributions from Agriculture and Agri-Food Canada, which are based on an annual budget and paid as corresponding expenses are incurred.

Net assets invested in tangible capital assets

Net assets invested in tangible capital assets represent amounts internally restricted by the Board of Directors and comprise the net book value of the Organization's tangible capital assets.

Net assets contingency

Net assets contingency represents amounts internally restricted by the Board of Directors to cover any outstanding liabilities in the event of a future wind-up of the Organization

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026**

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES - suite

Constatation des revenus

L'organisme applique la méthode du report pour les contributions. Les contributions grevées d'affectations sont constatées à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses connexes sont encourues. Les contributions non grevées d'affectations sont constatées à titre de revenus lorsqu'elles sont reçues, ou lorsqu'elles sont recevables si le montant peut être estimé de façon raisonnable et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les revenus provenant des cotisations des membres sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle les adhésions se rapportent.

Les revenus provenant de la vente de produits et services sont comptabilisés lorsque le produit ou service est envoyé au client.

Les revenus provenant des parrainages, conférences et des événements sont comptabilisés dans la période où la conférence ou événement a lieu.

Les revenus provenant du financement de projets conjoints avec des tiers sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle le projet a lieu.

L'organisme reçoit également des contributions d'Agriculture et Agroalimentaire Canada établies d'après un budget annuel et payées lorsque les dépenses afférentes sont encourues.

Actif net investi en immobilisation corporelles

L'actif net investi en immobilisation corporelles représentent les montants grevés d'affectations d'origines internes par le conseil d'administration et consistent de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de l'organisme.

Actif net pour contingence

L'actif net pour contingence représente les montants grevés d'affectations d'origines internes par le Conseil d'administration afin de payer toute obligation non réglée dans le cas d'une liquidation future de l'organisme.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd.
YEAR ENDED MARCH 31, 2026

3. CASH AND CREDIT FACILITY

The Organization has internally restricted certain cash for contingency purposes. The balance of internally restricted cash is \$150,000. The Organization has an operating line credit facility with a maximum availability of \$200,000. Interest is payable at the bank's prime rate plus 0.25%. This operating facility is secured by the Organization's accounts and contributions receivable. As at March 31, 2026, the operating facility remains unused.

The Organization also has corporate credit cards with a maximum availability of \$100,000. Five cards had been issued to Organization employees. The current aggregate limit of these five credit cards is \$55,000.

4. ECONOMIC DEPENDENCE

Effective November 2023, the Organization signed a Contribution Agreement (CA) with Agriculture and Agri-Food Canada (AAFC) effective for the three-year period from April 1, 2023 through March 31, 2026. Subsequent to year-end, a new agreement was signed for a two-year period from April 1, 2026 through March 31, 2028.

Based on the CA, AAFC provides for total funding of \$1,268,267 over the three-year period. The eligibility for funding is broken down by year as \$401,093 for the 2023-2024 fiscal year, \$444,521 for the 2024-2025 fiscal year, and \$422,653 for the 2025-2026 fiscal year. In March 2025, an amendment was signed, providing an additional \$131,725 for the 2025-26 fiscal year, and in November 2025, a second amendment was signed, providing an additional \$162,100 for the 2025-26 fiscal year, bringing the total funding to \$1,562,092.

The Organization can submit requests for funding based on 70% of actual eligible expenses. In-kind contributions are considered eligible expenses under the CA. The total in-kind contribution allowed is limited to 15% of the total funding amount over the three-year period. AAFC also allows for eligibility of a portion of the Organization's administration expenses. The total administration expenses allowed represents 10% of the total eligible funding over the three-year period.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026

3. ENCAISSE ET FACILITÉS DE CRÉDIT

L'organisme a grevé d'affectation d'origine interne un certain montant pour parer aux éventualités. Le solde de l'encaisse sujet à des affectations internes est de 150 000 \$. L'organisme a une marge de crédit d'un montant maximal disponible de 200 000 \$, qui porte intérêt au taux préférentiel plus 0,25 %. La marge de crédit est garantie par les débiteurs et les contributions à recevoir de l'organisme. Au 31 mars 2026, la marge de crédit demeure inutilisée.

L'organisme a également des cartes de crédit avec une limite globale maximale de 100 000 \$. Cinq cartes ont été émises à des employés de l'organisme avec une limite globale de 55 000 \$.

4. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

À compter de novembre 2023, l'organisme a signé un accord de contribution avec Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC), en vigueur pour une période de trois ans allant du 1er avril 2023 au 31 mars 2026. Après la clôture de l'exercice, un nouvel accord a été signé pour une période de deux ans allant du 1er avril 2026 au 31 mars 2028.

Selon l'accord, l'AAC prévoit un financement total de 1 268 267 \$ sur la période de trois ans. L'admissibilité au financement est ventilée par exercice, comme suit : 401 093 \$ pour l'année fiscale 2023-2024, 444 521 \$ pour l'année fiscale 2024-2025, et 422 653 \$ pour l'année fiscale 2025-2026. En mars 2025, un amendement a été signé, prévoyant un montant supplémentaire de 131 725 \$ pour l'exercice 2025-26, puis, en novembre 2025, un deuxième amendement a été signé, allouant un montant supplémentaire de 162 100 \$ pour l'exercice 2025-26, ce qui porte le financement total à 1 562 092 \$.

L'organisme peut soumettre des demandes de financement sur une base de 70 % des dépenses éligibles réalisées. Les contributions en nature sont considérées des dépenses éligibles selon l'accord. Le total des contributions en nature est limité à 15 % du financement total accordé par AAC au cours de la période de trois ans. AAC permet également de rendre éligible une portion des frais administratifs de l'organisme. Le total des frais administratifs autorisés représente 10 % du financement total éligible sur la période de trois ans.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd.

YEAR ENDED MARCH 31, 2026

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026

4. ECONOMIC DEPENDENCE - Cont'd.

Based on the CA, the Organization has three main sources of funding (AAFC, third parties and recipient contributions) all of equal importance. Its ability to continue viable operations is dependent on successfully developing alternative revenue sources to fund the expenses not eligible for AAFC funding. It will also need to maintain some level of on-going reserves to assist with its cash flow requirements for core expenses not allocated to activities or other expenditures not eligible for or covered by external funding.

In March 2024, the Organization received funding of \$1,250,000 from Farm Credit Canada to support activities starting April 1, 2024. This amount is included in deferred contributions on the balance sheet. During the current year, \$286,350 (2025 - \$196,650) was recognized as revenue, resulting in a deferred balance of \$767,000 (2025 - \$1,053,350). The Organization also received a \$25,000 contribution from another industry partner for future workshops.

It is common and prudent for non-profit organizations such as Farm Management Canada to aim for an annual surplus to support the Organization's financial sustainability. A stable equity position enables the Organization to manage timing gaps between funding agreements, support multi-year program planning, absorb unforeseen costs, and maintain continuity of operations in a dynamic funding environment.

For the 2025-26 fiscal year, Farm Management Canada generated a surplus to help replenish historical equity losses.

4. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE - suite

Selon l'accord, l'organisme aura trois sources principales de financement (AAC, des tiers et des contributions des bénéficiaires) qui sont toutes d'importance égale. La poursuite viable des activités de l'organisme dépendra de son succès à développer des sources de revenus alternatives pour financer les dépenses non éligibles au financement de l'AAC. Elle devra également maintenir un certain niveau de réserves permanentes pour l'aider à répondre à ses besoins de trésorerie pour les dépenses de base non affectées aux activités ou autres dépenses non admissibles à un financement externe.

En mars 2024, l'organisme a reçu un financement de 1 250 000 \$ de Financement agricole Canada pour soutenir les activités débutant le 1er avril 2024. Ce montant est inclus dans les produits reportés au bilan. Au cours de l'exercice courant, 286 350 \$ (196 650 \$ en 2025) ont été comptabilisés comme revenus, portant la partie reportée à 767 000 \$ (1 053 350 \$ en 2025). L'organisme a également reçu une contribution de 25 000 \$ d'un autre partenaire du secteur destinée à de futurs ateliers.

Il est courant et prudent pour les organismes sans but lucratif comme Gestion agricole du Canada de viser un excédent annuel afin de soutenir la viabilité financière de l'organisme. Une position stable en matière de capitaux propres permet à l'organisation de gérer les écarts temporels entre les accords de financement, de soutenir la planification pluriannuelle des programmes, d'absorber les coûts imprévus et de maintenir la continuité des opérations dans un environnement de financement dynamique.

Pour l'exercice 2025-26, Gestion agricole du Canada a généré un excédent pour aider à compenser les pertes historiques de capitaux propres.

5. TANGIBLE CAPITAL ASSETS

	2026		
	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	Net book value/ Valeur comptable nette
Office and computer equipment	\$ 26,028	\$ 20,385	\$ 5,643

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025		
	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	Net book value/ Valeur comptable nette
Équipement de bureau et d'informatique	\$ 24,575	\$ 17,825	\$ 6,750

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd.

YEAR ENDED MARCH 31, 2026

6. CONTINGENT LIABILITIES

The Organization has entered into accountable contribution arrangements with Agriculture and Agri-Food Canada. These activities are subject to audit by Agriculture and Agri-Food Canada and any adjustments resulting from an audit would result in repayments of contributions.

7. RETIREMENT ASSISTANCE

The Organization contributes to employees' RRSPs by matching the employees' contributions. Contributions are 5% of employees' salary. The employer's contributions for the year were \$22,126 (2025 - \$18,602).

8. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Organization is exposed to various risks through its financial instruments. The following analysis provides a measure of the Organization's risk exposure and concentrations as at March 31, 2026.

The Organization is not involved in any hedging relationships through its operations and does not hold or use any derivative financial instruments.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Organization will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities. The Organization is exposed to this risk mainly in respect of its accounts payable and accrued liabilities and mitigates risks through its budgeting process.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026

6. PASSIFS ÉVENTUELS

L'organisme a conclu des accords de contribution avec Agriculture et Agroalimentaire Canada. Ces programmes peuvent faire l'objet d'une vérification par Agriculture et Agroalimentaire Canada et tout redressement suite à cette vérification devra être remboursé.

7. AIDE À LA RETRAITE

L'organisme contribue aux REER des employés, versant les mêmes contributions que l'employé. Les contributions représentent 5 % du salaire des employés. Les contributions de l'employeur pour l'exercice atteignaient 22 126 \$ (2025 - 18 602 \$).

8. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme est exposé à divers risques provenant de ses instruments financiers. L'analyse suivante fournit une mesure de l'exposition et des concentrations de risque pour l'organisme au 31 mars 2026.

L'organisme n'est pas impliqué dans des relations de couverture par le biais de ses opérations et ne détient ni n'émet pas d'instruments financiers dérivés.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer ses obligations financières. L'organisme est exposée à ce risque principalement au titre de ses comptes créditeurs et frais courus, et atténue ce risque grâce à son processus budgétaire.

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd.
YEAR ENDED MARCH 31, 2026**

8. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. The Organization's cash and accounts receivable give rise to credit risks. The cash is held with a Canadian chartered bank where the risk of loss is unlikely and therefore it is management's opinion that the Organization is not subject to significant credit risk. The Organization mitigates risk related to accounts receivable through reviews of the receivables throughout the year and therefore management believes the Organization is not subject to significant concentrations of credit risk.

Changes in risk

There have been no significant changes to the Organization's risk exposure from the prior year.

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026**

8. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier cause une perte financière à l'autre partie en manquant à une de ses obligations. L'encaisse et les débiteurs de l'organisme donnent lieu à des risques de crédit. L'encaisse est détenue auprès d'une banque à charte canadienne, où le risque de perte est jugé peu probable; par conséquent, la direction estime que l'organisme n'est pas exposée à un risque de crédit important. L'organisme atténue le risque lié aux débiteurs en procédant à des examens réguliers de ceux-ci tout au long de l'année, et la direction croit donc que l'organisme n'est pas exposée à des concentrations importantes de risque de crédit.

Changement de risque

Il n'y a pas eu de changements significatifs dans l'exposition au risque de l'organisme par rapport à l'année précédente.